

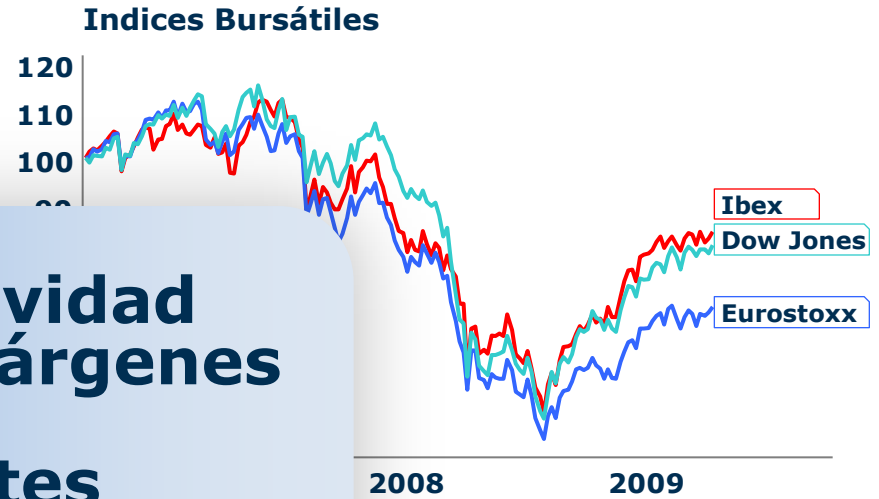
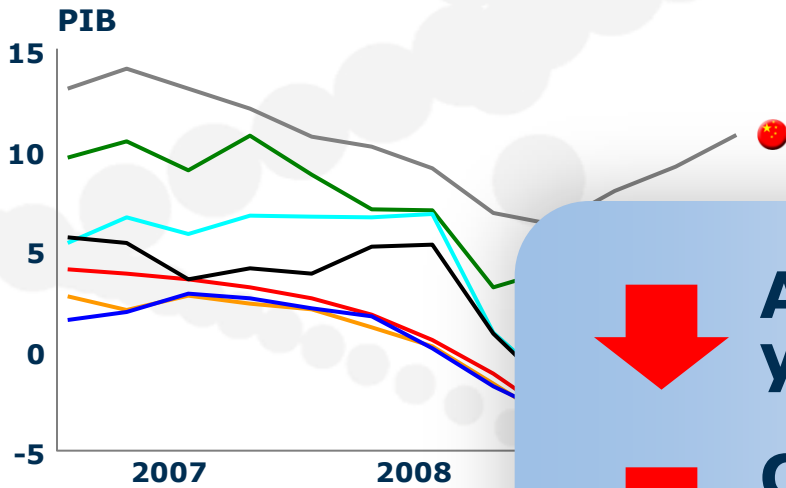


Francisco Reynés Massanet

Consejero - Director General Corporativo

Informe de gestión

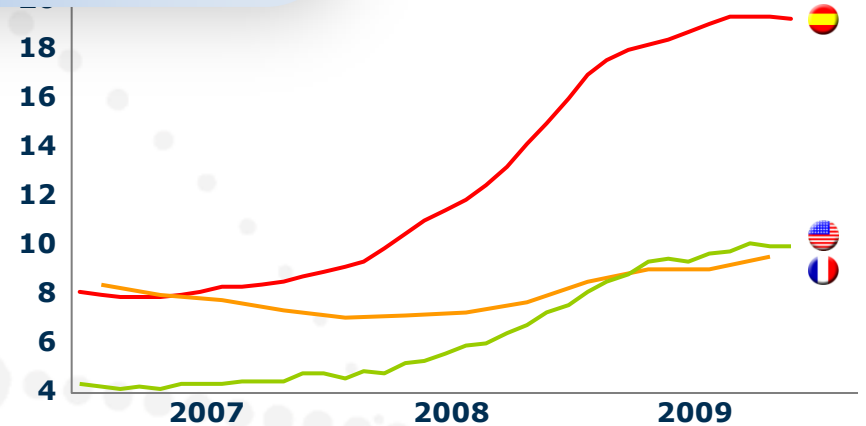
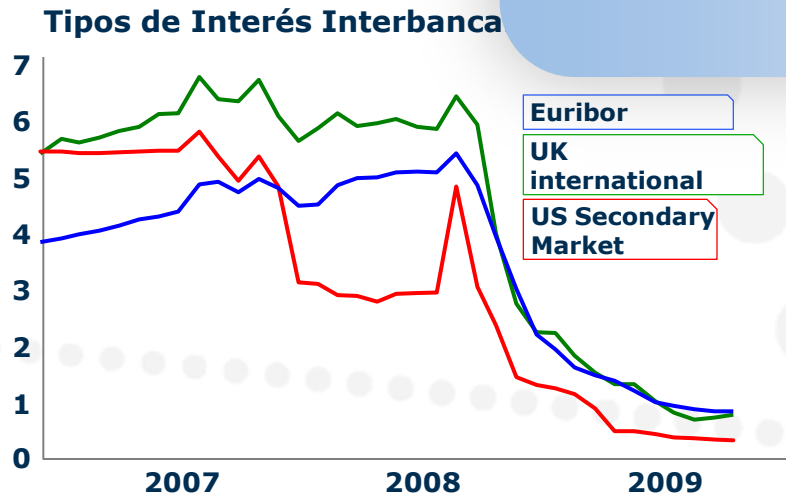
Indicadores macroeconómicos



**Actividad
y márgenes**

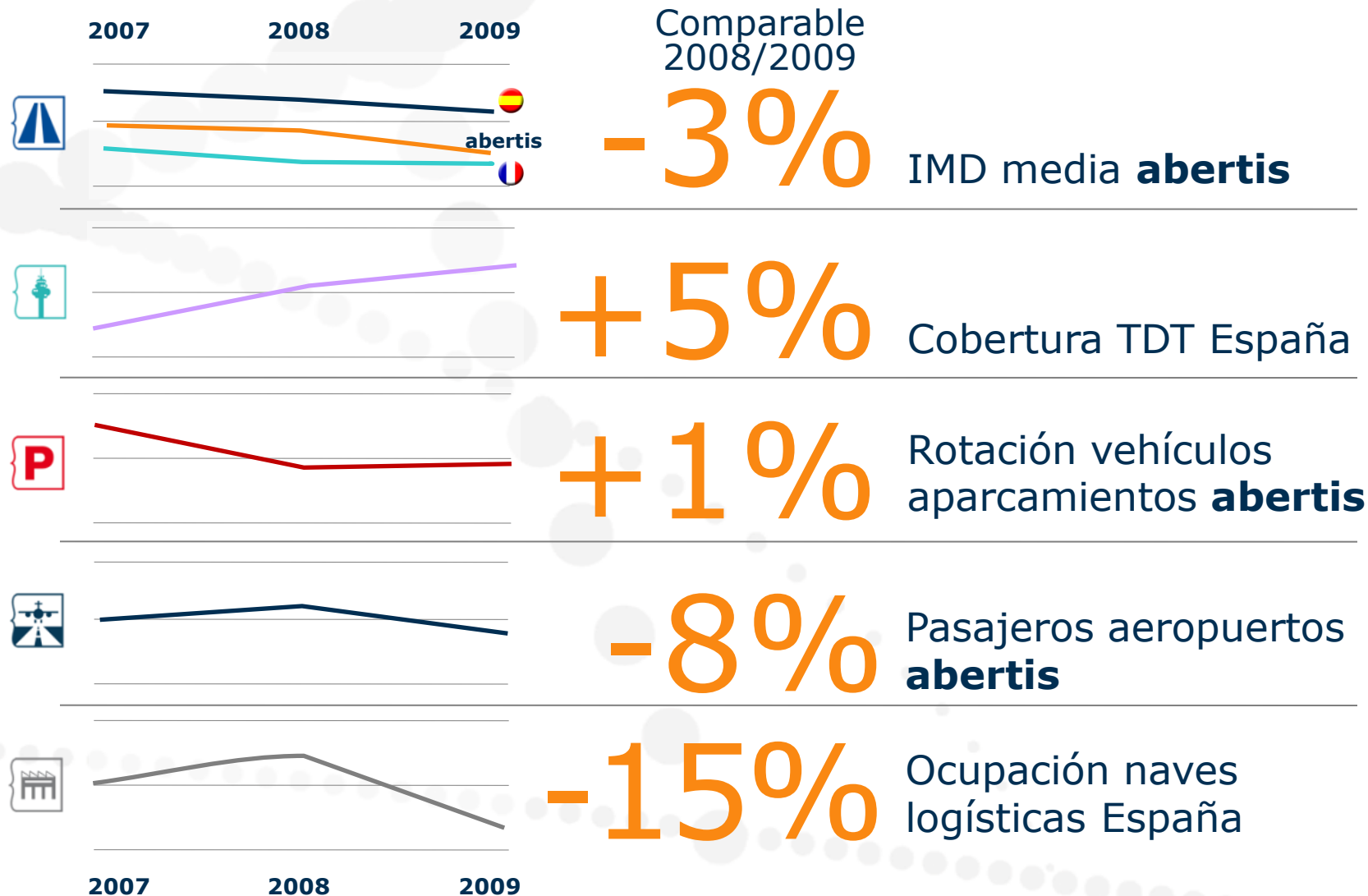


**Costes
financieros**



Informe de gestión

Indicadores de negocio



Informe de gestión

Proyectos clave

Crecimiento inorgánico

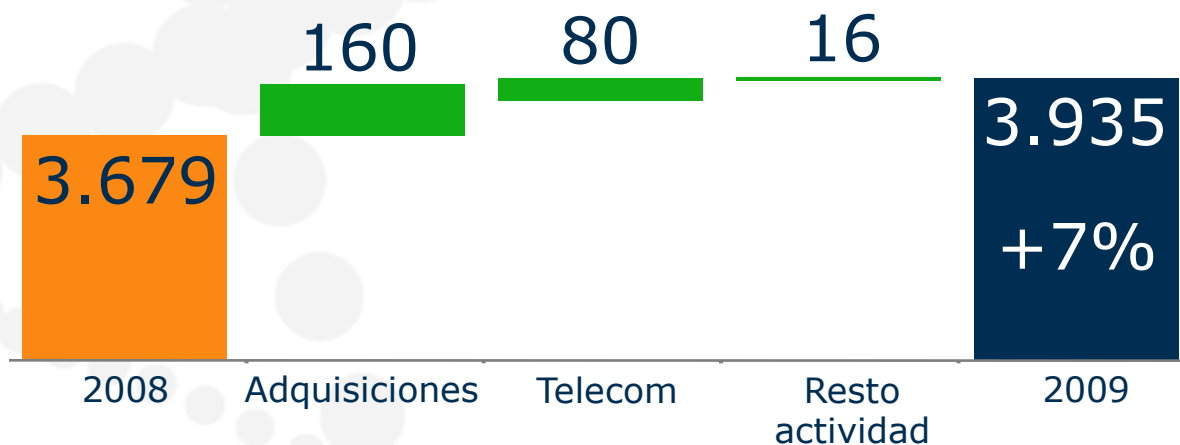
- **Adquisición de activos** de Itinere en España (50% Avasa) y Chile (50% Rutas del Pacífico y 75% Elqui)
- Entrada en el sector de aparcamientos en Francia. **Nuevos aparcamientos** en Italia, Chile y España, aumentando un 4% las plazas del grupo.
- **Desarrollo de parques** logísticos en Sevilla, Lisboa y Chile, aumentando un 22% la superficie disponible

Desarrollo negocios

- Ampliación red **Sanef** (A65 Pau-Langon y circunvalación de Reims)
- **Ampliación** de carriles AP-7
- **Prolongación C-32** entre Palafolls y Tordera
- **Despliegue** de la TDT en España
- **Nuevos** satélites de Hispasat
- **Nuevos equipamientos** en los aeropuertos de Luton y Belfast

Informe de gestión

Ingresos **3.935M€** (+7%)

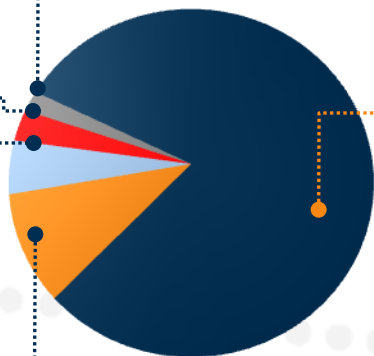


 **-32%**
30 M€

 **11%**
150 M€

 **-7%**
278 M€

 **+25%**
541 M€



+6% 
2.923 M€

 **+7%**
2.035 M€

+1% 
1.388 M€

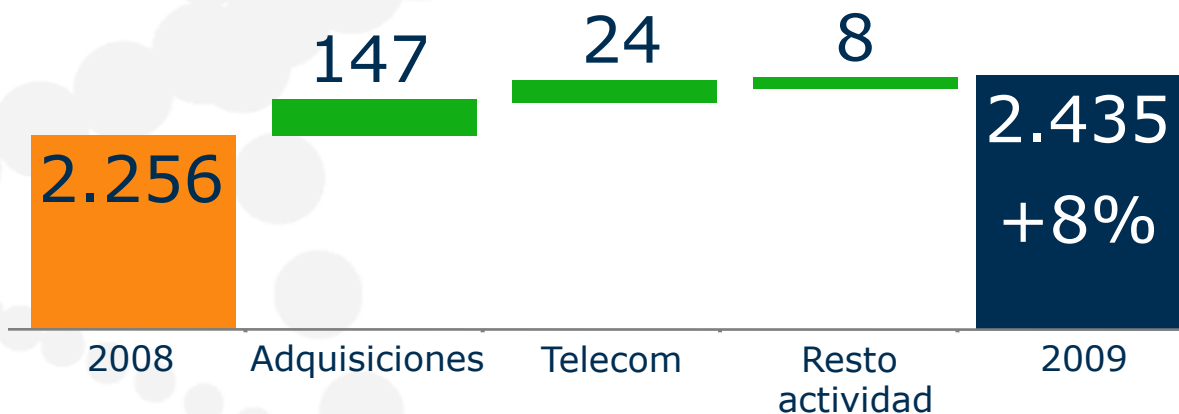
-18% 
166 M€

n.a. 
120 M€

+27% **Otros**
226 M€

Informe de gestión

EBITDA **2.435M€** (+ 8%)

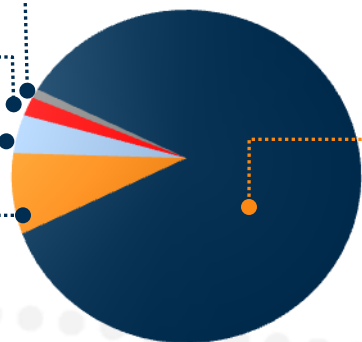


 **-52%**
12 M€

 **+8%**
55 M€

 **-2%**
97 M€

 **+32%**
219 M€



 **+7%**
2.068 M€

 **+6%**
1.316 M€

 **+2%**
910 M€

 **-30%**
41 M€

 **n.a.**
84 M€

+49% Otros
84 M€

Informe de gestión

Resultado neto **653M€** (+5,6%)



BPA

2008

0,88 €

2009

0,93 €

Informe de gestión

Inversiones 2009: **1.394M€**

Inversión Operativa
233 M€

Inversión Expansión
1.161 M€

Resto actividades
115 M€

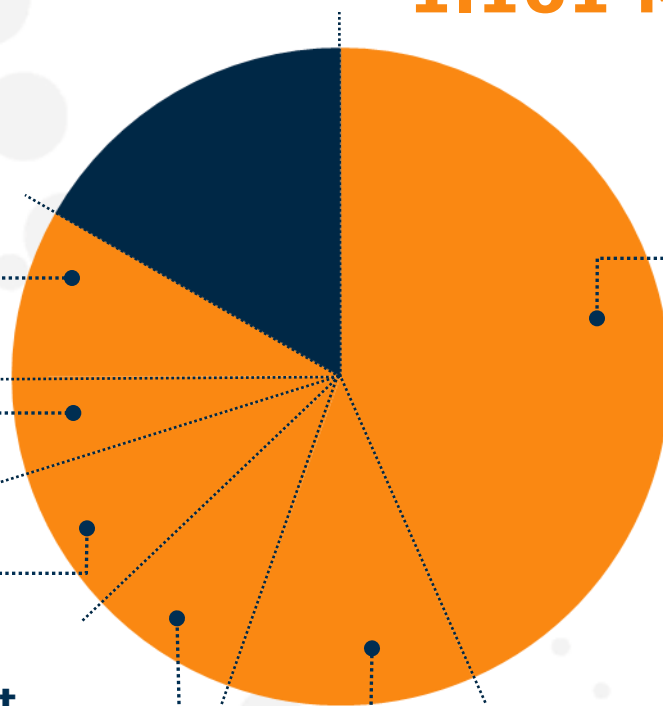
Despliegue TDT
67 M€

Ampliaciones AP7 y C32
101 M€

Nuevos Satélites Hispasat
103 M€

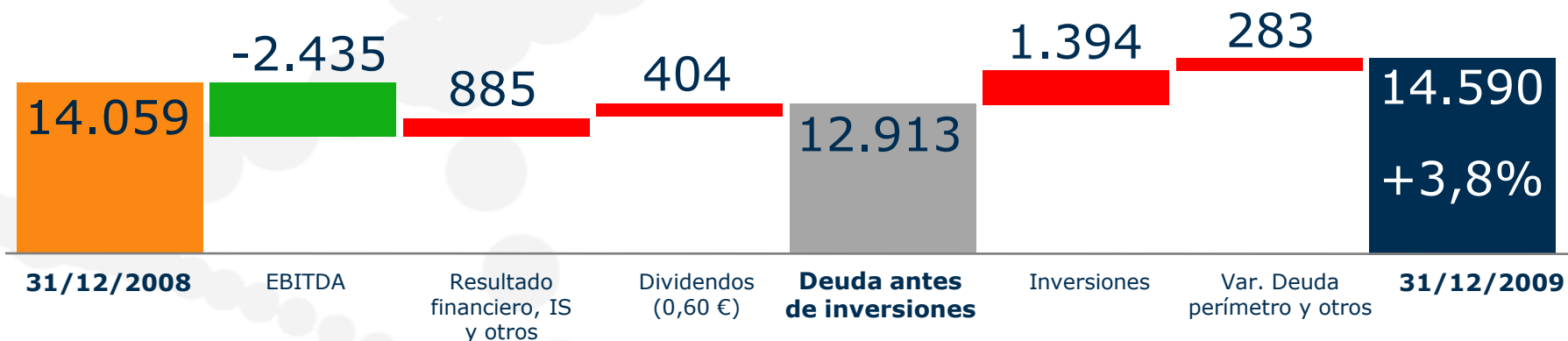
Activos Itinere
605 M€

Ampliación red sanef
170 M€

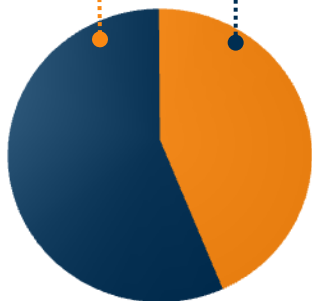


Informe de gestión

Deuda Neta **14.590M€** (+3,8%)



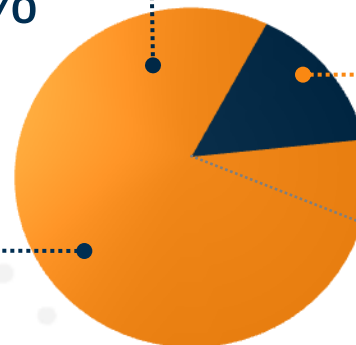
Sin recurso
56%



Con recurso
44%

Tipo fijo
84%

Emisión de bonos 1.000 M€ a 7 años



Tipo variable
16%

Tipo fijo 2008:
78%

Ratio deuda/ebitda: 6,0x
Coste medio: 4,56%

Rating: S&P BBB+ / Fitch A-
Vencimiento medio: 7 años

Informe de gestión

Balance

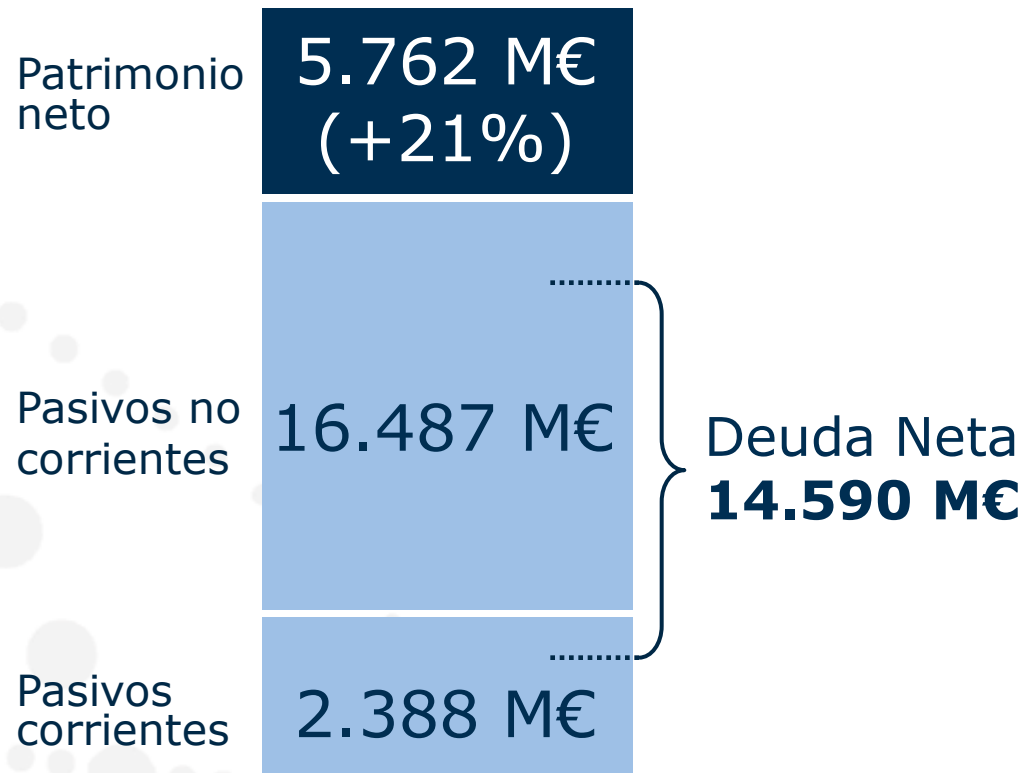
Balance a 31/12/2009

24.637 M€ (+11%)

Activo



Pasivo



Informe de gestión

Plantilla media: **12.484** personas



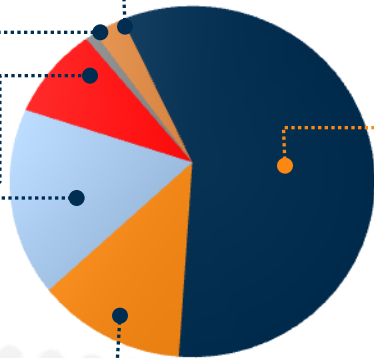
3%

1%

9%

17%

12%



58%

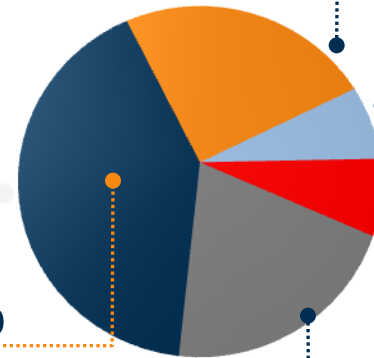
41%

25%

7%

7%

20% Resto



Informe de gestión

Resumen de gestión 2009

Un buen año para **abertis**...

- Crecimiento de los resultados (+6%), gracias a:
 - Eficiencia en la gestión, y dedicación a la mejora día a día
 - Descenso de los tipos de interés
- Inversiones (1.394 M€) que consolidan nuestra presencia en activos clave y mantienen la posición competitiva
- Asegurando la retribución a los accionistas (rentabilidad por dividendo 4%)
- Mejorando el patrimonio neto de la compañía (+21%), y manteniendo un nivel de endeudamiento adecuado al tipo de negocio

... a pesar de una coyuntura poco favorable que ha provocado:

- Descenso del tráfico en autopistas (-3%) y aeropuertos (-8%), así como en el nivel de ocupación de naves logísticas (-15%), y mantenimiento del nivel de ocupación de aparcamientos (+1%).



Francisco Reynés Massanet

Consejero - Director General Corporativo