



Salvador Alemany Mas
Presidente

10 años con un modelo y una estrategia 1999, el punto de partida

- Concentración **geográfica**
- Concentración **sectorial**
- Incomprensión **social**
- Finalización **de la concesión**

Informe Anual 1999

**10 años con un modelo y una estrategia
1999, nueva orientación**

Diversificación

Internacionalización

Informe Anual 1999

10 años con un modelo y una estrategia

Nuestra misión

Ser un **operador** de **referencia**
en el ámbito de las **infraestructuras**

- **Crecimiento** continuo
- **Excelencia** en la calidad de **servicio**
- **Diálogo y compromiso**
- **Participación** activa en el debate de las infraestructuras

10 años con un modelo y una estrategia

Nuestros valores

Confianza
en las personas

Diálogo y
colaboración

Proactividad y
responsabilidad

abertis

Eficiencia

Credibilidad

Servicio al cliente

10 años con un modelo y una estrategia

De **acesa** del 1999...

5 países

3 sectores

1.970 empleados

470 M€ ingresos



10 años con un modelo y una estrategia ...a **abertis** de 2009

18 países

5 sectores

12.484 empleados (x6)

3.935 M€ ingresos (x8)



10 años con un modelo y una estrategia

Modelo **abertis**

- ✓ **Recursos** financieros
- ✓ **Know how** gestión
- ✓ **Rigor** en el análisis de los proyectos
- ✓ **Equilibrio** del portafolio
- ✓ **Retribución al accionista**
consistente, estable y comprometida

➤ Balance positivo

➤ Capacidad de absorción
impacto ciclo económico



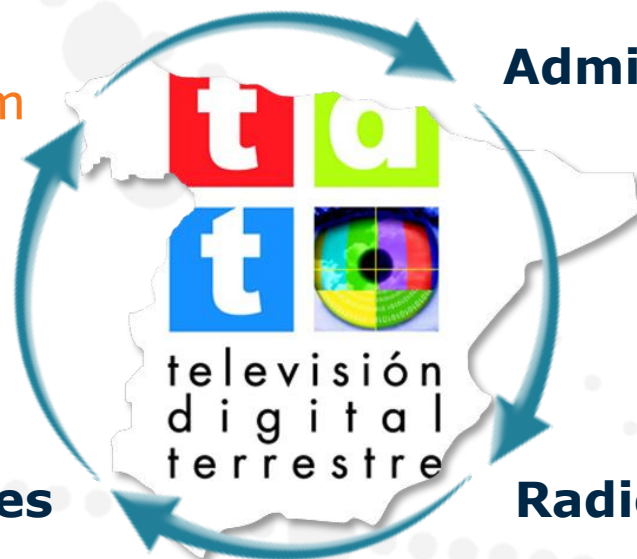
Proyectos destacados 2009

Implantación TDT

➤ 3.000 Estaciones de transmisión

➤ 350 M€ de inversión

abertis
telecom



Administraciones

Instaladores

Radiodifusores

Proyectos destacados 2009

Paquet Vert

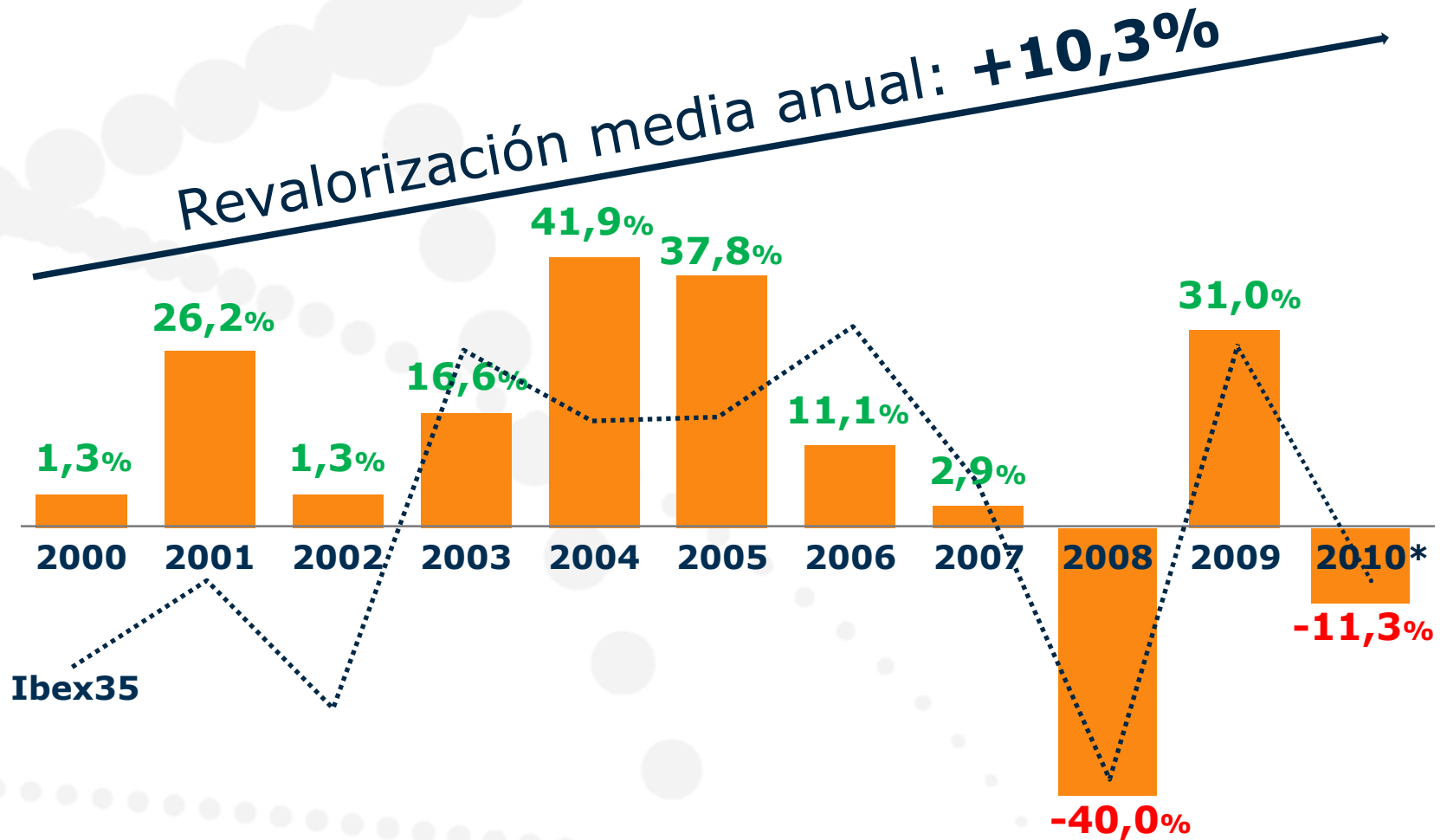
➤ Fórmula de **colaboración**
público-privada

➤ Inversión **250 M€** en 3 años

➤ Compensado con
extensión 1 año de la concesión

abertis en bolsa

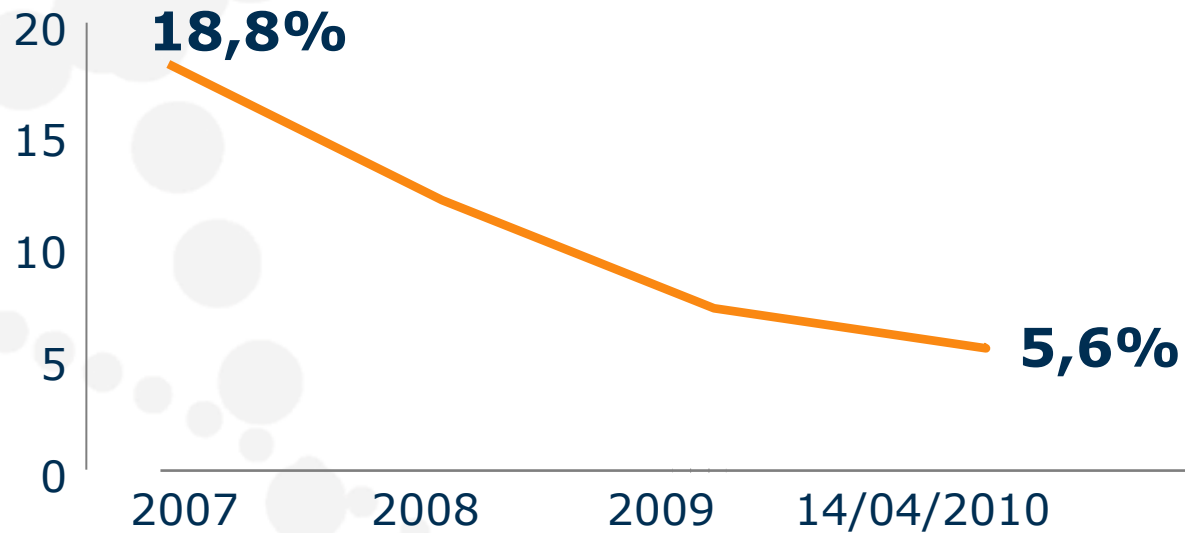
Revalorización anual



* Cálculo con cotizaciones a cierre de 23/04/2010

abertis en bolsa

Participación Cajas de Ahorro



Volumen
medio diario
negociado

2007

1,5 M de acciones

Abril 2010

2,3 M

+50%

Dividendo 2009

Dividendo total

0,60 € / acción

0,30 a cuenta

0,30 complementario

Pay-out

65% sobre el resultado neto
consolidado

Abono del dividendo complementario: 5/05/2010

Retribución al accionista

+10%

Incremento de la
rentabilidad media
2006-2009

1.400M€

Dividendos totales
2006-2009

Contacto con los accionistas

➔ Programa **PROXIMO**:
34 sesiones, 2.500 participantes

➔ “Día del accionista”:
Posibilidad de conocer el día a día
de las infraestructuras que gestionamos

Estabilización de los indicadores
de **actividad** con tendencia a la recuperación
fuera de España

Perspectivas de **crecimiento** en **ingresos,**
EBITDA y **resultados**

Mirando hacia adelante

Nuevo paradigma de crecimiento

Apuesta por el realismo

+ **Equity** en los proyectos

+ **Exigencia** en el retorno

- **Cortoplacismo**

+ **Oportunidades**
para los jugadores a **largo plazo**

Mirando hacia adelante

La crisis como oportunidad

La crisis un estímulo para la

innovación y la eficiencia

Nuevos **mercados**, nuevos **consumidores**
i nuevas **oportunidades**

Mirando hacia adelante

El crecimiento en **abertis**

Actualización de la cartera de activos

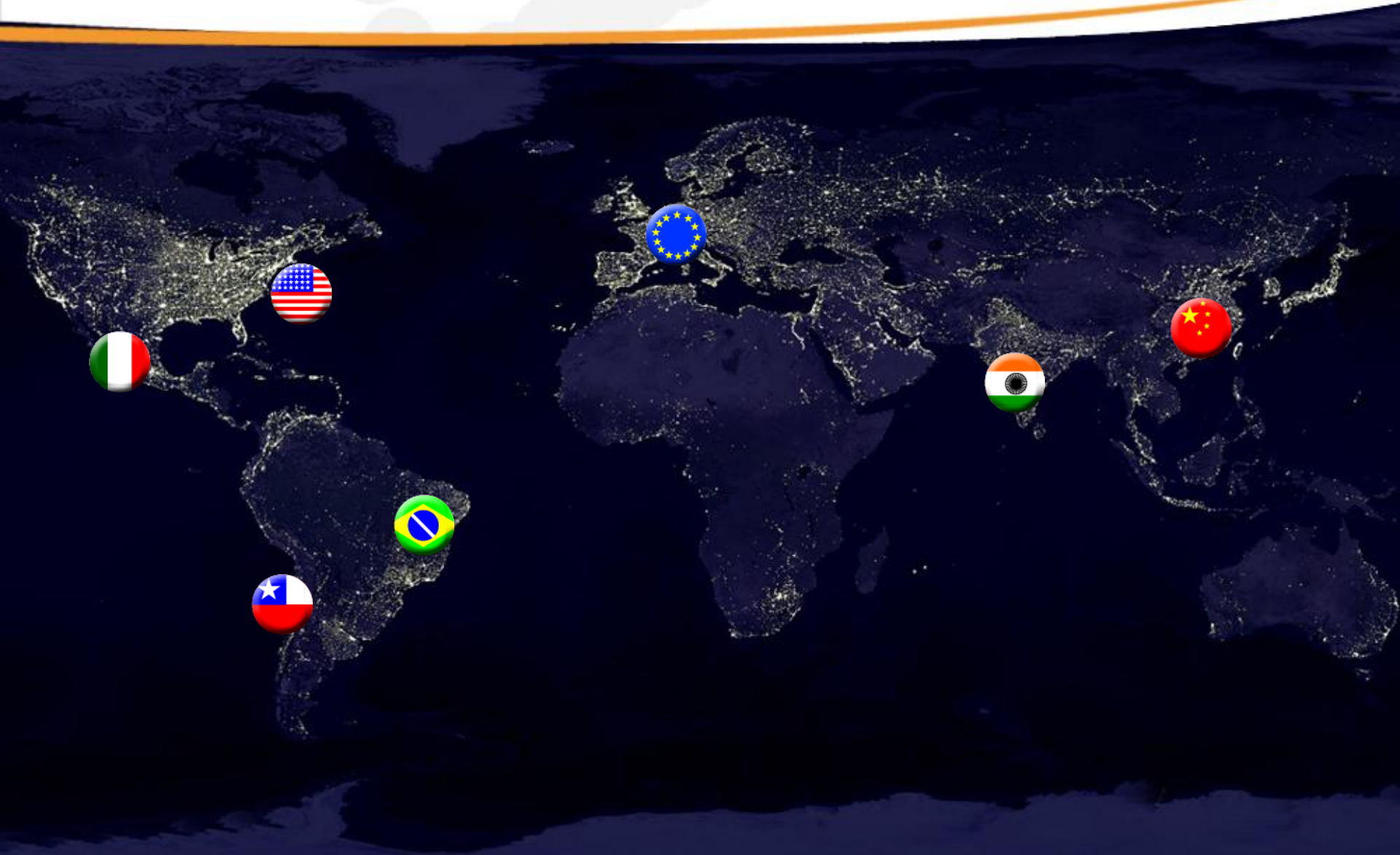
- **Mejora** de la vida media de las concesiones
- Apuesta por la **diversificación geográfica**

Momento y oportunidad del crecimiento

- **Calidad** de los activos y su **encaje estratégico**
- **Valoración** realista
- **Visibilidad**
cash flow recurrente
- **Impacto positivo** a medio y largo plazo

Mirando hacia adelante

Prioridades de crecimiento



Mirando hacia adelante

Colaboración público-privada

Colaboración Público-Privada como mecanismo clave para la **reactivación** y la **competitividad**



Mirando hacia adelante

Directiva Eurovignette



Tarificación



Participación privada



Presión recursos públicos



Eficiencia en la movilidad



Sostenibilidad medioambiental

Modelo coherente de gestión y financiación

Responsabilidad Social Corporativa

Principios

➤ **Transparencia**

➤ **Certificación de la calidad**

➤ **Reducción impacto ambiental**

➤ **Satisfacción de los clientes**

➤ **Compromiso social**

informe de responsabilitat social corporativa 09

abertis telecom - abertis airports - saba - abertis logistica abertis

Responsabilidad Social Corporativa

Indicadores

91%

negocios con certificación ISO9001

75%

negocios con gestión ambiental

+1.200

proveedores homologados



Responsabilidad Social Corporativa

Programa "Voluntarios"



Responsabilidad Social Corporativa

Fundación **abertis**

➤ **10** años fundación

➤ Fundación **abertis Italia**

Inicio | Mapa Web | Accesibilidad | A A A Idioma: Cat | Esp | Eng | Fra | Ita

1999 fundación abertis 2009

10 ANYS

Memoria 2009

- [_ Hitos en 2009](#)
- [_ Carta del Presidente](#)
- [_ Seguridad Vial](#)
- [_ Medio Ambiente](#)
- [_ Acción social](#)
- [_ Acción cultural](#)
- [_ Castillo de Castellet](#)
- [_ Cátedras **abertis**](#)

fundación abertis © | aviso legal | contacto

Vinculación empleados y equipo directivo

➤ Plan de entrega de acciones 2009

284

empleados del grupo

1,7 M€

inversión por los empleados

➤ Plan de opciones sobre acciones 2010

215

directivos del grupo

0,28%

del capital social



Salvador Alemany Mas
Presidente