

PRIMER CONGRÉS NACIONAL DE DIRECCIONS

**20 i 21 novembre de 2008
Hotel Barceló-Sants
Barcelona**

La Bona Direcció cap al Futur

Organitza:

αξ1α ASSOCIACIÓ DE DIRECTIUS DE L'EDUCACIÓ PÚBLICA DE CATALUNYA

Patrocinen:

Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya

Consorci d'Educació de Barcelona

Diputació de Barcelona

Ajuntament de Barcelona

Justificació del Primer Congrés Nacional de Direccions

El Govern de Catalunya, en les diverses fases de divulgació i redacció de la futura però imminent *Llei d'Educació de Catalunya*, ha reconegut la precarietat de resultats del sistema educatiu català, els quals poden lesionar greument la cohesió social (per la no superació d'esclotxes ja existents de desigualtat) i la competitivitat del país (pel rendiment escolar insatisfactori i la pobra formació extensiva). Per això, en l'exposició de motius, el projecte de la LEC aposta per la fita de la qualitat, en els camps de l'excel·lència i l'equitat.

En el projecte s'hi diu també que s'aposta no per una reforma educativa de continguts, sinó per una profunda reforma estructural de l'organització dels centres educatius que abasti l'autonomia de centre, el suport al professorat i les seves bones pràctiques, els equips de direcció, la carrera docent, el perfil del professorat i l'avaluació de resultats. De fet, a l'article 88.3 es llegeix: "En els centres públics, correspon a la direcció impulsar i adoptar mesures per la millora de l'estructura organitzativa, que s'ajustin a les disposicions reglamentàries que siguin d'aplicació".

Moltes d'aquestes premisses es corresponen amb el que des de l'Associació AXIA hem anat afirmant des de fa anys: per poder garantir la qualitat del sistema, s'ha de promoure necessàriament un canvi estructural en l'organització dels centres docents públics i a l'aula, que són els dos espais on es decideix la qualitat educativa. I el canvi només es produirà si el protagonitzen el professorat i les direccions, ja que només aquests dos agents són capaços de transformar els centres en unes noves organitzacions centrades en la millora dels resultats del seu alumnat.

Per poder-se adaptar als nous reptes socials, AXIA sosté que els centres docents catalans que podran reeixir seran aquells que afrontin satisfactòriament els reptes següents:

- Adaptar-se a totes les necessitats del seu alumnat, afavorint una educació inclusiva que identifiqui les barreres a l'aprenentatge, a la participació i a la socialització i mobilitzi tots els suports al seu abast
- Formar el seu professorat en nous recursos metodològics
- Estimular, incentivar i recompensar les bones pràctiques docents i estudiantils
- Treballar en equip i en xarxa
- Tenir autonomia de programes i recursos
- Seleccionar un equip directiu professionalitzat que gestioni els recursos i lideri l'equip humà
- Mantenir la convivència i tenir cura de la salut laboral
- Comptar amb un bon finançament
- Avaluar els resultats i que hi responguin adequadament

En aquest nou marc anunciat de centres docents de qualitat, que aprenen i innoven constantment, amb autonomia escolar, eficiència gerencial en la gestió financera, molt bon professorat a qui es reconegui, estimuli i incentivi en les seves bones pràctiques docents, se'ns fa imprescindible i inajornable que els centres puguin dotar-se dels professionals més capacitats i millor predisposats per a l'exercici de la direcció.

La millora organitzativa dels centres, la coordinació pedagògica, l'adequació curricular, no pot continuar essent encarregada a mestres o professorat que, amb tota la bona voluntat del món, però sense formació prèvia ni experiència en la gestió dels centres, ni tampoc amb capacitat d'intervenció sobre el treball del professorat, assumeixen un càrrec directiu sense que l'Administració els atorgui capacitat de decisió ni autoritat reconeguda, però alhora amb plena responsabilitat davant la mateixa Administració i la Justícia.

Només uns equips directius molt ben formats en lideratge pedagògic, en habilitats i aptituds per a la comunicació i relacions personals i socials, altament competents, cohesionats, incentivats i avaluats, que dirigeixin els centres i gestionin totes aquelles funcions que l'Administració els delegui i traspassi, podran assumir la complexitat i dificultat actual de la direcció d'un centre. Uns equips directius que prenguin decisions de les quals retin comptes, planifiquin les línies d'actuació, les estratègies pertinents i elaborin uns indicadors fiables per a l'avaluació de resultats, els èxits obtinguts i els nous canvis que s'han d'implementar per garantir la qualitat total, definida per l'excel·lència educativa, la igualtat d'oportunitats, l'atenció adequada a un alumnat divers, el bon clima escolar i la salut laboral del professorat.

La nova direcció dels centres ha de poder treballar en xarxa amb altres equips directius, per poder conèixer de primera mà les millores que els centres docents, nacionals i estrangers, estan assolint, entre d'altres, en els àmbits de la convivència, la implantació metodològica de les TIC i l'acció tutorial.

AXIA ha apostat des de la seva fundació l'any 1999 per la promoció d'iniciatives que debatessin els temes relacionats amb la millora de la gestió dels centres públics, tot desenvolupant i estimulant el coneixement i les capacitats del nostre alumnat i el potencial creador i innovador del professorat.

Responent, doncs, a totes aquestes qüestions i a les inquietuds dels nostres associats i associades de liderar uns centres que esdevinguin els referents del conjunt del sistema educatiu català, AXIA ha decidit d'impulsar el **Primer Congrés Nacional de Direccions** a fi de crear un ampli moviment de suport a la professionalització de la direcció, amb el ple convenciment que la bona direcció de centres és un instrument eficaç per a la millora de la qualitat educativa que tant necessita el sistema educatiu català.

Un congrés nacional de direccions que reuneixi tots aquells integrants dels equips directius dels centres docents, públics i concertats, que estiguin interessats a participar i a debatre aquells reptes de la direcció professional del Servei d'Educació de Catalunya, relacionats amb els àmbits de la gestió, el lideratge pedagògic, l'exercici de la direcció i l'autonomia de centres.

Objectius del Primer Congrés Nacional de les Direccions

1. Debatre la necessitat de concebre la direcció de centres com a gestió de serveis públics: afinitats i especificitats de la gestió escolar en relació amb la gestió de serveis públics.
2. Millorar el lideratge pedagògic per a la millora de la qualitat educativa: la direcció com a motor de la innovació i la millora de la qualitat educativa.
3. Analitzar l'exercici de la direcció: formació inicial i permanent, condicions de treball, associacionisme professional.
4. Impulsar l'autonomia de centres des de les mateixes direccions: diversificació dels processos i homologació de resultats. Autonomia escolar i equitat social.

Comissió Organitzadora

Presidència: Sr. Carles Mata i Clavell

Secretariat executiu: Sr. Josep Maria Pérez Rodríguez

Junta organitzadora: Sra. Alícia Fernández Otamendi, Sr. Carmelo Gómez Pascual, Sr. Ignasi Llompart Mas, Sra. Lúdia Palau Ungaro, Sr. Jaume Prat Torrades, Sra. Isabel Sánchez Ibáñez

Administració: Sra. Conxita Campos

Relació intradepartamental: Sra. Àngels Rodríguez Gutiérrez

Comissió Científica

AXIA: Sr. Joan Estruch Tobella; Sra. Rosa Borràs Medina, Sr. Rafael Cao Barredo, Sr. Manel Ramon Urban

Departament d'Educació: Sr. Eugeni Garcia Alegre, Sr. Alberto del Pozo Ortiz

Junta central de Primària: Sr. Arturo Ramírez Varela

Junta central de Secundària: Sra. Maite Górriz Farré

Representant dels centres privats concertats: Sr. Joan Carles Berrocal Corredó

Personalitats d'alta rellevància: Sr. Miquel Martínez Martín; Sr. Francisco Longo Martínez, Sr. Ramon Plandiura Vilacís

Coordinació General

Sr. Carles Mata i Clavell

Sr. Joan Estruch Tobella

Sr. Josep Maria Pérez Rodríguez

Actes del Primer Congrés Nacional de les Direccions

Dijous 20 de novembre	Activitat	Ponents	Espai
8:30 - 9:00	→Recepció i lliurament de la documentació		Vestíbul Hotel
9:00 – 9:30	→Inauguració	<i>Sr. Francesc Colomé i Montserrat</i> Secretari general de Polítiques Educatives del Departament d'Educació <i>Sr. José Antonio Martínez Sánchez</i> President de FEDADI <i>Sr. Carles Mata i Clavell</i> President d'AXIA	Sala Barcelona
9:30 – 10:30	La direcció de centres com a gestió de serveis públics	Ponent: <i>Sr. Joan Subirats Humet</i> Catedràtic de Ciència Política UAB Moderador: <i>Sr. Ramon Plandiura Vilacís</i>	Sala Barcelona
10.30 – 11:30	El lideratge pedagògic de la direcció de centres	Ponent: <i>Sr. Àngel Castiñeira Fernández</i> Professor d'ESADE Moderador: <i>Sr. Miquel Martínez Martín</i>	Sala Barcelona
11:30 – 12:00	→Pausa-café		Hotel
12.00 – 13:30	→Comunicacions àmbit 1: La direcció a l'escola concertada i a l'escola pública en el servei públic educatiu: dos models, diferents eines, una finalitat i moltes coses més Sis idees fonamentals per a la direcció d'una escola i la LEC Reflexions entorn a la tasca directiva de centres de FP Escola, sabers i professors	<i>Sr. Joan Carles Berrocal Corredó</i> Director Escola Projecte (Barcelona) <i>Sr. Jacint Bassó Parent</i> Director Escola Daina Isard (Olesa de Montserrat) <i>Sra. Mercè Chacón Delgado</i> Gerent Fundació Barcelona Formació Professional <i>Sr. Joaquim Guerola Olivares</i> Director IES Ausiàs March (Barcelona) Moderadora: <i>Sra. Alícia Fernández Otamendi</i>	Sala A

12.00 - 13:30	→Comunicacions àmbit 2 El lideratge saludable. L'exercici de la direcció i la salut laboral El lideratge pedagògic i la creació de climes emocionals L'aprenentatge del lideratge a Lulea (Suècia) Lideratge i canvi en el sistema educatiu	<i>Sra. Rosa Borràs Medina</i> Departament d'Educació XXX YYY <i>Sr. José Antonio Muñoz Lorenzo</i> Director CEIP Cèsar August (Tarragona) <i>Sra. Maite Górriz Farré</i> Directora IES Priorat (Falset) Moderadora: <i>Sra. Isabel Sánchez Ibáñez</i>	Sala B
13.30 – 15:30	→Dinar		
15.30 – 16.30	L'exercici de la direcció i la LEC	Ponent: <i>Sr. Carles Mata i Clavell</i> President d'AXIA Moderadora: <i>Sra. Maite Górriz Farré</i>	Sala Barcelona
16,30 a 17,30	L'autonomia de centres i descentralització administrativa	Ponent: <i>Sr. Jordi Sánchez Picanyol</i> Director de la Fundació Jaume Bofill Moderador. <i>Sr. Joan Carles Berrocal Corredó</i>	Sala Barcelona
17:30 – 18:00	→Pausa		Hotel
18:00 - 19:30	→Comunicacions àmbit 3 El directiu del centre educatiu com a directiu professional en el projecte LEC La fufura LEC i la direcció dels centres educatius públics Taula rodona. Les relacions entre la inspecció i la direcció a partir de la LEC	<i>Sr. Alberto del Pozo Ortiz</i> Sotsdirector general de Personal Docent del Departament d'Educació <i>Sr. Pere Ciudad Palanques</i> Assessor jurídic d'ANPE Catalunya <i>Sr. Xavier Chavarria Navarro</i> Inspector en cap SSTT (Barcelona) <i>Sr. Jesús Rul Gargallo</i> Inspector <i>Sr. Carmelo Gómez Pascual</i> Director IES Escola del Treball Barcelona <i>Sr. Joan Estruch Tobella</i> Catedràtic i exdirector d'IES Moderador: <i>Sr. Ignasi Llompart Mas</i>	Sala A

18:00 – 19:30	<p>→ Comunicacions àmbit 4</p> <p>El personal directiu docent</p> <p>Diuen augmentar el que és minvar. Autonomia i drets del professorat a la LEC</p> <p>Pla estratègic per a la promoció de l'autonomia de centres</p> <p>El projecte de direcció: una eina de professionalització</p>	<p><i>Sr. Manel Ramon Urban</i> Director IES Apel·les Mestres (L'Hospitalet de Llobregat)</p> <p><i>Sr. Isidro Cabello Hernandorena</i> Catedràtic IES Investigador Blanxart, (Terrassa)</p> <p><i>Sr. Ramon Òscar Torrelles Prunera</i> Director IES Manuel de Montsuar (Lleida)</p> <p><i>Sra. Lúdia Palau Ungaro</i> Exdirectora</p> <p>Moderador: <i>Sr. Arturo Ramírez Varela</i></p>	Sala B
21.00	→ Sopar		Hotel

Divendres 21 de novembre	Activitats	Ponents	Espai
9.00 -11:00	<p>→ Salutació d'ESHA</p> <p>El lideratge educatiu a Europa</p>	<p><i>Sr. Ton Duif</i> ESHA Executive Board Ponent: <i>Sr. Geoff Southworth</i> Director de Recerca al National College for School Leadership (UK) Moderador: <i>Sr. Jaume Prat Torrades</i></p>	Sala Barcelona (amb traducció simultània)
11.00 - 11:30	→ Pausa-cafè		Hotel
11.30 – 11:30	L'estat de la qüestió	<p><i>H. Sr. Ernest Maragall i Mira</i> Conseller d'Educació Moderador: <i>Sr. Carles Mata i Clavell</i></p>	Sala Barcelona
13:30 – 14:00	→ Cloenda	<p><i>H. Sr. Ernest Maragall i Mira</i> Conseller d'Educació <i>Sr. Antoni Fogué Moya</i> President de la Diputació de Barcelona <i>Sra. Montserrat Ballarín Espuña</i> Vicepresidenta del Consorci d'Educació de Barcelona i Regidora d'Ensenyament de l'Ajuntament de Barcelona</p>	Sala Barcelona