



Ajuntament  
d'Argentona



argentons, fem-la junts





Ajuntament  
d'Argentona



argentons, fem-la junts

## Pla estratègic d'Argentona



Elaboració tècnica a càrrec d'Activa Prospect SL

Equip de treball:

Maite Espinach Grau	Llicenciada en Geografia i Ciències de l'Educació.
Berta Pongiluppi Ascon	Llicenciada en Ciències Econòmiques i Empresarials.
David Moreno Lobera	Enginyer en Informàtica i Diplomat en Estadística.
Laia Pellejà Adalid	Llicenciada en Ciències Polítiques i Sociologia.
Roger Roca Saquero	Diplomat en Estadís Estadístiques.

Març 2006

# INDEX

Índex de taules.....	iv
Índex de gràfiques.....	v
<b>PRESENTACIÓ</b> .....	<b>1</b>
<b>Capítol 1 METODOLOGIA</b> .....	<b>4</b>
1.1 ORGANITZACIÓ.....	5
1.2 LA PARTICIPACIÓ CIUTADANA I DELS AGENTS SOCIOECONÒMICS.....	6
1.31A. FASE DE TREBALL: LA DIAGNOSI.....	8
1.42A. FASE DE TREBALL: LES ESTRATÈGIES.....	9
1.53A. FASE DE TREBALL: EL PLA D'ACCIONS.....	10
<b>Capítol 2 DIAGNOSI: EL MUNICIPI D'ARGENTONA I EL SEU ENTORN</b> .....	<b>12</b>
2.1 INTRODUCCIÓ AL CONTEXT TERRITORIAL.....	13
2.2 EL TERRITORI.....	18
2.3 LA SOCIETAT.....	39
2.4 L'ECONOMIA I EL TREBALL.....	57
2.5 ASPECTES TRANSVERSALS.....	97
2.6 ANÀLISI DAFO DELS GRUPS DE DIAGNOSI.....	104
2.7 CONCLUSIONS.....	116
<b>Capítol 3 ESTRATÈGIES PEL FUTUR DEL MUNICIPI</b> .....	<b>126</b>
3.1 FACTORS CLAU DEL MUNICIPI: ESCENARI DESITJABLE I POSSIBLE.....	127
3.2 ESCENARI RESULTANT.....	129
3.3 OBJECTIU CENTRAL DEL PLA ESTRATÈGIC.....	131
3.4 LÍNIES ESTRATÈGIQUES.....	132
<b>Capítol 4 PLA D'ACCIONS</b> .....	<b>137</b>
4.1 LES ACCIONS ESTRATÈGIQUES PEL MUNICIPI.....	138
4.2 LÍNIA ESTRATÈGICA 1. PROMOCIÓ DE LA VILA.....	140
4.3 LÍNIA ESTRATÈGICA 2. ACTIVITAT ECONÒMICA I MERCAT DE TREBALL.....	149
4.4 LÍNIA ESTRATÈGICA 3. ENTORN NATURAL.....	156
4.5 LÍNIA ESTRATÈGICA 4. ESPAI URBÀ.....	163
4.6 LÍNIA ESTRATÈGICA 5. MUNICIPIS DE L'ENTORN.....	171
4.7 LÍNIA ESTRATÈGICA 6. TEIXIT SOCIAL.....	181
4.8 LÍNIA ESTRATÈGICA 7. SERVEIS A LES PERSONES.....	192
<b>Annex 1 Documentació de referència consultada</b> .....	<b>200</b>
<b>Annex 2 Relació de persones entrevistades a la fase de diagnosi</b> .....	<b>201</b>
<b>Annex 3 Relació total de participants en el procés d'elaboració del Pla Estratègic</b> ...	<b>203</b>
<b>Annex 4 Activitats econòmiques segons l'ús de la tecnologia i el coneixement</b> .....	<b>206</b>

## Índex de taules

Taula 1 Classificació actual de règim i ús del sòl.....	21
Taula 2 Nivell d'ocupació del sòl industrial aproximat (%) .....	22
Taula 3 Evolució de la superfície agrària a Argentona (hectàrees).....	22
Taula 4 Densitat urbana.....	24
Taula 5 Habitatges familiars per tipus a Argentona .....	26
Taula 6 Règim de tinença dels habitatges familiars, 2001 .....	27
Taula 7 Mobilitat obligada per desplaçaments residència-treball, 2001 .....	31
Taula 8 Xarxa de transport públic interurbà dels municipis amb major interrelació de desplaçaments residència-treball	31
Taula 9 Evolució de les línies de transport interurbanes (1995-1999) .....	32
Taula 10 Evolució del consum d'aigua d'ús domèstic (litres/hab/dia) .....	36
Taula 11 Població d'Argentona a 31.01.05. Distribució per nuclis de població .....	40
Taula 12 Població segons grups d'edat per àrees territorials del municipi, 2005.....	42
Taula 13 Nivells de dependència a Argentona, Maresme i Catalunya, 2001 .....	42
Taula 14 Llars segons el nombre de persones a Argentona.....	46
Taula 15 Població estacional i total en termes d'equivalència a temps complet anual (ETCA) .....	47
Taula 16 Migracions a Argentona. Saldos destinació-procedència.....	48
Taula 17 Altes i baixes padronals per canvi de residència i canvis de domicili. Argentona 2003-05. ....	48
Taula 18 Població de 15 anys i més segons nivell d'instrucció, 2001 .....	50
Taula 19 Producte interior brut a preus de mercat, 1991, 1996.....	58
Taula 20 Valor afegit brut per sectors, 1991, 1996 .....	60
Taula 21 Renda bruta familiar disponible, 1996.....	61
Taula 22 Indicadors d'activitat econòmica .....	62
Taula 23 Relació amb l'activitat de la població, 2001 .....	63
Taula 24 Taxes d'ocupació, activitat i atur al context territorial d'Argentona, 2001 .....	64
Taula 25 Evolució de les taxes d'ocupació, activitat i atur a Argentona, 1991, 1996, 2001 .....	64
Taula 26 Núm. Treballadors per grandària de l'establiment. 2004.....	79
Taula 27 Núm. D'establiments segons grandària. 2004 .....	79
Taula 28 Establiments amb més treballadors a Argentona. 2004.....	80
Taula 29 Evolució llocs de treball a Argentona, 2001-2004 .....	81
Taula 30 Evolució de l'estructura dels llocs de treball a Argentona, 2001-2004 .....	81
Taula 31 Especialització productiva a Argentona i Maresme (llocs de treball generats), 2001 .....	82
Taula 32 Evolució de les explotacions agràries a Argentona, 1982, 1989, 1999.....	83
Taula 33 Restaurants per 1.000 habitants, 2000 .....	91

## Índex de gràfiques

Gràfic 1 Context territorial dels habitatges familiars, 2001.....	26
Gràfic 2 Habitatges principals segons la superfície útil, 1991-2001.....	27
Gràfic 3 Recollida de residus Argentona 2004.....	37
Gràfic 4 Estructura de la població per sexes i edats a Argentona, 2005.....	41
Gràfic 5 Estructura de la població per sexes i edats a Argentona, 1991.....	41
Gràfic 6 Evolució de la població d'Argentona, 1975-2003.....	43
Gràfic 7 Població segons nacionalitat, 2005.....	49
Gràfic 8 Coneixement del Català de la població de 2 anys i més, 2001.....	50
Gràfic 9 Producte interior brut per habitant a preus de mercat, 1996.....	58
Gràfic 10 Taxa de variació del PIB comarcal i català en %. 1998-2003.....	59
Gràfic 11 Creixement del PIB comarcal per sectors en %. 2003.....	59
Gràfic 12 Renda Bruta Familiar Disponible per habitant, 1996.....	61
Gràfic 13 Atur registrat a Argentona, 1983-2004.....	65
Gràfic 14 Atur registrat al Maresme, 1983-2004.....	65
Gràfic 15 Atur registrat a Catalunya, 1983-2004.....	65
Gràfic 16 Atur registrat per sexe i edat, mitjana anual 2004.....	65
Gràfic 17 Evolució de les professions. 1991, 1996, 2001.....	68
Gràfic 18 Comparativa territorial de l'estructura ocupacional, 2001.....	68
Gràfic 19 Perfil professional per districtes i seccions. 2001.....	69
Gràfic 20 Evolució dels sectors. 1991, 1996, 2001.....	70
Gràfic 21 Comparativa territorial de l'estructura sectorial, 2001.....	70
Gràfic 22 Població ocupada i llocs de treball a Argentona, 2001.....	72
Gràfic 23 Nivells d'autocontenció i autosuficiència a Argentona. 1991, 1996, 2001.....	72
Gràfic 24 Context territorial en els nivells d'autocontenció i autosuficiència. 2001.....	73
Gràfic 25 Mobilitat obligada per despla. residència-treball a Argentona. 1991, 1996, 2001.....	73
Gràfic 26 Principals municipis en relació a la mobilitat obligada per desplaçaments residència-treball. 2001.....	75
Gràfic 27 Evolució del total de desplaçaments residència-treball. 1991, 2001.....	75
Gràfic 28 Nombre de treballadors del sector industrial afiliats al RGSS i RETA. 2001-04.....	84
Gràfic 29 Nombre de treballadors de la indústria afiliats al RGSS i RETA, 2004.....	85
Gràfic 30 Variació en el nombre de treballadors de la indústria afiliats al RGSS i RETA, 2001-2004.....	86
Gràfic 31 Establiments del sector industrial, 1994-2002.....	87
Gràfic 32 Superfície dels establiments d'empreses industrials (m <sup>2</sup> ), 1995-2002.....	87
Gràfic 33 Nombre de treballadors del sector comerç afiliats al RGSS i RETA. 2001-04.....	88
Gràfic 34 Nombre de treballadors afiliats al RGSS i RETA per subsectors del comerç. 2004.....	88
Gràfic 35 Establiments del comerç al detall. 1994-2002.....	89
Gràfic 36 Establiments del comerç a l'engròs. 1994-2002.....	89
Gràfic 37 Comerç al detall segons tipus de producte. 2002.....	89
Gràfic 38 Superfície del comerç al detall. 1995-2002.....	89
Gràfic 39 Establiments del sector hostaler, 1994-2002.....	91
Gràfic 40 Nombre de treballadors del sector hostaler afiliats al RGSS i RETA. 2001-04.....	91
Gràfic 41 Nombre de treballadors del sector serveis afiliats al RGSS i RETA. 2004.....	93
Gràfic 42 Variació en el nombre de treballadors dels serveis afiliats al RGSS i RETA. 2001-2004.....	93
Gràfic 43 Nombre de treballadors de la construcció afiliats al RGSS i RETA. 2001-04.....	94
Gràfic 44 Establiments de la construcció, 1994-2002.....	94
Gràfic 45 Treballadors segons tipus de tecnologia i ús del coneixement, 2004.....	96
Gràfic 46 Variació en els treballadors segons tipus de tecnologia i ús del coneixement, 2001-2004.....	97



## PRESENTACIÓ

El present document Pla estratègic d'Argentona és la recopilació final dels treballs realitzats des de novembre de 2004 fins a febrer del 2006.



El municipi d'Argentona ha portat a terme la realització del Pla estratègic per definir una estratègia de desenvolupament del municipi en consonància amb el seu context territorial basada amb la participació dels ciutadans i ciutadanes i amb la implicació dels agents socials i econòmics, així com associacions, entitats, institucions, empreses i organitzacions.

La realització del Pla estratègic ha estat promoguda per l'Ajuntament d'Argentona, amb el suport de la Diputació de Barcelona i la Generalitat de Catalunya, i ha comptat amb l'assistència tècnica de l'empresa Actíva Prospect.

La finalitat del procés ha estat definir l'estratègia de desenvolupament integral d'Argentona en una perspectiva a mig i llarg termini i preveure les accions necessàries per la seva transformació. En definitiva, determinar les línies estratègiques que orientaran el treball en el municipi en els propers 10-15 anys.

Els objectius complementaris que han acompanyat el treball han estat:

- Disposar d'una base tècnica d'anàlisi territorial, sociodemogràfica i de l'activitat econòmica.
- Combinar l'anàlisi tècnica amb un procés de participació obert en el qual s'han implicat institucions, entitats, associacions, agents, empreses i persones a títol individual.
- Contribuir a reforçar xarxes de comunicació, coneixença i interacció que fomenten la cohesió social en el municipi.
- Potenciar una cultura estratègica comuna entre els diferents agents i estimular la concertació entre els agents implicats.





- Disposar d'unes línies d'accions que permetin la seva implantació, gestió, seguiment i avaluació posteriors.

La formulació del Pla estratègic obre la possibilitat de la seva implantació, seguiment i avaluació i permet iniciar el procés de gestió estratègica del municipi.

En definitiva, el Pla estratègic pretén promocionar Argentona des de les diferents vessants sociocultural, lúdica, mediambiental, de qualitat de vida i de competitivitat econòmica, entre altres.

Aquest document està estructurat en 4 parts:

- Un part introductòria que exposa, a grans trets, la **metodologia de treball** utilitzada.
- La primera fase de treball sobre **la diagnosi**, realitzada entre els mesos de gener a abril del 2005.
- Una segona fase sobre **les estratègies**, realitzada entre els mesos de maig a juliol.
- Una tercera fase per elaborar el **pla d'accions**, realitzada entre els mesos de setembre a desembre.

S'agraeix molt sincerament a totes les persones implicades en l'elaboració del Pla, entitats i organitzacions que han exposat la seva opinió, han analitzat i debatut el contingut i han aportat elements de proposta pel futur d'Argentona. En especial:

Als membres del Comitè Director:

Sr. **Antoni Soy** (alcalde), Sra. **Montserrat Brugal** (Ajuntament Govern), Sr. **Ferran Armengol** (Ajuntament Oposició), Sr. **Josep Espígul** (CETEMSA Centre Tecnològic i Empresarial de Mataró i Maresme), Sra. **Àngels Espelt** (Unió de Botiguers d'Argentona), Sr. **Ramon Ruiz** i Sr. **Jaume Gatell** (Diputació de Barcelona Promoció Econòmica i Ocupació), Sr. **Jaume Gatell** (Diputació de Barcelona, Participació Ciutadana), Sr. **Joan Garcia** (Caixa Laietana), Sr. **Xavier Llistosella** (Equip de revisió del POUM), Sra. **Mar Isla** (Consell Comarcal del Maresme), Sr. **Miquel de Moragues** (COMCA), Sr. **Jaume Aguilar** (Consell Escolar Municipal), Sr. **Oriol Calvo** (director del Museu del Càntir) i Sr. **Eudald Calvo** (Consell Joves/Casal), Sra. **Maite Espinach**, (Actíva Prospect) Sra. **Berta Pongiluppi** (Actíva Prospect) i Sra. **Montserrat Coll** (Ajuntament d'Argentona)

A les entitats, empreses i institucions que hi han col·laborat

AV Can Barrau ,AV Urbanització Madà, Ajuntament, Argentona Projectes SA, Associació Natura, Associació Sentimiento Andaluz, Caixa Laietana, CETEMSA Centre Tecnològic i Empresarial de Mataró i Maresme, Col·lectiu de Joves, COMCA, Consell Comarcal del Maresme, Consell Escolar



Municipal, Cooperativa Agropecuària, Diputació de Barcelona (Participació Ciutadana), Diputació de Barcelona (Promoció Econòmica i Ocupació), El "Centru", Empresa BDF, Empresa Velcro, IES d'Argentona, Jutjat de Pau, Museu del Càntir, partits polítics, Plataforma en defensa del centre històric, Policia local, Promoció Econòmica SEMPRE, Ràdio d'Argentona, sector de la construcció, de la impremta, de la restauració, de la serralleria, de gestories, Unió de Botiguers d'Argentona, Urbanització Can Cabot, Urbanització Les Ginesteres, Veïnat de St. Miquel del Cros.

#### A les persones que han participat en els diferents grups de treball

Un grup de 33 persones entrevistades i, en total, 167 persones que han treballat en els actes i sessions de treball.

#### A equips tècnics i professionals

L'equip redactor de la revisió del Pla general d'ordenació urbana en curs.

L'equip de Territori i Organitzacions que ha desenvolupat el Projecte educatiu de ciutat durant un període de treball paral·lel.





## Capítol 1 METODOLOGIA





L'elaboració d'un pla estratègic requereix un disseny adequat a les dimensions i a les característiques del territori i el context social i del teixit econòmic.

Per al Pla estratègic d'Argentona, en una fase prèvia a l'inici del treball, es va dissenyar un procés i una organització que ha estat la pauta de treball durant els 14 mesos de treball posteriors.

## 1.1 Organització

---

L'organització s'ha basat en els següents òrgans:

**Presidència** del Pla estratègic que ha correspost a l'alcalde d'Argentona

**Comitè director** presidit per l'alcalde i compost per 18 persones que n'ha portat el seguiment i la direcció. Les funcions del comitè director han estat les de liderar el procés d'elaboració del Pla estratègic, supervisar les activitats que s'anaven desenvolupant i marcar les directrius de comunicació en cada una de les fases.

**Plenari del Pla estratègic:** compost per totes les persones representants d'entitats, institucions o persones a títol individual que han participat en els grups de treball i les activitats portades a terme en el marc del Pla estratègic.

**Assistència tècnica externa** a través de l'empresa Activa Prospect que ha donat suport al comitè director. S'ha encarregat de dinamitzar les sessions participatives, portar a terme recerca de dades i informació, realitzar entrevistes, preparar documents de treball, conduir l'anàlisi interna i externa, realitzar l'anàlisi DAFO, dotar de contingut les Jornades o actes del Pla estratègic, i redactar els documents de diagnòsi, d'estratègies, del pla d'acció i el document final del Pla estratègic, així com del document de presentació per a la seva publicació.

**L'Ajuntament d'Argentona** ha aportat suport al projecte pel que fa referència a establir relació i contacte amb els agents i disposar d'informació interna municipal, convocar les sessions, activitats i trameses de documentació.



## 1.2 La participació ciutadana i dels agents socioeconòmics

La participació s'ha entès com un element clau per fonamentar i donar validesa als resultats del Pla estratègic. Per això s'ha plantejat una convocatòria oberta incloent les diferents sensibilitats, visions polítiques i punts de vista. Hi han participat tant persones que són membres d'entitats, associacions i organitzacions ciutadanes, com persones a títol individual que volen opinar i prendre part en les orientacions estratègiques pel futur desenvolupament d'Argentona.



Així mateix s'ha invitat tant a tècnics, polítics i professionals que actuen en el territori com a ciutadans i ciutadanes que tenen interès en el municipi i el seus futurs projectes. Igualment rellevant és l'assistència i implicació de ciutadans professionals en diferents camps de coneixement que tenen interès en el desenvolupament d'Argentona.

Els òrgans de participació ciutadana es plantegen a dos nivells:

**Plenari del Pla estratègic:** la seva missió ha estat debatre, opinar i assolir el màxim consens possible respecte als documents que en cada fase s'han anat elaborant.

**Grups de treball:** grups més reduïts - de fins a 20 persones - que s'han agrupat segons diferents criteris en cada una de les fases.

- Grups de Diagnosi: Compostos per grups heterogenis. La seva missió ha estat identificar punts crítics i aspectes clau, analitzar dades i establir unes hipòtesis prèvies.



- Grups Prospectius: han estat també grups heterogenis. La seva missió ha consistit a debatre els escenaris previsibles i desitjables, proposar els objectius centrals i les línies estratègiques per ser aportades al Plenari.
- Grups Temàtics: compostos per agrupacions de persones en funció d'àmbits d'interès i coneixement en relació a les línies estratègiques. La seva missió ha estat opinar i estructurar les accions i programes a desenvolupar per a cada àmbit.

Com a síntesi de les sessions participatives portades a terme, s'aporta el següent quadre:

<b>Disseny</b>	<b>Jornada de presentació</b> del Pla estratègic (13 de gener del 2005).
<b>Diagnosi</b>	<b>Entrevistes individuals i Grups de diagnosi</b> (10 de febrer) <b>Plenari</b> del Pla estratègic (14 de març del 2005).
<b>Definició d'estratègies</b>	<b>Grups prospectius i Plenari</b> del Pla estratègic (18 de maig de 2005) <b>Grups prospectius i Plenari</b> del Pla estratègic (21 de juny de 2005)
<b>Elaboració de línies d'acció</b>	Sessió de <b>Plenari i Grups temàtics</b> del Pla estratègic (4 d'octubre de 2005) Sessió de <b>Grups temàtics</b> (29 de novembre de 2005)





### 1.3 1a. Fase de treball: la diagnosi

---



Aquesta fase ha estat realitzada entre els mesos de gener i abril del 2005.

L'objectiu bàsic d'aquesta fase de diagnosi ha estat obtenir una anàlisi compartida de la situació d'Argentona en relació al seu entorn que ha estat la base de treball per l'avenç del Pla estratègic.

La metodologia emprada ha combinat elements d'anàlisi quantitativa i qualitativa, posant especial atenció als processos debat i consens de les diferents persones i institucions implicades.

En concret, el treball de diagnosi s'ha fonamentat en diferents accions:

- **Presentació del Pla estratègic** (13 de gener del 2005)

Es va comptar amb l'assistència de 70 persones i amb la participació com a ponents dels Sr. Francesc Santacana (coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona), Sr. Marc Fontseré (regidor de Promoció Econòmica, Comerç i Turisme de l'Ajuntament de Torelló), Sra. Maite Espinach (directora d'Activa Prospect) i Sr. Xavier Llistosella (director de la revisió del Pla general d'ordenació urbana)

- **Revisió documental** prèvia d'estudis i plans de treball existents al municipi i a la comarca del Maresme (vegeu detall a l'annex)



- Recopilació i **anàlisi de dades** estadístiques disponibles per l'àmbit d'Argentona, dels municipis de l'entorn en comparació amb el Maresme i/o Catalunya.
- **Entrevistes individuals** o en petit grup a persones de determinats àmbits sectorials o associacions. S'ha portat a terme entrevistes a 33 persones a partir d'un guió d'entrevista semiestructurat. (vegeu detall a l'annex).
- **Grups de diagnosi** (10 de febrer)  
  
Es va comptar amb la participació de 68 persones dividides en 4 grups. Van participar també membres de l'equip redactor de la revisió del Pla general d'ordenació urbana actualment en curs.
- **Plenari del Pla estratègic** (14 de març del 2005)  
  
Es va comptar amb la participació de 71 persones.
- Redacció de l'**informe de Diagnosi**.

## 1.4 2a. Fase de treball: les estratègies

---

Aquesta fase ha estat realitzada entre els mesos de maig i juliol del 2005.

L'objectiu bàsic d'aquesta fase d'estratègies ha estat definir quin escenari factible, desitjat i realista s'escollia per Argentona, fonamentat en els elements clau que es derivaven de la diagnosi.

La metodologia emprada pel treball ha combinat un treball de reflexió i anàlisi a partir dels resultats de la fase de diagnosi, i diferents sessions de participació obertes a la ciutadania, així com a entitats, associacions, tècnics i professionals, empreses i institucions i totes aquelles persones a títol individual que han volgut prendre-hi part.

En concret, el treball de definició d'estratègies s'ha fonamentat en diferents accions:

- Selecció de 12 elements clau de la diagnosi per posar a debat.
- **Grups prospectius** i Plenari del Pla estratègic (18 de maig de 2005).





A partir de l'exposició dels elements clau seleccionats de la diagnosi del Pla estratègic, s'ha debatut quin escenari seria el més desitjable per Argentona i s'ha opinat sobre la visió d'Argentona pels propers anys.

S'ha comptat amb la participació de 45 persones dividides en 4 grups.

- **Grups prospectius i Plenari** del Pla estratègic (21 de juny de 2005).

S'ha aprovat l'escenari resultant i l'objectiu central del Pla estratègic. S'ha obert un debat sobre les línies estratègiques de treball que caldria posar en funcionament per desenvolupar l'objectiu central i s'han elaborat propostes de les línies estratègiques del Pla estratègic d'Argentona.

S'ha comptat amb la participació de 43 persones dividides en 3 grups.

En aquestes sessions, han participat també membres de l'equip redactor de la revisió del Pla general d'ordenació urbana.

- Sistematització, tractament i anàlisi del contingut dels debats realitzats.

S'han recopilat les principals idees a partir dels acords i discrepàncies i de l'anàlisi de les incoherències que sorgien entre diferents visions d'Argentona.

- Redacció de l'informe d'estratègies.

## 1.5 3a. Fase de treball: el Pla d'accions

---

Aquesta fase ha estat realitzada entre els mesos de setembre i desembre del 2005.

L'objectiu bàsic d'aquesta fase d'elaboració del pla d'accions ha estat passar de línies estratègiques de treball a concretar un marc d'accions que permetin iniciar el treball amb l'orientació desitjada.

La metodologia emprada pel treball ha combinat un treball de reflexió i anàlisi a partir dels resultats de definició de línies estratègiques, i diferents sessions de participació.



En concret, el treball de definició del Pla d'accions s'ha fonamentat en les següents tasques:

- Una sessió de treball en **Grups temàtics** (4 d'octubre de 2005)

A partir de l'exposició i aprovació de les línies estratègiques, els participants distribuït en tres grups temàtics (territori, economia i societat) han treballat les línies estratègiques corresponents en aquell àmbit. El treball s'ha centrat en possibles accions a desenvolupar dins de cada línia estratègica.

S'ha comptat amb la participació del voltant de 35 persones dividides en els 3 grups.

- Treball de prioritització, selecció i primera definició de les accions.

Aquest ha estat un treball de caràcter intern, a partir de les accions proposades a la sessió de participació ciutadana del 4 d'octubre, de les opinions i propostes presentades pel comitè director del Pla estratègic i de les pròpies aportacions de l'equip d'Activa Prospect. Així mateix, s'ha complementat la informació necessària a partir del contacte amb alguns informants clau dels diferents àmbits temàtics.

- Una segona sessió de treball en **Grups temàtics** (29 de novembre de 2005).

A partir de la presentació de les accions finalment incloses en el Pla, els participants, dividits en els mateixos tres grups temàtics de la sessió anterior, han dut a terme un treball de definició de cada línia d'accions.

S'ha comptat amb la participació del voltant de 35 persones dividides en els 3 grups.

- Sistematització i tractament del treball de cada grup i treball intern de desenvolupament en detall de cadascuna de les accions.
- Redacció del Pla d'accions resultant.



Ajuntament  
d'Argentona

Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

## Capítol 2 **DIAGNOSI: EL MUNICIPI D'ARGENTONA I EL SEU ENTORN**





## 2.1 Introducció al context territorial

---

### 2.1.1 Transformacions urbanes a la regió metropolitana de Barcelona

En aquest primer apartat es tracta de situar el context de les dinàmiques urbanes en el marc global de la regió metropolitana de Barcelona, de la qual forma part el conjunt del Maresme i sis comarques més: Barcelonès, Vallès Occidental, Vallès Oriental, Baix Llobregat, Garraf i l'Alt Penedès.

Com en d'altres ciutats europees, la RMB experimenta un procés de suburbanització com a conseqüència de la confluència de diversos factors, que serien principalment els següents:

- Crisi de l'oferta d'habitatge en les àrees centrals.
- Augment generalitzat de les rendes familiars disponibles.
- Augment dels nivells de motorització, fort increment del parc de vehicles.
- Demanda de més espai per a la indústria i per als nous habitatges.

Seguint el que recull Oriol Nel-lo en el seu llibre "Ciutat de ciutats", l'evolució de les dinàmiques urbanes es caracteritza per tres trets principals:

- La progressiva extensió de les xarxes de relació metropolitanes, és a dir, una integració funcional d'àrees cada cop més àmplies del territori.
- La pèrdua de pes relatiu de les àrees centrals sobre el conjunt metropolità pel que fa a la població, les activitats econòmiques i els serveis.
- La gradual reducció de les diferències entre el centre metropolità i les seves corones, tant en termes de densitats poblacionals, com pel que fa als llocs de treball localitzats, els equipaments, les infraestructures i fins i tot, la renda familiar disponible.



En tot el territori metropolità la progressió en l'ocupació del sòl és molt notable, principalment amb un component residencial però també es constata l'existència d'indústries, espais productius de tot tipus, parcs d'oficines, universitats i hospitals, grans superfícies, equipaments esportius etc.

Així, el fenomen de la suburbanització és un procés definit no tant sols per la descentralització demogràfica sinó també per una dispersió física dels diferents usos urbans.

Pel que fa al poblament, la totalitat de la regió metropolitana, d'una superfície d'uns 3.200 km<sup>2</sup> suposa el 70% de la població del principat.

Una sèrie de centres urbans organitzen l'anomenat segon cinturó metropolità, format, entre d'altres per Mataró, Granollers, Mollet del Vallès, Sabadell, Terrassa, Martorell, Vilafranca del Penedès i Vilanova i la Geltrú.

Barcelona té com a àrea d'influència, com a mínim, tot el territori de la regió metropolitana, mentre que les ciutats esmentades presenten unes àrees d'influència més reduïdes. En totes, això si, la ciutat va més enllà del terme, alhora que la superposició entre l'àrea de Barcelona i la de la resta de les ciutats esmentades afegeix una certa complexitat a l'estructura territorial actual.

L'impacte territorial d'aquesta tendència a la dispersió de la població sobre el territori s'accentua a causa de l'augment en el nombre de les llars. Malgrat l'estancament de la població les llars es multipliquen com a conseqüència de la reducció de les seves grandàries en què augmenten molt les llars unipersonals.

La suma de les tendències desconcentrades de la població i de l'augment important del nombre de llars, i, per tant, d'habitatges, explica el dinamisme en la construcció de l'espai metropolità.

Una de les característiques principals de tot l'espai metropolità és l'elevada mobilitat de la població, tant per motius laborals, de compres, i la mobilitat més lligada a oci, caps de setmana i vacances.

Per altra banda es troba la mobilitat residencial, que ha esdevingut el component principal del creixement de la població dels municipis metropolitans. En la mesura que les àrees urbanes centrals perden pes a favor d'una dispersió cada vegada més gran tant de la residència com dels llocs de treball, el tema de la mobilitat esdevé més i més rellevant.



La baixa ocupació d'una part important del parc d'habitatges i l'envelliment de la població pot provocar que el procés de desocupació d'habitatges esdevingui un fenomen molt important en els propers anys, tendència que, com es veurà més endavant, afecta de forma força rellevant el municipi d'Argentona.

L'aparició de models suburbans d'implantació residencial de molt baixa densitat i amb un alt consum de sòl, que s'està donant amb els processos de difusió urbana, genera la problemàtica dels alts ritmes d'ocupació de sòl esmentada anteriorment.

### **2.1.2 El Pla territorial general de Catalunya i el Pla territorial metropolità de Barcelona.**

Davant d'aquests processos que es donen en el territori metropolità i que provoquen una cada cop més gran dispersió de les activitats urbanes, sorgeixen noves estratègies de planificació territorial que mostren un interès creixent cap a la recuperació i el tractament dels espais lliures.

El **Pla territorial general de Catalunya** (PTGC) aprovat l'any 1996 , tal com ja es recull a l'Auditoria Ambiental Municipal d'Argentona (1999), "defineix Mataró i la seva rodalia una polaritat per al reequilibri de l'àrea metropolitana de Barcelona. Concretament defineix un sistema de reequilibri metropolità basat en el sistema urbà de Mataró – Argentona. Això comporta que seria una zona amb capacitat per seguir creixent ordenadament i potencialitat suficient per competir, quant a atractius, amb l'entorn barceloní i fomentar així la descentralització que permeti la descongestió d'aquest com també una distribució més equilibrada de la població i l'activitat. Per portar endavant aquesta funció de reequilibri, el PTGC proposa afavorir el desenvolupament de sòl per a usos de tot tipus, classificant-lo i executant-lo segons les circumstàncies i evitant que la manca de sòl disponible representi un coll d'ampolla per al seu desenvolupament. Al mateix temps, el PTGC apunta que cal preveure que l'augment *d'activitat* i de població vagi acompanyat de la dotació suficient d'equipaments, serveis i parcs urbans que possibiliti que els seus habitants i residents assoleixin una bona qualitat de vida. Aquestes zones, segons el PTGC, haurien de generar una oferta de sòl, no només per al seu propi desenvolupament sinó també per a l'activitat i residència que busquen localitzacions alternatives al sistema congestionat."





Així, el PTGC ja preveu un creixement per l'entorn de Mataró i Argentona, previsió que s'ha de prendre amb cautela en el cas d'Argentona perquè encara que sigui un municipi relativament petit en termes de població, és el quart en extensió del Maresme.

En el PTGC no es concreta la millora en la xarxa de ferrocarril, mentre que es detalla més la xarxa de carreteres.

Per altra banda, en aquests moments es troba en fase d'elaboració el **Pla territorial metropolitana de Barcelona** (PTMB). Pel que fa al Maresme, afronta els espais oberts, la xarxa viària i la xarxa ferroviària.

Quant als espais oberts inclouen per al municipi d'Argentona, el conjunt d'espais verds, els espais inclosos en el PEIN, així com la corona de muntanyes al nord de la població i a l'oest, excloent bona part de la vall de la riera d'Argentona. La resta del municipi seria constitutiu d'una illa metropolitana juntament amb altres poblacions de l'entorn.

Dins d'aquesta illa metropolitana defineix diversos espais separadors-connectors i parcs equipats i parcs agrícoles. Cap d'ells afecta directament Argentona, per la qual cosa semblaria que una part important del terme podria ser edificada.

Pel que fa a la xarxa viària, el Pla defineix unes vies segregades, de les quals formaria part la C-60 ja construïda, i unes vies cíviques. Referent a la xarxa ferroviària no concreta més enllà del ja enunciat pel PTGC.

### 2.1.3 L'entorn comarcal: síntesi de les dinàmiques més rellevants

Aquest apartat resumeix a grans trets algunes de les dinàmiques més rellevants de l'entorn comarcal en la mesura que afecten el desenvolupament d'Argentona:

**Model residencial extensiu i de baixa densitat.** Des dels anys 70 el Maresme ha experimentat un intens procés d'urbanització amb caràcter fonamentalment residencial i de baixa densitat. En els últims anys els creixements més forts s'han produït a l'Alt Maresme, que és la zona que encara presenta un major potencial, tant pel que fa al sòl residencial com al productiu.



**Pressió des de l'àrea metropolitana.** Des de mitjans dels 70, el progressiu encariment de l'habitatge a Barcelona i l'obertura de noves infraestructures viàries, així com la millora de les infraestructures i serveis ferroviaris, han una important expansió de la zona d'influència de l'àrea metropolitana, a la qual Argentona s'ha anat incorporant progressivament.

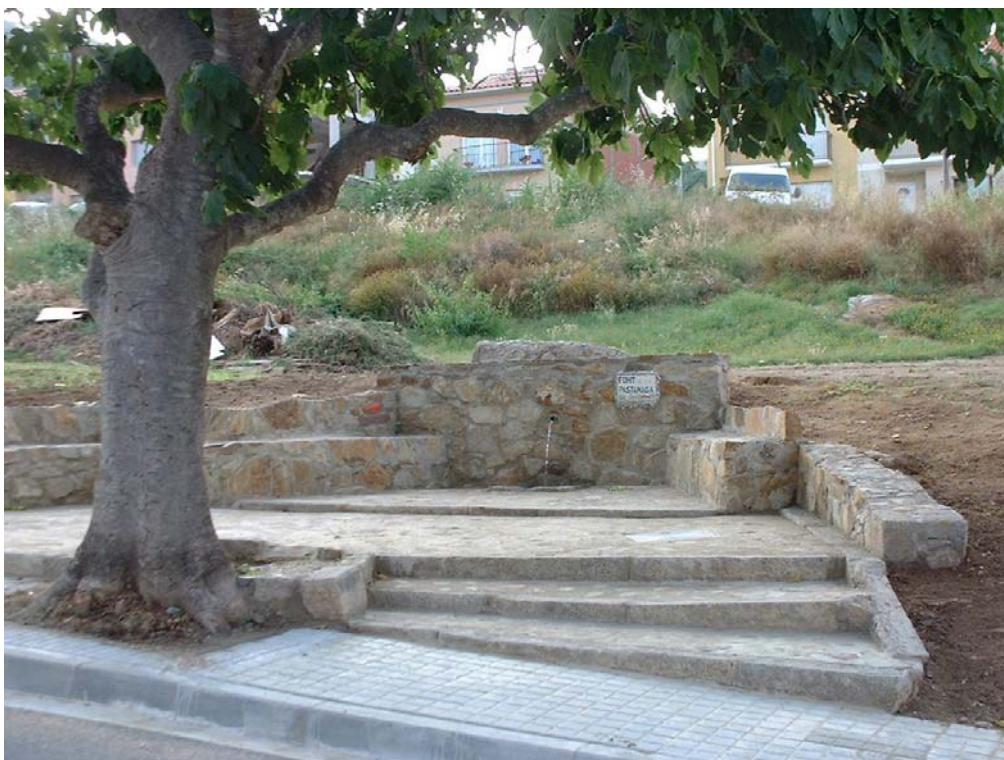
**Progressiu procés d'aproximació entre Mataró i Argentona.** El creixement de Mataró i la construcció de la C-32 (abans A-19) i posteriorment la C-60 (abans B-40) ha suposat un acostament entre els nuclis de Mataró i Argentona, que conflueixen al llarg de l'eix de la riera, juntament amb Dosrius, cosa que fa que aquest espai s'hagi de desenvolupar de forma coordinada. En aquest context, l'estratègia de desenvolupament d'Argentona passa en gran part per potenciar les sinèrgies i les complementarietats amb aquests municipis. Igualment, els espais forestals i agrícoles entre les dues poblacions esdevenen clau com a elements separadors d'ambdós nuclis i com a factors d'atracció d'Argentona.

**Creixement demogràfic i arribada de població estrangera.** El Maresme ha experimentat un creixement demogràfic continuat en els darrers cinquanta anys però amb ritmes molt diferents en les diverses zones. Si bé el primer contingent important de població de l'àrea metropolitana se situa principalment en el Maresme Sud, en els últims anys és l'Alt Maresme la zona amb majors fluxos d'arribada. En aquest context, Mataró s'havia estabilitzat força demogràficament des de mitjans dels setanta però en els últims anys, l'arribada de població estrangera ha fet possible un important repuntament de la demografia del municipi. Argentona s'ha vist poc afectat per aquesta nova dinàmica immigratòria, tot i que és el barri de Sant Miquel del Cros, el més proper a Mataró, el que presenta una major proporció de població immigrada de nacionalitat estrangera.

**Més renda que creació de riquesa.** L'arribada de nous residents de renda mitjana alta ha fet del Maresme una de les comarques catalanes amb un nivell de renda més elevat. No obstant això, el fet que una part important dels nous residents no treballi a la comarca, juntament amb l'existència d'un sector industrial potent però que va en retrocés i és de baix valor afegit i la creixent terciarització de l'economia cap a sectors en general també de valor afegit moderat o baix, fan que el Maresme es situï en un dels nivells més baixos de PIB per habitant de Catalunya.



## 2.2 El territori



### 2.2.1 Estructura territorial

Situat en el Maresme central i amb una superfície de 25,2 Km<sup>2</sup>, el municipi d'Argentona es troba situat entre els vessants SE de la serralada Litoral i la riera d'Argentona, que actua de barrera natural entre dues zones ben diferenciades: el marge dret, on es troba el nucli urbà i la majoria de les urbanitzacions, i el marge esquerre, de caràcter principalment agrícola i forestal, encara que amb alguns nuclis residencials (com Sant Jaume de Traià i Can Vilardell) i de petita activitat industrial, a més d'un bon nombre de masies disperses.

El municipi presenta una accidentada orografia amb importants masses boscoses i forts pendents, amb un important sistema de rieres i torrenteres. Aquesta orografia fa que de les 2.523 Ha de sòl



del municipi, 1.543 Ha<sup>1</sup> (el 61%) es poden classificar com a no útils<sup>2</sup>, percentatge significativament superior a la mitjana del Maresme central, que és de 54%.<sup>3</sup>

Hi ha una elevada diversitat de fauna i flora deguda al clima favorable i singular de què disfruta Argentona, que se situa amb una posició privilegiada en el corredor biològic litoral-interior (vall de la riera d'Argentona) i entre espais naturals protegits.

El poblament del territori s'ha anat produint de forma concèntrica al voltant del nucli inicial al costat de l'església i amb veïnats dispersos a ambdues bandes de la riera. En els últims decennis s'han anat desenvolupant urbanitzacions de forma concèntrica al casc urbà (com Can Barrau o Can Ferraters, per exemple) o de forma més aïllada i enfilant-se cap a la carena de la serra de Clarà (les Ginesteres, Can Raimí i Can Cabot, per exemple). Per altra banda, a l'extrem sud del municipi es va crear als anys seixanta el polígon d'habitatges de Sant Miquel del Cros, annex al polígon industrial del mateix nom, confrontant amb el terme municipal de Mataró i geogràficament molt distanciat del casc urbà.

Les zones industrials del municipi se situen al Polígon Industrial Nord (al marge dret de la riera i al nord del nucli urbà), al Polígon Industrial del Cros (al sud), a la zona industrial de Sant Sebastià, al mateix nucli urbà) i, més recentment, al Polígon Can Negoci, també al sud del municipi. Existeixen també activitats industrials aïllades en diversos punts del municipi, com les de vora les Ginesteres o del Torrent de Vera, però que es troben ubicades en sòl no urbanitzable.

A la plana, al voltant de la riera, s'estén l'activitat agrícola, que encara que en retrocés i en part ocupada pel sol urbà i per usos periurbans (aparcaments, magatzems, etc.), continua mantenint una importància rellevant en el territori.

En els dos últims decennis, la construcció de l'actual C-60 i la perllongació de la A-19 (actualment C-32) han suposat noves barreres divisòries del municipi, en canvi han millorat molt la

---

<sup>1</sup> Font: *Estudi de diagnosi i desenvolupament estratègic de Mataró*, Gabinet d'Estudis Econòmics S.A, per encàrrec de l'Ajuntament de Mataró. Novembre 2004.

<sup>2</sup> Tenen un pendent superior al 20%.

<sup>3</sup> Font: *Pla de mobilitat i d'ordenació del territori del Maresme. Conclusions i propostes de la Comissió Tècnica*, Consell Comarcal del Maresme, DPTOP Generalitat de Catalunya.



---

comunicació amb la resta del Maresme i amb el Vallès Oriental, i ofereixen un fort potencial per al desenvolupament de noves activitats al municipi.

### 2.2.2 Règims i usos del sòl

Més del 80% del sòl del municipi és no urbanitzable. Es tracta de superfície agrícola i, sobretot, d'ús forestal, que es disposa principalment a l'entorn del nucli urbà i als vessants dels turons del marge esquerre de la riera d'Argentona. No obstant això, algunes superfícies han estat ocupades per a usos que no els corresponen i hi ha urbanització consolidada en part d'aquestes zones forestals de gran pendent, a més d'alguns nuclis en sòl agrícola. El torrent de Vera i la zona del veïnat de Sant Jaume de Traià són els casos més rellevants d'ocupació de sòls no urbanitzables per a habitatges, activitat econòmica i magatzems.

Pel que fa al sòl urbà, aquest es divideix a parts iguals entre el casc urbà i les urbanitzacions i veïnats, a més d'alguna zona amb activitat industrial i una part de conreus.

Pel que fa al sòl urbanitzable, el Pla general d'ordenació urbanística de 1987 va definir 6 sectors de sòl urbanitzable, dels quals encara en queda un per desenvolupar, el sector del Collell, que correspon a 11,93 Ha de sòl residencial.

**Taula 1 Classificació actual de règim i ús del sòl**

Règim de sòl	Ha	%	Ús (%)	
			Residencial	Industrial
<b>Sòl urbà</b>	<b>355,13</b>	<b>14,08</b>	<b>94,49</b>	<b>5,51</b>
Casc urbà	180,74		100,00	
Madà	6,89		100,00	
Urbanitzacions	125,00		100,00	
Ind .vora les Ginesteres	0,97			100,00
Ind. Les Escomes	4,20			100,00
El Cros	27,32		56,01	43,99
Can Vilardell	10,02			
<b>Sòl urbanitzable</b>	<b>66,58</b>	<b>2,64</b>	<b>51,23</b>	<b>48,77</b>
<b>Programat (SUP)</b>				
Can Barrau	16,76		100,00	
Cirés	5,40		100,00	
Industrial Nord	23,74			100,00
Can Negoci	9,34			100,00
<b>No Programat (SUNP)</b>				
El Collell	11,36	0,47	100,00	
<b>Sòl no urbanitzable</b>	<b>2.101,29</b>	<b>83,29</b>		
<b>TOTAL MUNICIPI</b>	<b>2.523,00</b>			

Font: Equip de revisió del POUM. 2005.

Argentona disposa encara de sòl industrial per a la implantació de noves empreses, encara que de forma moderada i de difícil accés per a la petita i mitjana empresa, que es troba sovint, segons s'ha manifestat a les entrevistes, que ha de marxar del municipi per poder desenvolupar la seva activitat.

Com mostra la taula següent, al Polígon Industrial Nord hi ha disponible un 18% aproximadament de la superfície (4,2 Ha). Tot i això, es tracta d'una única parcel·la i, per tant, orientada a empreses grans. Al Polígon El Cros resta el 50% de la superfície de la UB1 i està per desenvolupar la UB2, però cal tenir present que es tracta d'un polígon de dimensions reduïdes en el seu conjunt (13,7Ha) i la superfície disponible correspon a 3-4 parcel·les. També a Can Negoci, inaugurat el 2001, queden aproximadament 2,3 Ha i al PERI Les Escomes resta disponible menys d'una Ha de superfície.





**Taula 2 Nivell d'ocupació del sòl industrial aproximat (%)**

P.I. Nord	82%
P. El Cros	
Ua	100%
UB1	50%
UB2	No desenvolupat
P. Can Negoci	75%
Naus industrials Sant Sebastià	100%
PERI Les Escomes	80%
Vora les Ginesteres (en dispersió)	100%

Font: Ajuntament d'Argentona

Pel que fa a la superfície agrària, les últimes dades disponibles mostren la important davallada de la superfície conreada i l'augment, en canvi, del terreny forestal, arran de l'abandonament dels conreus situats als turons, especialment de vinya. Una part dels sòls forestals estan inclosos dins l'àmbit de l'espai del PEIN La Conreria – Sant Mateu – Céllecs, si bé la delimitació d'aquest no engloba totes les àrees forestals d'interès.

**Taula 3 Evolució de la superfície agrària a Argentona (hectàrees)**

Any	Terres llaurades	Δ% variació	Pastures permanents	Δ% variació	Terreny forestal	Δ% variació	Altres	Δ% variació
1999	139	-46,33	14	-56,25	1.369	15,82	157	-63,32
1989	259	-31,84	32	220,00	1.182	8,94	428	-0,47
1982	380		10		1.085		430	

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

La davallada de l'agricultura es deu fonamentalment a la forta competència de la demanda de sòl per a usos més de caràcter residencial i industrial, ja que les superfícies agrícoles més importants d'Argentona, al llarg de la riera són les més properes a zones urbanes i industrials. La forta pressió de la demanda de sòl genera un increment en el preu del sòl, la qual cosa implica que cada vegada sigui més costós rendibilitzar els conreus i aquests es vagin abandonant.



### 2.2.3 Estructura urbanística, distribució dels equipaments i zones verdes

El nucli antic d'Argentona s'estructura al voltant de l'església de Sant Julià amb un articulat de carrers estrets i sinuosos. A partir de finals del segle XIX es desenvolupa al llarg del passeig del Baró de Viver, tota una zona d'eixample en ciutat-jardí, amb nombroses cases senyoriales d'estiuejants atrets per les aigües mineromedicinales i el generós entorn natural.

Posteriorment s'ocupa la zona del turó de Sant Sebastià, amb un teixit també de carrers estrets i edificacions plurifamiliars, i als anys 60 es construeix també el veïnatge del Cros, amb una tipologia de blocs d'habitatges.

Paral·lelament, en sòl urbà, es van desenvolupar a partir dels 60 les urbanitzacions amb edificacions familiars aïllades en zones de més pendent, primer les de Dalipà, La Plana, Can Ferraters i Can Bellot i, posteriorment, a partir dels 80, les de Can Barrau i el veïnat de Cirés. En tots els casos, excepte Sant Miquel del Cros, es tracta de nuclis residencials constituïts per xalets, amb tipologia d'urbanització, sense barreja d'usos i per tant desproveïts de serveis o comerç.

Al llarg dels darrers anys s'han anat reduint les actuacions urbanístiques desvinculades del nucli, encara que hi ha parcel·les buides i la transformació de segona residència en primera residència fa que aquestes zones continuïn creixent demogràficament. A Can Barrau queda encara per construir un dels sectors de Can Barrau 2. Les actuacions més recents s'han produït i se segueixen produint a continuació del nucli i seguint aquest model de baixa densitat, amb tipologies constructives molt diferenciades de les existents en el nucli i amb un alt consum de sòl. Aquesta baixa densitat esgota de forma accelerada el sòl urbanitzable del municipi. Així mateix, dificulta la implantació d'altres usos a part del residencial, tant per la tipologia en si, com pel baix nombre d'habitants a l'entorn d'un possible comerç o servei. Es tracta d'un model generalitzat a molts municipis del Maresme, com il·lustra la taula següent:

**Taula 4 Densitat urbana**

Municipi	Superfície terme (ha)			Població 2003	Habitants/ha		
	total	útil**	urbà		total	útil*	urbà
Argentona	2.523	980	342	10.302	4	11	30
Cabrera de Mar	905	610	179	3.869	4	6	22
Cabrils	699	280	282	5.703	8	20	20
Caldes d'Estrac	74	20	46	2.310	31	116	50
Dosrius	4.082	600	411	3.504	1	6	9
Mataró	2.257	1.770	746	111.879	50	63	150
Òrrius	557	70	15	350	1	5	24
Llavaneres	1.190	500	400	8.450	7	17	21

Font: GEE (2004) Estudi de diagnosi i desenvolupament estratègic de Mataró

\* any d'aprovació

\*\* sòl amb pendent inferior al 20%

Per altra banda, la urbanització i vialitat de les zones de més recent creixement constitueixen un problema per als accessos i la comunicació amb el nucli immediat (Can Barrau, Can Serra de Lladó, etc.). Tot això provoca certes dificultats d'estructuració i coherència de la trama urbana.

L'activitat econòmica en sòl urbà se centra, pel que fa al comerç i serveis, a l'entorn del carrer Gran, des del carrer Àngel Guimerà, la plaça de Vendre, la plaça Nova i el seu entorn, així com els carrers Doctor Samsó i Barcelona. Hi ha també activitat industrial urbana al sector industrial del turó de Sant Sebastià i al carrer Sant Julià.

Pel que fa als espais verds, a les entrevistes i grups de diagnosi s'ha manifestat la necessitat de millora d'aquests en el nucli urbà, bàsicament en un triple sentit: (a) fer-los més còmodes pel gaudi ciutadà (s'ha comentat reiteradament, per exemple, la problemàtica del trànsit i els sorolls a la plaça Nova), (b) aprofitar espais que no s'utilitzen, com alguns torrents, com a espais lúdics i (c) articular-los de manera que hi hagi connectivitat entre nucli urbà, nuclis dispersos i urbanitzacions i la zona forestal.

En relació als equipaments, la gran majoria es localitzen al centre de la vila, a l'entorn del carrer Gran i de la plaça de l'Església. En aquest sector hi ha diversos equipaments cívics i culturals, entre els quals destaquen l'edifici de l'antiga Velcro, centre d'equipaments del municipi i, segons diverses persones entrevistades, amb necessitat de millora, la Sala polivalent, ja en procés de reforma i on s'està construint el teatre, el Museu del Càntir i la Casa Gòtica.



Hi ha també en aquesta zona dos equipaments sanitaris i assistencials i un centre educatiu. Per altra banda, cal destacar la plaça de Vendre, on se situa el mercat municipal. Aquest, en opinió molt compartida per totes les persones entrevistades i pels grups de diagnosi, presenta moltes mancances tant pel que fa a disposició urbana com per l'oferta, ja que és de dimensions molt reduïdes. L'Ajuntament actual ja té en projecte el trasllat i ampliació del mercat.

Com a altres equipaments més rellevants, cal destacar un grup de dos centres docents i dos equipaments esportius en una zona situada entre la població i la finca del Baró de Viver, on s'està construint actualment un nou poliesportiu cobert. El Cros disposa d'un equipament educatiu, un ambulatori i un equipament esportiu i Madà, d'un d'esportiu.

Al llarg de les entrevistes, un dels comentaris que ha sortit en relació als equipaments és la conveniència de crear eix cívic que vinculés el Cros i Madà amb el casc urbà a partir de combinar zones esportives, espai de lleure com un parc de Ribera, com a forma de superar la desconexió que generen les finques del Baró de Viver i can Garí.

#### **2.2.4 Habitatge i patrimoni històric i arquitectònic**

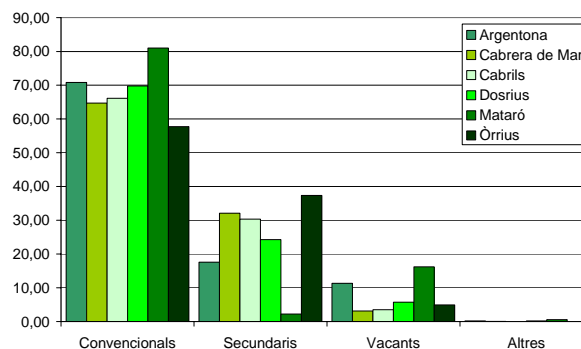
La densitat moderada del sòl urbà d'Argentona (molt baixa depenent de les zones) ha vingut propiciada per un creixement urbanístic amb baixa concentració d'habitatge i absència de creixement vertical intens (excepte al barri del Cros on es donen les majors densitats).

Per altra banda, el creixement demogràfic del municipi s'ha produït també per una transformació d'habitatges secundaris (segona residència) en habitatge convencional (primera residència). Com mostra la taula següent, en una dècada la segona residència ha disminuït en un 2% i en canvi la primera residència ha crescut en més d'un 40%, i s'ha situat en una proporció superior a la dels municipis de l'entorn, a excepció de Mataró.

**Taula 5 Habitatges familiars per tipus a Argentona**

		1991	2001	Var. Abs.	Var. Rel.(%)
Principals	Convencionals	2.305	3.277	972	42,2
No principals	Secundaris	832	815	-17	-2,0
	Vacants	317	525	208	65,6
	Altres	47	10	-37	-78,7
	Total	3.501	4.630	1.129	32,2

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

**Gràfic 1 Context territorial dels habitatges familiars, 2001**

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

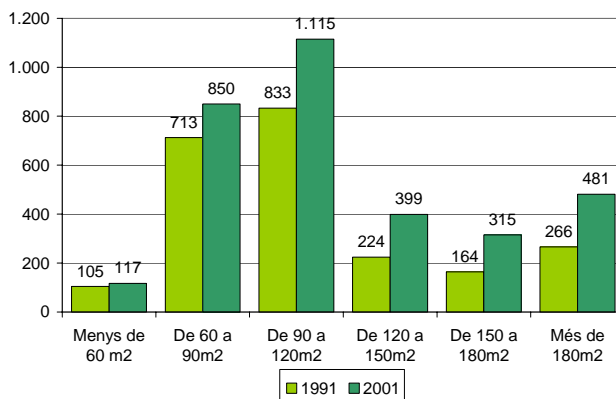
És de destacar també l'increment en l'habitatge vacant, que a Argentona presenta proporcions bastant superior als municipis petits del voltant, la qual cosa incrementa la pressió sobre el preu de l'habitatge.

Aquest increment de l'habitatge vacant no deixa de ser una paradoxa quan un dels temes que més reiteradament es destaca com un punt feble d'Argentona és la manca d'habitatge assequible, els preus de l'habitatge són molt elevats.

Quant a la tipologia d'habitatge, a Argentona hi ha una elevada presència d'habitatge unifamiliar, ja sigui en filera o aïllat i de dimensions més aviat grans. Les dades disponibles relatives a la superfície dels habitatges mostra més del 95% dels habitatges principals censats l'any 2001 a Argentona superava el 90m<sup>2</sup> de superfície. En canvi, les dades relatives al nombre de persones que conformen les llars (vegeu capítol 2.1) indiquen que les que creixen més són les llars de 1 i 2 persones.



### Gràfic 2 Habitatges principals segons la superfície útil, 1991-2001



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

L'habitatge de lloguer és escàs a Argentona, tot just representa el 12% del total d'habitatges, percentatge lleugerament inferior a la mitjana comarcal i que ha disminuït considerablement respecte deu anys enrere, quan era del 17%. La taula següent mostra, no obstant, que aquesta és una tendència general en els municipis de l'entorn, a excepció d'Òrrius. El Maresme en general se situa per sota la mitjana catalana en habitatge de lloguer, que ja és baixa.

### Taula 6 Règim de tinença dels habitatges familiars, 2001

	Propietat		Lloguer		Altre règim		Total
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	
Argentona	2.667	81,39	382	11,66	228	6,96	3.277
Cabrera de Mar	1.004	80,77	151	12,15	88	7,08	1.243
Cabrils	1.339	81,00	212	12,83	102	6,17	1.653
Dosrius	915	87,73	96	9,20	32	3,07	1.043
Mataró	31.337	82,79	5.221	13,79	1.292	3,41	37.850
Òrrius	108	65,85	46	28,05	10	6,10	164
La Roca del Vallès	2.186	83,12	288	10,95	156	5,93	2.630
Maresme	102.331	81,47	17.207	13,70	6.073	4,83	125.611
Catalunya	1.830.721	79,05	384.423	16,60	100.630	4,35	2.315.774

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).





Tant a les entrevistes com en els grups de diagnosi, la manca d'habitatge de lloguer ha estat un dels principals punts febles mencionats, sobretot de cara a la població més jove, problemàtica que s'associa també a la de la manca d'habitatge assequible. En general, entre els entrevistats i els grups de diagnosi predomina l'opinió que cal una tipologia d'habitatge més mixta, que inclogui també habitatge protegit, evitant, no obstant els grans edificis. Es destaca també la necessitat d'habitatge adequat a la gent gran, tant pel que fa a la dimensió com a l'accessibilitat.

Pel que fa a la qualitat de l'habitatge, en el treball de camp qualitatiu s'ha posat de manifest que hi ha poca incidència d'elements de sostenibilitat com plaques solars, etc. Es demana que en la nova construcció promogui l'ús d'energia solar, mesures d'estalvi del consum d'aigua, etc.

Igualment, s'han manifestat diverses opinions en el sentit que s'ha d'apostar més per la rehabilitació d'habitatges, i no només l'obra nova.

### **Patrimoni històric i arquitectònic**

Argentona és un municipi amb un ric patrimoni històric i arquitectònic. Hi ha restes arqueològiques d'època neolítica, ibèrica, romana i medieval, entre d'altres. Es destaca també la via romana de Parpers que transcorre per territori municipal.

El municipi compta amb un elevat nombre de masies i cases pairals en tot l'entorn del nucli, arran de la intensa activitat agrícola en segles passats. Per altra banda, són molt nombroses les fonts i la presència d'aigües mineromedicinales que van fer d'Argentona un important lloc d'estiueig en el segle XIX, fet que va donar lloc a la construcció de viles modernistes, finques i cases senyoriales en allò que va constituir l'eixample del municipi.

Destaquen les finques del Baró de Viver, de Can Garí del Cros i la casa de Puig i Cadafalch dins el nucli urbà, així com la Casa Gòtica (arxiu municipal).

No obstant això, en opinió de diverses persones entrevistades, és necessari una conservació i manteniment d'aquest patrimoni històric i arquitectònic. Actualment està en projecte la transformació de la part central del nucli històric.



Per altra banda, en el treball de camp es constata una manca de conservació de les cases de pagès. Igualment, hi ha opinions en el sentit que l'ermita de Sant Miquel del Cros s'està malmetent.

## 2.2.5 Mobilitat, accessibilitat i transport

### Mobilitat interna

Per raons històriques, dins del casc urbà, les comunicacions preferents es fan en la direcció nord-sud. En canvi la comunicació est-oest és molt difícil, tant per raons orogràfiques com pel fet que no s'ha arribat a concretar la ronda de Ponent prevista en el PGOUM 1987.

Aquesta situació dificulta una comunicació ràpida i fluida a les zones urbanes situades a l'est i l'oest i complica les comunicacions directes al centre històric. La percepció general entre els entrevistats és que la circulació al nucli antic és bastant laberíntica. A més, l'existència i el creixement demogràfic dels nuclis residencials dispersos i desvinculats del nucli urbà generen un important cost pel que fa a la creixent necessitat de mobilitat que suposa. Les urbanitzacions més allunyades tenen una única connexió amb el nucli urbà que, segons l'auditoria ambiental de 1999, és la única possible i adequada a la morfologia del territori. Diverses opinions durant el treball de camp coincidien que falta una fórmula de transport econòmica per potenciar la mobilitat interna i àgil del municipi.

A les entrevistes s'han mencionat reiteradament les deficiències en la xarxa de camins, que en alguns casos estan tallats i/o en mal estat de conservació.

Un aspecte que s'ha mencionat de forma reiterada al llarg del treball de camp i els grups de diagnosi és la inadequació de les voreres per l'accessibilitat, ja que en la majoria de carrers són estretes i altes. Segons l'estudi de mobilitat realitzat l'any 2000, mentre que el percentatge de desplaçaments caminant que es donen als desplaçaments interiors al municipi era del 61%, en el nucli antic la superfície dedicada a vianants era del 24%. Segons aquest mateix estudi, a les zones on el trànsit de vianants és més elevat, la capacitat de les voreres està al límit i això obliga sovint a haver de baixar a la calçada per poder avançar, amb el perill que això comporta. Aquesta circumstància es produeix també en zones de nova urbanització.



Finalment en el treball de camp s'han manifestat deficiències en la qualitat del paviment de les voreres, amb irregularitats i sots que poden representar problemes per als vianants, cotxes de nen o carrets de compra.

Pel que fa al trànsit de vehicles, el mateix estudi apunta que el municipi presenta una intensitat moderada, a excepció de les hores punta en alguns punts del municipi com a l'avinguda Puig i Cadafalch.

Una de les demandes que ha sorgit de forma més reiterada en el treball de camp ha estat la necessitat d'una zona de vianants, sobretot a les àrees més comercials. No obstant, fa uns anys es va fer una prova pilot que va ser desestimada per queixes d'alguns comerciants.

Igualment s'ha posat de manifest la problemàtica de l'aparcament en el nucli del municipi, en especial la zona més comercial, sobretot per a aquells que resideixen en urbanitzacions i veïnats. Argentona no disposa d'aparcaments soterranis ni d'àrees d'aparcament a l'aire lliure, tot i que hi ha oferta d'aparcament en zona blava. L'estudi de mobilitat de l'any 2000 conclouïa, no obstant això, que la demanda d'aparcament no era suficient per fer rendible la inversió en aparcaments soterranis. Ara bé, matisava també que si es tiraven endavant algunes de les actuacions previstes en el Planejament, això podria implicar una reducció del nombre de places d'aparcament en superfície, com seria el cas si es fes una zona de prioritat invertida en alguns carrers del centre.

Per altra banda, es va manifestar també a les entrevistes la necessitat de potenciar la bicicleta com a mitjà de mobilitat interna.

### **Mobilitat externa i transport públic**

Un dels punts forts del municipi més destacats en els grups de diagnosi ha estat la bona comunicació per carretera d'Argentona, per la seva posició estratègica en relació a infraestructures viàries clau d'àmbit metropolità, com són la C-32 i la C-60 de Mataró a Granollers. De tota manera, s'ha valorat negativament la qualitat de l'accés al municipi des d'aquestes xarxes viàries pel que fa a les rotondes d'accessos al nord i al sud del municipi.

Els desplaçaments exteriors es fan bàsicament en vehicle privat, com mostra la taula següent (categoria 'Només individual'):

**Taula 7 Mobilitat obligada per desplaçaments residència-treball, 2001**

	Només individual	Només col·lectiu	Individual i col·lectiu	A peu	Altres mitjans	No es desplaça	No aplicable	Total
Desplaçaments interns	49,7	1,4	0,4	35,6	0,4	9,8	2,7	100
Desplaçaments a altres municipis	77,3	5,4	3,6	0,4	0,4	0,0	12,9	100
Desplaçaments des d'altres municipis	85,3	9,4	1,5	2,4	0,8	0,0	0,7	100
Total desplaçaments generats en el municipi	68,7	4,2	2,6	11,4	0,4	3,1	9,7	100
Total desplaçaments atrets pel municipi	71,1	6,2	1,0	15,7	0,6	3,9	1,5	100

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

A l'altre extrem, la comunicació exterior d'Argentona amb transport públic ha estat una de les febleses on hi ha hagut més coincidència d'opinions en els grups de diagnosi i al llarg de les entrevistes. Es considera que, a excepció de la comunicació amb Mataró, Argentona està mal comunicat per transport públic. Es destaca especialment l'absència actualment de transport públic amb Barcelona. Es reclama també una connexió més ràpida amb l'estació de tren de Mataró (l'autobús fa un recorregut llarg i amb moltes parades) així com amb equipaments d'abast supramunicipal o fins i tot comarcal com és l'Hospital de Mataró.

Les principals línies d'autobús existents en l'actualitat són les següents:

**Taula 8 Xarxa de transport públic interurbà dels municipis amb major interrelació de desplaçaments residència-treball**

Destinació	Empreses de transport	Tipus d'enllaç	Durada traj. (min.)	Distància (Km.)
Òrius	Cingles Bus SA	Directe	15 m	6,1
Cabrils	Empresa Casas SA	Transbordament (Vilassar de Mar)	18-29 m	11,1
Cabrera de Mar	Empresa Casas SA	Directe	6-10 m	6,4
La Roca del V.-Granollers	Cingles Bus SA	Directe	10 m	9,4
Dosrius	Cingles Bus SA	Directe	10 m	6,3
Mataró	Empresa Casas SA; Barcelona Bus, SL; Cingles Bus SA	Directe	10 m	6,3

Font: elaboració pròpia a partir de la web de mobilitat de la Generalitat de Catalunya (2005).

Fins fa poc l'empresa CASAS disposava d'una parada de la línia Mataró-Barcelona a San Miquel del Cros, que és la que ja no existeix.



En els darrers anys s'ha implementat també un servei d'autobús entre el barri del Cros i el centre d'Argentona, iniciativa molt ben valorada per la població. La resta de nuclis aïllats de la població, però, no disposen de cap mitjà de transport públic, cosa que es veu molt necessària per part de la població, i més de cara a la gent gran, que anirà en augment en el municipi per la piràmide poblacional que presenta.

Les dades més recents disponibles sobre l'ús del transport públic mostren diferents pautes depenent dels destins de la mobilitat. D'una banda, la línia Mataró-Barcelona incrementa el nombre de passatgers mentre que la connexió Mataró - Argentona perd nombre de passatgers. Per tant, no sembla que la reclamació que cal més transport públic es correspongui amb una demanda real, a excepció del cas de Barcelona. Pot ser també que la davallada en l'ús del transport públic estigui relacionada no tant amb l'oferta en si (quant a quantitat) sinó amb la qualitat d'aquesta oferta (horaris, durada del trajecte, etc.).

**Taula 9 Evolució de les línies de transport interurbanes (1995-1999)**

ITINERARI	VIATGERS				
	1995	1996	1997	1998	1999
Mataró-Granollers	513.022	500.022	47.838	55.261	55.952
Mataró-Argentona	--	--	302.781	289.604	271.652
Mataró-Òrrius	3.667	2.389	1.945	831	112
Mataró-Barcelona	894.139	619.183	1.061.923	1.102.363	1.134.356

Font: Generalitat de Catalunya, Servei Territorial de Ports i Transports.

Pel que fa a la xarxa ferroviària, l'estació més propera és la de Mataró, a la qual es pot accedir amb autobús des d'Argentona, tot i que el recorregut és llarg perquè hi ha moltes parades. Tot i això, el Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB) preveu el desdoblament de la línia ferroviària Barcelona-Mataró amb un traçat més interior que l'actual i que entraria a Mataró pel Camí del Mig. Aquest recorregut apropiaria el sistema ferroviari a la vila d'Argentona. A més, el PTMB proposa una connexió ferroviària Maresme-Vallès Oriental (línia orbital) que creuaria, paral·lela a la riera, tot el terme municipal d'Argentona, tot i que és una opció encara molt poc concretada.



## 2.2.6 Serveis urbans i infraestructures de telecomunicacions

### Serveis urbans

Al llarg de les diverses entrevistes realitzades, un dels temes que ha sorgit de forma reiterada en relació als serveis de subministrament (aigües, electricitat, gas) són les deficiències a la xarxa de clavegueram, sobretot a algunes urbanitzacions ja molt consolidades com Les Ginesteres o al barri del Cros. L'Auditoria Ambiental de l'any 1999 ja posava de manifest la problemàtica de dimensionament del clavegueram en una part de la xarxa.

En alguns veïnats, com Madà, es manifesten a les entrevistes problemes amb la xarxa d'aigua, perquè és antiga i hi ha moltes avaries. Ara el tractament és molt reactiu, poc preventiu. Hi ha la percepció que hi ha mancances de planificació en aquest sentit.

També en alguns dels nuclis al voltant del casc urbà, com Madà, s'han posat de manifest deficiències amb la xarxa de subministrament elèctric, ja que sembla que algunes cases es troben amb talls de subministrament sovint vinculats al fet que la xarxa és antiga. Per altra banda, en el treball de camp també s'han manifestat opinions en el sentit del negatiu impacte visual que tenen les xarxes de cables elèctrics en moltes zones d'Argentona, tal com estan disposades actualment i que caldria desenvolupar alternatives com galeries de serveis soterrades per diferents infraestructures.

Un problema similar es manifesta a nuclis aïllats més antics amb la xarxa de gas.

Hi ha necessitat d'una supervisió continua que la tasca de les diferents companyies en relació a les infraestructures es va desenvolupant de la manera adequada.

És de destacar la millora en el servei de recollida d'escombraries pel que fa a la recollida selectiva des que es va implementar el servei Porta a Porta (vegeu dades al capítol Medi Ambient), malgrat que signifiqui, com es va comentar en algunes entrevistes, un major esforç per als veïns pel fet que s'han d'acumular les deixalles més temps a casa.

En el treball de camp s'ha comentat en diverses ocasions l'existència de deficiències en els serveis de neteja i manteniment de la via pública, tant pel que fa a manteniment de voreres i paviment, com de neteja de l'espai públic (sobretot en zones verdes) com d'endrega d'aquest espai a causa de l'ocupació per elements de jardineria d'edificis privats.





### 2.2.7 Entorn natural i paisatge

Argentona compta amb un patrimoni natural i paisatgístic important, degut a la presència d'extenses masses forestals força ben conservades, l'alt valor de les zones agrícoles i dels cursos d'aigua. En conjunt, el municipi acull una important diversitat d'hàbitats vegetals i faunístics d'interès per a la preservació de la biodiversitat i el paisatge.

En base a l'auditoria ambiental de 1999, als treballs de diagnosi que s'estan duent a terme en el procés de revisió del PGOUM i a la informació de les entrevistes, els principals elements a destacar quant a entorn natural i paisatge són els següents:

- S'hi troba una elevada biodiversitat, associada a la conservació dels cursos d'aigua. El municipi presenta molts elements diversos de valor biològic i ecològic, com les diverses espècies de flora singulars, les clapes d'alzinars o les formacions rocoses.
- Presenta una alta qualitat paisatgística del seu territori. El municipi presenta un marc paisatgístic atractiu, per les diverses carenes de la serralada que es distingeixen, la seva gran i contínua massa boscosa i per les zones de conreu i espais oberts. Es tracta d'un lloc habitual d'excursions i passejades per part de la població d'Argentona i altres municipis de l'entorn. Malgrat que s'ha avançat en els últims anys en la senyalització d'aquestes zones, a diverses entrevistes es manifestava la necessitat de millorar el manteniment i la senyalització dels camins i elements d'interès.
- Localització estratègica pel que fa a la connectivitat ecològica i paisatgística entre els diferents espais protegits de la serralada Litoral i entre la plana del Maresme i les valls interiors, a través de la riera d'Argentona. Argentona presenta 742 ha del seu territori dins l'espai del PEIN La Conreria-Sant Mateu-Céllecs (Parc Serralada Litoral). Per l'altra banda el municipi limita també amb la zona d'espai protegit de les serres de Montnegre i el Corredor. A les entrevistes s'han manifestat diverses opinions en relació a la possibilitat d'incrementar la zona PEIN i tendir a major connectivitat amb el corredor del Montnegre.
- Compta amb un patrimoni natural notable i singular. A Argentona es troben nombrosos elements naturals (zones d'interès, arbres, arbredes, jardins, afloraments rocosos, espècies



de flora rara o amenaçada...), així com un abundant sistema de camins i pistes forestals. Hi ha també més de 200 fonts d'aigua (unes 30 en zona urbana) i una rica xarxa hidrològica.

Pel que fa a les problemàtiques detectades amb incidència en el medi natural s'ha de destacar:

- Nuclis residencials en zones de fort pendent. Com ja s'ha mencionat a l'inici del capítol, hi ha nuclis d'urbanització consolidada en zones forestals de gran pendent.
- La manca de disciplina urbanística i de control de les activitats en sòl no urbanitzable. Són de destacar les activitats industrials i residencials sense llicència i amb irregularitats al Torrent de Vera, les activitats industrials i terciàries el marge dret de la riera entre l'autovia i la carretera B-502 i els marges planers de la riera de Clarà.
- Problemàtiques derivades del contacte entre zona forestal i urbanitzacions i aquelles derivades de l'existència de pedreres. Cal mencionar que hi ha una zona de superfície qualificada en el planejament vigent com d'usos compatible, que, com ja es mencionava a l'auditoria ambiental suposa un perill potencial per a la zona forestal
- Infraestructures que tenen una incidència important en l'entorn natural. L'autovia C-60 i l'autopista C-32 actuen de barrera de la xarxa local de camins i del territori en general, així com sobre els diferents hàbitats de fauna, a més del fort impacte paisatgístic que suposen. A més, no afavoreixen l'aprofitament de la riera com a espai de lleure ciutadà.
- Mancances de manteniment i gestió del patrimoni natural. Segons la informació recollida a les entrevistes, hi ha entorns de fonts poc cuidades, arbredes i entorns naturals malmesos i camins i senders inaccessibles o tallats per particulars. Cal esmentar la satisfacció bastant generalitzada entre els entrevistats amb la línia de treball que s'està portant a terme amb la font Picant.

### 2.2.8 Medi ambient: fluxos de matèria i energia i sorolls

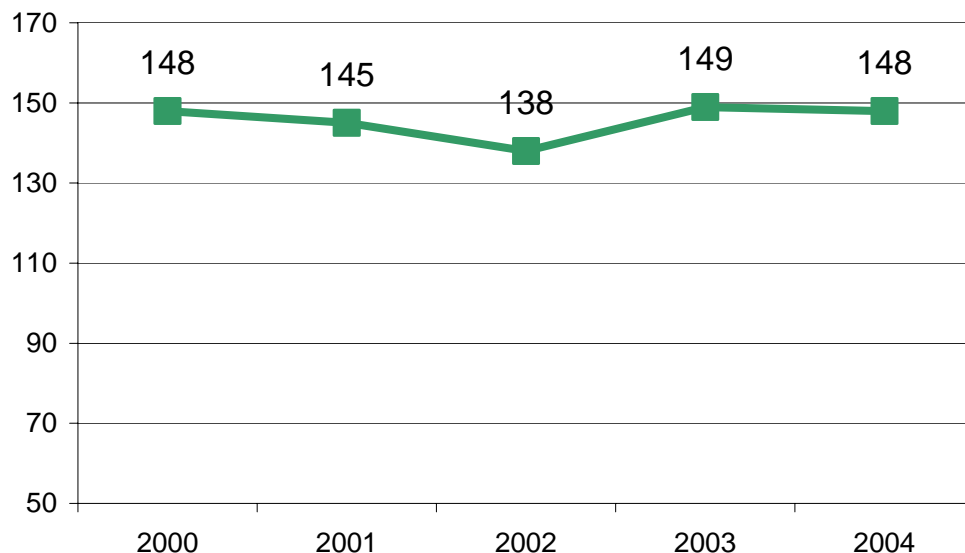
La informació referent a l'**ús de l'aigua** mostra en els últims cinc anys una estabilitat de l'índex de consum d'aigua d'ús domèstic per habitant en el període 2000-2004<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> Aquestes xifres no són comparables amb les que es recullen a l'Auditoria Ambiental de 1999 perquè ha canviat la definició utilitzada d'aigua d'ús domèstic. Abans aquest concepte englobava tot el que no era ús industrial (com per exemple, l'ús que es pogués fer en equipaments públics, entre d'altres) i ara es ceneix estrictament al que és el consum de les llars.



**Taula 10 Evolució del consum d'aigua d'ús domèstic (litres/hab/dia)**



Font: Aigües d'Argentona

Segons es posava de manifest a l'auditoria ambiental, les aigües subterrànies presenten alts nivells de contaminació per nitrats a causa de l'activitat agrícola i pels abocaments d'aigües residuals en algunes urbanitzacions sense xarxa de clavegueram i a la zona del torrent de Vera.

A aquesta problemàtica s'afegeix una forta explotació de l'aqüífer de la riera d'Argentona, a causa de l'ús agrícola, industrial i per al consum humà (encara que es mantinguin els nivells de consum d'aigua per càpita, el total de població no ha deixat de créixer en els últims cinc anys) . La tendència en els últims anys, segons informacions qualitatives de les entrevistes, ha estat d'incrementar l'ús d'aigua procedent del Ter, en detriment de la pròpia conca de la riera d'Argentona. Seria necessari fer un seguiment i actualització dels indicadors recollits a l'auditoria ambiental a aquest respecte.



Cal destacar d'altra banda l'adequat tractament de les aigües residuals urbanes i industrials, connectades al sistema de sanejament mitjançant l'EDAR biològica de Mataró. Malgrat tot, existeixen alguns abocaments directes a la llera que no són depurats.

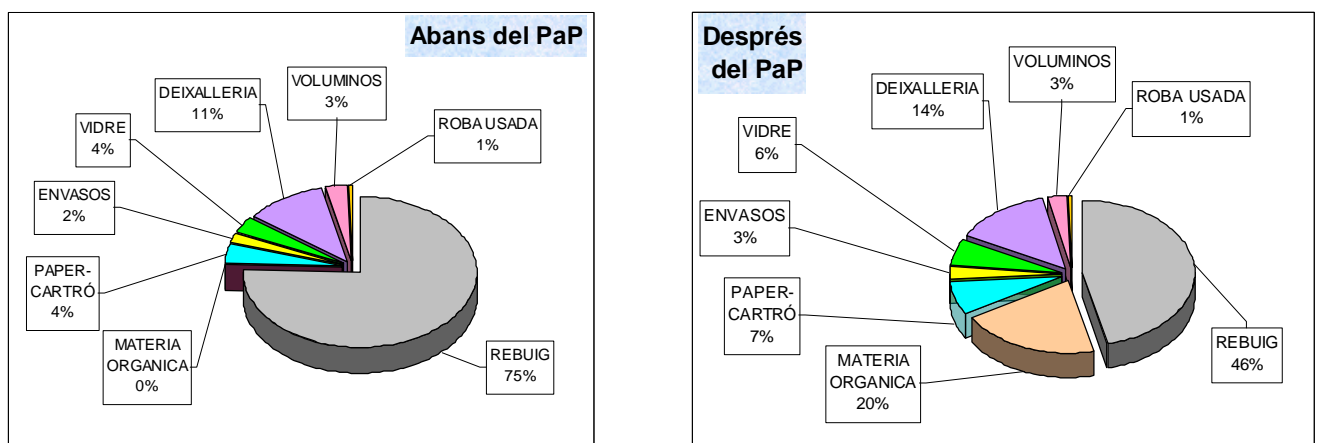
Per altra banda, a les entrevistes es manifestava la necessitat de revisar la capacitat de la depuradora, ja que es considera que està ja actualment per sobre la seva capacitat.

### Residus

Pel que fa a la producció de **residus**, Argentona se situa en l'actualitat amb un elevat índex de 1,67 Kg/hab/dia, amb una tendència moderada al creixement que implica aproximadament un 1,3% de residus més cada any, tònica general a molts municipis de l'entorn.

Malgrat l'elevada producció de residus, és notable la millora que s'ha produït en els nivells de reciclatge els primers anys d'aquest decenni: l'any 1999 el 94% del total de residus s'incineraven i a inicis del 2004 aquest percentatge havia baixat a aproximadament el 75%. Després de la introducció del sistema de recollida selectiva Porta a Porta aquesta reducció s'ha fet més evident, com mostra el gràfic següent.

**Gràfic 3 Recollida de residus Argentona 2004**



Font: Ajuntament d'Argentona.



No obstant això, a les entrevistes sorgeix el comentari que a la comarca falta abocador de runes i planta de compostatge pels residus orgànics.

Segons la diagnosi ambiental que es va fer amb l'auditoria ambiental Argentona és un municipi amb una qualitat de l'aire acceptable, sense concentracions destacables de contaminants, tot i que les emissions tendeixen a augmentar per l'augment del consum de combustibles en tots els sectors d'activitat. Només l'ozó, en una determinada època de l'any (final de la primavera i començament d'estiu) superava algun dels nivells previstos per la normativa vigent.

Hi ha, però, opinions molestes amb el fet que la planta incineradora de residus urbans de Mataró estigui situada tan a prop (a 3 km del nucli urbà) perquè hi ha la percepció que contamina molt l'aire. De tota manera no es disposa de dades específiques a aquest respecte, seria necessari fer-ne un estudi específic.

Hi ha determinades zones, especialment el barri del Cros, afectades per males olors d'escorxadors, de la depuradora (tot i que va a menys) i la incineradora (també ha millorat).

Hi ha la percepció que la contaminació acústica és un problema al municipi. L'estudi dels nivells acústics que es va dur a terme amb l'auditoria ambiental va posar de manifest que efectivament en molts punts del municipi els nivells de soroll superaven el límit màxim establert per la OMS, a causa, principalment, de la intensitat i composició del trànsit als carrers de la vila, així com a l'activitat industrial en el cas de Sant Miquel del Cros. A les entrevistes i grups de diagnosi la problemàtica del soroll s'associava més al trànsit de la C-60. A les entrevistes s'ha manifestat la necessitat de paviment antisonor i pantalles de protecció acústica.



## 2.3 La societat

---



### 2.3.1 La població i les llars

#### La població i la distribució per veïnats

A inicis del 2005 Argentona té una població de 10.934 habitants. La distribució de la població per zones mostra que el 71,7 % resideix en el centre urbà, seguit pel veïnat del Cros amb un 8,6% i la urbanització de les Ginesteres amb un 7,5%. A la següent taula s'observa que en els darrers 5 anys en termes relatius la zona que ha crescut més és la formada per les urbanitzacions de Les Ginesteres, Can Raimí i Can Cabot, que en conjunt han augmentat la seva població en un 35%.





**Taula 11 Població d'Argentona a 31.01.05. Distribució per nuclis de població**

Veïnat	Habitants 2005	%	Habitants 2000	%	Variació Absoluta 2000-2005
Centre Urbà *	7.836	71,7	6.955	71,2	881
Veïnat del Cros	936	8,6	1.039	10,6	- 103
Urb. Les Ginesteres	817	7,5	565	5,8	252
Can Raimí	423	3,9	340	3,5	83
Urb. Can Cabot	291	2,7	225	2,3	66
Veïnat de Madà	288	2,6	306	3,1	- 18
Sant Jaume Traià	93	0,9	108	1,1	- 15
Veïnat de Clarà	73	0,7	56	0,6	17
Veïnat Pujada	62	0,6	61	0,6	1
Can Ribosa	39	0,4	28	0,3	11
Veïnat de Pins	38	0,3	49	0,5	- 11
Can Vilardell	38	0,3	37	0,4	1
TOTAL	10.934	100,0	9.769	100,0	1.165

\* Inclou, per als dos anys de referència, Can Serra Lladó, Dalipa, Can Ferreters, La Plana, Can Barrau, Barri del Puig i veïnat de Lladó, que el 2005 ja es classifiquen com a Centre Urbà, però que el 2000 estaven classificats encara com a urbanitzacions i disseminats

Font: Padró de l'Ajuntament d'Argentona.

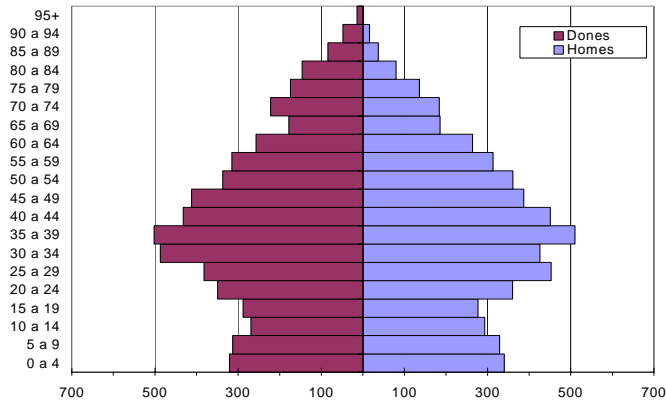
A Argentona, la piràmide de població per edat i sexe del 2005 mostra una estructura general que ha incrementat la població infantil i la població adulta jove, per l'arribada de famílies joves amb fills/es o en edat de tenir-los.

En comparació a la piràmide d'edats del 1991, ha crescut la franja de població en edat de treballar; al 2005 hi ha un grup de població remarcable en edat (de 20 a 44 anys), mentre que a l'any 1991 predominava la població jove (de 10 i 19 anys), en l'etapa prèvia o a l'inici de l'activitat laboral.

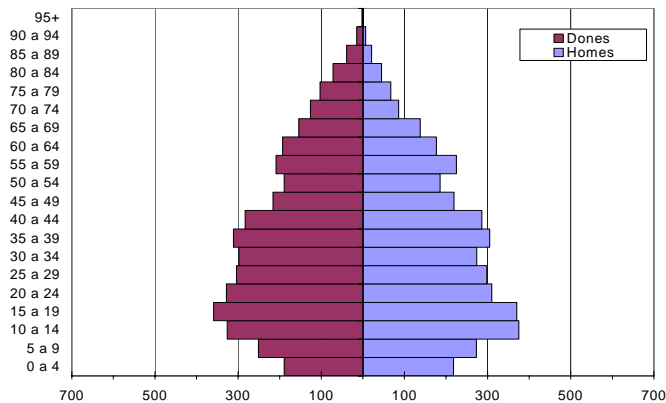
Cal tenir present que l'actual estructura de població fa preveure un increment important de la població de més de 65 anys en els propers 20-25 anys.



**Gràfic 4 Estructura de la població per sexes i edats a Argentona, 2005**



**Gràfic 5 Estructura de la població per sexes i edats a Argentona, 1991**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005) i Padró d'habitants a gener de 2005.

L'anàlisi més detallada de la composició per edats de la població a nivell territorial mostra certes diferències: el nucli urbà i els nuclis dispersos del marge esquerre de la riera (districte 2) mostren els percentatges més elevats de població major de 65 anys i, en canvi, el Cros i tota la zona de les urbanitzacions de Can Cabot, Les Ginesteres, Can Raimí, Can Ribosa i els veïnats de Pins i Clarà mostren una estructura lleugerament més jove.



**Taula 12 Població segons grups d'edat per àrees territorials del municipi, 2005**

Grup d'edat	Àrea 1	Àrea 2	Àrea 3	Àrea 4	Àrea 5	Nombre	Total
	%	%	%	%	%		
0-14	18,1	17,1	16,3	9,0	15,1	1.866	17,1
15-24	10,9	11,2	17,7	14,0	6,5	1.271	11,7
25-44	37,1	32,8	31,9	24,0	30,1	3.630	33,3
45-64	24,3	23,9	25,3	37,0	23,7	2.642	24,2
65 i +	9,6	15,0	8,7	16,0	24,7	1.497	13,7
Total	100	100	100	100	100	10.906	100

Font: Padró de l'Ajuntament d'Argentona (2005).

Àrea 1 = Clarà, Pins, Can Cabot, Les Ginesteres, Can Raimí i Can Ribosa.

Àrea 2 = Urbà, Madà.

Àrea 3 = Veïnat del Cros.

Àrea 4 = Veïnat de la Pujada, Can Vilardell.

Àrea 5 = Sant Jaume de Traià.

### Nivells de dependència de la població

Per completar aquesta visió sobre els canvis poblacionals, s'analitza el factor de la dependència de franges d'edat específiques: els infants i la gent gran.

**Taula 13 Nivells de dependència a Argentona, Maresme i Catalunya, 2001**

	Argentona	Maresme	Catalunya
Índex de dependència infantil *	23,28	21,70	19,99
Índex de dependència gent gran **	20,45	20,76	25,26
Índex de dependència ***	43,73	42,46	45,25

Aclariments:

\* Índex de dependència infantil: Població < 14 anys / Població de 15 a 64 anys

\*\* Índex de dependència gent gran: Població > 65 anys / Població de 15 a 64 anys

\*\*\* Índex de dependència: Sumatori de les dues anteriors

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

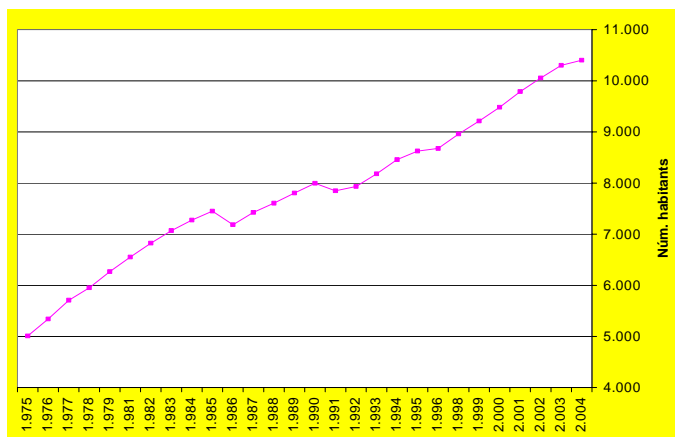


Argentona té actualment un índex de dependència de 43,7%, del qual un 23,3% és de població infantil i un 20,4% de gent gran. La dependència infantil és major que la del Maresme i la de Catalunya, mentre que la dependència de la gent gran està lleugerament per sota de la comarca i molt inferior de la mitjana de Catalunya.

### El creixement de la població en relació a la nova construcció

Pel que fa a l'evolució de la població, des del 1975, la tendència ha estat ascendent. Els anys 2003-2004, es redueix el ritme de creixement.

**Gràfic 6 Evolució de la població d'Argentona, 1975-2003<sup>5</sup>**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005)

Durant el període 2000-04 la població a Argentona ha crescut un 9,7%; el creixement fou més pronunciat del 2000 al 2001 (3,3%) i més reduït al 2003-2004 (1%). A Mataró el creixement ha estat força similar del 9,0% acumulat pels 4 anys però s'ha mantingut força regular en el període del 2000 al 2001 (2,4%) al 2003-2004 (2,0%).

<sup>5</sup> Fins a l'any 1996 les xifres oficials de població dels municipis provenien de les renovacions del padró municipal d'habitants que es realitzaven cada cinc anys. A partir de 1996, en que es posa en marxa el funcionament del padró continu, segons Reial Decret 2612/1996 de 20 de desembre, les xifres oficials de població dels municipis s'obtenen anualment amb data de referència 1 de gener de cada any, llevat del 1980 i el 1997 que les dades no estan disponibles.

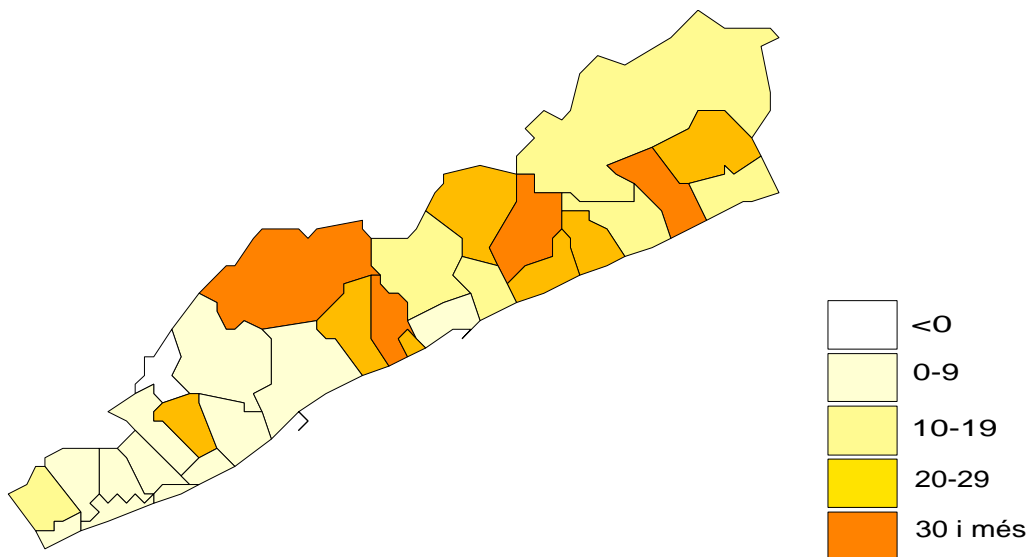


Les mitjanes de creixement anual de població dels municipis de la comarca entre el 2000 i els 2004 indiquen que Argentona amb un 2,3% de mitjana anual, està entre els de moderat creixement, mentre que altres com Santa Susanna (8,9%), St. Vicenç de Montalt (8,1%), St. Cebrià de Vallalta (7,5%), Dosrius, (7,2%), Cabrils (6,4%), experimenten un creixement major. En l'extrem oposat hi ha el municipi d'Òrrius, l'únic de la comarca que experimenta un decreixement (-5,8%).

El creixement dels municipis de la comarca del Maresme es pot diferenciar en dos grups: els municipis amb un ritme moderat de creixement de població (per sota del 10% en el període 2000-04), que serien aquells que es troben més cap al sud de la comarca (amb l'excepció de Cabrils), i els d'un ritme alt de creixement (superior al 10%), que se situen al centre i nord de la comarca (amb l'excepció d'Arenys de Mar).

### Mapa 1 Evolució de la població dels municipis del Maresme 00-04

Taxa de creixement dels municipis de la comarca del Maresme, 00-04



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

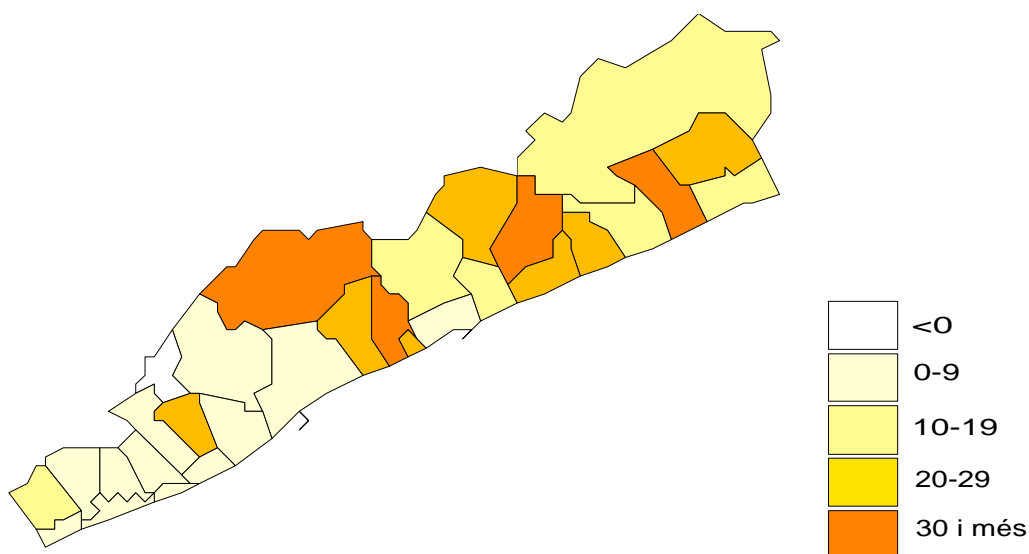
El creixement poblacional està relacionat amb el nombre d'habitatges construïts de nova planta, que també es concentra a la zona centre i nord de la comarca.



Tot i això, comparant l'evolució de la població amb l'evolució de la construcció d'habitatges, s'observa que a Argentona hi ha un cert desequilibri entre el ritme de creixement de la població i el dels habitatges, ja que aquest és més elevat.

## Mapa 2 Habitatges construïts de nova planta

Habitatges construïts (mitjana en el període 2001-2003) per cada mil habitants



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

A Argentona, hi ha hagut un creixement de construcció residencial moderat si es compara amb altres municipis de la comarca. La taxa de creixement de l'any 2001 al 2003 ha estat per a Argentona d'11 per cada 1000 habitants, mentre que a altres municipis de la comarca, ha estat força superior. Entre els de major en destaquen: Sant Cebrià de Vallalta (52,9), Palafròls (24,7), Tiana (24,4), Malgrat de Mar (24,1), Pineda de Mar (22,6), Dosrius (21,69).

## La composició de les llars

Argentona té 3.280 llars (amb dades del 2001), de les quals, el 87,4% tenen fins a 4 membres, i el 12'6% restant tenen 5 o més persones.



**Taula 14 Llars segons el nombre de persones a Argentona**

	1991	1996	2001	Variació relativa (%)
1	212	325	509	140,1
2	532	671	797	49,8
3	523	622	746	42,6
4	583	685	814	39,6
5	279	285	289	3,6
6	123	100	88	-28,5
7	39	36	27	-30,8
8	10	7	6	-40,0
9 i més	5	4	4	-20,0
Total llars	2.306	2.735	3.280	42,2

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

El tipus de llar més nombrosos és –per ordre- els de 4, 2 i 3 membres. La composició de les llars ha experimentat una tendència a reduir el nombre de persones i s'han incrementat molt notablement les llars unipersonals (un 140% del 1991 al 2001).

### **Població flotant**

El coneixement de la població flotant<sup>6</sup> permet conèixer el nombre de persones/dia que hi ha en un municipi en mitjana anual. L'Institut d'Estadística de Catalunya realitza periòdicament estimacions sobre aquesta població. S'ofereixen els resultats diferenciant: població no resident present, població resident no present, població estacional i població total. Aquests conceptes s'ofereixen en una unitat de mesura que té en compte el nombre de persones a temps complet l'any (365 dies). Aquesta mesura és la "població equivalent a temps complet any" (ETCA). Es defineix la població estacional ETCA com la diferència entre les entrades de població no resident menys les sortides de la població resident. Es considera població total ETCA als veïns residents d'aquell territori més la població estacional.

<sup>6</sup> El càlcul de la població estacional es realitza bàsicament a partir de la informació que proporcionen les estadístiques sobre turisme, que són enquestes a la població que faciliten informació sobre el comportament turístic dels catalans, espanyols i estrangers, l'oferta municipal d'allotjament i cases de colònies i les estimacions postcensals de població. Atesa la complexitat d'estimar per a tots els municipis la mobilitat no obligada que no fa pernoctació, aquesta no ha estat considerada.





**Taula 15 Població estacional i total en termes d'equivalència a temps complet anual (ETCA)**

Any	Pob. no resident present ETCA	Pob. resident no present ETCA	Pob. estacional ETCA	Pob. total ETCA
2003	1309	1747	-438	9864
1998	1104	1480	-377	8836

*Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).*

Argentona té (dades del 2003) una població total en "equivalent a temps complet" de 9.864 habitants (un 9'8% menys que la població de fet empadronada). Segons aquestes estimacions hi ha 1.309 persones que viuen a Argentona tot i no ser-ne residents i 1.747 persones que en són residents però viuen en un altre municipi. En conseqüència, hi ha un saldo negatiu de -438 persones que cal restar a les empadronades. (que a l'any 2003 era de 10.302 habitants).

### **Migracions i mobilitat poblacional**

Argentona té un saldo migratori global positiu en els últims 15 anys. La procedència dominant és de la mateixa comarca, seguida per la resta de la província de Barcelona. Els anys amb saldos positius més elevats han estat del 1998 fins al 2001, any des del qual els saldos tendeixen a reduir-se. La taula d'altres i baixes padronals del 2003 al 2005 mostra com el nombre de baixes en aquest període és també significatiu.



**Taula 16 Migracions a Argentona. Saldos destinació-procedència**

	Mateixa comarca	Resta de la província	Resta de Catalunya	Resta d'Espanya	Total
2003	65	39	-29	-21	54
2002	73	22	-13	-22	60
2001	120	63	-28	4	159
2000	189	71	-9	-8	243
1999	229	51	-5	0	275
1998	95	83	-22	-2	154
1997	38	66	-2	-7	95
1995	38	89	-4	-24	99
1994	88	55	-7	-24	112
1993	43	26	3	18	90
1992	121	45	-5	-9	152
1990	69	61	-1	-10	119
1989	101	51	-5	12	159
1988	60	31	-13	10	88
1988-2003	1.329	753	-140	-83	1.859

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

**Taula 17 Altes i baixes padronals per canvi de residència i canvis de domicili. Argentona 2003-05.**

	2003	2004	2005
Altes	595	843	186
Baixes	527	498	33
Total altes i baixes	1.122	1.341	219
Canvis de domicili	426	447	74

Font: Padró municipal d'habitants (2005).

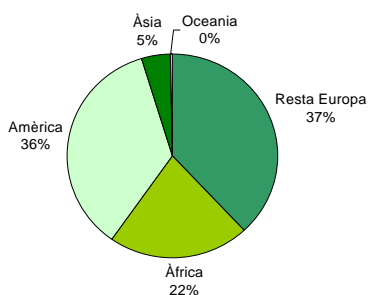
A destacar que en relació a les destinacions “resta de Catalunya” i “resta d'Espanya” el saldo és majoritàriament negatiu, és a dir, hi ha més persones que se'n van del municipi, que no n'arriben.

Les dades d'altes i baixes padronals per canvi de residència mostren el dinamisme de la composició de la població, ja que l'any 2004, per exemple, el volum total d'altes i baixes ha estat de 1.341 persones, la qual cosa significa que en un sol any la població d'Argentona es va renovar en un 12% i l'any 2003 en un 11%.



Pel que fa a la població d'origen estranger, Argentona presenta una proporció baixa, que s'ha triplicat, però, en els últims cinc anys, passant d'un 1,3% a l'any 2000, a un 3,6% per l'any 2005. Tot i que no es disposa de dades actualitzades a 2005, cal tenir en compte que l'any 2003 la taxa de la comarca se situava ja vora el 8%.

**Gràfic 7 Població segons nacionalitat, 2005**



*Font: elaboració pròpia a partir de les dades del padró municipal d'habitants.*

Així i tot, aquest valor mitjà amaga una distribució territorial de la immigració estrangera molt desigual, ja que al voltant d'un terç d'aquesta resideix al barri de Sant Miquel del Cros, cosa que representa al voltant del 10% de la població d'aquest barri. La resta de zones presenten en general percentatges iguals o inferiors al valor mitjà.

### 2.3.2 Educació

El nivell de formació de la població argentonina (major de 15 anys) és lleugerament superior a la mitjana del Maresme i força superior a la de Mataró. Les persones que compten amb una formació universitària (diplomatura o llicenciatura) representen un 14,1% a Argentona, un 13,2% al Maresme i un 8,7% a Mataró; per contra, les persones que no saben llegir o escriure o no tenen estudis són un 9,7% a Argentona, un 12,8% al Maresme i un 16,2% a Mataró.



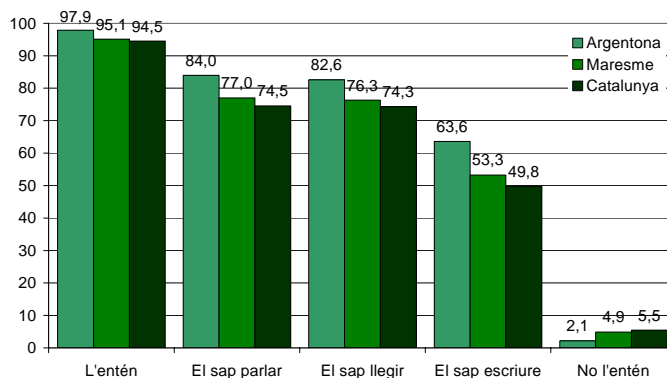
**Taula 18 Població de 15 anys i més segons nivell d'instrucció, 2001**

	Argentona	Mataró	Maresme
No sap llegir o escriure	1,8	3,8	2,6
Sense estudis	7,9	12,4	10,2
Primer grau	21,7	26,0	22,7
ESO, EGB o Batx. Elemental	30,5	31,3	28,9
FP grau mitjà	5,1	5,1	5,5
FP grau superior	6,7	4,3	5,1
Batxillerat superior	12,2	8,5	11,7
Diplomatura	7,0	4,4	6,5
Llicenciatura i doctorat	7,1	4,3	6,7
Total	100	100	100

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Pel que fa al coneixement i nivell d'ús de la llengua catalana, es constata un alt nivell de comprensió oral i escrita (98% i 83% respectivament). També és alt el percentatge de persones que el parlen (84%) i en menor proporció les que el saben escriure (64%). En tots els casos per sobre de les mitjanes del Maresme i de Catalunya.

**Gràfic 8 Coneixement del Català de la població de 2 anys i més, 2001**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).



L'oferta educativa a Argentona està coberta pels següents centres educatius públics:

Escoles bressol:

- Cargol treu banya (municipal)
- Argenins (privada)
- El Gegant del Pi (privada)
- Sol Solet (privada, no és exactament escola bressol però en fa les funcions)

Educació infantil i primària

- CEIP Les Fonts
- CEIP Francesc Burniol
- CEIP Bernat de Riudemeia
- CEIP Sant Miquel del Cros

Educació secundària (obligatòria i postobligatòria)

- IES Argentona (educació secundària obligatòria ESO i batxillerats de les especialitats de a) ciències de la naturalesa i la salut, b) humanitats i ciències socials, c) tecnologia)

Altres ofertes de formació

El servei municipal de promoció econòmica, SEMPRES, ofereix diverses alternatives de formació i inserció laboral.

- Aula d'educació compartida. (IES-PGS)
- Programes de garantia social (s'han realitzat cursos de jardineria, cuina, i el curs 2004-2005 s'està realitzant un curs d'auxiliar en electricitat i lampisteria).
- Formació ocupacional (curs de dependent/a de comerç)
- Aula TIC al SEMPRES (Servei Municipal de Promoció Econòmica)
- Taller ocupacional de jardineria
- IPS (itineraris personals d'inserció)

Globalment, Argentona compta amb una oferta educativa de qualitat, però es preveuen alguns dèficits infraestructurals d'equipaments:

- Necessitat d'una escola bressol al nucli urbà.



- Necessitat d'un nou IES i d'oferta d'educació postobligatòria. Fa falta un nou IES a curt termini pel conjunt d'Argentona, Dosrius i Òrrius, que està previst en principi a Dosrius; a mig/llarg termini en farà falta un altre a Argentona.
- Necessitat a mig termini d'una altra escola d'educació infantil i primària.

Pel que fa a les activitats d'educació en el lleure, hi ha activitat a través de l'entitat del centre parroquial, del centre obert infantil l'Esquirol, de l'Espai Jove i del casal de joves, però es constata certa manca d'activitats d'oci pels infants i joves sobretot els caps de setmana o períodes de vacances.

Algunes persones vinculades a l'àmbit educatiu posen de manifest un cert increment d'actituds agressives en la infància i adolescència.

### 2.3.3 Salut i benestar social

Argentona disposa d'una àrea bàsica de salut i un consultori mèdic a St. Miquel del Cros. L'hospital de referència és el de Mataró. L'espai del CAP pot esdevenir deficitari en un escenari de manteniment del ritme de creixement actual de la població.

Quant a l'atenció social, disposa d'un equip format per dues treballadores socials, una educadora social, una psicòloga i dues treballadores familiars.

Pel que fa a serveis d'atenció a la gent gran<sup>7</sup>, es disposa de 130 places residències per a gent gran (no hi ha oferta pública, 28 són d'iniciativa social i 102 d'iniciativa mercantil) i 4 centres de dia per a gent gran (1 d'iniciativa social amb 10 places i 3 d'iniciativa mercantil amb 30 places). A més hi ha servei d'atenció a domicili per proveir suport a persones dependents. No obstant això, no hi ha oferta residencial alternativa a més de l'assistencial, com poden ser els pisos tutelats.

Com a prestacions i ajuts socials, Argentona compta amb<sup>8</sup>:

---

<sup>7</sup> Segons dades de l'IDESCAT de l'any 2003

<sup>8</sup> Segons dades de l'IDESCAT de l'any 2003



- Pensions no contributives de la seguretat social (21 beneficiaris per invalidesa i 40 per jubilació)
- Subsidi de garantia d'ingressos mínims per persones disminuïdes (3 persones)
- Ajuts de suport a famílies amb fills (373 famílies)

Es disposa un casal de gent gran com a espai de trobada i per realització d'activitats. Al veïnat de St. Miquel del Cros, no es disposa d'un espai de característiques similars.

Es posa de manifest que caldrà diversificar i millorar l'oferta de serveis en funció de la demanda i els canvis en el perfil de la població de majors de 65 anys al municipi.

#### 2.3.4 Cultura i oci

Argentona disposa d'una sèries d'equipaments i instal·lacions en l'àmbit cultural que són:

- La Sala (en procés de remodelació)
- El Museu del Càntir
- L'Arxiu Històric Municipal (ubicat a la Casa Gòtica)
- Edifici de l'antiga fàbrica Velcro (casal de joves)
- Centre parroquial (sala de cinema/teatre)
- El Saló de Pedra (espai multiusos: concerts, conferències, exposicions, etc.)
- 1 biblioteca (privada)

En relació amb la tradició del càntir, Argentona organitza des de l'any 1951 la Fira de Ceràmica i Terrissa. Fira del Càntir amb periodicitat anual. La fira exposa terrissa tradicional, ceràmica artística, antiguitats, institucions, etc. A la darrera edició hi van participar 80 expositors en els aproximadament 800 m<sup>2</sup> de superfície. La fira del càntir constitueix un dels principals atractius del municipi vers la seva projecció exterior, tot i que alguns experts opinen que potser se'n podria treure un major aprofitament durant la resta de l'any. Dins aquest mateix àmbit - el turisme cultural- a Argentona destaca el Museu del Càntir, que recull una col·lecció de càntirs i atuells d'aigua d'arreu del món. Un altre recurs cultural llistat és l'Arxiu Històric Municipal d'Argentona





Jaume Clavell i Nogueras amb més de 500 metres lineals i abasta des del segle XII fins als anys 90 del segle XX.

En general hi ha una oferta cultural diversa i força satisfactòria per als vilatans. Algunes opinions expressen la conveniència de repensar l'oferta per a la població adulta i per a la gent gran del municipi.

Una altra consideració és la inexistència d'un nucli d'oci que s'identifiqui com a centre relacional i de lleure, malgrat l'activitat desenvolupada en aquests sentit pel Centre Parroquial. Aquesta mancança comporta que molts joves es desplacin fora del municipi per motius d'oci i lleure, tendència que no contribueix a fomentar la cohesió social en el municipi.

Entre els dèficits que es destaquen:

- Un espai per a joves ben equipat
- Una biblioteca / mediateca i lloc d'estudi per als universitaris
- Espai d'esplai i ludoteca
- Sales polivalents per a trobades i exposicions (casal de cultura)

Pel que fa a patrimoni arquitectònic, cal destacar:

- Església de St. Julià, ermita de St. Jaume de Traià, santuari de la Mare de Déu, capella de St. Sebastià i St. Pere de Clarà
- Via romana i pont de Parpers
- Masies com can Comalada, can Cabanyes, can Ballot o can Calopa, entre altres
- Cases modernistes com la casa Puig i Cadafalch o can Garí
- Les fonts (al voltant de 200)

Com a patrimoni popular, Argentona celebra diverses festes, les més importants són la Festa de les Catifes que se celebra el primer diumenge de juny i la Festa Major de Sant Domènec que té els seus orígens en l'antic aplec de Sant Domingo. Per altra banda, algunes festes populars com carnestoltes, la castanyada o les festes de veïnat, no es troben en un moment massa àlgid.



### 2.3.5 Esport

Com a equipaments esportius més destacables, Argentona disposa de:

- Poliesportiu nou
- Pista poliesportiva coberta
- Piscina
- Pista poliesportiva de Madà
- 2 camps de futbol
- Pistes de petanca
- Pistes de tennis

Entre les activitats que es realitzen es pot trobar l'esport escolar, l'esport de competició, l'esport per lleure i l'esport per a tothom. Hi ha algunes opinions respecte a l'escola esportiva que a vegades potser té una orientació excessivament competitiva.

Hi ha opinions divergents al voltant de la conveniència d'una piscina coberta a Argentona o de la possibilitat d'utilitzar les instal·lacions de Mataró al Sorrall.

### 2.3.6 Cohesió social , convivència i seguretat ciutadana

A les entrevistes i grups de diagnosi es posa de manifest la inquietud davant del fet que l'elevat preu de l'habitatge pugui limitar l'arribada al municipi només a persones amb un nivell socioeconòmic alt. La població manifesta la preferència d'un teixit social mixt i heterogeni, on tinguin cabuda especialment els joves del municipi.

En referència a la població jove, es posa de manifest una manca de valors, per exemple en relació al treball. Algunes conductes incíviques fan pensar que es tendeix a malmetre els equipaments o entorns que estan descuidats o en mal estat.

Un aspecte positiu per a la cohesió social ha estat l'assistència a l'IES de tots els veïnats i nuclis del municipi, ja que han generat coneixement i intercanvi entre tots ells.



Ajuntament  
d'Argentona

## Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

---

Un aspecte deficitari pel que fa a la cohesió social del municipi és la integració dels veïns i veïnes del Cros i d'altres zones d'urbanitzacions a la dinàmica social i cultural d'Argentona.

Per altra banda, un dels aspectes que més es valoren com un punt fort d'Argentona és la seguretat i tranquil·litat de què gaudeix.



## 2.4 L'economia i el treball



### 2.4.1 Principals indicadors macroeconòmics

L'any 1996 el producte interior brut a preus de mercat (PIB pm) d'Argentona se situava en els 96,6 milions d'euros. Aquesta xifra representa un PIB pm per habitant de 11,1 mil euros anuals.

Prenent com a referència el conjunt de Catalunya (índex 100), Argentona se situava per sota del PIB per càpita<sup>9</sup> català, a un nivell del 76,4%. Malgrat que s'ha enregistrat un augment en termes absoluts del PIB durant el període 1991-96, Argentona ha empitjorat en termes relatius respecte a

---

<sup>9</sup> PIB pm per habitant.



la mitjana catalana; passant del 82,4% l'any 1991 al 76,4% l'any 1996. Aquesta evolució aparentment contradictòria s'explica pel fet que el PIB per càpita és un indicador de la distribució entre la població resident de la riquesa produïda en un territori. En conseqüència, malgrat el millor comportament de la producció (PIB), el PIB per càpita es veu influït pel comportament de la població, que durant aquest període ha enregistrat un increment molt important. En el context comarcal, l'any 1996 el PIB per càpita d'Argentona és superior a l'enregistrat a la capital de la comarca (71,5%) i a l'enregistrat pel conjunt del Maresme (73,7%).

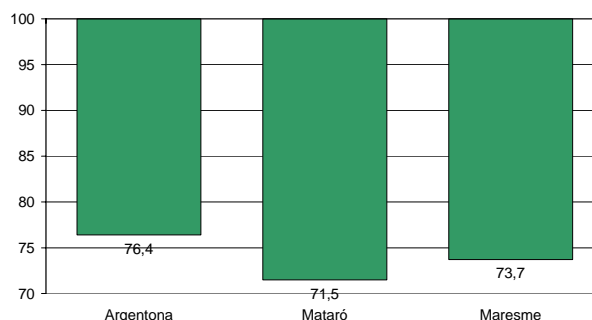
**Taula 19 Producte interior brut a preus de mercat, 1991, 1996**

Any	PIB pm (milions d'euros)	PIB pm per habitant (milers d'euros)	Índex Catalunya =100
1996	96,6	11,1	76,4
1991	68,9	8,8	82,4

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

**Gràfic 9 Producte interior brut per habitant a preus de mercat, 1996**

Índex 100 = Catalunya



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Seguint amb el context comarcal, Argentona representa el 2,8% del PIB de la comarca i el 2,8% de la població total. És a dir, el seu pes econòmic es correspon al poblacional.

A falta d'una actualització del PIB municipal més propera en el temps<sup>10</sup>, el PIB comarcal i el seu comportament sectorial esdevé una aproximació territorial del comportament de l'activitat econòmica. L'any 2003 el PIB comarcal ha enregistrat un augment lleugerament inferior a la mitjana catalana, d'un 1,5% davant l'1,7% de mitjana del país. Aquest creixement s'emmarca dins un període de desacceleració econòmica tal com pot observar-se en la gràfica de la variació del

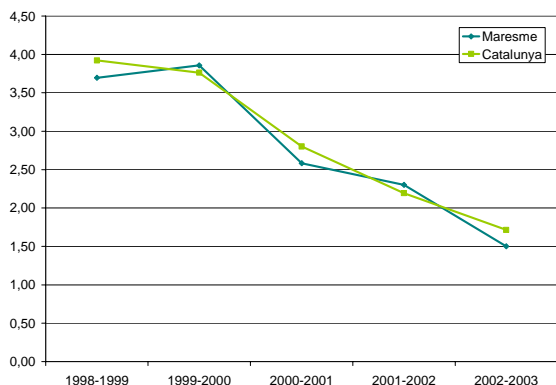
<sup>10</sup> El PIB municipal es calcula a partir de les dades proporcionades pels censos i renovacions padronals cada cinc anys.



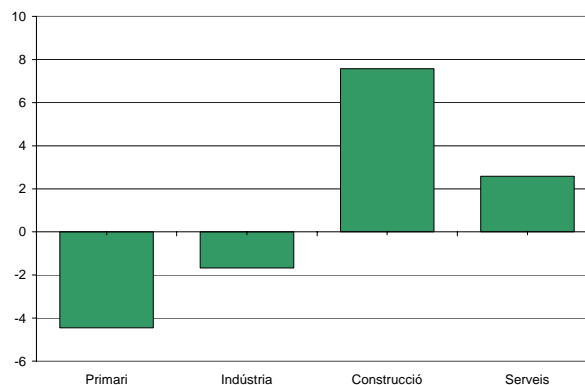
PIB. Aquesta desacceleració de l'economia del Maresme té un comportament similar al nacional durant el període 1998-2003.

El lleuger avenç de l'economia comarcal durant el 2003 es deu a la combinació d'un fort increment de l'activitat de la construcció (del 7,57%), un moderat creixement dels serveis (2,59%), la reducció del valor afegit agrari (-4,45%) i, en menor mesura, de l'industrial (-1,67%).

Gràfic 10 Taxa de variació del PIB comarcal i català en %. 1998-2003



Gràfic 11 Creixement del PIB comarcal per sectors en %. 2003



Font: Caixa Catalunya.

La principal font de riquesa d'Argentona ha estat tradicionalment el sector industrial. Tanmateix, el sector serveis, en primer lloc, i la construcció, en segon lloc, han anat adquirint cada cop més importància en l'economia argentonina en els darrers anys.

El sector secundari representava l'any 1996 el 49,7% del valor afegit brut<sup>11</sup> del municipi. Analitzant el quinquenni 1991-96, Argentona ha sofert un continuat procés de terciarització de l'economia, augmentant amb 10,3 punts percentuals el pes del sector terciari en l'economia. Aquest procés ha

<sup>11</sup> El valor afegit brut (VAB) representa la riquesa generada en l'economia durant el període considerat i s'obté com a diferència entre el valor de la producció i el valor dels consums intermedis utilitzats (primeres matèries, serveis i subministraments exteriors, etc.). Es calcula a preus bàsics, és a dir, no s'inclouen els impostos i subvencions sobre els productes (IVA, impostos especials, etc.) i només s'inclouen els impostos sobre la producció. Aquests impostos són aquells suportats per les empreses com a resultat de participar en l'activitat de la producció, amb independència de la quantitat o del valor d'allò produït i venut (Idescat, 2005).



comportat un reequilibri en la economia local entre el sector terciari i el secundari, tot i que l'any 1996 es mantenia el predomini de la indústria (49,7%) davant el 40,3% dels serveis. En el context territorial més proper, el sector serveis representava el 64,0% de la riquesa generada en la comarca i el 60,2% pel conjunt de Catalunya, valors significativament superiors als registrats a Argentona.

**Taula 20 Valor afegit brut per sectors, 1991, 1996**

	Any	Agricultura	Indústria	Construcció	Serveis	Total
Argentona	1996	2,2	49,7	7,9	40,3	100,0
	1991	4,7	61,0	4,3	30,0	100,0
Maresme	1996	2,1	27,3	6,7	64,0	100,0
	1991	3,5	34,2	8,1	54,2	100,0
Catalunya	1996	2,0	31,0	6,8	60,2	100,0
	1991	2,2	34,1	8,3	55,5	100,0

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

L'any 1996 la renda bruta familiar disponible (Rbfd)<sup>12</sup> d'Argentona era de 94,0 milions d'euros, el 2,8% de la Rbfd comarcal. La xifra per habitant era de 10,8 mil euros anuals, lleugerament superior a la comarcal de 8,6 mil euros (un 125,5% més). Tanmateix, prenent a Catalunya com a base (índex 100), la Rbfd per habitant a Argentona era superior (un 115,2 més), mentre que l'any 1991 era inferior (del 109,6).

Prenent el context territorial més proper, Argentona es trobaria en nivells de renda similars al registrat a La Roca, lleugerament superiors al de la mitjana comarcal i força superiors als de Mataró, que són inferiors als de la mitjana nacional.

<sup>12</sup> La renda bruta familiar disponible (Rbfd) és la macromagnitud que mesura els ingressos de què disposen els residents d'un territori per destinar-los al consum o a l'estalvi. Aquesta renda no solament depèn dels ingressos de les famílies directament vinculades a la retribució per la seva aportació a l'activitat productiva (remuneració d'assalariats i excedent brut d'explotació), sinó que també és influïda per l'activitat de l'Administració pública mitjançant els impostos i les prestacions socials. Es calcula com a saldo del compte de renda de les famílies, és a dir, és la diferència entre el conjunt dels seus recursos i usos (Idescat).





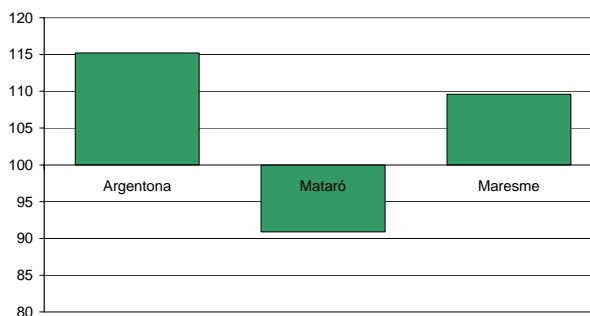
**Taula 21 Renda bruta familiar disponible<sup>13</sup>, 1996**

Any	RBFD (milions d'euros)	RBFD per habitant (milers d'euros)	RBFD per habitant (índex Catalunya =100)
Argentona	94,0	10,8	115,2
Mataró	872,3	8,6	90,9
La Roca	69,7	10,4	110,1

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

**Gràfic 12 Renda bruta familiar disponible per habitant, 1996**

Índex 100 = Catalunya



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Finalment, altres indicadors de la situació econòmica d'Argentona i del seu teixit productiu són els que recullen l'evolució de la demanda de serveis, productes i la variació en el nombre d'establiments comercials i industrials. Els indicadors econòmics i comercials recollits a l'anuari de la Fundació La Caixa mostren, d'una banda, una situació econòmica del municipi positiva relacionada amb els increments sostinguts de la demanda de línies telefòniques i del parc automobilístic durant el període 1997-2002. D'altra banda, l'evolució de la variació dels establiments industrials, comercials i restauració i bars és negativa si es compara amb els referents provincials i nacionals. Els indicadors amb comportament positiu estan força relacionats amb l'augment registrat de la població i, en conseqüència, amb una major demanda de serveis bàsics i un creixement de la mobilitat al municipi. El segon grup d'indicadors enregistriarien una desacceleració de l'activitat industrial, un estancament de la restauració i, finalment, una pèrdua progressiva però moderada del teixit comercial minorista.

<sup>13</sup> Dades només disponibles per municipis de més de 5.000 habitants (no entren Dosrius, Òrrius, Cabrils i Cabrera de Mar).



**Taula 22 Indicadors d'activitat econòmica**

	Argentona	Província Barcelona	Catalunya
Variació línies telefòniques fixes 98-03 (%)	24,1	13,7	13,7
Variació total vehicles matriculats de motor 98-03 (%)	25,6	16,9	18,2
Variació automòbils 98-03 (%)	25,7	16,0	17,3
Variació camions i furgonetes 98-03 (%)	30,1	19,6	20,5
Variació altres vehicles de motor 98-03 (%)	19,0	19,4	20,7
Variació oficines bancàries 98-03 (Absoluta)	1	5	-44
Variació bancs 98-03 (Absoluta)	-1	-557	-784
Variació caixes d'estalvis 98-03 (Absoluta)	2	508	678
Variació activitats industrials 98-03 (%)	11,0	10,7	15,1
Variació activitats comercials a l'engròs 98-03 (%)	0,0	-1,9	-0,5
Variació activitats comercials minoristes 98-03 (%)	-7,6	-4,2	-1,0
Variació activitats de restauració i bars 98-03 (%)	0,0	-2,1	2,1

Font: Anuari econòmic i comercial de La Caixa de Pensions (2004).

## 2.4.2 Ocupació i mercat de treball

### Nivells d'activitat i atur

L'any 2001 Argentona té entre la població resident 4.548 persones ocupades. Aquesta xifra representa el 46,2% de la població empadronada. La participació en l'ocupació de la població és lleugerament més elevada que en el context comarcal (45,3%) i que en la mitjana catalana (44,6%). El conjunt de població resident activa<sup>14</sup> sobre el total de la població és del 51,8%. És a dir, un de cada dos habitants d'Argentona està ocupat o cercant feina.

La població inactiva (els jubilats, estudiants, feines de la llar, etc.) és el 48,1% de la població l'any 2001 i enregistra nivells inferiors als comarcals i català, amb un 48,8% i 50,2% respectivament. Dins aquest grup és significativa l'elevada proporció d'escolars i estudiants amb el 21,7% de la població, davant el 19,7% a la comarca i el 18,0% a Catalunya. Aquesta xifra és un clar indicador del canvi en l'estructura demogràfica i de composició de les llars que ha enregistrat Argentona en els últims anys amb la incorporació de llars joves en edat de tenir fills.

<sup>14</sup> Població ocupada i desocupada.



Hi ha poques diferències en relació a l'activitat de la població entre els diferents districtes i seccions a Argentona. L'única rellevant és la major proporció de persones desocupades o bé que es dediquen a les tasques de la llar, un 19,6%, en la secció 3 del districte 1 (Veïnat del Cros i Veïnat de Madà) respecte a la resta de zones del municipi (on és del 12-13%).

**Taula 23 Relació amb l'activitat de la població, 2001**

	Argentona		Maresme		Catalunya	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
<b>Actius</b>						
Ocupats	4.548	46,19	160.525	45,34	2.816.488	44,68
Busquen 1a ocupació	71	0,72	3.073	0,87	48.692	0,77
Desocupats ocup. anteriorment	489	4,97	17.483	4,94	270.243	4,29
<b>Total actius</b>	<b>5.108</b>	<b>51,87</b>	<b>181.081</b>	<b>51,14</b>	<b>3.135.423</b>	<b>49,73</b>
<b>No actius</b>						
Jubilats o pensionistes	1.327	13,48	48.301	13,64	996.483	15,81
Incapacitats permanents	171	1,74	6.980	1,97	136.796	2,17
Escolars i estudiants	2.141	21,74	69.987	19,77	1.136.541	18,03
Feines de la llar	778	7,90	29.949	8,46	577.598	9,16
Altres situacions	322	3,27	17.761	5,02	321.525	5,10
<b>Total no actius</b>	<b>4.739</b>	<b>48,13</b>	<b>172.978</b>	<b>48,86</b>	<b>3.168.943</b>	<b>50,27</b>
<b>Total</b>	<b>9.847</b>	<b>100</b>	<b>354.059</b>	<b>100</b>	<b>6.304.366</b>	<b>100</b>

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

La taxa d'activitat<sup>15</sup> a Argentona segons les dades censals de 2001 és del 74,1%, la taxa d'ocupació<sup>16</sup> del 66,0% i la taxa d'atur del 10,9%, que és una de les taxes d'atur municipals més altes del seu context territorial més proper (vegeu municipis seleccionats). Tanmateix, la taxa d'atur de Mataró i la comarcal són superiors, del 13,1% i l'11,3% respectivament. D'altra banda, aquesta major incidència de l'atur s'explica per la major participació de la població en l'activitat laboral i, contràriament, en d'altres municipis amb menor incidència de l'atur s'enregistren taxes d'activitat inferiors.

<sup>15</sup> Proporció de persones actives (ocupats i aturats) en relació a la població en edat de treballar 15-64 anys.

<sup>16</sup> És la proporció de població ocupada en relació a la població en edat de treballar 15-64 anys.

**Taula 24 Taxes d'ocupació, activitat i atur al context territorial d'Argentona, 2001**

	Taxa d'ocupació	Taxa d'activitat	Taxa d'atur
Cabrera de Mar	68,65	73,20	6,22
La Roca del Vallès	66,99	72,00	6,95
Órrius	64,38	69,38	7,21
Cabrils	68,80	74,89	8,14
Dosrius	67,77	74,02	8,44
Catalunya	64,49	71,80	10,17
Argentona	66,06	74,19	10,96
Maresme	64,14	72,35	11,35
Mataró	62,97	72,52	13,16

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

**Taula 25 Evolució de les taxes d'ocupació, activitat i atur a Argentona, 1991, 1996, 2001**

	1991	1996	2001
Taxa d'ocupació	58,65	53,79	66,06
Taxa d'activitat	66,99	67,00	74,19
Taxa d'atur	12,44	19,72	10,96

Font: web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Pel que fa a la relació contractual dels assalariats, el 22,2% tenen un contracte eventual. Aquesta xifra és lleugerament inferior a la enregistrada al Maresme i Catalunya, amb un 24,6% i 24,2% respectivament. Aquesta menor incidència de la precarietat en la contractació s'explica per les diferències observades en l'estructura professional al municipi, amb una major presència d'ocupacions d'alta qualificació que en el context comarcal i nacional, tal com s'analitza a continuació.

L'anàlisi de l'evolució de l'atur registrat mostra els diferents cicles econòmics que ha patit l'economia catalana, amb les corresponents etapes expansives i recessives. Aquests cicles també s'han fet notar en l'economia maresmenca i en l'argentonina tal com pot observar-se en els gràfics a continuació. Tanmateix, l'evolució de l'atur indica que l'economia d'Argentona no ha patit en el passat amb la mateixa intensitat aquests processos i la corba de l'atur presenta una forma més allisada i menys abrupte. És a dir, la incidència dels cicles recessius ha estat menor que en el nivell comarcal i el nacional. També passa el mateix amb les èpoques expansives. Per tant, l'economia local es veu menys influenciada pels cicles econòmics.

D'altra banda, el període 2001-04 sembla indicar un canvi significatiu a aquesta tendència observada en el passat i l'atur creix amb més intensitat que en el context català, però menys que

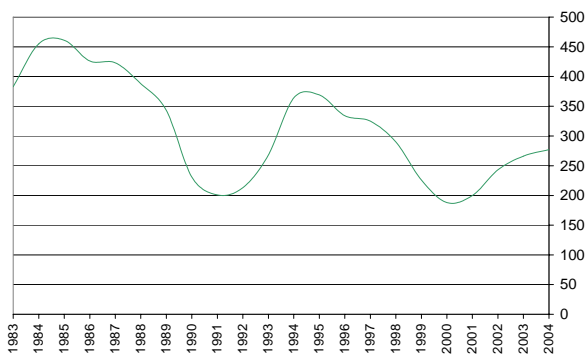


Ajuntament d'Argentona

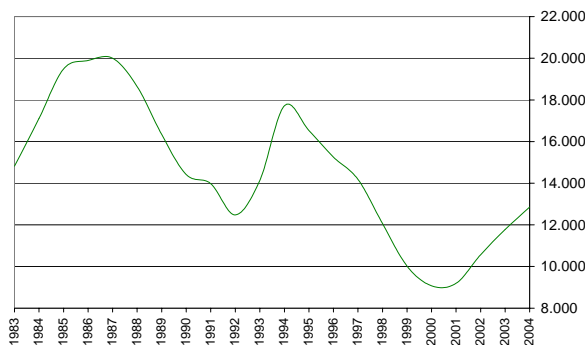
en el context comarcal. La crisi de la indústria en general –força present en l'economia local- pot ser un dels factors que expliqui aquest canvi.

Pel que fa a la composició de l'atur, aquest té major incidència en els grups poblacionals de més edat. En els grups d'edat més joves (menors de 29 anys) afecta amb major intensitat els homes, mentre en els grups de més edat (30 o més anys) incideix més entre les dones.

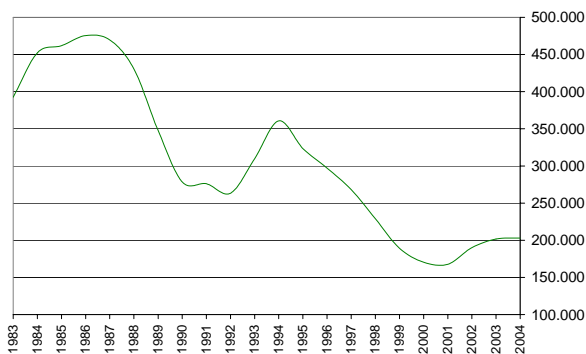
Gràfic 13 Atur registrat a Argentona, 1983-2004



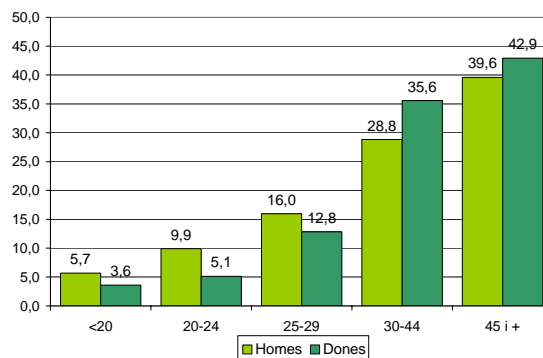
Gràfic 14 Atur registrat al Maresme, 1983-2004



Gràfic 15 Atur registrat a Catalunya, 1983-2004



Gràfic 16 Atur registrat per sexe i edat, mitjana anual 2004



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).



### Estructura professional i sectorial de l'ocupació

L'estructura ocupacional de la població que resideix a Argentona està fortament concentrada en dos grups ocupacionals: els treballadors no manuals d'alta qualificació (directius, professionals i tècnics) amb el 45,5% de la població ocupada i, en menor grau, en el grup de treballadors manuals qualificats de la indústria, la construcció i l'agricultura, amb el 28,8%.

En els darrers anys, a causa principalment al fenomen migratori descrit en el capítol 3, l'estructura ocupacional de la població que resideix a Argentona ha canviat significativament. Els principals canvis observats durant el període 1991-2001 són:

- El grup de treballadors manuals qualificats de la indústria, la construcció i l'agricultura perd pes de forma progressiva i passa del 45,5% del total de la població ocupada resident l'any 1991 al 28,8% l'any 2001, una diferència propera als 15 punts percentuals amb 10 anys.
- Durant el període 1991-96 hi ha un increment significatiu en termes relatius del grup de treballadors no manuals d'alta qualificació que passa del 38,5% de la població ocupada l'any 1991 al 46,4% l'any 1996. Sembla ser, però, que el pes d'aquest grup sobre el total de la població ocupada s'ha estancat en el darrer quinquenni.
- Un altre grup que ha enregistrat un augment significatiu del seu pes sobre el total de l'ocupació és el dels treballadors no manuals de qualificació mitjana (personal administratiu i d'oficina) que han passat del 2,1% l'any 1991 al 8,1% l'any 2001.
- El grup de treballadors no manuals de baixa qualificació (venedors de comerços i treballadors dels serveis a les persones) també ha enregistrat un lleuger augment del seu pes sobre el total de l'ocupació.
- Finalment, el grup de treballadors manuals no qualificats ha mantingut invariable el seu pes en l'ocupació durant el període analitzat, amb el 5-6% del total.

L'evolució de l'estructura ocupacional de la població resident a Argentona posa de relleu el procés de terciarització de l'activitat econòmica, amb un augment de les ocupacions del sector serveis i la disminució del pes de les ocupacions manuals relacionades amb l'activitat industrial i el sector primari. Més endavant s'analitza amb més detall la dinàmica sectorial de l'ocupació on s'evidencia també aquest comportament.



Ajuntament  
d'Argentona

## Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

---

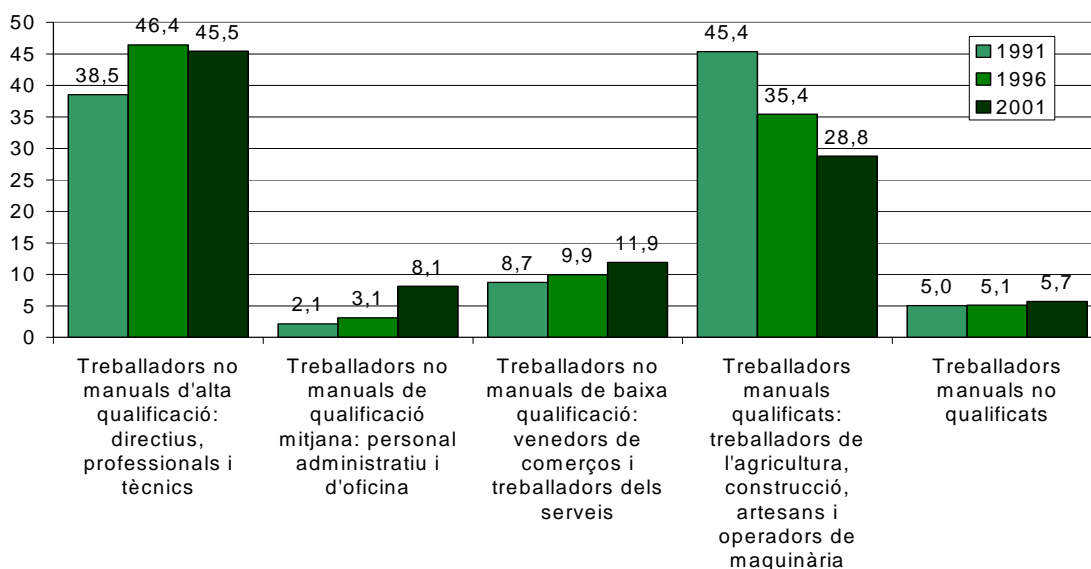
Aquesta estructura professional difereix significativament en relació a Catalunya i respecte al context comarcal. Les diferències amb la mitjana catalana són: una significativa major presència de treballadors no manuals d'alta qualificació a favor d'una menor presència de la resta de grups ocupacionals, principalment dels treballadors manuals no qualificats.



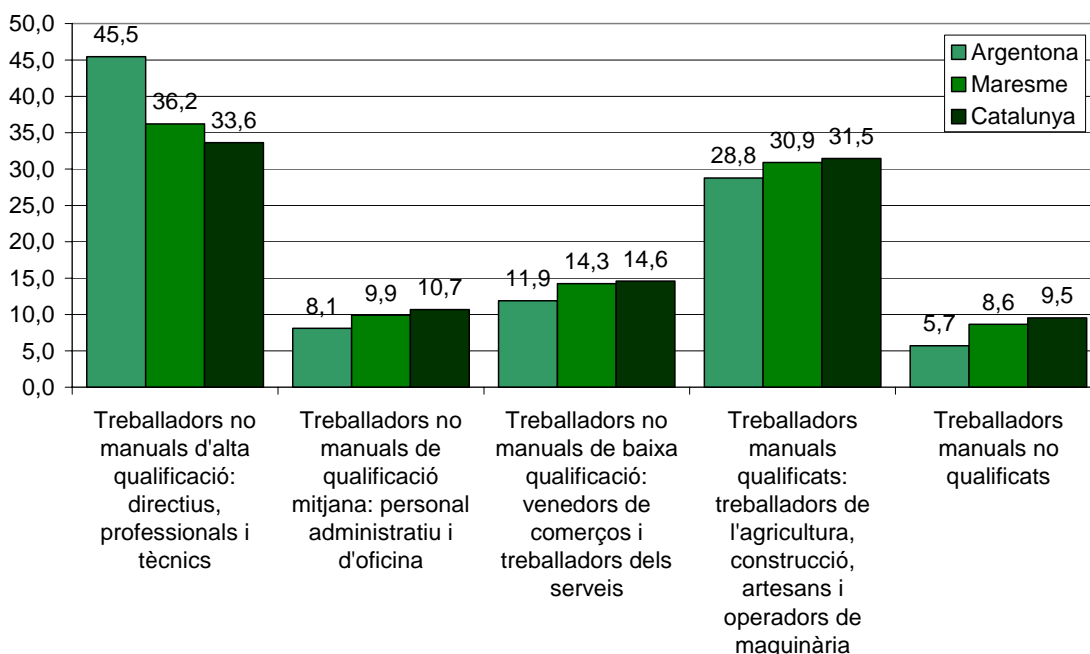


Gràfic 17 Evolució de les professions. 1991, 1996, 2001

Percentatges



Gràfic 18 Comparativa territorial de l'estructura ocupacional, 2001



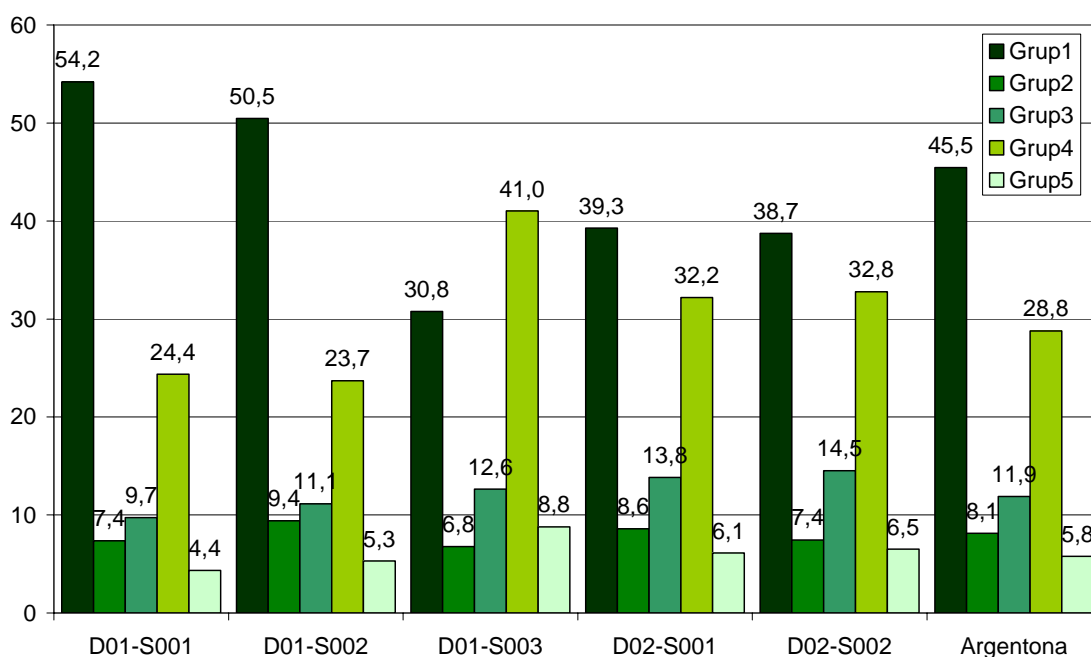
Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).



Tanmateix el perfil professional d'Argentona recull una diversitat força important en els perfils professionals dels diferents barris. L'anàlisi per districtes i seccions dóna un perfil professional més qualificat a les seccions 1 (Veïnat de Clarà, Veïnat de Pins, Urb. Can Cabot, Urb. Can Raimi, Urb. Les Ginesteres i Urb. Can Ribosa) i 2 (nucli urbà) del districte 1. Una mica menys qualificat a les seccions 1 (El Veïnat de la Pujada i Urb. Can Vilardell) i 2 (El Veïnat de Sant Jaume de Traià) del Districte 2. La secció amb un perfil professional més baix és el de la secció 3 (Veïnat del Cros i Veïnat de Madà) del districte 1. En aquesta secció el col·lectiu de treballadors qualificats de la indústria i la construcció superen al grup de treballadors no manuals d'alta qualificació.

**Gràfic 19 Perfil professional per districtes i seccions. 2001**

Percentatges



- Grup1 Treballadors no manuals d'alta qualificació: directius, professionals i tècnics
- Grup2 Treballadors no manuals de qualificació mitjana: personal administratiu i d'oficina
- Grup3 Treballadors no manuals de baixa qualificació: venedors de comerços i treballadors dels serveis
- Grup4 Treballadors manuals qualificats: treballadors de l'agricultura, construcció, artesans i operadors de maquinària
- Grup5 Treballadors manuals no qualificats

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

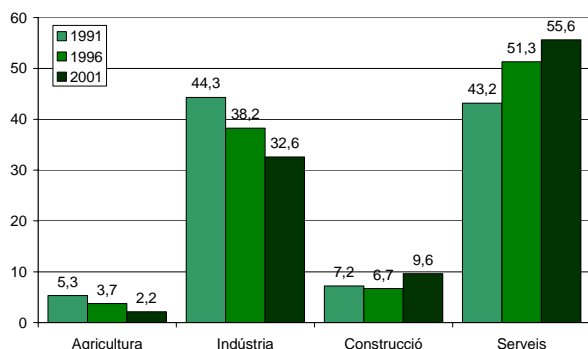


La meitat dels residents d'Argentona són treballadors del sector serveis, amb un 55,6% de l'ocupació. Una tercera part són treballadors de la indústria. Un 9,6% treballa a la construcció i, finalment, un 2,2% al sector primari.

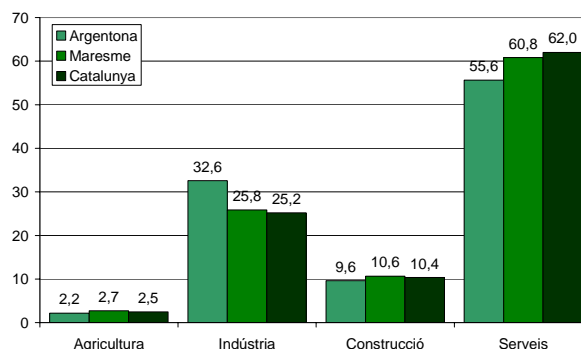
En l'últim decenni, però, hi ha hagut importants canvis en l'estructura sectorial de la població resident ocupada<sup>17</sup>. D'una banda hi ha hagut un augment relatiu del pes dels treballadors del sector serveis, que ha passat del 43,2% de l'ocupació l'any 1991 al 55,6% l'any 2001. D'altra banda, hi ha hagut una disminució del pes dels treballadors de la indústria sobre el total de la població ocupada, del 44,3% l'any 1991 al 32,6% l'any 2001. El pes relatiu de la construcció també s'ha vist augmentat, sobretot durant el període 1996-2001. Finalment, l'agricultura ha vist com disminueix progressivament el seu pes en nombre d'ocupats pel que fa al conjunt de la població: ha passat del 5,3% l'any 1991 al 2,2% l'any 2001.

Tanmateix, malgrat aquest procés de terciarització de la població resident ocupada, el pes del sector serveis és encara inferior al del context comarcal (60,8%) i el català (62,0%). Per tant, la població ocupada resident al municipi mostra una important especialització en l'activitat industrial.

**Gràfic 20 Evolució dels sectors. 1991, 1996, 2001**



**Gràfic 21 Comparativa territorial de l'estructura sectorial, 2001**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

<sup>17</sup> En aquest apartat no es parla dels llocs de treball generats al municipi sinó de les ocupacions i sectors on treballa la població resident, que pot ser en d'altres municipis. La dinàmica econòmica del municipi i els llocs de treball generats es tracta en els següents apartats i especialment en l'apartat referent a la dinàmica sectorial.



### Nivells d'autocontenció i autosuficiència

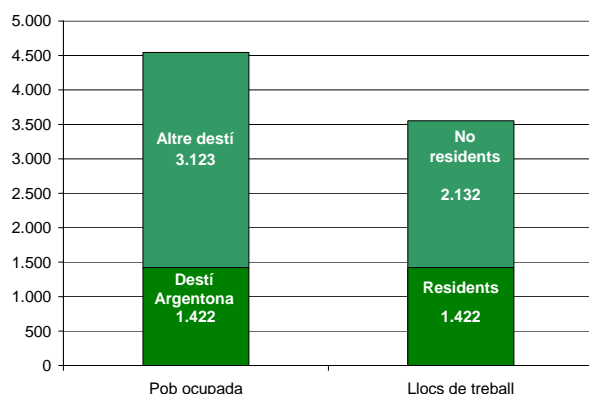
Fins a aquest apartat s'ha analitzat la població ocupada que resideix a Argentona. A partir d'aquest apartat i en el següent capítol s'analitza també els llocs de treball generats al municipi. Els llocs de treball expressen la capacitat de crear ocupació dels establiments localitzats a un determinat territori. Per tant, són un indicador de l'activitat econòmica del municipi. Els llocs de treball poden estar ocupats per persones que resideixen en un altre territori. En els apartats anteriors quan es parla de població ocupada s'inclou també els residents que exerceixen el seu treball en un altre territori. Cal, doncs, diferenciar clarament els dos conceptes.

Dels 4.545 ciutadans ocupats, 1.422 treballen a Argentona, mentre que 3.123 treballen en un altre municipi l'any 2001. En termes relatius la taxa d'autocontenció expressa la proporció de ciutadans ocupats que es queden a treballar al municipi. Aquesta proporció és del 31,3% l'any 2001. Un de cada tres argentonins treballa al municipi. Aquesta xifra és lleugerament inferior a l'enregistrada l'any 1996 i força inferior a la registrada l'any 1991, del 34,7% i el 40,8% respectivament. D'altra banda, la taxa d'autosuficiència expressa la proporció de llocs de treball generats al municipi que són ocupats per residents. La proporció a Argentona és del 40,0% l'any 2001. Aquesta xifra també s'ha anat reduint de forma continuada en el darrer decenni.

La progressiva reducció de l'autocontenció i l'autosuficiència expressa que cada cop hi ha més argentonins que treballen en un altre municipi i cada cop hi ha menys proporció d'argentonins en les empreses que estableixen la seva activitat al municipi. Aquest últim fenomen és degut, en part, al fet que moltes empreses són expulsades de Mataró per la manca de sòl disponible i els seus treballadors són majoritàriament de Mataró. Per tant, Argentona ha anat prenent en els últims anys una funció residencial cada cop més important i menys important vers l'activitat laboral de les persones que hi viuen. Això és degut a la combinació dels següents factors: que han augmentat el nombre de persones que han establert la seva residència a Argentona però treballen fora, han augmentat el nombre de llocs de treball ocupats per persones que resideixen en d'altres municipis, però alhora s'ha estancat el nombre de persones que tenen la seva residència i treball a Argentona.

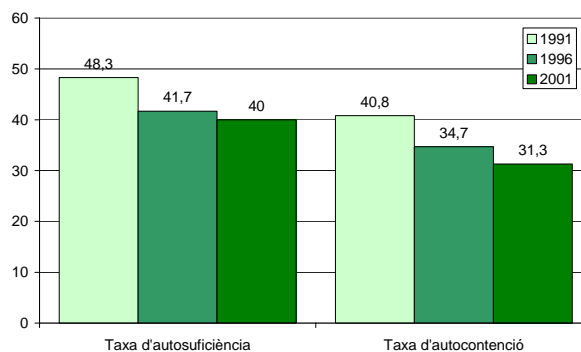


**Gràfic 22 Població ocupada i llocs de treball a Argentona, 2001**



Font: Elaboració pròpia amb dades del cens 2001, Idescat.

**Gràfic 23 Nivells d'autocontenció i autosuficiència a Argentona. 1991, 1996, 2001**



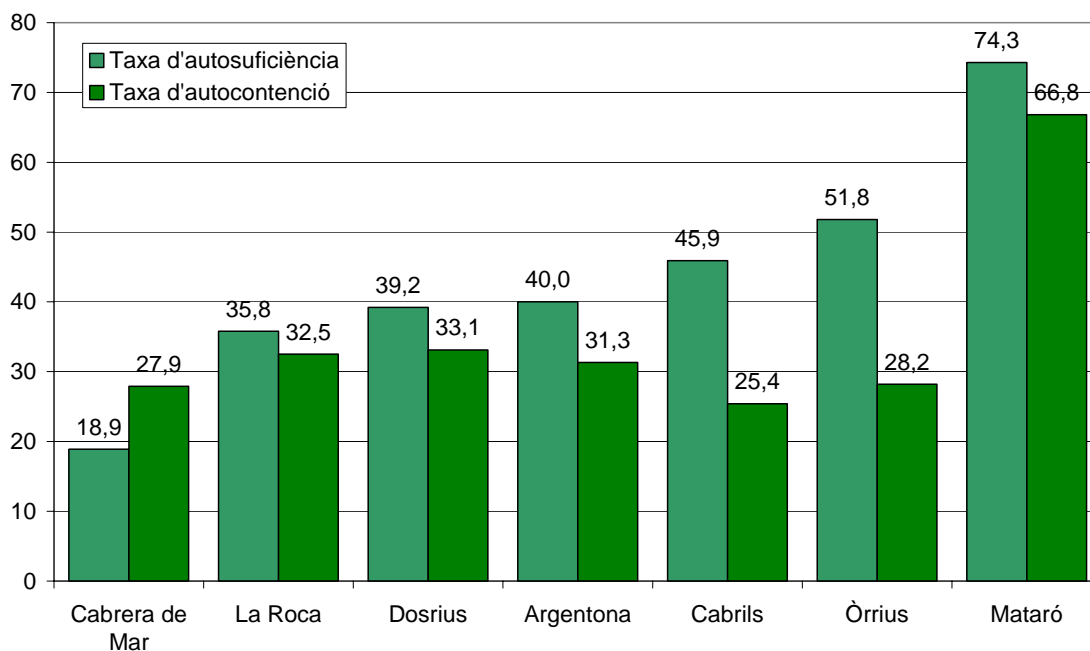
Font: Elaboració pròpia amb dades del cens 2001, Idescat.

Pel que fa a l'autocontenció i l'autosuficiència, Argentona té un perfil força similar al de La Roca i Dosrius. Com s'observa en el gràfic següent, Mataró seria el municipi dels analitzats on coincidiria un pes important de l'activitat residencial i productiva i a més estaria força equilibrat.

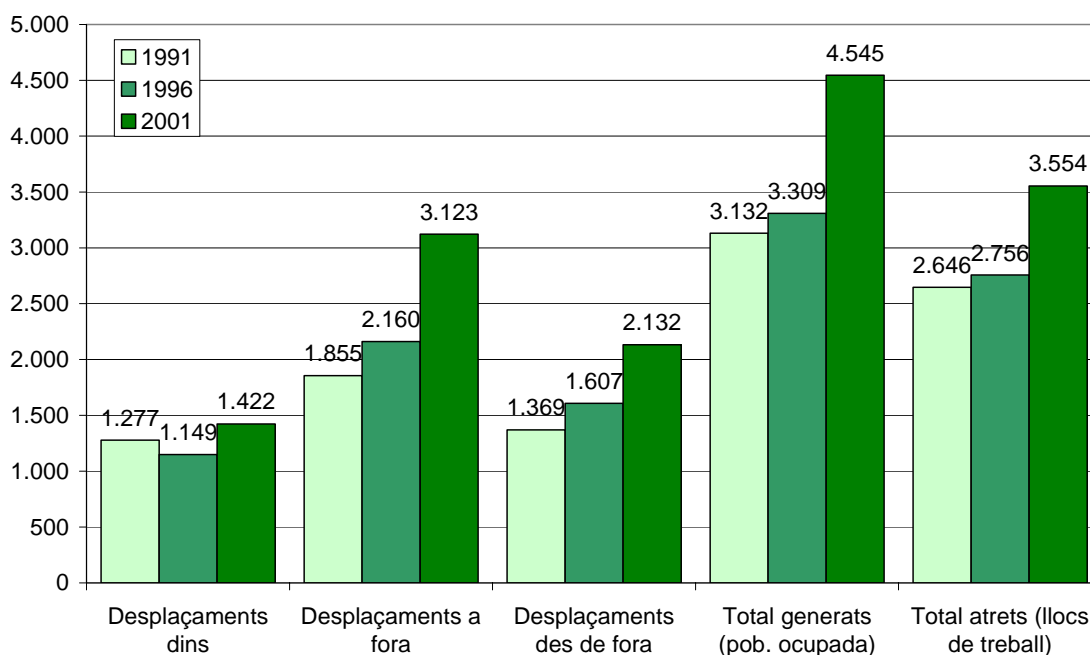
El saldo entre població ocupada i llocs de treball és de -991 l'any 2001. Això vol dir que l'activitat econòmica del municipi no genera prou llocs de treball per satisfer el volum de població resident ocupada. Aquest dèficit s'ha anat incrementant en els darrers anys, l'any 1991 era de -486 llocs de treball i el 1996 de -553. Aquest dèficit és un dels factors que ha fet incrementar els desplaçaments a fora del municipi per motiu de treball i, en conseqüència, la mobilitat intermunicipal, sobretot en l'últim quinquenni.



Gràfic 24 Context territorial en els nivells d'autocontenció i autosuficiència. 2001



Gràfic 25 Mobilitat obligada per despla. residència-treball a Argentona. 1991, 1996, 2001



Font: Elaboració pròpia amb dades del cens 2001, Idescat.



Pel que fa a la relació intermunicipal per motiu de treball Mataró és el principal municipi en nombre de desplaçaments diaris, seguit en segon lloc per Barcelona. La resta de municipis tenen un pes força reduït sobre el total de la mobilitat. Per tant, la mobilitat per motiu de treball està força concentrada en aquests dos municipis.

Malgrat la interrelació entre Mataró i Argentona augmenta durant el període 1991-2001 en termes absoluts, el pes relatiu de Mataró sobre el total de desplaçaments (tant atrets com generats) ha disminuït 15 punts percentuals respecte l'any 1991 (d'un 69,1% del total de desplaçaments a l'any 1991 es redueix a un 54,1% per l'any 2001).

De la resta de municipis, augmenta lleugerament el pes relatiu de desplaçaments amb Barcelona (d'un 9,4% al 1991 a un 10,2% al 2001), mentre que disminueix amb Cabrera de Mar (d'un 4% al 1991 a un 2,6% al 2001). Amb la resta de municipis no hi ha variacions significatives.

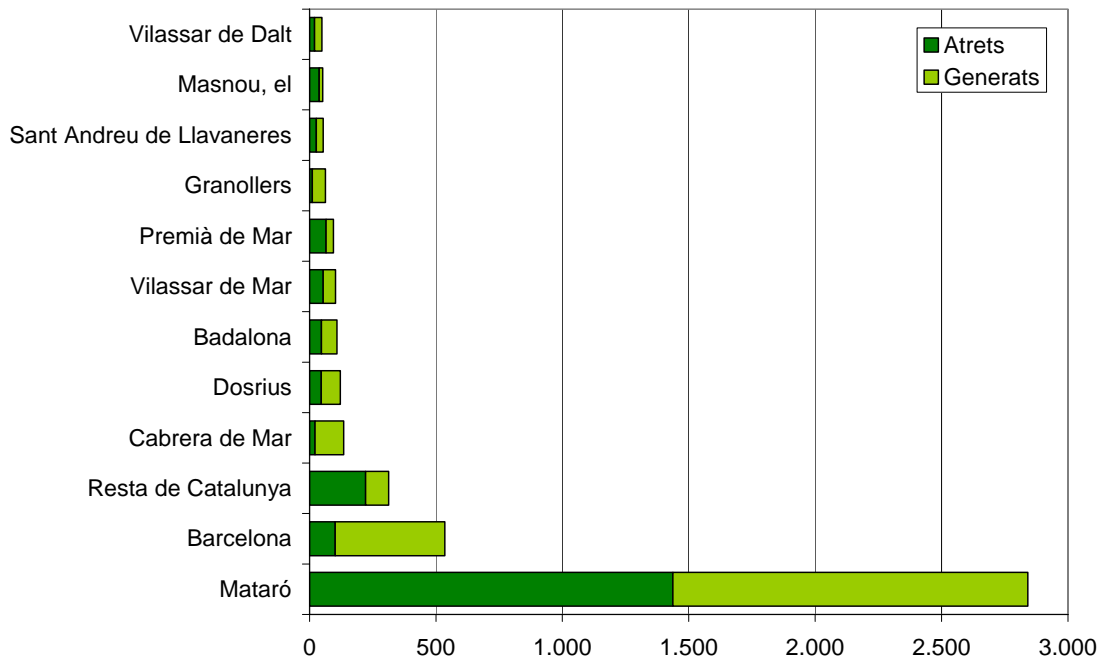
Per últim, destacar l'augment del pes relatiu de desplaçaments amb municipis de la resta de Catalunya (fora de la província de Barcelona), ja que passa de representar un 2,9% del total de desplaçaments a un 6% del total l'any 2001).





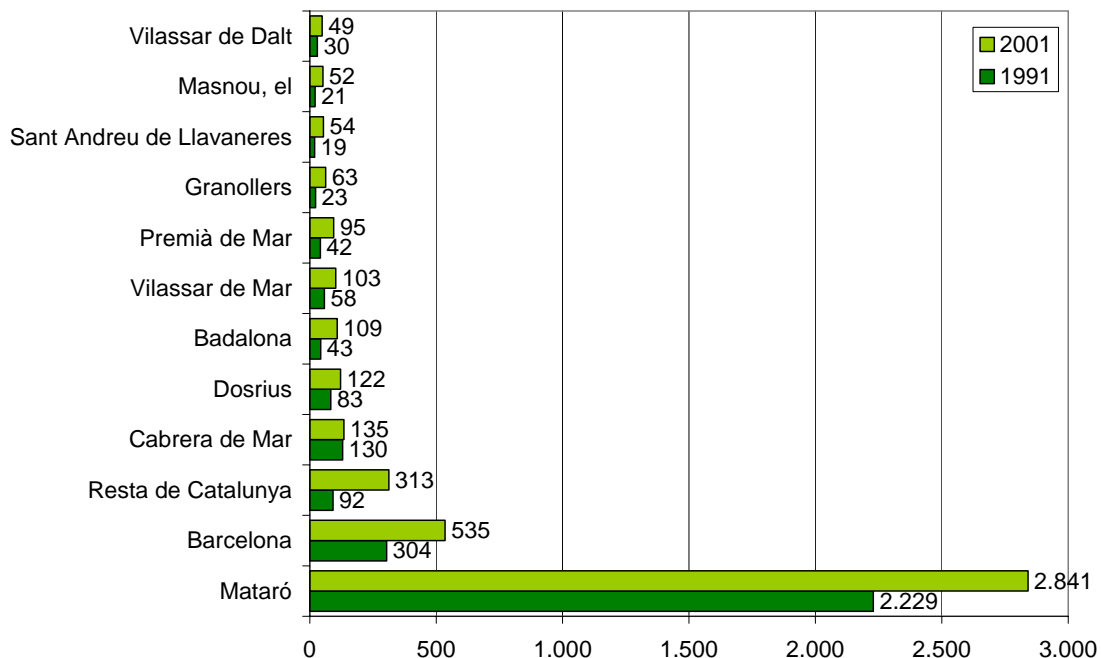
**Gràfic 26 Principals municipis en relació a la mobilitat obligada per desplaçaments residència-treball. 2001**

Nombre de moviments



**Gràfic 27 Evolució del total de desplaçaments residència-treball<sup>18</sup>. 1991, 2001**

<sup>18</sup> Inclou moviments atrets i generats.



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

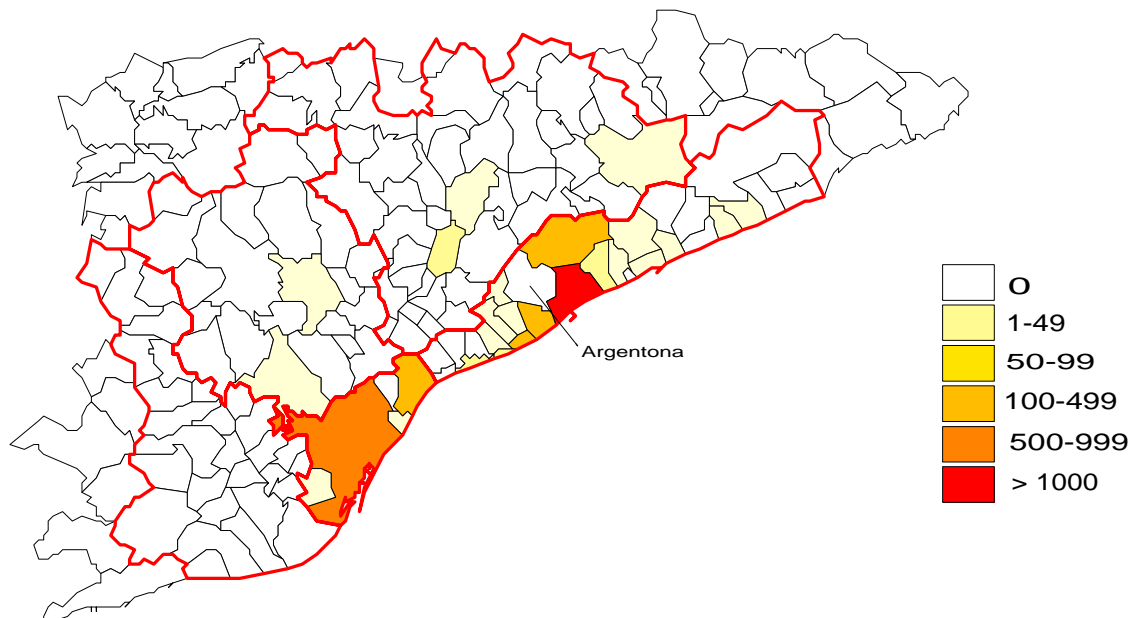
Des de la perspectiva territorial la interrelació municipal queda reflectida en el següent mapa municipal. El mapa permet identificar dos àmbits territorials principals ben diferenciats:

- Un àmbit comarcal format principalment per Mataró i els municipis més propers com: Cabrera de Mar, Dosrius, Vilassar de Mar, Premià de Mar, Sant Andreu de Llavaneres i Vilassar de Mar.
- Un àmbit metropolità format principalment per Barcelona i Badalona.



### Mapa 3 Principals municipis en relació a la mobilitat obligada, 2001

Nombre total de desplaçaments intermunicipals

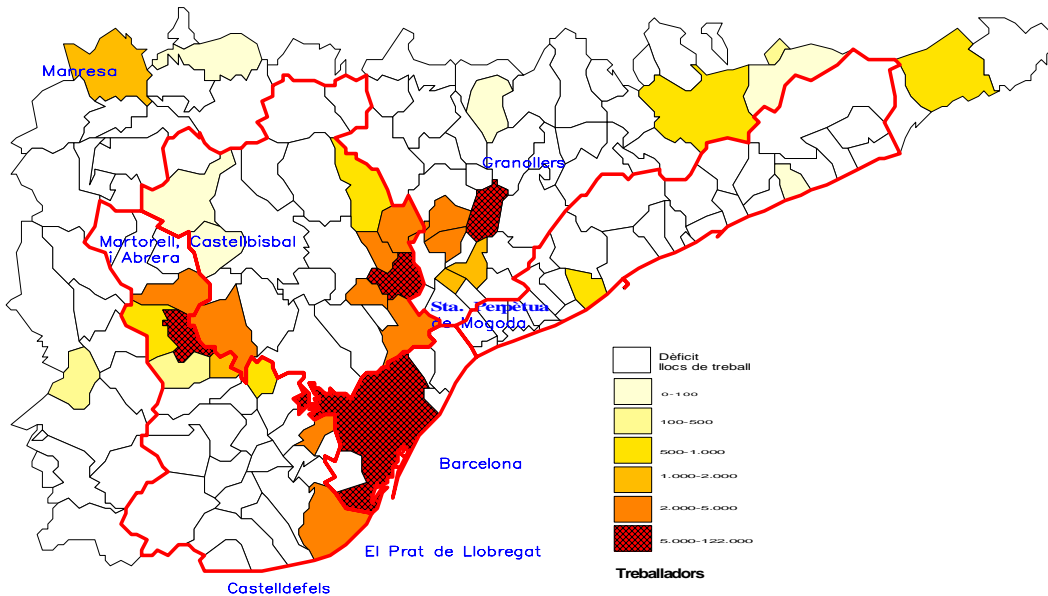


Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Donat que hi ha un clar dèficit de llocs de treball a Argentona és necessari l'anàlisi de l'entorn més proper per poder localitzar on hi ha més oportunitats d'ocupació. En el següent mapa es classifiquen els municipis segons la diferència entre els llocs de treball generats a nivell municipal i la població ocupada. En el context territorial més proper a Argentona, la zona de Granollers i els municipis al voltant de l'AP-7 tenen un saldo positiu. A més distància hi ha Santa Perpètua de Mogoda i Barcelona. En l'àmbit més local, Cabrera de Mar és l'únic municipi amb saldo positiu.



#### Mapa 4 Llocs de treball excedents en relació a la població ocupada municipal, 2001



Font: Web de l'Institut Nacional de Estadística.

#### 2.4.3 Teixit productiu i cultura empresarial

Argentona ocupa el desè lloc comarcal (dels 30 municipis que hi ha) quant a nombre d'establiments per cada 1000 habitants, amb 10,2. Aquest indicador situa Argentona a la cua del grup de municipis amb major presència d'empreses. Per sectors, Argentona ocupa un lloc capdavanter - el sisè lloc en aquest mateix indicador - en la indústria i la construcció, essent aquests els sectors més importants des del punt de vista d'especialització territorial. Argentona només es situa per sota de la mitjana comarcal quant a establiments de comerç al detall.

L'economia d'Argentona es caracteritza per un teixit important d'establiments de dimensió mitjana i gran. L'any 2004 la dimensió mitjana enregistrada era de 8,0 treballadors per establiment. Aquesta xifra és més alta que la mitjana comarcal, que es situa en els 6,6 treballadors. A la comarca, només Tordera i Cabrera de Mar superen la dimensió mitjana dels establiments d'Argentona.

Ajuntament  
d'Argentona

Aquest mateix fet s'observa en la distribució dels llocs de treball segons grandària de l'establiment on Argentona enregistra, comparant amb la comarca, valors inferiors en l'ocupació en els trams d'establiments més petits i valors més grans en els trams d'establiments més grans, sobretot en el tram 251-500 treballadors, que acumula el 20% dels llocs de treball generats per l'estructura productiva del municipi.

En canvi, si en lloc d'analitzar l'ocupació s'analitza el teixit empresarial, es comprova que aquest és força semblant al del context comarcal. El 75,9% dels establiments tenen entre 1 i 5 assalariats, un 10,8% entre 6-10 assalariats, un 8,1% entre 11-25 assalariats. En termes d'ocupació, però, s'observa com les microempreses (1-10 treballadors), que representen el 87% del total d'empreses, tenen una importància molt més relativa: entorn al 30% de l'ocupació.

**Taula 26 Núm. Treballadors per grandària de l'establiment. 2004**

	Argentona (%)	Maresme (%)	Argentona (Núm. treballadors)
d'1 a 5	19,9	22,9	591
de 6 a 10	10,9	13,2	323
d'11 a 25	17,1	19,5	507
de 26 a 30	3,9	3,4	117
de 31 a 50	9,6	10,0	285
de 51 a 100	8,6	9,9	255
de 101 a 250	9,9	7,9	295
de 251 a 500	20,0	4,6	595
de 501 a 750	0,0	2,0	
de 751 a 1000	0,0	1,0	
de 1001 a 2000	0,0	5,6	
Total general	100,0	100,0	2.968

Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS, Departament de Treball.

**Taula 27 Núm. D'establiments segons grandària. 2004**

	Argentona (%)	Maresme (%)	Argentona (Núm. treballadors)
d'1 a 5	75,9	76,3	280
de 6 a 10	10,8	11,6	40
d'11 a 25	8,1	8,1	30
de 26 a 30	1,1	0,8	4
de 31 a 50	1,9	1,8	7
de 51 a 100	1,1	1,0	4
de 101 a 250	0,5	0,3	2
de 251 a 500	0,5	0,1	2
de 501 a 750	0,0	0,0	
de 751 a 1000	0,0	0,0	
de 1001 a 2000	0,0	0,0	
Total general	100,0	100,0	369

Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS, Departament de Treball.

Hi ha 8 empreses/organitzacions al municipi que superen els 50 treballadors l'any 2004. Hi ha dues empreses amb 251-500 treballadors que pertanyen al sector del tèxtil i al químic, una d'elles amb activitat productiva però l'altra amb una activitat més de caràcter logístic i, per tant, menys



afectada per les condicions i característiques que ofereix el territori. En el tram de 101-250 treballadors hi ha dos establiments més del sector de la construcció i la fabricació de cautxú i matèries plàstiques. Finalment, entre 51 i 100 treballadors hi ha quatre empreses/establiments més: una indústria de productes alimentaris i begudes, una tèxtil i, en el sector serveis hi ha l'administració pública i un establiment dedicat a la venda, manteniment i reparació de vehicles de motor.

Hi ha la percepció que les empreses grans s'impliquen poc en la dinàmica econòmica i social del municipi i que s'haurien de potenciar les actuacions en l'àmbit de la promoció econòmica.

---

### Taula 28 Establiments amb més treballadors a Argentona. 2004

Nota: aquestes dades no són publicables ja que violarien el secret estadístic.

	de 51 a 100	de 101 a 250	de 251 a 500
Administració pública, defensa i seguretat social obligatòria	1		
Construcció		1	
Fabricació de productes de cautxú i matèries plàstiques		1	
Indústries de productes alimentaris i begudes	1		
Indústries químiques			1
Indústries tèxtils	1		1
Venda, manteniment i reparació de vehicles de motor, motocicletes i ciclomotors; venda al detall de combustible per a vehicles de motor	1		
<b>Total general</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS, Departament de Treball.

---

Pel que fa a la iniciativa emprenedora, un 12,7% dels argentonins ocupats són empresaris amb assalariats i un altre 13,9% empresaris sense assalariats, en total un 26,6% d'ocupats són empresaris. Aquesta xifra és força superior a l'enregistrada a la comarca que és del 20,0% (un 9,0% i 11,0% respectivament). A Catalunya és del 16,5%. Tot i que les xifres indiquen que el grau d'iniciativa emprenedora a Argentona és força elevat, no es percep així per a alguns dels entrevistats que addueixen que no hi ha massa cultura de l'autoempresa.



#### 2.4.4 Dinàmica sectorial

El període 2001-04 es caracteritza per un creixement molt moderat dels llocs de treball generats per l'economia local. El nombre de treballadors assalariats s'ha mantingut entorn els 3.000 des que l'any 2002 s'assolís aquesta xifra. D'altra banda els treballadors autònoms, amb els 1.147 llocs de treball l'any 2004, han enregistrat un comportament de creixement moderat sostingut de l'ocupació durant tot el període analitzat. El creixement relatiu de l'ocupació en els dos grups ha estat del 14,4% i el 12,1% respectivament. A la comarca el creixement ha estat inferior en el cas dels treballadors assalariats, del 10,9%, i superior, del 12,5%, en el cas dels treballadors autònoms.

El comportament positiu de l'ocupació local contrasta amb l'evolució de l'atur registrat que ha estat negativa. Aquest fet pot tenir diverses explicacions, la més possible és la deguda a la influència que l'economia comarcal ha tingut sobre la població resident, donat que l'ocupació dels argentonins - com s'ha vist amb anterioritat- cada cop és més dependent de l'economia comarcal i la barcelonina. Una altra possible explicació seria el fet que el bon comportament de l'economia local engrescaria un nombre major de persones que es trobaven inactives a cercar feina.

**Taula 29 Evolució llocs de treball a Argentona, 2001-2004**

	Llocs de treball assalariats	Treballadors autònoms	Total
2001	2.594	1.023	3.617
2002	2.905	1.035	3.940
2003	3.065	1.093	4.158
2004	2.968	1.147	4.115

Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

**Taula 30 Evolució de l'estructura dels llocs de treball a Argentona, 2001-2004**

	2001	2002	2003	2004	Δ% 01-04
Agricultura	0,3	0,3	0,1	0,3	11,1
Indústria	62,4	57,3	55,2	53,7	-1,5
Construcció	8,2	11,9	12,7	15,1	110,8
Serveis	29,1	30,4	32,0	30,9	21,5
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	14,4

Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS, Departament de Treball.

Durant el període 2001-04 s'enregistren canvis significatius en l'estructura sectorial dels llocs de treball local (en relació als treballadors assalariats). La indústria perd pes en l'economia local de forma progressiva i passa del 62,4% l'any 2001 al 53,7% l'any 2004. Tanmateix, aquesta pèrdua





de pes sobre l'economia és deguda principalment que el creixement de l'ocupació ha estat en la resta de sectors –principalment la construcció- i no tant a la pèrdua absoluta de llocs de treball del sector, que només ha enregistrat un lleuger descens (-1,5% durant tot el període). La construcció passa del 8,2% a l'inici del període al 15,1% l'any 2004 (quasi el duplica) i l'increment de l'ocupació en el sector augmenta un 110,8% respecte el 2001. El sector serveis manté el seu pes relatiu en relació a l'economia al voltant del 30% i enregistra un augment del 21,5% respecte el 2001, lleugerament superior al creixement del 14,4% de l'ocupació assalariada total.

**Taula 31 Especialització productiva a Argentona i Maresme (llocs de treball generats), 2001**

	Argentona	Maresme
A- Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	3,2	3,0
B- Pesca	0,0	0,3
C- Indústries extractives	0,1	0,0
D- Indústries manufactureres	45,9	28,2
E- Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	0,5	0,5
F- Construcció	9,4	10,1
G- Comerç; reparació de vehicles de motor, motocicletes i ciclomotors, i articles personals i d'ús domèstic	11,5	16,8
H- Hoteleria	4,3	6,7
I- Transport, emmagatzematge i comunicacions	3,1	3,7
J- Mediació financera	1,3	2,3
K- Activitats immobiliàries i de lloguer; serveis empresarials	5,0	6,7
L- Administració pública, defensa i Seguretat Social obligatòria	3,7	4,3
M- Educació	4,6	5,8
N- Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	3,2	6,0
O- Altres activitats socials i de serveis prestats a la comunitat; serveis personals	2,1	3,3
P- Llars que ocupen personal domèstic	2,2	2,4
Q- Organismes extraterritorials	0,0	0,0
Total	100,0	100,0

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).



## L'agricultura

En el passat Argentona tenia una agricultura potent fonamentada en la petita empresa familiar i la capacitat productiva que li atorga els marges de la riera que són molt fèrtils. Com ja s'ha vist en el capítol de territori, en el moment actual l'agricultura s'està perdent i queden molt pocs pagesos i les explotacions cada cop són menys. L'any 1982 hi havia al terme municipal 216 explotacions agrícoles de les quals l'any 1999 en restaven 91. Reperent les dades referents a la superfície agrícola s'observa un retrocés però no en la mateixa intensitat que el nombre d'explotacions. Aquest fet indica que hi ha un procés de concentració progressiu de la superfície agrícola en un nombre inferior d'explotacions. Pel que fa al nombre de treballadors, l'agricultura ocupa una trentena de persones durant el període 2001-04, sobretot en l'àmbit del treball autònom.

**Taula 32 Evolució de les explotacions agràries a Argentona, 1982, 1989, 1999**

Any	Número d'explotacions agrícoles	Superfície (Ha.)
1999	91	1.678
1989	286	1.902
1982	216	1.905

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

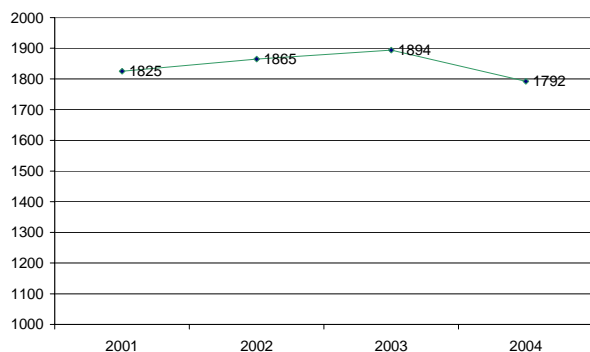
## La indústria

Argentona ocupa el sisè lloc comarcal (dels 30 municipis que hi ha) quant a establiments de la industrials per habitant amb 1,6 establiments per cada 1.000 habitants.

La **indústria** a Argentona genera 1.792 llocs de treball l'any 2004 dels quals un 11,0% són treballadors autònoms. Aquesta xifra absoluta representa el 43,5% dels llocs de treball generats al municipi. L'evolució de l'ocupació ha estat positiva durant el període 2001-03 però el 2004 ha enregistrat una destrucció significativa de llocs de treball.



### Gràfic 28 Nombre de treballadors del sector industrial afiliats al RGSS i RETA. 2001-04



Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

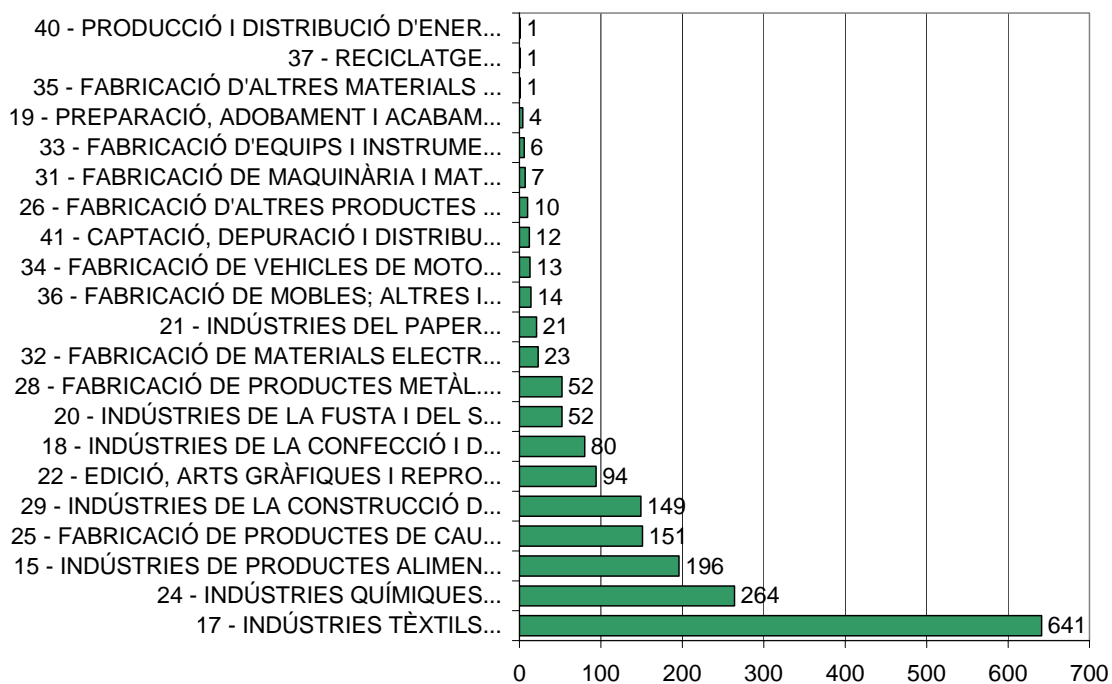
Dins la indústria, les indústries tèxtils i de la confecció ocupen el primer lloc en nombre de llocs de treball, amb el 40,2% del total. Una altra indústria que ocupa un lloc predominant sobre el conjunt és la indústria química, amb el 14,7%. Darrere d'aquestes hi ha les indústries de productes alimentaris i begudes, la fabricació de productes de cautxú i matèries plàstiques i les indústries de la construcció de maquinària i equips mecànics amb el 8-10% dels llocs de treball. Ja en un altre nivell cal assenyalar l'edició,

arts gràfiques i reproducció de suports enregistrats amb el 5%.

En termes d'evolució, són –sorprenentment– les indústries químiques les que registren una pèrdua de llocs de treball més important, amb 54 llocs de treball menys respecte l'any 2001. Altres sectors industrials que mostren un comportament negatiu durant el període 2001-04 són, per ordre de més a menys, la fabricació de productes metàl·lics, llevat de maquinària i equips i les indústries tèxtils. En el cas del tèxtil, malgrat la negativa conjuntura actual, la pèrdua de llocs de treball ha estat molt moderada. D'altra banda, hi ha sectors industrials que han generat llocs de treball. Aquests són: les indústries de la construcció de maquinària i equips mecànics i la fabricació de materials electrònics; fabricació d'equips i aparells de ràdio, televisió i comunicacions. La resta de sectors industrials es caracteritzen per un manteniment sostingut dels llocs de treball.

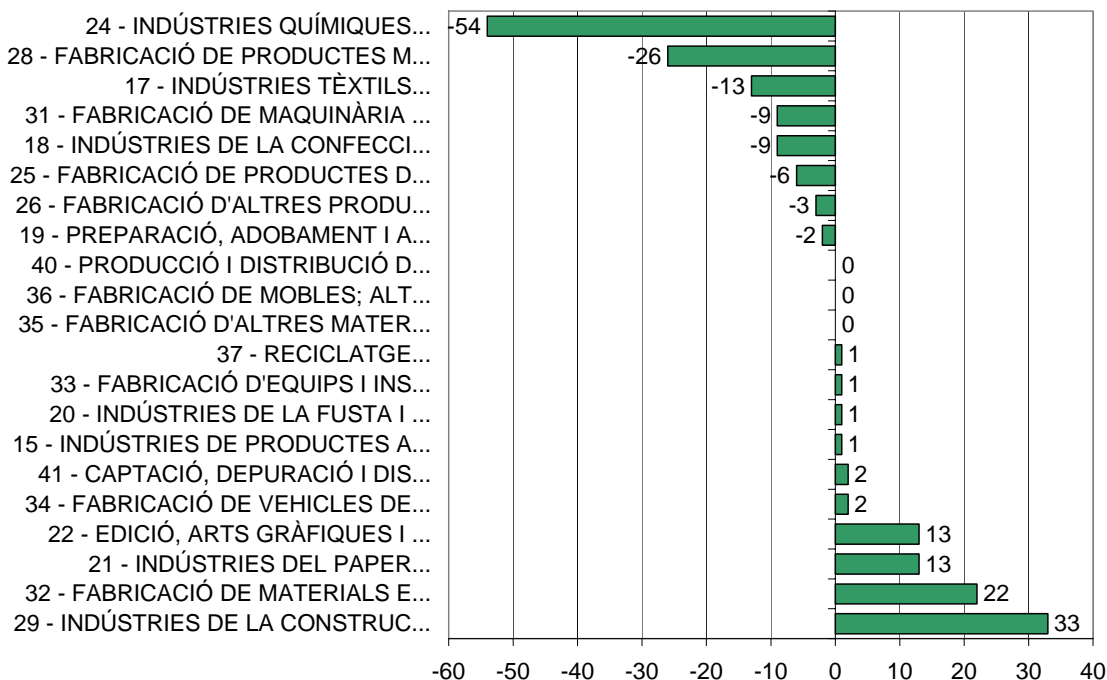


**Gràfic 29 Nombre de treballadors de la indústria afiliats al RGSS i RETA, 2004**





**Gràfic 30 Variació en el nombre de treballadors de la indústria afiliats al RGSS i RETA, 2001-2004**

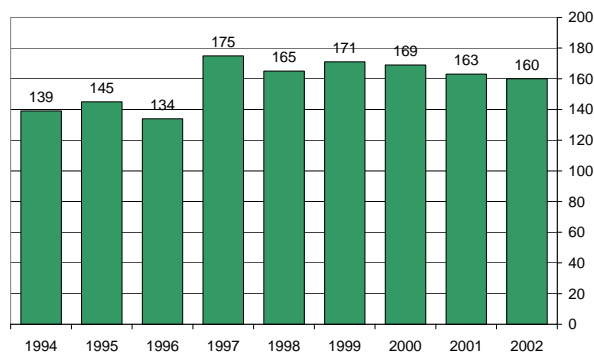


Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

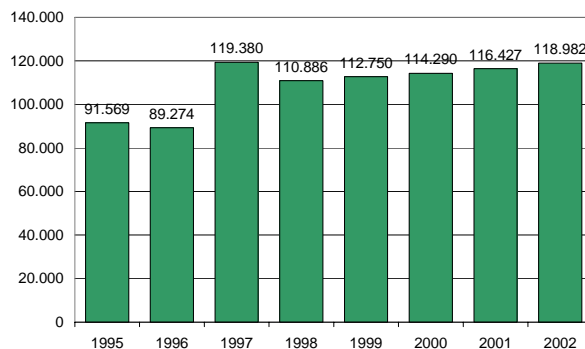
L'evolució del nombre d'establiments i la superfície industrial mostra dos períodes clarament diferenciats: abans i després de l'any 1996. L'any 1997 s'incrementa significativament tant el nombre d'establiments industrials com la seva superfície mantenint-se aquests registres fins l'any 2002.



**Gràfic 31 Establiments del sector industrial, 1994-2002**



**Gràfic 32 Superfície dels establiments d'empreses industrials (m<sup>2</sup>), 1995-2002**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Entre els entrevistats l'opinió generalitzada és que la indústria química és la més important mentre que en termes d'ocupació se situa en el segon lloc després de la indústria tèxtil. Aquesta impressió desajustada es pot explicar pel fet que la indústria química és la que té els establiments industrials amb més assalariats i en canvi el tèxtil està més atomitzat.

En general, l'opinió és que els polígons estan ben equipats, els serveis són bons (recollida de deixalles, de residus industrials, etc.) i que l'oferta de sòl industrial és força competitiva, tot i que menys per la petita empresa. A Argentona hi ha sòl disponible a preus més baixos que Mataró, que és d'on provenen la majoria d'establiments que decideixen localitzar la seva activitat al municipi.

### El comerç

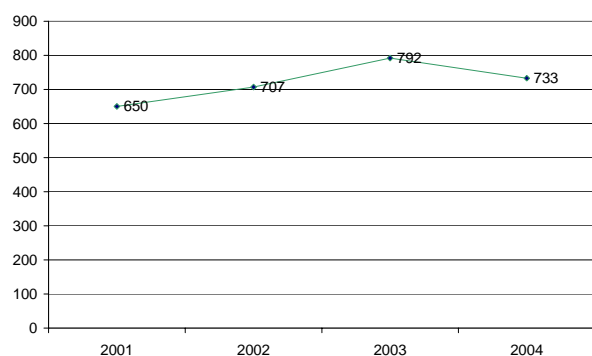
El comerç<sup>19</sup> a Argentona genera 733 llocs de treball l'any 2004 dels quals un 48,8% són treballadors autònoms. Aquesta xifra absoluta representa el 17,8% dels llocs de treball generats al municipi. L'evolució de l'ocupació ha estat positiva durant el període 2001-03 però el 2004 ha enregistrat una destrucció significativa de llocs de treball.

<sup>19</sup> Inclou: a) Venda, manteniment i reparació de vehicles de motor, motocicletes i ciclomotors; venda al detall de combustible per a vehicles de motor, b) Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, llevat de vehicles de motor i motocicletes i c) Comerç al detall, llevat del comerç de vehicles de motor, motocicletes i ciclomotors; reparació d'efectes personals i estris domèstics

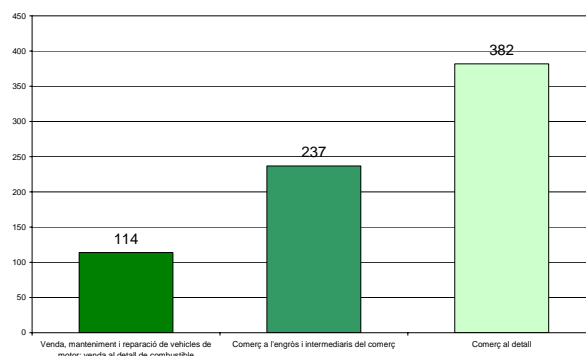


Per subsectors, el comerç al detall és el més important amb 382 llocs de treball, el 52,1% del sector. El segueix el comerç a l'engròs amb 237 llocs de treball, el 32,2%. Finalment, la venda, manteniment i reparació de vehicles i la venda de combustible amb 114 llocs de treball ocupa el darrer lloc amb el 15,5% dels llocs de treball.

**Gràfic 33 Nombre de treballadors del sector comerç afiliats al RGSS i RETA. 2001-04**



**Gràfic 34 Nombre de treballadors afiliats al RGSS i RETA per subsectors del comerç. 2004**



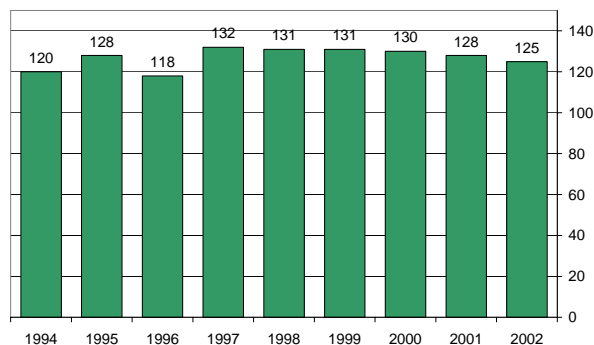
Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

El comerç al detall mostra una lleugera pèrdua tant pel que fa al nombre d'establiments, la superfície, com en el nombre de llocs de treball mentre que, contràriament, el comerç a l'engròs augmenta significativament l'activitat durant el període 1994-2004. En la gràfica adjunta es pot observar aquest comportament positiu en el nombre d'establiments que s'han doblat durant aquest període: s'ha passat de 34 establiments l'any 1994 a 63 establiments l'any 2002.

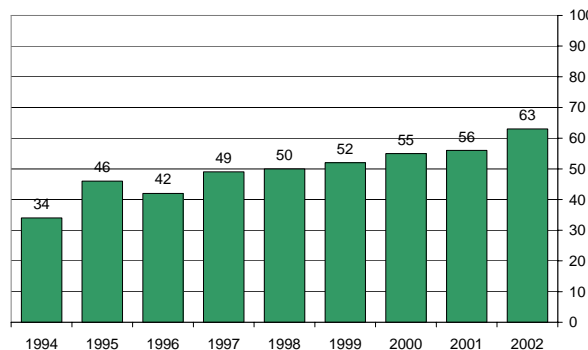
Els establiments de comerç al detall la majoria estan especialitzats en la venda de productes de roba i alimentaris. En comparació amb el comerç comarcal, Argentona presenta una forta especialització en el comerç de roba i alimentari (un 39% més), en el comerç de materials químics i el comerç de materials pel transport (un 28-30% més). Contràriament, mostra un dèficit en el comerç d'articles per la llar, llibres i periòdics i, en menor mesura, del calçat.



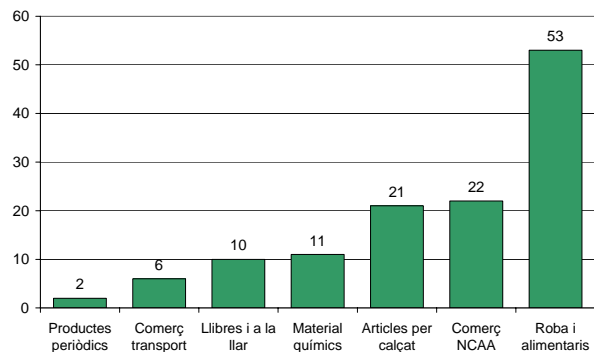
**Gràfic 35 Establiments del comerç al detall. 1994-2002**



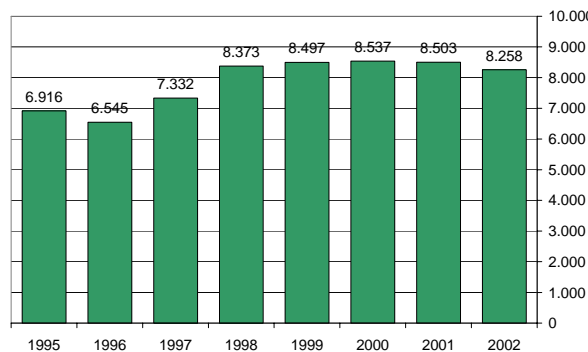
**Gràfic 36 Establiments del comerç a l'engròs. 1994-2002**



**Gràfic 37 Comerç al detall segons tipus de producte. 2002**



**Gràfic 38 Superfície del comerç al detall. 1995-2002**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

La proximitat dels nuclis comercials i grans superfícies de Mataró i Cabrera suposa una competència important pel comerç argentoní. Hi ha opinions en el sentit que caldria major capacitat d'adaptació a les noves formes de comerç. També hi ha l'opinió que el sector està massa atomitzat i la gestió és predominantment de caire familiar.

Segons les entrevistes, un dels principals problemes del comerç local és l'horari d'obertura dels establiments que no s'adapta a les necessitats de les llars. Un altre dels aspectes que es percep com a limitador pel desenvolupament del comerç és l'urbanisme comercial, que no es prou adaptat i atractiu i és d'accessibilitat difícil. Entre altres coses, es parla que les voreres són estretes i altes.



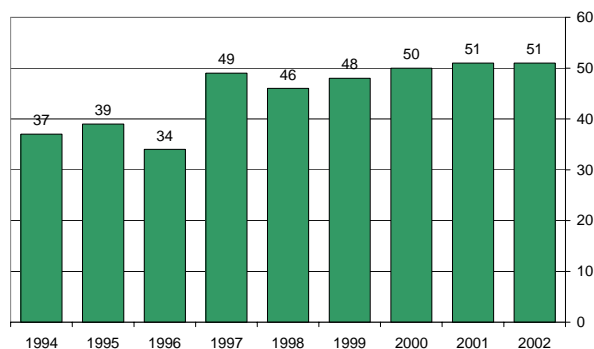
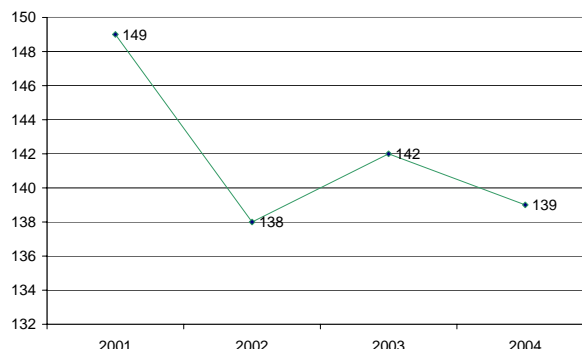


El comerç es veu com un element molt important perquè un municipi tingui “vida”. Hi ha l’opinió generalitzada que el comerç tradicional - el de “tota la vida”- ha d’adaptar-se a les noves condicions i oferir nous formats cercant solucions imaginatives per fer front a la competència que els fan les grans superfícies. En opinió d’alguns dels entrevistats, alguns factors clau del futur desenvolupament del sector són: l’especialització, la qualitat, l’atenció al client, els serveis a domicili, l’associacionisme, etc. Un altre element a potenciar és el reconeixement del comerç argentoní, tant externament com per part de la població que resideix al terme municipal. Per altra banda, també es creu que s’ha de potenciar - paral·lelament a la modernització del sector- l’aparcament dins el nucli urbà.

### **El turisme**

En opinió d’algunes de les persones entrevistades el turisme és un tema pendent. No està explotat malgrat es considera que Argentona té atractius suficients. El patrimoni arquitectònic és interessant i algunes actuacions relacionades amb el llegat de Puig i Cadafalch han tingut força èxit en el passat. Tanmateix, també hi ha la percepció que hi ha activitats relacionades amb l’entorn natural que es podrien potenciar i modalitats de turisme per explorar: el turisme de família, el turisme rural (tot i que l’elevat preu de les cases i la proximitat a l’àrea metropolitana obliguen a buscar opcions imaginatives).

L’any 2002 hi ha 51 establiments hostalers (inclou bars, restaurants i hotels) dels quals una vintena tenen treballadors assalariats. En termes d’ocupació, l’hoteleria genera uns 135-140 llocs de treball que s’han mantingut en aquests valors durant el període 2001-04. La meitat aproximadament d’aquests ocupats són treballadors autònoms.

**Gràfic 39 Establiments del sector hostaler, 1994-2002****Gràfic 40 Nombre de treballadors del sector hostaler afiliats al RGSS i RETA. 2001-04**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

Com a infraestructura hotelera Argentona té l'any 2002 un hotel de dues estrelles amb 44 habitacions i 84 places. No té cap càmping ni oferta de turisme rural (residències - cases de pagès). Com a oferta de restauració compta l'any 2000 amb 10 bar restaurants i 3 restaurants. Des del punt de vista quantitatiu, l'oferta de restaurants està per sota del que es registra a d'altres municipis veïns. Aquesta apreciació també s'ha obtingut de les persones entrevistades, que consideren que l'oferta no és suficient, sobretot la d'ús més freqüent. D'altra banda, hi ha un cert prestigi reconegut a nivell local i, fins i tot metropolità, en relació a la qualitat de l'oferta de

restauració d'Argentona i també l'especialització en la cuina del bolet.

**Taula 33 Restaurants per 1.000 habitants, 2000**

	Restaurants	Taxa
La Roca	9	1,22
Mataró	134	1,28
<b>Argentona</b>	<b>13</b>	<b>1,37</b>
Cabrils	7	1,49
Maresme	735	2,13
Catalunya	13.986	2,23
Dosrius	8	2,81
Cabrera de mar	12	3,23

Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

Com a atractius turístics, es destaquen també elements culturals ja mencionats en el capítol anterior: la Fira de Ceràmica i Terrissa. Fira del Càntir i el Museu del Càntir, així com l'Arxiu Històric Municipal d'Argentona Jaume Clavell i Nogueras, igual que tot el patrimoni històric i arquitectònic ja esmentat en capítols anteriors.



### La resta de serveis

El sector serveis (exclòs comerç i hostaleria) genera uns 780 llocs de treball al municipi entre treballadors autònoms i assalariats l'any 2004, el 19,1%. Un 39,9% són autònoms. Aquest és un sector en constant expansió que ha enregistrat un augment de 162 llocs de treball en quatre anys, una variació mitjana anual del 6,5%.

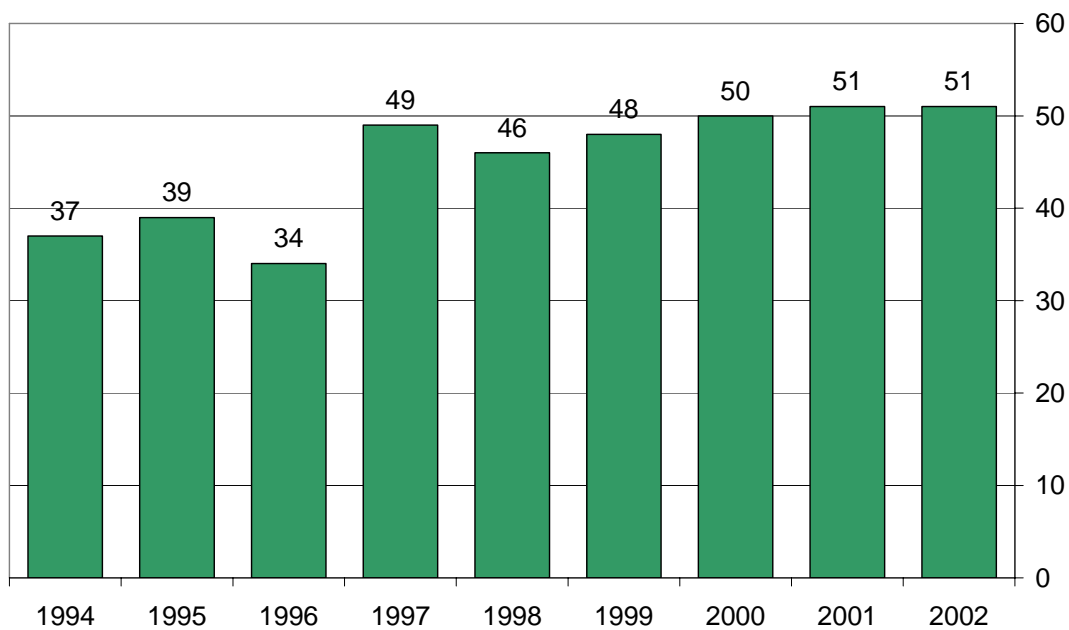
Dins el sector, tres subgrups d'activitats destaquen pel volum d'ocupació que generen. En primer lloc, les activitats de suport a les empreses són les que generen més llocs de treball, uns 164. En segon lloc, l'administració pública, amb 136 llocs de treball. En tercer lloc, les activitats relacionades amb el transport i les comunicacions amb 108 llocs de treball. Dins aquest grup d'activitats, la que ha tingut un comportament més positiu en termes d'ocupació ha estat l'administració pública. Contràriament, les activitats relacionades amb el transport i les comunicacions han enregistrat un comportament negatiu.

Un segon grup en relació al volum d'ocupació el formen les activitats sanitàries, l'educació, les activitats immobiliàries, les activitats recreatives i culturals i les activitats de serveis personals. En aquest grup el més rellevant en termes d'evolució és l'augment important enregistrat en les activitats sanitàries durant el període 2001-04, amb un creixement mig anual del 14,2% mentre les activitats de serveis personals mostren un comportament sorprenentment negatiu.

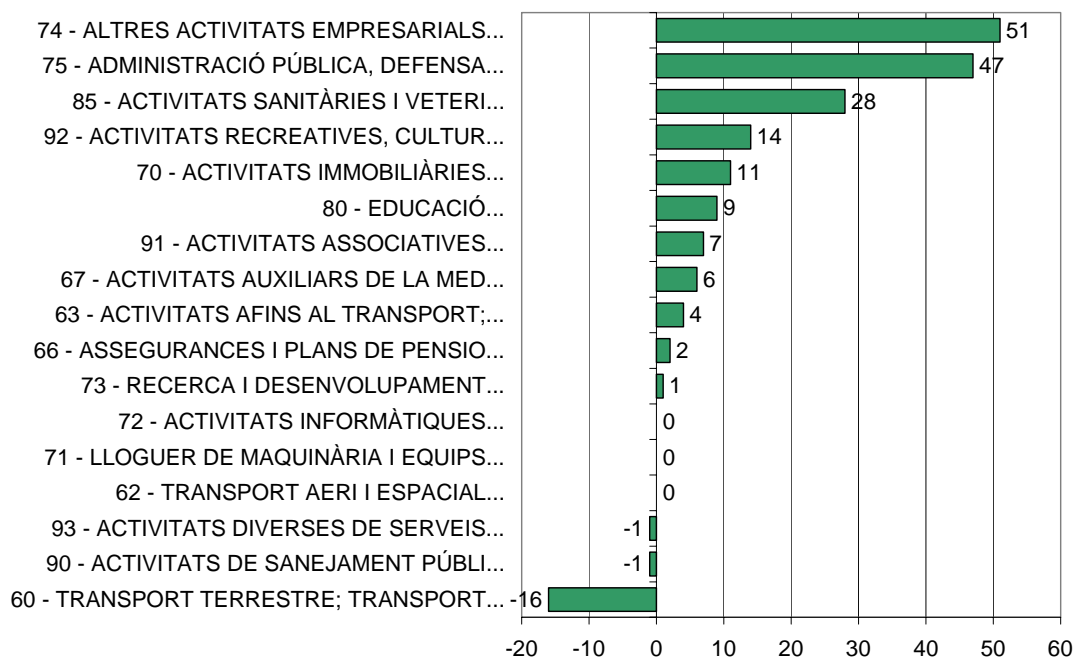
Malgrat la clara expansió que s'observa en el sector de serveis a les empreses, l'opinió dels entrevistats és que molts d'aquests serveis són subministrats des de Mataró. Això, en part, és degut al fet que les empreses sovint tenen el seu origen a Mataró i la seva localització a Argentona és fruit d'un procés de relocalització empresarial amb motiu d'una necessitat de més espai o a la necessitat de sòl a un preu més baix.



**Gràfic 41 Nombre de treballadors del sector serveis afiliats al RGSS i RETA. 2004**



**Gràfic 42 Variació en el nombre de treballadors dels serveis afiliats al RGSS i RETA. 2001-2004**



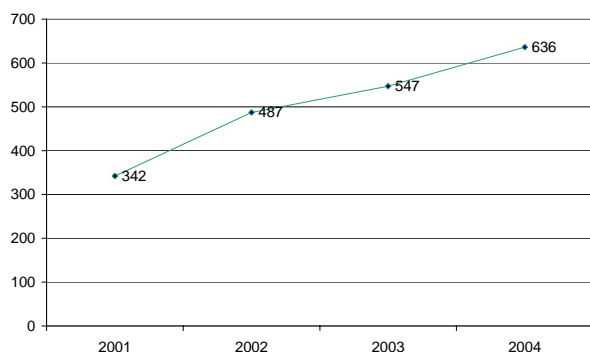


Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

## La construcció

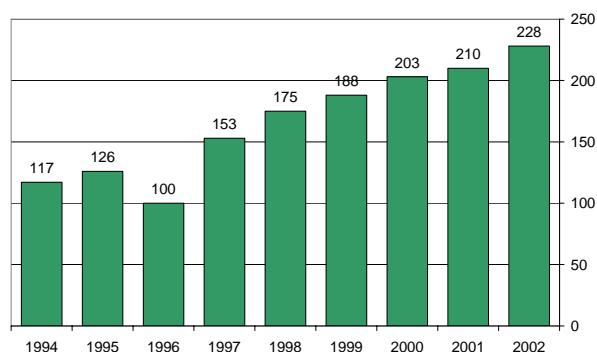
Argentona ocupa el sisè lloc comarcal (dels 30 municipis que hi ha) quant a empreses de la construcció per habitant, amb 2,3 establiments per cada 1000 habitants. La construcció a Argentona genera 636 llocs de treball l'any 2004, dels quals un 29,7% són treballadors autònoms. Aquesta xifra absoluta representa el 15,6% dels llocs de treball generats al municipi. L'evolució de l'ocupació ha estat positiva durant tot el període 2001-04 amb 294 llocs de treball més i un creixement relatiu mitjà anual del 21,4%. En conseqüència, la construcció s'ha consolidat com el principal generador d'ocupació del municipi en els últims anys. Aquest comportament de l'ocupació també s'observa en el nombre d'establiments, que ha mantingut un comportament expansiu des de 1997.

**Gràfic 43 Nombre de treballadors de la construcció afiliats al RGSS i RETA. 2001-04**



Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

**Gràfic 44 Establiments de la construcció, 1994-2002**



Font: Web de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2005).

L'any 2004 l'activitat constructora al municipi ha estat inferior que en el context comarcal amb 11,4 habitatges nous construïts per cada 1.000 habitants. Aquesta xifra està per sota de la mitjana comarcal (12,0). El comportament de l'activitat constructora al municipi ha estat força similar a la



dels municipis veïns, a excepció de Dosrius. Es constata que com més a prop de Barcelona s'està, l'activitat constructora és inferior. Per tant, els municipis del Maresme que han enregistrat majors nivells d'activitat són els del Maresme nord (Pineda de Mar, Sta. Susanna, Tordera, Palafolls, etc.).

### **Els sectors d'alta/mitjana tecnologia i intensius en coneixement**

Aquest apartat analitza els llocs de treball generats pel teixit productiu local amb una classificació de les activitats econòmiques segons l'ús de la tecnologia i el coneixement. La classificació resultant és la següent i es pot consultar a l'annex les activitats econòmiques que li corresponen.

1. Agricultura, ramaderia, caça, silvicultura, pesca, mineria i extracció
2. Serveis de distribució i construcció
3. Baixa tecnologia
4. Baixa-mitjana tecnologia
5. Mitjana-alta tecnologia manufacturera
6. Alta tecnologia
7. Serveis d'alta tecnologia intensius en coneixement
8. Serveis de mercat intensius en coneixement (excl. intermediació financera i serveis d'alta tecnologia)
9. Serveis financers intensius en coneixement
10. Altres serveis intensius en coneixement
11. Serveis de mercat menys intensius en coneixement
12. Altres serveis menys intensius en coneixement

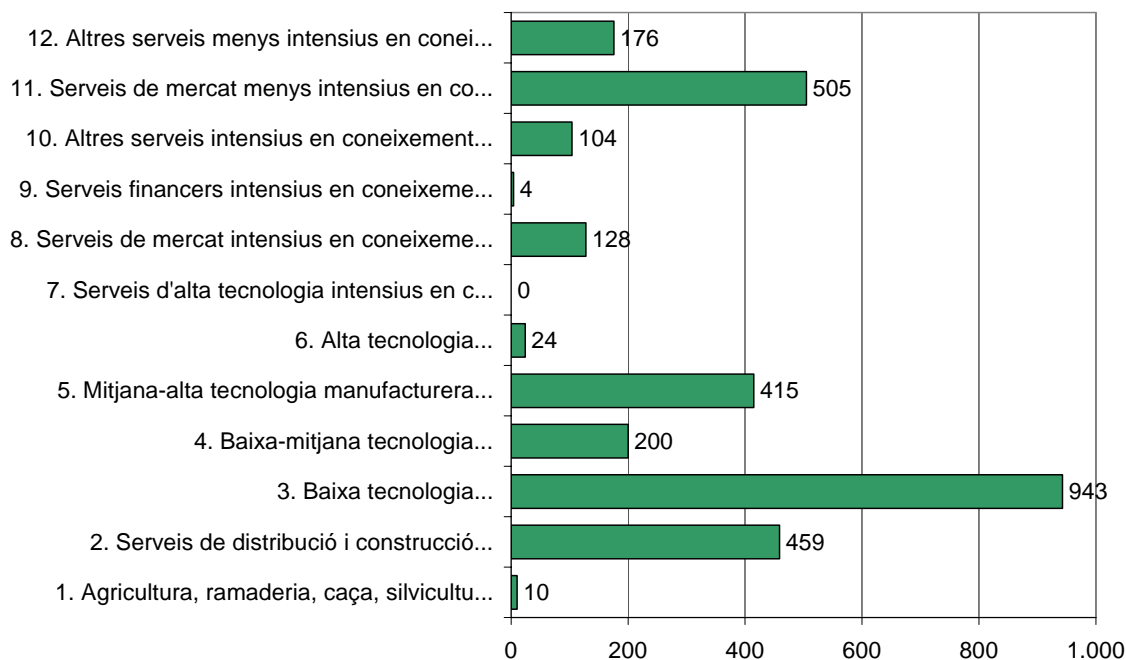
Del gràfic adjacent s'extreu que la majoria de llocs de treball es concentren en les activitats tant de serveis com industrials de baixa intensitat en tecnologia i coneixement. En primer lloc, la major concentració es troba en el grup 3 - indústria de baixa tecnologia- que correspon a la indústria manufacturera tèxtil i la indústria de l'alimentació. En segon lloc, en el grup 11 - els serveis de mercat menys intensius en coneixement- que correspon al comerç, l'hostaleria i el transport. En tercer lloc, en el grup 2 – els serveis de distribució i construcció- que es correspon a la producció i distribució d'energia i aigua i la construcció. L'única concentració significativa de mitjana-alta tecnologia s'enregistra en el grup 5 – la mitjana-alta tecnologia manufacturera- que correspon a la



indústria química, la fabricació de maquinària i equips mecànics, elèctrics i materials de transport. La presència de serveis de mitjana-alta tecnologia i coneixement és escassa.

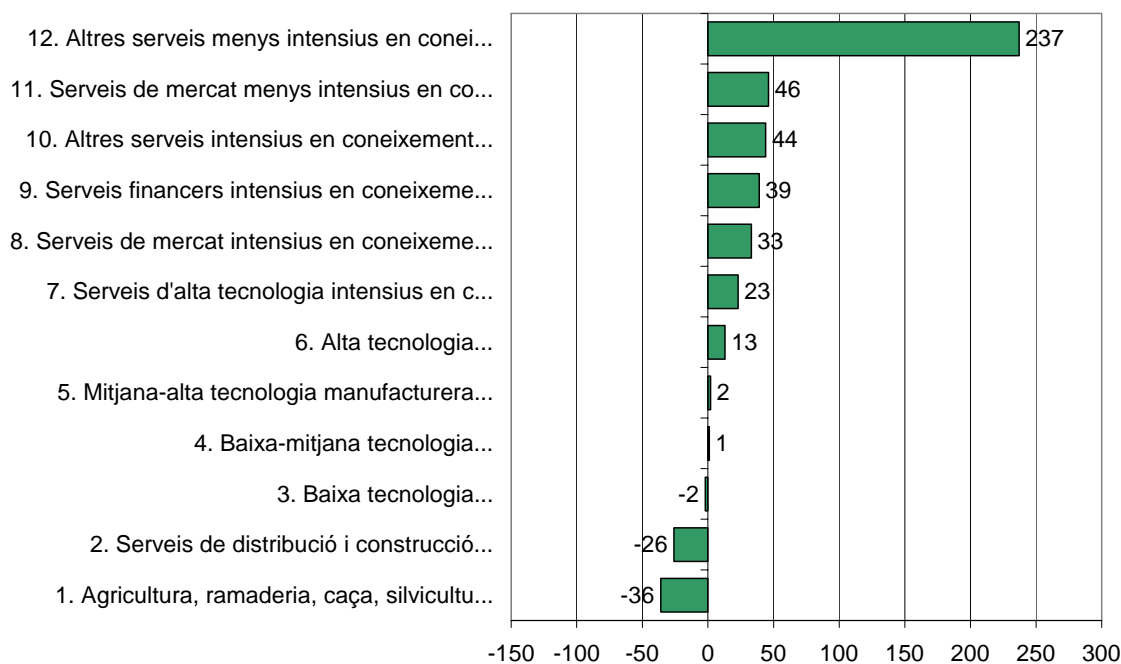
Tanmateix, l'anàlisi de l'evolució d'aquests sectors en els darrers quatre anys indica que hi ha una expansió general del sector serveis i dels sectors més intensius en tecnologia i coneixement en detriment del sector primari, la construcció i l'industrial de baixa tecnologia.

#### Gràfic 45 Treballadors segons tipus de tecnologia i ús del coneixement, 2004





### Gràfic 46 Variació en els treballadors segons tipus de tecnologia i ús del coneixement, 2001-2004



Font: elaboració pròpia a partir de les dades del RGSS i RETA, Departament de Treball.

## 2.5 Aspectes transversals

### 2.5.1 Participació ciutadana i associacionisme

Un dels reptes més importants que planteja l'elaboració del Pla estratègic i la seva posterior implementació i desenvolupament és el d'aconseguir la implicació dels agents socials i els ciutadans per tal que el procés sigui coparticipat pels diferents membres de la comunitat local. Cal tenir present que el Pla estratègic s'ha d'entendre com una eina de planificació del municipi i no com una eina de l'equip de govern del moment.

És per això que en el marc de la realització del Pla estratègic es vol promoure la màxima participació ciutadana en les diferents fases de treball, des de la fase de diagnosi que finalitza





amb la redacció del present informe fins al disseny final de les línies d'actuació estratègiques que han de permetre articular i desenvolupar el procés d'ara endavant.

Com ja s'ha dit a la introducció metodològica, fins al moment de redacció del present document s'han celebrat dues sessions de participació ciutadana oberta amb l'objectiu de recollir l'opinió i les aportacions dels ciutadans i ciutadanes sobre la situació actual del municipi en diferents àmbits i mirar d'acordar quins són els temes clau pel que fa a les debilitats, les fortaleeses, les amenaces i les oportunitats pel municipi. La participació en aquestes sessions ha estat molta alta, la qual cosa és de per si indicativa d'un alt grau de responsabilitat cívica dels ciutadans i ciutadanes d'Argentona.

De fet, l'alt grau de participació de la ciutadania a la vida pública del municipi és un dels aspectes més esmentats i votats com a punt fort del municipi en els grups de diagnosi, malgrat que es reconeixia que aquesta participació disminueix quan requereix un treball més actiu per part de la població. Igualment, es reconeixia que el nivell de participació i implicació també varia molt depenent dels territoris o nuclis del municipi, i tendeix a haver-hi sobrerrepresentació del nucli urbà històric.

D'una banda Argentona compta amb una rica xarxa associativa de més de vuitanta entitats i associacions amb un volum alt d'associats i persones vinculades. És de destacar que aproximadament una tercera part de les entitats del municipi són de caire cultural.

També Ràdio Argentona – vinculada a l'Ajuntament - es destaca com un important canal de comunicació i participació ciutadana molt ben valorat per la població pel que s'ha pogut detectar amb les entrevistes, a diferència del que succeeix amb la televisió local que es valora en general més negativament.

Destaca també el Butlletí Municipal (Cap de Creus) per la seva distribució a tots els domicilis del poble i per ser força llegit per la població.

Pel que fa a la participació ciutadana més formal en la política local, ve regulada pel ROM d'Argentona aprovat el mes de juny de 1996. S'hi reconeix el dret d'informació i de participació a totes les entitats ciutadanes inscrites el Registre d'Entitats i es defineix la figura del Consell Municipal com a espai de participació temàtic per a aquestes.



Aquesta normativa va reforçar i emmarcar el conjunt de consells municipals de participació existents ja prèviament així com els reglaments específics corresponents que s'havien anat aprovant a mesura que s'anaven creant nous consells. Cal senyalar que no existeix un reglament específic sobre participació ciutadana i aquesta ve, doncs, regulada directament pel ROM (Reglament orgànic municipal) i la normativa vinculada a cada consell.

En l'actualitat existeixen els següents consells, alguns amb una activitat molt elevada:

- Consell de Medi Ambient.
- Consell d'Esports
- Consell Escolar Municipal
- Consell de Festes
- Consell de Joventut
- Consell de Mitjans de Comunicació d'Argentona (COMCA)
- Consell de Cultura
- Consell d'Urbanisme
- Consell de Sanitat
- Consell de Serveis Socials i Solidaritat
- Consell Econòmic i Social

Des de 1999, l'equip de govern actual ha impulsat la celebració un cop l'any de la Reunió de Poble, com a espai d'abast temàtic global i no sectorial, no reglamentat i obert a tota la població sense necessitat d'estar-hi formalment inscrit, en què l'alcalde i tot l'equip de govern exposen les principals accions dutes a terme per l'Ajuntament durant l'any i s'obre la paraula a preguntes, aportacions i reflexions per part de la població.

Algunes opinions manifestades a les entrevistes apunten a la necessitat de major cooperació i projectes mixtos publicoprivats.

### **2.5.2 Identitat, projecció del municipi i relació amb l'entorn**

Al llarg de les entrevistes i dels grups de diagnosi s'han pogut constatar diferències rellevants quant al sentiment d'identitat de la població, atribuïbles a una combinació del factor d'anys viscuts al municipi i del factor territorial, és a dir, de la proximitat geogràfica al nucli urbà.



És natural que el sentiment d'identitat, pertinença i vinculació amb el territori sigui més fort entre la població “de tota la vida” o nascuda al municipi (representada principalment en el nucli històric i masies), però cal vetllar perquè aquest no actuï de factor d'exclusió envers altres segments de població arribada amb els creixements dels anys 60 i 80 i els creixements més recents. Dins d'aquest segon grup l'heterogeneïtat quant a sentiment identitari és també àmplia, i es poden distingir d'una banda les urbanitzacions i veïnats aïllats, amb vincles febles amb la vida cívica del municipi, el barri del Cros que, a més de la desvinculació territorial segueix tenint un cert sentiment d'estar socialment estigmatitzat i les zones de nou creixement del nucli urbà, com Can Barrau.

Si bé la identitat “de poble” és un factor diferenciador, i fins i tot d'atracció per a la població nouvinguda, cal vetllar per tal que sigui un concepte obert i adaptable per integrar també la població que no és “de tota la vida”. La cohesió en aquest sentit passa per fer arribar a tothom i per saber adaptar els factors d'identitat als diferents nuclis i segments de població.

Tot i que és difícil concretar aquests factors d'identitat “de poble” quan es pregunta a la gent, de les converses es desprèn que com a tal es pot entendre:

- L'entorn natural i el patrimoni arquitectònic, cultural i agrícola, on es destaca especialment els boscos, les fonts i les masies i la història pagesa.
- L'activitat cívica i cultural.

En l'àmbit més cultural destaca el manteniment de tradicions com la del càntir (amb el Museu i la Festa del Càntir) i la festivitat de Sant Domingo. En l'organització d'activitats de caràcter cultural s'observa un important paper aglutinador i dinamitzador del centre parroquial. Hi ha algunes opinions en el sentit que caldria una major diversitat i donar major resposta a la pluralitat de la població.

- La tranquil·litat i la seguretat amb què es viu al municipi i la imatge d'“artesà” i “casolà” que projecten alguns comerços i restaurants del municipi, sobretot en el nucli històric.

En contraposició es comenta també que a Argentona hi falta certa capacitat d'atracció de població fora del que és més estrictament residencial, a part de capacitat de generació d'activitat



econòmica, malgrat estar situat en un enclau estratègic per la seva posició i bona comunicació respecte de nuclis de població molt importants.

Es desconeix força la vessant més industrial i productiva del municipi.

També hi ha força coincidència d'opinions en el sentit que la imatge urbana física d'Argentona no és prou bona, hi ha façanes degradades, poca harmonia de colors, etc. i que s'hauria de tenir més cura de l'estètica del municipi, ja que hi ha zones molt maques però també zones molt degradades.

Pel que fa a la relació amb els municipis de l'entorn, es detecta major necessitat de cooperació ja que hi ha temes que cal abordar des d'un àmbit supramunicipal.

### **2.5.3 Societat de la informació**

#### **Infraestructures de telecomunicacions**

Argentona presenta certes deficiències en aquest àmbit, que són comunes al Maresme, en general pel que fa a aquelles infraestructures que es veuen més afectades per l'orografia del territori com és la telefonia mòbil i la televisió.

En el primer cas, hi ha deficiències de cobertura amb diferents operadors a determinades zones del municipi.

En el cas de la televisió i la ràdio, la mala cobertura dels senyals de televisió i ràdio a causa, entre d'altres, de la complicada orografia del territori, fa que hi hagi zones del municipi que no rebin determinats canals de televisió i ràdio. Aquest és un problema freqüent a tot el Maresme, i és per això que aquesta serà la primera comarca en el desplegament de la Televisió Digital Terrestre (TDT) . Aquest primer canvi de la tecnologia analògica a la digital arrenca amb l'ampliació de la cobertura del senyal de TDT a tota la comarca. Així, les 170.000 llars del Maresme rebran els quatre canals digitals de Televisió de Catalunya (TV3, K3/33, 3/24, el canal pilot i el servei de dades interactives).



Un altre àmbit de les infraestructures de telecomunicacions que sembla per les entrevistes que presenta un baix grau d'implementació a Argentona és la banda ampla. Malauradament no hi ha dades disponibles a nivell local en relació a aquesta matèria, però de l'anàlisi qualitatiu es deriva que el nivell de desplegament a Argentona és baix. No hi ha cap operadora de cable que treballi a Argentona, tot i que desde 1999 a les zones de nova urbanització ja s'ha dotat la infraestructura necessària. Des de l'Administració local s'han fet gestions amb les operadores que han estat infructuoses perquè aquestes consideren que no hi ha prou massa crítica i la inversió no seria rendible. Cal tenir present, per altra banda, que el model de ciutat de baixa densitat o ciutat difusa que predomina a Argentona i a d'altres municipis de la comarca dificulta també la implantació de les infraestructures necessàries per a les TIC. No obstant això, disposar d'unes infraestructures de telecomunicacions de qualitat i adequades a les necessitats actuals i futures és un dels factors clau de competitivitat per a un municipi.

Finalment, s'ha de destacar el fet que el Maresme disposa d'un Pla director per la societat de la informació elaborat l'any 2002 en el marc del Pacte per l'Ocupació del Maresme, que vol potenciar les tecnologies de la informació i la comunicació, així com promoure la seva utilització a les administracions locals del Maresme.

### **Ús social de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC)**

Pel que fa a l'**Administració local**, es constata que hi hagut un esforç d'actualització dels mitjans tecnològics i de l'accés ampli a la xarxa d'Internet dins de l'Ajuntament, així com en el desenvolupament d'una web pròpia alimentada pel personal del mateix consistori. Es tracta d'una web remarcable quant a disseny però és bàsicament descriptiva i poc interactiva. A l'igual que a la majoria de municipis del Maresme, no s'ha incorporat la possibilitat de fer tràmits en línia (només nou dels trenta municipis del Maresme ofereixen aquesta possibilitat<sup>20</sup>)

Al llarg del treball de camp qualitatiu s'ha pogut constatar que aquest és un tema de rellevància per a l'equip de govern actual, que és assumit directament per alcaldia. No obstant això, en un consistori en què hi ha una inquietud clara per la realització d'estudis de la realitat i la planificació, no s'ha dut a terme una planificació o un document d'orientacions en aquesta matèria.

<sup>20</sup> Vegeu Pla director per a la societat de la informació de la comarca del Maresme 2002



Quant a **les empreses**, el primer que cal dir és que no existeixen dades estadístiques referides a nivell municipal (a excepció de Mataró on es realitza una enquesta periòdicament) ni del conjunt de la comarca sobre el coneixement i ús que els actors econòmics fan de les tecnologies de la informació i la comunicació. Tot i això, pel que s'ha pogut apreciar a les entrevistes qualitatives, no es constata una problemàtica específica al voltant d'aquest tema a Argentona. Des del govern local és important vetllar per assegurar unes infraestructures de qualitat en aquest sentit, principalment pel que fa als polígons industrials.

Al Pla director per la societat de la informació del Maresme ja es posa de manifest que hi ha acord que les noves tecnologies tenen molt a aportar a l'economia de la comarca. Al Pacte per l'ocupació comarcal ja s'afirma que "el sector de les TIC representa un repte i una oportunitat per promoure noves activitats estratègiques".

El document del Pacte apunta també que "els serveis avançats, els anomenats centres del saber i tot el conjunt de serveis relacionats amb les TIC són altres activitats productives de fort potencial de creixement i alt valor afegit, que tenen el seu entorn natural en l'àmbit urbà". I afegeix que "és important enfocar aquest tema des de la perspectiva de l'ocupació (qualitat, adaptabilitat, impuls a l'esperit emprenedor...) sense perdre de vista la urgència d'evitar noves formes d'exclusió per aquest motiu".

Cal tenir present que Argentona, per la seva proximitat a Mataró, es podria veure especialment beneficiada de l'existència de recursos a nivell comarcal que recolzen l'activitat productiva i les empreses, com :

- Els gremis i les associacions sectorials i intersectorials, a més de la delegació de la Cambra de Comerç de Barcelona,
- Les universitats, amb dos exponents principals a la comarca: l'Escola Universitària Politècnica de Mataró - lligada a l'Ajuntament de Mataró -, i l'Escola Universitària del Maresme - dependent del Consell Comarcal,
- Organismes singulars fruit de la cooperació pública i privada, a destacar CETEMMSA (Centre de Tecnologia Empresarial de Mataró i Maresme). CETEMMSA té per objectiu "facilitar el procés d'innovació tecnològica a les PIMES" de qualsevol sector.



## 2.6 Anàlisi DAFO dels Grups de diagnosi

---

El present capítol aporta la síntesi de la diagnosi qualitativa realitzada a partir del treball dels grups de diagnosi que han participat en les sessions de treball.

Es divideix en dues parts; la diagnosi interna més vinculada a factors endògens de la dinàmica del municipi i l'externa que recull elements que incideixen a Argentona però que s'originen fora de l'àmbit del municipi.

Estan ordenats per ordre de prioritats donada a criteri del grup de les 68 persones participants a les sessions i s'indica el nombre de vots obtinguts.



Diagnosi interna			
ÀREES DE MILLORA		ELEMENTS CLAU	
Debilitats		Fortaleses	
Preu de l'habitatge inassequible	12	Ambient tranquil i segur de poble	20
Dificultats de viabilitat i aparcament al casc urbà	5	Oferta d'activitats culturals, lúdiques i esportives	12
Dispersió urbanística i mancances d'infraestructura i serveis en les urbanitzacions	5	Teixit associatiu sòlid i molta participació en la vida ciutadana	8
Augment de la drooaaddicció	5	Disponibilitat d'equipaments sanitaris i educatius de qualitat	5
Dèficit d'espais públics dins el nucli urbà (places, zones verdes, etc.)	4	Bona convivència social	5
Manca de sòl industrial per a petits empresaris	4	Activitat econòmica diversa amb cert equilibri relatiu entre els sectors	3
Mancança d'una zona comercial i un mercat més ben definits i amb oferta més diversa	3	Jovent participatiu	2
Mal estat dels carrers, voreres, brutícia als carrers, endarreriment de les obres	3	Característiques de l'habitatge. No hi ha predomini de grans edificis	1
Aïllament del veïnat de St. Miquel del Cros	2	Oferta educativa de qualitat	1
Manca d'espais i activitats pr als joves	2	Existència i bona gestió de l'arbrat al carrer	1
Manca de places d'equipaments per a infància, joves i gent gran	2	Bona oferta d'activitats i espai per a gent gran	1
Policia municipal i serveis socials deficitaris	1	Diversitat social	
Falta senyalització a l'àrea forestal	1	Nivell sociocultural mig-alt de la població	
Percepció d'exclusió per part de la població nouvinguda	1	Capacitat per definir el model de poble desitjat	
Falta de lideratge polític	1		
Manca d'entesa política a l'Ajuntament	1		
Posicionament d'oposició per part de sectors de població participatius			
Falten activitats per millorar la comunicació entre les persones, sobretot gent gran			
Poc dinamisme i fortalesa de l'activitat industrial i comercial			
Concentració de comerç i serveis al centre			
Poca participació de la població en actes públics			
Manca de llocs de treball al municipi per als joves			
Manca d'informació als veïnats			
Manca de contenidors per a la brossa			





Diagnosi externa			
ÀREES DE MILLORA		ELEMENTS CLAU	
Amenaces		Oportunitats	
Comunicació amb transport públic deficitari, baixa freqüència els dies festius i cap als veïnats	19	Situació geogràfica i entorn natural d'alt valor paisatgístic	19
Alt cost de vida, especialment l'habitatge	12	Entorn agradable, bon clima, tranquil·litat i alta qualitat de vida	16
Vulnerabilitat i manca de protecció de l'entorn natural. Desaparició progressiva dels valors paisatgístics i de l'entorn natural	8	Molt bona comunicació amb l'exterior per carreteres	10
Augment de la dispersió territorial i la desconexió social de les urbanitzacions i veïnats amb el centre del poble	4	Ràtio població/territori acceptable, creixement sostenible	4
Augment de la població que comporti pèrdua de la identitat i l'estil de vida de poble	4	Disponibilitat de grans superfícies comercials properes	1
Increment de necessitats de serveis d'atenció a les persones, especialment gent gran, així com d'activitats lúdiques	3	Hi ha possibilitats de dinamitzar el sector turístic, sobretot el respectuós amb el medi ambient i els valors paisatgístics	1
Creixement en desmesura des del punt de vista urbanístic: sense fixar-se un sostre d'habitatges i sense planificació urbanística	3	Hi ha possibilitats d'atraure activitat econòmica (industrial i terciària)	1
Manca de preservació de l'espai forestal i agrari. Dificultat d'encaix del medi rural	2	Queden espais lliures pel creixement	1
Pressió urbanística de la RMB	2	Proximitat, tot està a l'abast	
Contaminació acústica per transport a l'autovia	2		
Façana visual amb imatge poc atractiva del poble des de l'autovia de Granollers	2		
Degradació del medi natural: contaminació de l'aigua i brutícia dels boscos	1		
Poc aprofitament del medi ambient com a factor d'atracció	1		
La construcció de la línia de tren Mataró-Granollers pot posar en perill l'entorn natural	1		
Risc de col·lapses de trànsit en els accessos cap a Mataró			
Males olors de la incineradora de Mataró			
Dèficit de vinculació amb municipis propers com Órrius i Dosrius			
Excessiva dependència de la indústria manufacturera			
Falta d'espai per a l'activitat agrària			



A continuació s'aporta una síntesi del contingut dels principals temes de debat a partir de 3 grans eixos; a) el territori, b) la societat, c) l'economia i el treball.

### 2.6.1 El territori

#### Creixement urbanístic i trama urbana

- 1.1. Argentona té una excel·lent situació geogràfica i un microclima que exerceixen com atractius, han potenciat la dinàmica urbanística recent i han generat més pressió.
- 1.2. Argentona ha experimentat un important creixement tot i que es considera moderat en comparació amb altres municipis de l'entorn.
- 1.3. La relació població/territori es valora com a força acceptable; de totes maneres, hi ha la percepció entre diversos assistents que aquest creixement ha estat desordenat i dispers.
- 1.4. Un creixement moderat es valora positivament sempre i quan sigui sostenible i mesurat. Es manifesta la necessitat de definir, ordenar i posar fre al futur desenvolupament urbanístic, encara que es reconeix la dificultat de limitar.
- 1.5. Es valora en general que falten espais de trobada i espais lúdics (places i zones verdes) al nucli urbà.
- 1.6. Es troba a faltar una normativa o criteris estètics en referència a la nova construcció o rehabilitació de façanes.

#### Política d'habitatge accessible

- 1.7. L'augment dels preus de l'habitatge està creant un flux d'emigració de població d'Argentona cap a altres llocs, especialment pel que fa als joves que tenen una greu dificultat d'accés al primer habitatge.



- 1.8. Al nucli urbà existeixen habitatges buits, cases en runes i terrenys sense edificar que es podrien reutilitzar per fer nous pisos, i evitar haver de fer créixer les urbanitzacions.
- 1.9. Es constata una certa contradicció; es vol mantenir l'aspecte i tipologia d'habitatge de "poble" –cases-, però no són assequibles per a la majoria de la població. Es manifesta la necessitat d'habitatge social, però no es desitja la construcció de grans blocs de pisos.

### **Urbanitzacions**

- 1.10. Es valora negativament el model de creixement dispers, amb urbanitzacions i veïnats perquè crea problemes de comunicació, de subministrament de serveis i contribueix a diluir la identitat del poble.
- 1.11. L'origen de les urbanitzacions era l'estiueig com a forma de residència estacional que no generava problemes. Durant molts anys, no hi ha hagut gaire consciència del que suposaven les urbanitzacions i tampoc s'han afrontat millores i manteniment de la zona.
- 1.12. Ara és habitatge de residència habitual. S'ha generat una forta tensió i increment de consciència. Hi ha l'opinió entre alguns dels assistents que hi ha una contradicció perquè els residents paguen impostos i no reben serveis a la zona.
- 1.13. La residència en les zones d'urbanitzacions és una realitat que es mantindrà i que cal afrontar i dignificar. Preocupa especialment en els propers anys a mesura que el municipi vagi assumint serveis de manteniment, neteja, enllumenat, etc. Les persones residents a urbanitzacions, expressen cert descontent amb la valoració negativa que se'n fa, ja que participen en els impostos com la resta de vilatans.

### **Veïnat de St. Miquel de Cros**

- 1.14. La principal dificultat que s'ha posat de manifest en el debat dels grups és la ubicació física aïllada i separada del nucli urbà d'Argentona.



- 1.15. Es considera que cal buscar formes de superar la llunyania física del veïnat de St. Miquel del Cros, tot i que es destaca la millora pel que fa a comunicacions des que es disposa de servei d'autobús.
- 1.16. S'evidencien algunes mancances en els accessos, l'entorn i la imatge que es constaten visualment en aspectes com la neteja i el manteniment, entre altres.

### **Comunicacions i transport**

- 1.17. Argentona disposa de bones comunicacions per carretera i autopista, però compta amb uns accessos deficientes d'entrada i sortida del municipi.
- 1.18. Hi ha una carència evident de transport públic amb altres municipis que dificulta la mobilitat de la població, principalment la de joves, persones grans i persones que viuen a les urbanitzacions. (per exemple, connexió poc àgil amb l'Hospital de Mataró).
- 1.19. Hi ha també una necessitat de transport públic entre els veïnats per tal de facilitar la mobilitat interna. Aquestes necessitats s'incrementaran a mesura que la població resident a les urbanitzacions vagi envellint.
- 1.20. Argentona es percep com un municipi amb certes dificultats de mobilitat interna atribuïbles a la forma en què està ordenada la circulació, la configuració dels vials i les reduïdes amplades dels carrers i les voreres.
- 1.21. El nucli urbà presenta dificultats d'aparcament de vehicles i dèficit de zones d'aparcament especialment a la zona més cèntrica.
- 1.22. A la zona centre del nucli urbà es troba a faltar alguna zona d'ús exclusiu per a vianants.

### **L'espai natural i el valor paisatgístic**

- 1.23. Argentona està rodejada per un entorn natural (boscos, fonts, explotacions agrícoles...) que és considerat un dels majors atractius del territori. És per això,



que es tem que aquest valor es perdi si es continua exercint una pressió tant forta sobre el sòl.

- 1.24. Preocupa el futur de l'activitat agrícola com un dels factors d'identitat més importants del municipi i també com a part dels recursos naturals a preservar.
- 1.25. Falta manteniment i cura dels camins que connecten amb urbanitzacions i veïnats.
- 1.26. La imatge externa del municipi des de l'autovia no aporta una façana visual atractiva.
- 1.27. Argentona no ha valorat suficientment la riera en les seves vessants natural i social.

## 2.6.2 La societat

### Estil de vida, identitat i dinàmica social

- 1.28. Argentona conserva un estil de vida de poble i uns valors identitaris que són els seus atractius principals. En general hi ha una forta tradició i un sentiment positiu de pertinença al municipi.
- 1.29. No obstant això, un dels comentaris que sorgeix en més d'una ocasió és el fet que aquest fort sentiment identitari i de pertinença fa que, per alguns sectors de la població, aquest sigui un factor de diferenciació entre els nouvinguts i "els de tota la vida" en les dinàmiques socials del municipi. El creixement d'urbanitzacions ha modificat aquesta identificació amb Argentona.
- 1.30. L'estil de vida argentoní és un dels valors que fa més por que no es pugui preservar i això es deu a: a) el flux continuat de població migrant que prové de Barcelona, b) la proximitat a Mataró, c) el creixement poblacional.
- 1.31. El creixement demogràfic s'interpreta positivament en el sentit que entre els nouvinguts, n'hi ha que s'han integrat, han enriquit el teixit social, i alguns s'han



implicat amb Argentona. D'altra banda, però, també es percep com una pèrdua d'identitat perquè els nous habitants de les urbanitzacions no participen gaire en la vida del poble.

- 1.32. La reducció progressiva de la convivència i els aspectes relacionals, fa témer dificultats en la integració dels nousvinguts.
- 1.33. El creixement de l'oferta d'habitatges de preus alts està produint un canvi en la població i en la vida social en perjudici de la gent d'Argentona i –molt especialment- dels joves que està essent “expulsada” del municipi.
- 1.34. Argentona hauria de tendir a actuar de nucli aglutinador ( o “capital”) del territori Dosrius, Òrrius, Argentona.

### **Participació i activitats**

- 1.35. Un dels temes més valorats és la quantitat d'activitats que sovint organitzen des de les entitats culturals i esportives.
- 1.36. En general la gent és molt participativa, encara que els representants de les entitats es queixen que sovint són sempre els mateixos i que es requereix una renovació generacional.
- 1.37. Els joves tenen poques oportunitats al municipi pel que fa a habitatge, treball, i oci. Hi ha una relació minsa amb els joves de municipis de l'entorn.
- 1.38. Hi ha opinions contraposades en relació a l'oferta de lleure i activitats socials per a la gent gran, hi ha qui la valora molt bé i hi ha qui hi veu una mancança important.
- 1.39. Es remarca positivament l'existència del Museu del Càntir i la incidència i reconeixement de la Festa del Càntir.



### Qualitat de vida

- 1.40. Es valora molt el clima, l'entorn natural d'Argentona, la qualitat residencial, i els equipaments educatius i sanitaris. Tot plegat genera la percepció que és un lloc agradable per viure-hi.
- 1.41. Es considera que Argentona té una grandària òptima per convida i relacionar-se. Es manifesta un cert temor a la massificació (blocs de pisos, cotxes, semàfors,...) i a la tendència a esdevenir "ciutat dormitori" o a reduir els factors d'atracció (tranquil·litat, proximitat,...) minvant així la qualitat de vida al municipi.
- 1.42. Es posa de manifest la contaminació acústica que pateixen algunes zones d'Argentona a conseqüència del trànsit de l'autopista C-60.
- 1.43. Es detecta un augment de la drogoaddicció que, en part, podria requerir la intensificació del control policial i l'increment del treball preventiu i educatiu.

### Serveis i equipaments

- 1.44. Es valora molt bé l'oferta educativa quant a qualitat.
- 1.45. Es constata un dèficit d'equipaments educatius i d'oci al municipi; institut d'educació secundària, escola bressol, espai per a joves i espais d'activitats i serveis per a la gent gran.
- 1.46. Es considera que Argentona hauria de jugar un major rol aglutinador en la dinàmica educativa dels municipis propers (Órrius i Dosrius), especialment en educació postobligatòria.
- 1.47. L'accés a noves tecnologies no es considera suficientment satisfactori, tant pel que fa a servei i infraestructura, com a espai de connexió o formació en l'àmbit de les NNTT.



### **Model de ciutat i cohesió social**

- 1.48. Argentona compta en la seva "imatge de marca" amb l'atractiu de l'entorn natural, l'arquitectura modernista, el dinamisme cultural, la qualitat de determinats productes i els establiments gastronòmics.
- 1.49. Manca de cohesió i relació social entre els diferents nuclis residencials. Hi ha molt poca comunicació entre les residents al nucli urbà i els de les urbanitzacions. (sobretot la gent del nucli no va mai a les urbanitzacions).
- 1.50. S'expressa el desig d'un nu urbà que cal fer més amable, amb voreres més àmplies per als vianants, reduir la circulació dels cotxes, i millorar alguns aspectes de manteniment, ajardinament, asfalt de carrers, o netedat.
- 1.51. Argentona té un dèficit de relació amb els altres municipis del seu entorn; es posa de manifest la necessitat d'una major vinculació en referència als temes estratègics de desenvolupament amb la comarca.

### **Veïnat de St. Miquel de Cros**

- 1.52. El veïnat de St. Miquel del Cros ha millorat i disposa de molts recursos i equipaments, que a vegades, la població resident no valora suficientment. En tot cas, es veu convenient millorar el seu ús i aprofitament. També han millorat aspectes de connectivitat i urbanització.
- 1.53. El distanciament físic del nucli urbà ha generat un menor arrelament a Argentona i menys identificació amb el poble.
- 1.54. Hi falta la cohesió social amb altres zones del municipi, en part fruit de la manca de relació social. Per exemple nens i nenes s'escolaritzen al propi barri i les famílies es relacionen poc amb la resta del poble.
- 1.55. La població de St. Miquel del Cros presenta majors dèficits formatius entre la seva població que la resta d'Argentona.





- 1.56. Es considera recomanable fer St. Miquel del Cros més accessible a la resta d'Argentona (especialment al centre), augmentant els transports públics (també el cap de setmana), fomentant la interacció social i l'ús dels serveis per a la resta de veïns.
- 1.57. El veïnat de St Miquel del Cross té una presència de població immigrant més remarcable que a la resta del municipi.

### 2.6.3 L'economia i el treball

#### Activitat econòmica

- 1.58. Argentona és un municipi que té un equilibri sectorial relatiu ja que disposa d'una important activitat industrial, un sector de la construcció dinàmic, una presència de serveis, a la vegada que conserva activitat en el sector agrícola.
- 1.59. Es considera que a Argentona es podria potenciar més a nivell d'activitat econòmica.
- 1.60. La tendència de la població argentonina ha estat a desplaçar-se més per raons de treball. Aquest fet, en si, no es considera problema, ja que s'han reduït les distàncies, però es veu la manca de poder-ho fer més en transport públic.
- 1.61. Es constata la manca d'espais disponibles i assequibles per a la per ubicació de tallers i petites empreses.

#### L'agricultura

- 1.62. L'activitat agrícola està en recessió, com a tendència general en el món desenvolupat, però es posa de manifest la rellevància i significació que aquesta té per a Argentona. L'opinió i l'expectativa més compartida és la voluntat de mantenir la pagesia.
- 1.63. Des del sector agrari es reclama preservar l'espai per a l'activitat agrícola.



- 1.64. Es comenta la necessitat d'un model d'ordenació del territori que integri bé el medi rural, el medi natural i el medi urbà.

### **La indústria**

- 1.65. La indústria té un pes important en l'activitat econòmica i l'ocupació que Argentona genera. Algunes opinions es decanten per considerar un predomini industrial excessiu.
- 1.66. Es destaca com a aspecte negatiu la dificultat que tenen els petits empresaris per accedir a una oferta de sòl industrial assequible.

### **El comerç**

- 1.67. Actualment, la població d'Argentona busca l'oferta comercial fora del poble. Al sector comercial argentoní li falta cert dinamisme i una zona ben definida que faciliti la comoditat dels compradors.
- 1.68. Es percep una manca de diàleg i intercanvi entre els comerciants per consensuar un model comercial, però també entre els comerciants i els ciutadans.
- 1.69. El debat entorn el model comercial es troba entre els partidaris de baixar els preus i ampliar els horaris per competir amb les superfícies comercials, o bé, els partidaris d'una oferta de qualitat especialitzada en productes que no ofereixen les grans superfícies comercials.
- 1.70. S'expressa la necessitat d'actualitzar i renovar les instal·lacions del mercat.



## 2.7 Conclusions

---

**Important sentiment identitari però que no és igual per a tothom.** Es constaten diferències rellevants quant al sentiment d'identitat de la població, atribuïbles a una combinació del factor d'anys viscuts al municipi i del factor territorial, és a dir, dels diversos nuclis residencials. Si bé la identitat "de poble" és un factor diferenciador i fins i tot d'atracció per la població nouvinguda. Aquest sentiment ha de ser integrador i flexible, ha d'arribar a tothom i s'han d'adaptar els factors d'identitat dels diferents nuclis residencials i segments de població.

**Projecció d'una imatge d'elevada de qualitat de vida però amb insuficient cura de l'estètica urbana.** Es considera que la imatge d'alta qualitat de vida es deu sobretot al ric l'entorn natural, el microclima, el tipus d'habitatge predominant, la qualitat de les relacions interpersonals, la tranquil·litat i seguretat de què gaudeix i la presència de comerç "artesà". No obstant això, també hi ha força coincidència d'opinions en el sentit que hi ha façanes degradades, poca harmonia de colors, etc. i que s'hauria de tenir més cura de l'estètica urbana, ja que hi ha zones molt maques però també zones molt degradades.

**Poc aprofitament de la posició geogràfica estratègica i de les infraestructures de comunicacions en termes de promoció de l'economia local.** Argentona ocupa una posició privilegiada respecte a la seva proximitat a la capital del Maresme i la facilitat d'accés a la C-32 i la C-60, que suposa una gran millora de la comunicació amb Barcelona i amb el Vallès Oriental. Hi ha hagut, però, poc aprofitament d'aquesta millora en les comunicacions i d'aquesta posició estratègica pel que fa a la promoció de l'activitat econòmica, ja que no hi ha hagut un increment en la implantació d'empreses.

**Capacitat limitada de creixement del sòl urbà.** El sòl urbanitzable representa menys del 3% de la superfície del municipi. Al conjunt del Maresme l'any 2001 el sòl urbanitzable representava el 8% del total<sup>21</sup>. Actualment queda per desenvolupar la zona del Collell que representa el 0,47% del sòl urbanitzable total.

---

<sup>21</sup> Font: *Estudi de les infraestructures de transport del Maresme, Barcelona Regional pel Consell Comarcal del Maresme, Juliol 2003.*



**Disponibilitat moderada de sòl industrial.** L'oferta actual de sòl industrial no s'ajusta a les necessitats de la petita i mitjana empresa. És el cas del Polígon Nord on queda disponible una única parcel·la de grans dimensions.

**Desaparició progressiva de l'activitat agrària.** S'enregistra una important reducció de la superfície agrària i del nombre d'explotacions, principalment per la forta competència en la demanda de sòl per a usos de caràcter residencial i industrial. No obstant això, es manifesta de forma reiterada la necessitat de mantenir l'activitat agrícola com a part del patrimoni natural i com a fet d'identitat del municipi donat el seu origen agrícola.

**Persistència d'activitat econòmica i residencial en zones de sòl no urbanitzable.** El territori ha estat ocupat per usos que no els corresponen i hi ha urbanització consolidada en zones forestals de gran pendent. El Torrent de Vera és un dels casos més rellevants d'ocupació de sòls forestals i agrícoles per habitatges, indústries i magatzems.

**Trama urbana amb certes dificultats d'estructuració i vialitat.** Les actuacions més recents s'han produït i se segueixen produint donant continuïtat al nucli urbà i seguint un model de baixa densitat, amb tipologies constructives molt diferenciades de les existents en el nucli urbà i amb un alt consum de sòl. Per altra banda, la urbanització i vialitat de les zones de més recent creixement constitueixen un problema per als accessos i la comunicació amb el nucli urbà (Can Barrau, Can Serra de Lladó, etc.). Tot això provoca certes dificultats d'estructuració i coherència de la trama urbana.

**Elevada dispersió territorial dels nuclis residencials amb la consegüent desconexió interterritorial.** Hi ha diversos nuclis dispersos desvinculats del nucli urbà i amb mancances de comunicació amb el nucli i entre ells. Aquest fet té un cost elevat en termes de mobilitat i dificulta l'accessibilitat als equipaments i serveis; problemàtica especialment greu en el cas de la gent gran. Suposa també un repte per a la cohesió social del municipi. Es percep la necessitat d'una millor vertebració del territori.

**Concentració predominant dels equipaments i serveis en el nucli urbà.** Diverses zones del municipi es configuren sobre un model d'ús exclusivament residencial en què hi ha poca barreja d'usos (inclòs el comerç). Aquest fet genera una creixent necessitat de mobilitat.



**Mancances en la qualitat i articulació de les zones verdes en el nucli urbà.** S'ha manifestat la necessitat de millora de les zones verdes en el nucli urbà, bàsicament en un triple sentit: (a) fer-los més còmodes pel gaudi ciutadà, (b) aprofitar espais que no s'utilitzen, com alguns torrents, com a espais lúdics i (c) articular-los de manera que hi hagi connectivitat entre nucli urbà, nuclis dispersos i urbanitzacions i la zona forestal.

**Dificultat d'accés a l'habitatge per als joves.** Hi ha molt poc habitatge de lloguer, poca oferta d'habitatge protegit i preus molt elevats de l'habitatge de lliure mercat. Hi ha l'opinió entre els vilatans que en molts casos els joves es veuen obligats a marxar del municipi per poder-se emancipar.

**Dificultat de comunicació amb transport públic i tendència a l'increment de l'ús del transport privat.** L'oferta actual d'autobusos que comuniquen Argentona amb Mataró té una freqüència adequada però el trajecte té una durada excessiva, sobretot per anar a l'estació i a l'hospital. Amb la resta de municipis veïns hi ha la percepció que la freqüència és insuficient. Es reclama una línia de l'autobús a Barcelona que va desaparèixer fa uns anys a causa de la durada excessiva del trajecte a l'estació de Mataró. Es destaca també la manca de transport públic que comuniqui les urbanitzacions i veïnats amb el nucli urbà, problemàtica que esdevindrà més greu conforme es vagi envellint la població d'aquests nuclis residencials. Es valora molt bé la possibilitat que es posi en marxa una línia ferroviària orbital que comunicaria Mataró amb Granollers. Per ara, la tendència observada és la d'utilitzar cada cop més el transport privat. Tenint en compte el ritme de creixement de la població i el model de baixa densitat imperant ja s'observen dificultats creixents relacionades amb la mobilitat que poden anar a més.

**Accessos al centre històric poc fluïts als quals s'afegeix l'elevada intensitat del trànsit i la poca adaptació de les voreres a les necessitats de mobilitat de la població.** Es constata una bona comunicació nord-sud però dificultats de comunicació ràpida i fluïda a les zones urbanes situades a l'est i a l'oest, que complica les comunicacions directes al centre històric. En aquest fet s'hi sumen mancances pel que fa a la mobilitat en els carrers de la població, ja que la majoria de voreres són altes i estretes i el trànsit en hores punta és intens.

**Inexistència de zones d'aparcament fora del que són les zones blaves.** Donada la l'elevada dispersió territorial i l'atracció comercial i de serveis sobre altres municipis (Dosrius i Òrrius), s'ha



posat de manifest la necessitat d'alguna zona que complementés les zones blaves per accedir al nucli urbà que millorés la situació del trànsit fruit de mobilitat en transport privat.

**Hi ha certes deficiències en els serveis urbans.** Es constaten certes deficiències en relació als serveis urbans, principalment a la xarxa de clavegueram, encara inexistent en algunes urbanitzacions i nuclis aïllats, i amb problemes de dimensionament a d'altres zones. També en les infraestructures d'aigua i electricitat en els nuclis dispersos més antics, i en la neteja i el manteniment de la via pública.

**Important patrimoni natural, històric i arquitectònic.** L'entorn natural és un dels elements patrimonials més ben valorats. Pel que fa al patrimoni arquitectònic és rellevant el llegat de Puig i Cadafalch i els edificis modernistes. No obstant, l'entorn natural es veu afectat per la problemàtica ja esmentada de la manca de disciplina urbanística, la disminució progressiva del sòl agrícola, l'existència de pedreres i per mancances de manteniment i gestió (també en el patrimoni històric i arquitectònic). A banda de tota la zona forestal, el municipi viu d'esquena a la riera que presenta un gran interès com a element natural d'elevada biodiversitat i potencial com a espai de lleure.

**Poc desenvolupament del turisme.** Tots aquests elements patrimonials són altament valorats per la població i són factors potencials d'atracció d'Argentona però hi ha l'opinió general que el turisme és un tema pendent. Es veuen possibilitats de desenvolupament pel que fa al turisme relacionat amb l'entorn natural, el familiar, el gastronòmic i el rural.

**Bona situació general en els temes mediambientals amb el soroll i la qualitat de aire com a punts de preocupació més importants.** En relació a la qualitat ambiental es destaca en primer lloc la tendència a l'estabilització del consum d'aigua per càpita a les llars, malgrat que creix el consum absolut ( a causa de l'augment de la població). La qualitat de l'aire es considera prou bona tot i que es veuen amb preocupació els perills que pot provocar en la salut la proximitat de la incineradora de Mataró. Els nivells de soroll s'han valorat com a elevats. També s'observa un increment en la producció de residus però disminució notable en la proporció de residus de rebuig (aquells que no es reciclen).

**Context comarcal de forta pressió demogràfica amb un creixement relativament moderat de la població.** El creixement de la població ha estat important i sostingut però amb un ritme més moderat que d'altres municipis de la comarca, especialment a l'Alt Maresme. La densitat de



població es manté moderada. Aquest fet es correspon amb la percepció que el creixement a Argentona s'està produint de forma relativament equilibrada. Les zones que més creixen són les urbanitzacions més antigues al municipi, Les Ginesteres, Can Cabot i Can Raimí. Això pot ser indicatiu de dues tendències: d'una banda hi ha hagut una transformació important de segona en primera residència i, per altra banda, hi ha solars que s'estan ocupant. Tot i això, està creixent també l'habitatge vacant i el Cros està perdent població i ha disminuït en un 10% en els darrers cinc anys.

**Canvi positiu en l'estructura d'edats.** El creixement de la població en els últims anys ha comportat un canvi significatiu en l'estructura d'edats del municipi, que ha passat a tenir un perfil socialment més sostenible. És a dir, ha augmentat el percentatge de persones en edat de treballar i han disminuït de forma relativa els grups poblacionals més dependents (la població infantil i la gent gran). Aquest rejueniment de la població també ha tingut un efecte positiu en la natalitat.

**Tot i que l'augment de la població es dona en els perfils socioeconòmics més alts, el municipi presenta certes desigualtats territorials.** A nivell global, el preu i les característiques de l'habitatge fan que el creixement d'Argentona s'estigui produint sobretot en les franges de població en edat de treballar, amb perfils d'alta qualificació i en edat de tenir fills. Aquest perfil mitjà, però, amaga importants diferències territorials. Aquest fet encara fa més evident la necessitat de potenciar la cohesió territorial com a pas necessari per contribuir a reduir o evitar les desigualtats socials. La població manifesta la preferència per un teixit social mixt i heterogeni.

**Desajust entre l'activitat constructora i la demanda d'habitatge de la població.** Hi ha un cert desequilibri entre el ritme de creixement de la construcció d'habitatges i el ritme de creixement de la població, ja que aquest últim és lleugerament inferior. Aquest pot ser un dels factors explicatius de l'increment en l'habitatge vacant. Aquest fet és més preocupant si es té en compte que una de les problemàtiques esmentades és la manca d'habitatge a preus assequibles, sobretot per als joves.

**Desajust entre els canvis en la composició de les llars i la superfície dels habitatges de nova construcció.** Mentre que creixen amb molta diferència les llars unipersonals i les menys de tres membres, els habitatges que més creixen són els de dimensions més grans (de 120m<sup>2</sup> en amunt).



**Oferta d'equipaments i serveis ben valorada però amb previsió d'alguns dèficits infraestructurals.** A nivell educatiu, es valora necessària una escola bressol més al nucli urbà, un nou IES a curt termini pel conjunt d'Argentona, Dosrius i Òrrius, que en principi està previst a Dosrius, un altre IES a Argentona a mig/llarg termini i més oferta d'educació postobligatòria. A mig termini, es considera que amb l'actual ritme de creixement de la població caldrà també una escola més d'educació infantil i primària. En l'àmbit de l'educació en el lleure, es constata certa manca d'activitats d'oci per als infants i joves sobretot els caps de setmana o períodes de vacances. En salut i benestar social, es preveu que caldrà diversificar i millorar l'oferta de serveis a la gent gran a mesura que augmenti la demanda. En l'àmbit de la cultura, es destaca la inexistència d'un nucli d'oci que s'identifiqui com a centre relacional i de lleure - en part, aquesta funció es dona al centre parroquial, però no és suficient per donar resposta a la pluralitat poblacional -, especialment per als joves. També es posa de relleu la necessitat d'una biblioteca pública. En l'àmbit esportiu es valora molt positivament la construcció del nou poliesportiu.

**Nivells de productivitat per habitant baixos a causa del predomini de la funció residencial front la productiva i l'especialització en sectors de baixa productivitat.** Quant a la creació de riquesa per habitant, mesurada en termes de PIB per càpita, Argentona està per sota de la mitjana catalana però per sobre de Mataró i el Maresme. Cal tenir present que el conjunt del Maresme presenta un dels nivells més baixos de Catalunya pel seu caràcter fortament residencial però també – com indica l'economista Pere Lleonart<sup>22</sup> - per l'elevada incidència de sectors amb nivells de productivitat molt baixos (el tèxtil i els serveis personals entre d'altres). En aquest sentit, el fet de tenir un teixit industrial més important (tot i que va disminuint en termes d'ocupació) dona com a resultat un nivell de riquesa per habitant superior al comarcal.

**Elevats nivells de renda i augment dels perfils socioeconòmics alts.** Argentona ha esdevingut un destí residencial força atractiu per als grups socioeconòmics més alts. Aquest fet s'observa en el canvi en l'estructura ocupacional i de nivell d'estudis de la població enregistrada durant els anys 90. Aquesta aparent contradicció entre els nivells de productivitat per habitant i els nivells de renda s'explica per les diferències entre l'activitat productiva de la població resident (que sovint treballa en un altre municipi) i els llocs de treball que genera el teixit productiu localitzat al terme municipal.

---

<sup>22</sup> Vegeu *Fent surfing sobre l'onada metropolitana: reflexions a l'entorn del futur econòmic del Maresme*.





**Disminució dels nivells d'autocontenció i major diversificació i allunyament dels destins laborals.** Entre 1991 i 2001 la taxa d'autocontenció va baixar gairebé en 10 punts percentuals. Per tant, en termes generals, aquest augment en els grups ocupacionals més alts té poc impacte en l'economia local, ja que també ha crescut proporcionalment la població que va a treballar fora d'Argentona (tot i així, si es compara amb els municipis de l'entorn – excepte Mataró – Argentona encara estaria en la banda alta pel que fa als nivells d'autocontenció). Encara que Mataró segueix sent el principal destí, creixen relativament Barcelona i l'àrea metropolitana i també els desplaçaments fora de la província.

**Predominància en el sector industrial de les activitats de baixa tecnologia i poc intensives en coneixement.** Per tant, això fa que sigui molt difícil millorar els nivells de productivitat i ser competitius en un entorn cada cop més globalitzat en què l'activitat de baix valor afegit es tendeix a deslocalitzar més i més cap a contextos territorials amb costos de producció molt més baixos. La millora de la productivitat és un element clau per al desenvolupament local i la forma d'aconseguir-ho passa per potenciar aquelles activitats de més complexitat i més valor afegit, que són aquelles més intensives en coneixement i tecnologia, tant a nivell industrial com a nivell del sector terciari. A l'economia local el principal sector d'activitat en termes d'ocupació és el tèxtil, seguit del químic.

**Oferta comercial minorista amb mancances d'adaptació al nou context del sector i als canvis en els hàbits de compra de la població.** S'observa una pèrdua progressiva del comerç minorista i es constata la manca d'adaptació del comerç tradicional (de gestió familiar) al nou context del sector, marcat per la competència de les grans superfícies i la necessitat de donar un servei diferenciat que no es basi en la competència en preus sinó en la proximitat al client, l'especialització i la qualitat del servei (horaris, serveis a domicili, etc.). També s'observa manca d'oferta en determinats productes: llibres i revistes, paraments llar, etc.

**Elevat nivell d'activitat laboral.** Argentona presenta una de les taxes d'activitat més altes del seu entorn territorial més proper. També registra una de les taxes d'atur més elevades, encara que per sota la mitjana comarcal. Aquest fet, per si sol, no és negatiu si es té en compte l'elevada participació en l'activitat laboral de la població. L'economia local s'ha vist menys afectada pels cicles econòmics d'expansió i recessió (en relació al context nacional i comarcal). Tanmateix, en l'evolució més recent de l'atur registrat mostra un comportament força negatiu.



**Elevada presència d'empreses, algunes d'elles de dimensió mitjana i gran.** La proporció d'empresaris entre la població resident és elevada i hi ha una representació significativa d'empreses mitjanes i grans en l'economia local, així com d'empreses multinacionals. Més del 25% de la població resident ocupada és empresària, la meitat amb assalariats, mentre que a la comarca la proporció d'empresaris és del 20%. Un dels punts forts d'Argentona és que disposa d'una presència rellevant d'empreses de més de 50 treballadors, tot i que no es pot oblidar que la micro i petita empresa segueixen representant el 60% dels llocs de treball del municipi. D'altra banda, la relació de les empreses amb l'administració local és poca i hi ha poca participació en la vida del municipi.

**Ric teixit associatiu i alta participació ciutadana en la vida cívica del municipi.** L'alt grau de participació de la ciutadania a la vida pública del municipi i el ric teixit associatiu és un dels aspectes més mencionats, malgrat que es reconeixia que aquesta participació disminueix quan requereix un treball més actiu. Igualment, es reconeixia que el nivell de participació i implicació també varia molt depenent dels territoris o nuclis del municipi, tendint a haver-hi sobrerrepresentació del nucli urbà històric. Pel que fa a la participació política, és de destacar com a positiu l'existència d'espais formals de participació com són els diferents consells sectorials, la implementació els últims anys de la Reunió de Poble i, així mateix, la voluntat de fer de la mateixa elaboració d'aquest pla estratègic un procés participatiu. No obstant això, en el treball qualitatiu es posa de manifest una necessitat de major cooperació pública-privada i major cooperació amb els municipis de l'entorn.

**Dèficits en la cobertura de la televisió, la ràdio i la telefonia mòbil i en el desplegament de telecomunicacions de banda ampla.** Tot i que en els nous projectes d'urbanització dins els nuclis urbans consolidats, en les noves urbanitzacions i en els polígons industrials ja s'està dotant la infraestructura necessària per al desplegament del cable, no s'ha aconseguit que cap operador s'hi implantí. És necessari que les administracions tinguin un paper important com a promotores de xarxes i serveis de telecomunicació si es vol garantir el servei universal i la igualtat d'oportunitats. Igualment, és important la cooperació entre municipis petits de cara a la negociació amb els operadors i per estimular i agregar la demanda local.

**Poc treball intermunicipal en l'àmbit de la planificació i la coordinació.** Es constata que hi ha poca tradició de treball coordinat entre les administracions locals en aspectes com la planificació



del sòl industrial, els serveis i equipaments, les infraestructures de comunicacions, la gestió dels parcs naturals, etc.

### DAFO sintètic dels elements principals de la diagnosi

Debilitats	Amenaces
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poc aprofitament de la posició geogràfica estratègica i de les infraestructures de comunicacions en termes de promoció de l'economia local.</li> <li>• Persistència d'activitat econòmica i residencial en zones de sòl no urbanitzable.</li> <li>• Elevada dispersió territorial dels nuclis residencials.</li> <li>• Dificultats d'accés a l'habitatge per als joves.</li> <li>• Dificultat de comunicació amb transport públic.</li> <li>• Dificultats d'aparcament en el nucli urbà.</li> <li>• Mancances en la qualitat i articulació de les zones verdes en el nucli urbà</li> <li>• Baix nivell d'autocontenció.</li> <li>• Predomini de les activitats de baixa tecnologia i poc intensives en coneixement.</li> <li>• Oferta comercial minorista amb mancances d'adaptació al nou context del sector i als canvis en els hàbits de compra de la població.</li> <li>• Dèficits en el desplegament de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Model residencial predominant de baixa densitat.</li> <li>• Desaparició progressiva de l'activitat agrària.</li> <li>• Trama urbana amb certes dificultats d'estructuració i vialitat.</li> <li>• Falta de vertebració del territori municipal</li> <li>• Accessos al centre històric poc fluïts als quals s'afegeix l'elevada intensitat del trànsit.</li> <li>• Existència de desequilibris territorials quant a la composició socioeconòmica de la població.</li> <li>• Tendència a l'increment de la mobilitat.</li> <li>• Context comarcal i metropolitana de forta pressió demogràfica.</li> </ul>



telecomunicacions de banda ampla.	
-----------------------------------	--

Fortaleses	Oportunitats
<ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilitat moderada de sòl industrial.</li><li>• Bona situació general en els temes mediambientals amb el soroll i la qualitat de aire com a punts de preocupació més importants.</li><li>• Creixement relativament moderat de la població.</li><li>• Canvi positiu en l'estructura d'edats general de la població.</li><li>• Oferta d'equipaments i serveis ben valorada, sobretot a nivell educatiu i cultural</li><li>• Elevats nivells de renda i augment dels perfils socioeconòmics alts.</li><li>• Elevat nivell d'activitat laboral.</li><li>• Ric teixit associatiu i alta participació ciutadana en la vida cívica del municipi.</li><li>• Municipi tranquil i segur</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Important patrimoni històric i arquitectònic.</li><li>• Localització estratègica pel que fa a la connectivitat ecològica i paisatgística.</li><li>• Imatge d'elevada qualitat de vida.</li><li>• Elevada presència d'empreses, algunes d'elles de dimensió mitjana i gran.</li><li>• Proximitat i elevades sinèrgies amb Mataró.</li><li>• Procés de transformació de segona a primera residència.</li><li>• Bona posició geogràfica estratègica en relació a les infraestructures de comunicacions viàries.</li><li>• Molt bona accessibilitat al Vallès Oriental.</li><li>• Una base industrial potent en relació a d'altres municipis de la comarca.</li><li>• Proper desplegament de la Televisió Digital Terrestre a la zona.</li></ul>



## Capítol 3 ESTRATÈGIES PER AL FUTUR DEL MUNICIPI







### 3.1 Factors clau del municipi: escenari desitjable i possible

---

L'anàlisi anterior permet identificar una sèrie d'elements clau sobre els quals gira la diagnosi i que, per tant, constitueixen la base sobre la qual s'han de configurar les estratègies de futur del municipi i que són els següents:

1. Desenvolupament urbà i configuració del territori
2. L'entorn natural d'Argentona
3. Funcions del municipi
4. Habitatge i nova construcció
5. Vialitat, mobilitat i transport
6. Ritme de creixement de la població
7. Perfil social de la població
8. Equipaments i serveis del municipi
9. Sectors econòmics de major creixement
10. L'activitat agrícola
11. Relació municipis de l'entorn
12. Dinàmica ciutadana i social

Al llarg dels diferents debats duts a terme al llarg del procés, s'arriba a concloure que l'escenari d'evolució que es desitja, d'entre aquells possibles, per a cadascun d'aquests elements clau es pot concretar en:

1. **Desenvolupament urbà:** model compacte però esponjat, mantenint les zones disperses.
2. **Entorn natural:** nivell de protecció mig-alt o molt alt. Cal aprofitar millor el sòl urbanitzable disponible.



3. **Funció del municipi:** ús mixt residencial i econòmic. Hi ha opinions més diverses sobre mixt o segregat. Predomina el mixt. Cal fer esforços per evitar la desconexió entre territoris.
4. **Habitatge:** increment de densitats i de diversitat del tipus d'habitatge. Idees: fer més reforma i no tanta obra nova.
5. **Mobilitat i Transport**
  - 5.1. **Transport intern:** prioritat per al transport públic, però en equilibri i amb elements per al transport privat: aparcament dissuasori, pàrquing en nous habitatges, i zones de vianants.
  - 5.2. **Transport extern:** prioritat pel transport públic per accedir a Granollers i Mataró, però cal una combinació eficaç de diferents propostes.
6. **Creixement de la població:** moderar o mantenir el ritme de creixement.
7. **Perfil població**
  - 7.1. **Edat:** equilibrat.
  - 7.2. **Renda:** mig-mig/alt amb diversificació de nivells de renda.
  - 7.3. **Qualificació:** alta-mitja.
  - 7.4. **Procedència:** ceixent diversificació per l'arribada de persones procedents de qualsevol origen, inclòs l'estranger.
8. **Equipaments i serveis**
  - 8.1. **Oci per joves:** incrementar l'oferta pròpia d'oci al municipi. Hi ha cert temor a especialitzar en oci que generin conflictes.
  - 8.2. **Equipaments educatius:** potenciar equipaments propis tot i que amb certa col·laboració amb municipis de l'entorn.
  - 8.3. **Equip. I serveis gent gran:** òptica integral de servei.
9. **Sectors econòmics:** indústria i serveis amb comerç, hostaleria i restauració. (Mantenint agricultura). Esment de NNTT. Cal potenciar el turisme lligat amb l'entorn natural (visites d'un dia).



10. **Activitat agrícola:** protecció estable i dinamització i modernització del sector. S'expressa dificultat per ser competitiu.
11. **Relació amb els municipis de l'entorn:** planificació i gestió conjuntes, o coordinació (en funció de les temàtiques o accions).
12. **Dinàmica ciutadana:** major intercanvi i cooperació en base a elements d'identitat existents.

### 3.2 Escenari resultant

---

A partir d'aquí, es pot identificar el model de municipi desitjat pels ciutadans i ciutadanes d'Argentona que es pot concretar en la definició següent:





## ARGENTONA, PERSONES, ACTIVITAT I NATURA

Argentona consolida un **model mixt residencial i d'activitat econòmica**. Combina la indústria i els serveis amb el comerç, l'hostaleria i la restauració. Es potencien les activitats d'alt valor afegit relacionades amb la societat del coneixement i les tecnologies de la informació i la comunicació.

Opta per un **nivell alt de protecció de l'entorn natural i cultural** i la **preservació de l'activitat agrícola** donant una protecció estable al sòl agrari i impulsant la dinamització del sector.

Modera o manté el **creixement de la població** i diversifica la població pel que fa a la seva edat i procedència. Conserva un predomini de nivells de formació i de renda mig-alt.

Manté l'habitatge característic respectant l'actual configuració de cases més aïllades i incorpora noves tipologies d'habitatge més diverses i en un **model urbà més compacte** però esponjat.

Emprèn una **transformació estètica i funcional** del municipi potenciant la proximitat, creant algunes zones per a vianants, facilitant l'accés i l'aparcament dissuasori i facilitant el desplaçament a peu. Potencia les connexions amb transport públic amb l'exterior del municipi.

Vetlla per assolir una **major integració i cohesió social i territorial** entre els diferents nuclis veïnals. Promou una major implicació i cooperació de les persones i les associacions amb la dinàmica del municipi mantenint els elements d'identitat argentonins.

Avança en una oferta pròpia d'**equipaments i serveis**, i planteja un enfocament integral als serveis per la gent gran.

Tendeix a una planificació, coordinació i gestió conjunta amb els **municipis de l'entorn**.



### 3.3 Objectiu central del Pla Estratègic

Per assolir un municipi d'acord amb aquest model de desenvolupament, l'objectiu central que ha d'orientar el Pla estratègic es pot concretar en els següents eixos:

**Argentona** vol promocionar el seu dinamisme cultural i la seva qualitat de vida en un context de major diversitat de la seva població, preservant la identitat i en combinació amb un avenç innovador en els serveis a les persones, amb la màxima cohesió i integració social.

**Argentona** vol potenciar un model urbà més compacte i millorar la seva vertebració territorial entre els diferents nuclis i veïnats, projectant una transformació estètica i funcional per a un millor aprofitament de l'espai públic.

**Argentona** vol mantenir un equilibri entre diferents sectors d'activitat, gestionant l'entorn natural i l'activitat agrària per preservar-los i conservar-los.



### 3.4 Línies estratègiques

---

A partir de les idees i debat recollits tant en els grups prospectius com en el Plenari i el procés de reflexió i anàlisi tècnica, es defineixen 7 línies estratègiques de treball que vertebreren el Pla estratègic d'Argentona, que són les que es concreten a continuació.

#### **LÍNIA 1. PROMOCIÓ DE LA VILA**

##### **- ARGENTONA, UNA VILA AMB PERSONALITAT -**

Es tracta de la promoció integral de la vila, a partir de la seva personalitat i els seus atractius, amb activitats creadores de valor afegit, compatibles i respectuoses amb l'entorn.

Els objectius principals són:

- Ampliar l'oferta sociocultural.
- Vincular l'activitat socioeconòmica en la dinàmica de la vila.
- Promocionar el patrimoni cultural i artesanal.
- Aprofitar el turisme com a dinamitzador d'altres activitats complementàries.
- Incrementar el nombre de visitants a la vila, especialment gent jove.
- Aportar major vitalitat al municipi i major afluència de visitants a partir del comerç local com a element complementari al turisme.
- Preservació i conservació del patrimoni paisatgístic i arquitectònic.



## LÍNIA 2. ACTIVITAT ECONÒMICA I MERCAT DE TREBALL

### - ARGENTONA AMB DINAMISME ECONÒMIC -

Es tracta de dinamitzar l'activitat econòmica i potenciar el mercat de treball local, fomentant la innovació i l'avenç tecnològic.

Els objectius principals són:

- Millorar la competitivitat.
- Mantenir i potenciar l'activitat econòmica al voltat del sector primari, preservar el patrimoni natural.
- Estimular el consum intern de productes de qualitat.
- Millorar l'ocupabilitat d'aquelles persones amb nivells formatius més baixos.
- Esdevenir referent a la zona en oferta formativa de qualitat.
- Evitar el model de ciutat dormitori i incrementar de les taxes d'autocontenció.
- Millora de la qualitat de vida dels ciutadans i la conciliació de la vida personal i laboral.

## LÍNIA 3. ENTORN NATURAL

### - ARGENTONA, RIQUESA NATURAL -

Es tracta de protegir i gestionar adequadament el paisatge i el patrimoni natural per al seu ús social.

Els objectius principals són:

- Disposar d'espais adequats i accessibles per gaudir de l'entorn d'Argentona.
- Vincular la zona urbana amb l'entorn i els veïnats potenciant zones de lleure, lúdiques i esportives.
- Recuperar l'ús agrícola del sòl.



- Estimular la rendibilitat de l'activitat agrícola i/o de granja.
- Recuperar zones com l'entorn de la riera i la marge esquerre com a actiu d'alt valor paisatgístic i ecològic del municipi.
- Garantir les condicions adequades per l'ús de l'entorn natural per a activitats de lleure sostenibles.

#### **LÍNIA 4. ESPAI URBÀ**

##### **- ARGENTONA, UN ESPAI CÒMODE I AGRADABLE -**

Es tracta d'impulsar un espai urbà còmode i amable, amb un model urbanístic sostenible, de creixement moderat i més compacte, amb habitatge divers i de qualitat.

- Millorar l'estètica urbana d'Argentona.
- Fer d'Argentona una vila més neta i més agradable per viure-hi i per visitar-la.
- Donar prioritat a la mobilitat de les persones a peu i racionalitzar l'ús del vehicle privat.
- Millorar l'accés a les places i llocs de trobada des de la trama urbana.
- Millorar l'accés al municipi.
- Donar possibilitats d'accedir a l'habitatge als joves del municipi i facilitar la seva emancipació.
- Potenciar el vincle entre Sant Miquel del Cros i el nucli urbà a nivell urbanístic.

#### **LÍNIA 5. MUNICIPIS DE L'ENTORN**

##### **- ARGENTONA AMB ELS MUNICIPIS VEÏNS -**

Es tracta d'aquelles accions que contribueixin a articular Argentona amb els municipis del seu entorn des d'un punt de vista integral –econòmic i social, territorial, ambiental i de mobilitat-, i aquelles per les quals és fonamental la col·laboració i coordinació amb aquests municipis.

Els objectius principals són:



- Vincular la utilització de l'espai fluvial per activitat cívica.
- Crear major connectivitat entre la zona urbana i la forestal.
- Manteniment dels boscos i d'un entorn natural saludable.
- Prevenir i reduir el risc d'incendi
- Utilitzar la futura estació del ferrocarril que connectarà el Maresme amb el Vallès Oriental com a motor pel desenvolupament econòmic d'Argentona i com a estímul a la renovació i millora del casc urbà.
- Donar major cobertura de transport públic als veïnats d'Argentona.
- Augmentar la capacitat d'Argentona d'atreure nova activitat econòmica als polígons industrials.
- Potenciar la possibilitat d'accés de tota la població a les tecnologies de la informació i la comunicació.

## LÍNIA 6. TEIXIT SOCIAL

### - ARGENTONA ACTIVA I PARTICIPATIVA -

Es tracta de la revitalització del teixit social i el foment de la participació en el marc de la diversitat i dels referents identitaris dinàmics d'Argentona. Els objectius principals són:

- Facilitar que la població nouvinguda (i la ja resident) s'impliqui en la vida comunitària.
- Promoure l'enriquiment i la cohesió del teixit social.
- Assolir una major integració de les persones residents en els diferents veïnats amb el poble.
- Assolir un major respecte amb l'espai i l'equipament públic.
- Potenciar valors i actituds cíviqes entre la ciutadania.
- Impulsar la participació a través dels centres educatius i de lleure.
- Incrementar la valoració de la població del treball de l'Administració.
- Implicar entitats i associacions en la dinàmica socioeducativa del municipi.



## LÍNIA 7. SERVEIS A LES PERSONES

### - ARGENTONA AMB LES PERSONES -

Es tracta de promoure una millora qualitativa i quantitativa dels serveis a les persones a l'abast de tothom.

Els objectius principals són:

- Millorar el conjunt de serveis i recursos adreçats a la gent gran del municipi.
- Millorar la qualitat de vida de les persones grans del municipi.
- Millorar la sociabilització i combatre l'aïllament de la gent gran.
- Crear una dinàmica pròpia dels joves del municipi.
- Incrementar i diversificar l'associacionisme juvenil .
- Oferir a les persones amb discapacitat psíquica d'Argentona i de la comarca un recurs ocupacional.
- Posicionar el municipi com a referent a partir de la implementació d'un equipament emblemàtic a nivell comarcal.
- Disposar d'informació actualitzada i capacitat de preveure i anticipar els requeriments de millora i/o ampliació d'equipaments.



## Capítol 4 PLA D'ACCIONS







## 4.1 Les accions estratègiques pel municipi

---

A partir de l'articulació i la definició de cada línia estratègica i els seus objectius, s'han concretat aquelles accions o actuacions clau per al futur del municipi, que són les següents:

### **Línia estratègica 1. PROMOCIÓ DE LA VILA**

LÍNIA D'ACCIÓ 1.1. La Sala, motor d'activitat cultural i promocional de la vila

LÍNIA D'ACCIÓ 1.2. Activitat turística en base al patrimoni arquitectònic, cultural i natural

LÍNIA D'ACCIÓ 1.3. Dinamització del comerç i la restauració

LÍNIA D'ACCIÓ 1.4. Recuperació de les masies

### **Línia estratègica 2. ACTIVITAT ECONÒMICA I MERCAT DE TREBALL**

LÍNIA D'ACCIÓ 2.1. Impuls de l'activitat agrícola

LÍNIA D'ACCIÓ 2.2. Oferta de formació professional

LÍNIA D'ACCIÓ 2.3. Parc industrial per l'assentament de petites i mitjanes empreses

### **Línia Estratègica 3. ENTORN NATURAL**

LÍNIA D'ACCIÓ 3.1. Interconnexió de les zones urbanes amb l'entorn periurbà

LÍNIA D'ACCIÓ 3.2. Protecció i gestió del sòl agrícola

LÍNIA D'ACCIÓ 3.3. Reordenació d'activitats a la zona periurbana

### **Línia Estratègica 4. ESPAI URBÀ**

LÍNIA D'ACCIÓ 4.1. Millora estètica i funcional de l'espai urbà

LÍNIA D'ACCIÓ 4.2. Creació d'una zona de vianants i de zones d'aparcament

LÍNIA D'ACCIÓ 4.3. Accessos i façana del municipi

LÍNIA D'ACCIÓ 4.4. Pla d'habitatge

### **Línia Estratègica 5. MUNICIPIS DE L'ENTORN**

LÍNIA D'ACCIÓ 5.1. Recuperació i reordenació de la riera d'Argentona



LÍNIA D'ACCIÓ 5.2. Gestió cooperativa i mancomunada de l'espai forestal

LÍNIA D'ACCIÓ 5.3. Millora i promoció del transport públic

LÍNIA D'ACCIÓ 5.4. Desplegament infraestructural i de serveis de les TIC

### **Línia Estratègica 6. TEIXIT SOCIAL**

LÍNIA D'ACCIÓ 6.1. Pla de recepció, acollida i comunicació als nous ciutadans de la vila

LÍNIA D'ACCIÓ 6.2. Activitat de lleure, cultural, artística i esportiva

LÍNIA D'ACCIÓ 6.3. Promoció del civisme

LÍNIA D'ACCIÓ 6.4. Aprofundiment i eficàcia de la participació ciutadana

LÍNIA D'ACCIÓ 6.5. Impulsar el Projecte educatiu de ciutat

### **Línia Estratègica 7. SERVEIS A LES PERSONES**

LÍNIA D'ACCIÓ 7.1. Projecte integral de serveis a la gent gran

LÍNIA D'ACCIÓ 7.2. Projecte Argentona jove

LÍNIA D'ACCIÓ 7.3. Creació d'un centre de teràpia ocupacional a Argentona

LÍNIA D'ACCIÓ 7.4. Pla d'equipaments

A continuació es descriu amb detall cadascuna d'aquestes accions, fent referència als següents aspectes:

- Descripció de l'acció
- Antecedents (o justificació)
- Objectiu/s
- Resultats esperats
- Període d'execució (per posar en funcionament)
- Agents i institucions implicats
- Altres accions amb les quals té relació
- Nivell de prioritat
- Indicadors de seguiment
- Factors clau d'èxit i factors crítics i riscos



## 4.2 Línia Estratègica 1. PROMOCIÓ DE LA VILA.

### - ARGENTONA, UNA VILA AMB PERSONALITAT -



#### 4.2.1 LÍNIA D'ACCIÓ 1.1. La Sala, motor d'activitat cultural i promocional de la vila

##### DESCRIPCIÓ

- Centre cultural, d'ampli abast amb programació estable d'activitats culturals, artístiques, recreatives i formatives. Inclou la realització de fires, convencions i congressos, fòrum d'empresaris/es en el vessant més socioeconòmic i també mostres d'artesanía, festes, trobades i intercanvis, en el vessant més sociocultural.
- La Sala com a punt de referència i motor d'una sèrie d'activitats a la vila.
- La gestió i la programació d'activitats ha d'estar coordinada amb altres espais i equipaments com: el museu i la casa Gòtica.

##### ANTECEDENTS

- La Sala ja era en el passat un dels equipaments culturals de referència de l'entorn



comarcal més proper. L'actual remodelació obre moltes possibilitats en el seu impuls com a equipament supramunicipal.

- El fet d'estar situada a la plaça Nova li configura un gran potencial en les relacions socials dels vilatans.
- Actua com a element central de l'oferta cultural i de promoció de la vila i alhora es complementa amb l'oferta d'altres equipaments.

OBJECTIU/S

- Atreure visitants a Argentona.
- Ampliar l'oferta sociocultural.
- Vincular l'activitat socioeconòmica en la dinàmica de la vila.
- Promocionar el patrimoni cultural i artesanal.
- Incrementar la interrelació amb el territori, especialment els municipis de l'entorn de la riera d'Argentona.

RESULTATS ESPERATS

- Enriquitment del teixit associatiu i els programadors culturals.
- Programa estable i permanent d'activitats lúdiques i culturals (increment de les activitats culturals).
- Programa d'actes de promoció de l'economia local: fires, exposicions, jornades, etc. (Increment de les activitats de promoció de la vila).
- Increment de l'assistència a actes socioculturals.
- Augment de les iniciatives vinculades a l'artesania i els oficis tradicionals.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Ajuntament	✓ Entitats locals
Funció Executora	✓ Patronat de la Sala (participada pels agents locals)	✓ Tercers

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

L'èxit d'aquesta acció es veurà afavorit pel desenvolupament de les accions 4.2 (Creació d'una



zona de vianants i de zones d'aparcament) i 4.3 (Accessos i façana del municipi) principalment. L'acció es pot emmarcar en el Pla d'equipaments previst a l'acció 7.4.

#### NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

#### INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície d'equipament que ha estat remodelat.
- Nombre i tipologia d'activitats programades.
- Nombre d'assistents a les activitats.

#### FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Que el model de gestió sigui flexible i permeti articular-se amb l'oferta d'equipaments socioculturals privats.

Factors crítics i riscos

Que es mantingui vinculat als interessos i necessitats de les entitats i la població.

### 4.2.2 LÍNIA D'ACCIÓ 1.2. Activitat turística en base al patrimoni arquitectònic, cultural i natural

#### DESCRIPCIÓ

- En l'actual dinàmica creixent de la societat de l'oci, Argentona ha de desenvolupar actuacions que apropin el patrimoni arquitectònic, el patrimoni cultural i el patrimoni natural.
- Ampliar l'oferta d'activitats guiades a través de rutes a peu i/o en bicicleta i segmentar-les o especialitzar-les per col·lectius. (ex. escolars, gent gran, familiars, per joves,...)
- Creació d'un punt d'informació o oficina turística integral de l'oferta i els atractius per coordinar els diferents actors: festes, comerç, hostaleria, restauració i turisme natural i rural. La ubicació pot ser en el museu o en un futur a la Sala.

#### ANTECEDENTS

- L'oferta d'activitat turística és dispersa i poc coneguda.
- L'entorn natural és un patrimoni important per a la vila, complementat amb patrimoni cultural i arquitectònic.
- Han tingut una bona acollida algunes propostes com la ruta Puig i Cadafalch, el Museu



del Càntir i les festes populars.

- Actualment, hi ha turisme de cap de setmana, més aviat format per persones grans.

OBJECTIU/S

- Integrar la informació i disposar d'un punt d'informació centralitzat.
- Crear activitat al voltant de les activitats turístiques.
- Aprofitar el turisme com a dinamitzador d'altres activitats complementàries.
- Coordinar i integrar l'oferta existent orientant-la de forma estratègica.
- Comptar amb el turisme com a element de conservació del patrimoni.
- Incrementar el nombre de visitants a la vila, especialment gent jove.
- Tendir a la qualitat i accessibilitat de l'oferta.

RESULTATS ESPERATS

- Increment de la demanda de visites guiades.
- Recuperació d'elements patrimonials (fonts, edificis, mines, etc.)
- Recuperació d'activitat cultural (ball de primavera, esbart dansaire, etc.)
- Increment del núm. d'entitats culturals i esportives.
- Creació d'un punt de promoció de la vila (que sigui un referent per a les persones que visiten la vila i promoció tant la cultura, el patrimoni, la restauració i el comerç).

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Ajuntament	
Funció Executora	✓ Ajuntament ✓ Entitats	✓ Museu del Càntir

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

La realització d'aquesta acció contribuirà a l'acció 1.3 de dinamització del comerç i la restauració. L'acció 1.4 de recuperació de les masies serà un element que contribuirà a aquesta acció. Les accions 3.2 (protecció i gestió del sòl agrícola) i 5.2 (gestió mancomunada de l'espai forestal) contribuiran a l'èxit d'aquesta acció en allò que impliquen de millora de l'entorn natural.

NIVELL DE PRIORITAT



1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'entitats al municipi.
- Nombre i diversitat d'activitats guiades.
- Implementació d'un punt d'informació o oficina turística.
- Inversió feta en recuperació d'elements patrimonials.
- Nombre d'usuaris atesos al punt d'informació.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Vetllar per la promoció, informació i imatge externa d'activitats i programació cultural d'Argentona.

Factors crítics i riscos

Enfocament exclusivament localista.

4.2.3 LÍNIA D'ACCIÓ 1.3. Dinamització del comerç i la restauració

DESCRIPCIÓ

Aquesta acció consisteix a donar continuïtat al pla de dinamització comercial que inclogui, entre altres, les següents mesures:

- Implantació i impuls d'una zona comercial amb mercat diari de producte fresc i un supermercat de proximitat.
- Repensar el mercat setmanal, estudiant la possibilitat de situar-lo en cap de setmana, on els pagesos hi tinguin un lloc propi per a la venda directa de productes agrícoles.
- Tendència a l'especialització de l'oferta en el comerç artesà i de qualitat, diferenciada de les grans superfícies.
- Diversificació i modernització de l'oferta comercial actual (renovació dels locals, aparadors, adequació d'horaris, etc.).
- Consolidació i professionalització de l'associacionisme comercial a partir d'actuacions i serveis comercials conjunts com serveis a domicili i vinculant-lo a l'oferta de restauració.
- Creació d'un portal del comerç, potenciant la imatge de comerç argentoní.

ANTECEDENTS



- Mataró, Granollers i La Roca són municipis propers amb una forta implementació comercial diversa i consolidada.
- Es constata la manca d'oferta comercial per a la gent que visita Argentona.
- La Unió de botiguers empeny el funcionament del pla de dinamització comercial
- Hi ha productes, comerços i restauradors reconeguts.
- Hi ha un problema de renovació generacional dels comerciants.
- El mercat setmanal dels divendres es troba desfasat, ja que es basava en el fet que les dones no treballaven.

OBJECTIU/S

- Incrementar i diversificar l'oferta i la dinàmica comercial actual (qualitat i quantitat).
- Complementar l'oferta comercial existent a les ciutats de l'entorn.
- Aportar major vitalitat al municipi i major afluència de visitants a partir del comerç local com a element complementari al turisme.
- Consolidar una àrea de centralitat comercial des de la plaça de Vendre, el carrer Gran, i fins l'edifici de la Velcro.

RESULTATS ESPERATS

- Increment de l'activitat comercial (núm. de botigues).
- Ampliació i flexibilització d'horaris.
- Qualitat de l'oferta comercial (modernització, diferenciació, especialització, etc.).
- Increment en el núm. d'associats, creació de centrals de compra.
- Increment de l'oferta de restauració.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora

✓ Ajuntament	✓ Diputació de Barcelona
	✓ Departament de Comerç, Turisme i Consum de la Generalitat de Catalunya





Ajuntament d'Argentona

Funció Executora	<input checked="" type="checkbox"/> Associacions de comerciants	
	<input checked="" type="checkbox"/> Iniciativa privada	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció es veurà fortament afavorida per l'acció 4.2 de creació d'una zona de vianants i zones d'aparcament.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Actuacions de reordenació del mercat setmanal.
- Nombre de locals renovats.
- Nombre de locals de comerç.
- Nombre d'establiments de restauració.
- Nombre d'associats.
- Diversificació i innovació en les accions dutes a terme des del teixit associatiu de comerç i restauració.
- Existència d'un portal web del comerç argentoní.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Implicació del sector comercial.

Factors crítics i riscos

No introduir elements d'innovació en els serveis comercials.

4.2.4 LÍNIA D'ACCIÓ 1.4. Recuperació de les masies

DESCRIPCIÓ

- Aquesta acció pretén recuperar les masies per desenvolupar diferents activitats, orientant-ne algunes cap a l'activitat de lleure, turisme rural, i complementar-ho amb una oferta de rutes naturals. També es poden incloure serveis residencials, serveis educatius, formatius, etc.
- Es fa necessari promoure acords, convenis, compres o projectes per utilitzar i donar vida



a masies que estan en desús. Aquesta acció ha de combinar l'ús públic i privat de les masies.

- Possibilitar nous usos a través d'un pla especial de protecció de masies i promoure possibles vies de recuperar-les arquitectònicament i desenvolupar-hi activitat.

ANTECEDENTS

- Es disposa d'una llista de masies del 1987 i d'un inventari de béns del patrimoni del 2003.
- Les masies de l'entorn configuren un patrimoni identitari i paisatgístic d'Argentona.
- La situació actual és d'abandonament i de progressiva degradació arquitectònica de diverses masies.
- Es dona la situació de multipropietats, resultats d'herències familiars, que dificulten l'ús i la rehabilitació de les masies.

OBJECTIU/S

- Preservació del patrimoni.
- Conservació del valor paisatgístic i arquitectònic de les masies.
- Impuls de l'activitat econòmica a la zona.

RESULTATS ESPERATS

- Recuperació de determinades masies.
- Activitats econòmiques desenvolupades en les masies.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Propietaris de masies</li> </ul>	
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Propietaris de masies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Entitats i agents d'Argentona</li> <li>✓ Emprenedors</li> </ul>



#### VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Es tracta d'una acció directament vinculada a l'acció 1.2 (Activitat turística en base al patrimoni arquitectònic, cultural i natural) atès que les masies formen part del patrimoni arquitectònic del municipi.

#### NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

#### INDICADORS DE SEGUIMENT

- Projectes arquitectònics i d'usos de masies duts a terme.
- Negociacions dutes a terme amb particulars per la recuperació de masies.
- Actuacions de recuperació de masies dutes a terme.
- Activitats i usos iniciats en masies.

#### FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Col·laboració publicoprivada, entre l'Ajuntament i els propietaris de les masies.

Factors crítics i riscos

Absència d'una planificació concreta dels usos a donar a les masies un cop recuperades.



## 4.3 Línia Estratègica 2. ACTIVITAT ECONÒMICA I MERCAT DE TREBALL

### - ARGENTONA AMB DINAMISME ECONÒMIC -



#### 4.3.1 LÍNIA D'ACCIÓ 2.1. Impuls de l'activitat agrícola

##### DESCRIPCIÓ

- L'acció pretén posar en funcionament explotacions agrícoles al municipi basades en la viabilitat de futur i promovent la innovació i la modernització de l'activitat.
- Un complement a l'activitat agrícola poden ser els cultius ecològics i altres filons afins com les flors.
- Estimular la innovació en l'àmbit de les tecnologies aplicades a l'activitat agrícola.
- Valorar una possible oferta formativa en la família professional agrària per a agricultors.
- Promoure una marca del producte agrícola del Maresme.

##### ANTECEDENTS

- La franja d'edat mitja actual dels pagesos es situa al voltant dels 50 anys, si bé el potencial jove de futur és important.
- A Argentona hi ha la cooperativa (CORMA) que comercialitza flors i les exporta.



- Hi ha algun pagès actualment apostant per producte ecològic.

OBJECTIU/S

- Mantenir un element identitari i proporcionar una sortida factible a l'agricultura amb els coneguts beneficis sobre l'entorn.
- Mantenir i potenciar l'activitat econòmica al voltat del sector primari, preservar el patrimoni natural.
- Incentivar positivament l'ús agrícola del sòl.
- Estimular el consum intern de productes de qualitat.

RESULTATS ESPERATS

- Recuperació per a l'agricultura de terres actualment ermes.
- Creació d'una marca local de producte de qualitat (evitar, per exemple, que es comercialitzin pèsols d'Argentona amb marca de qualitat d'altres zones).
- Promoció d'aquests productes agrícoles mitjançant l'oferta de restauració local.
- Augment dels cultius ecològics i de nous que incorporin innovació.
- Increment del nombre de persones que es dediquen a aquesta activitat.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Representants dels pagesos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cambra Agrària</li> <li>✓ Unió de Pagesos</li> </ul>
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Pagesos d'Argentona</li> <li>✓ Empresaris agrícoles i agroalimentaris</li> </ul>	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

La realització d'aquesta acció està estretament vinculada al desenvolupament de l'acció 3.2 de protecció i gestió del sòl agrícola.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa



INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície de terra recuperada per a l'activitat agrícola.
- Marca de producte local creada.
- Nombre de treballadors dedicats a l'activitat agrícola.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Articulació de l'acció dins de les dinàmiques d'impuls a l'activitat agrícola a nivell comarcal.

Factors crítics i riscos

Dificultats objectives i/o subjectives per part de la pagesia.



### 4.3.2 LÍNIA D'ACCIÓ 2.2. Oferta de formació professional

#### DESCRIPCIÓ

- Implementació d'oferta de cicles formatius de grau mig i superior que pugui ser referent a la comarca, per exemple:
  - Dins de la família professional d'activitats agràries, el cicle formatiu de grau mig de 'Treballs forestals i de conservació del medi natural' o el cicle de grau superior de 'Gestió i organització de recursos naturals i paisatgístics'.
  - Dins de la família professional de Turisme, el cicle superior d'Animació turística' o el de grau mig de Cuina, que podria vincular-se amb l'activitat de l'Escola Universitària de Mataró.
- Oferir formació contínua per als treballadors/es de les empreses localitzades a Argentona. Inclouent formació més sectorial com el comerç i d'altres transversals com les TIC.
- Mantenir oferta continuada de formació ocupacional, tallers d'ocupació, programes de garantia social.
- Valorar la possible oferta d'escola taller en relació a alguns projectes de millora de l'espai urbà o periurbà d'Argentona.

#### ANTECEDENTS

- És necessari mantenir un bon nivell de qualificació de la mà d'obra local i dels empresaris.
- A Argentona no hi ha actualment oferta de formació professional reglada.
- L'oferta en turisme està actualment centrada a Calella.

#### OBJECTIU/S

- Millorar la competitivitat.
- Potenciar la formació professional com una via professionalitzadora per accedir amb qualificació al mercat de treball.
- Millorar l'ocupabilitat d'aquelles persones amb nivells formatius més baixos.
- Esdevenir referent a la zona en oferta formativa de qualitat.

#### RESULTATS ESPERATS

- Millora de l'adequació de l'oferta formativa a les necessitats de formació professional



(oficis tradicionals, noves activitats econòmiques i professions on hi ha més demanda que oferta).

- Increment de l'oferta en l'àmbit de la formació professional continua (de reciclatge de treballadors).
- Oferta de cicles formatius de FP.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora

- ✓ Ajuntament
- ✓ IES d'Argentona
- ✓ Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya

- ✓ Departament de Treball de la Generalitat de Catalunya

Funció Executora

- ✓ IES d'Argentona

- ✓ Organitzacions empresarials
- ✓ Organitzacions de treballadors

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Es tracta d'una acció relacionada indirectament amb l'acció 2.3 en la mesura que l'oferta de formació professional pot actuar també de factor d'atracció d'empreses al municipi.

És una acció que formarà part també del Pla d'equipaments previst a l'acció 7.4.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

Cicles de formació professional reglada oberts.

Nombre d'alumnes d'Argentona i d'altres municipis.

Increment de l'oferta de formació professional continuada i ocupacional en el municipi.

Nombre de treballadors/es participants en formació contínua.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Proporcionar una oferta formativa alternativa i

Factors crítics i riscos

No donar-ho a conèixer suficientment i





complementària a altres municipis de la comarca.  
Preveure un procés informatiu en la implementació de cicles.

iniciar amb poc alumnat.

### 4.3.3 LÍNIA D'ACCIÓ 2.3. Parc industrial per a l'assentament de petites i mitjanes empreses

#### DESCRIPCIÓ

- L'acció que es proposa està enfocada a oferir sòl i locals disponibles per a empreses, en especial per a petites i microempreses.
- La concepció de Parc industrial, s'orienta al sector químic, alimentari, tecnològic, i es complementa amb empreses de serveis i tallers que donin serveis a la indústria.
- Aquesta acció ha de contribuir a transformar i revitalitzar els actuals polígons industrials del municipi.
- Creació d'un edifici de serveis, amb la possibilitat d'incloure un centre o viver d'empreses per a la ubicació de petites i microempreses.

#### ANTECEDENTS

- Actualment, entre la població, hi ha persones emprenedores que treballen fora que podrien desenvolupar la seva activitat al municipi.
- Hi ha escassetat d'oferta de locals per a la localització de noves activitats econòmiques.
- Hi ha petita indústria dins el nucli urbà que caldria ubicar a fora.

#### OBJECTIU/S

- Generar llocs de treball i afavorir que la població pugui treballar i viure a Argentona.
- Donar suport i serveis a emprenedors i microempreses.
- Evitar el model de ciutat dormitori i incrementar de les taxes d'autocontenció.
- Contribuir a la sostenibilitat en termes de mobilitat.
- Incrementar l'oferta i disponibilitat de locals, superfícies mitjanes.
- Millora de la qualitat de vida dels ciutadans i la conciliació de la vida personal i laboral.

#### RESULTATS ESPERATS

- Creació d'espais per ubicació d'activitats industrials de petit format (300 m2).
- Localització d'empreses industrials que actualment estan al nucli urbà a altres zones industrials de nova creació.



Ajuntament d'Argentona

- Creació d'un viver d'empreses (per impulsar noves activitats econòmiques).

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Iniciativa privada</li> </ul>	
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Iniciativa privada</li> <li>✓ Ajuntament</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Departament de Treball i indústria de la Generalitat de Catalunya</li> <li>✓ Diputació de Barcelona</li> </ul>

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície de sòl habilitada per a usos industrials.
- Superfície construïda de locals i naus industrials.
- Nombre d'empreses novingudes al municipi i nombre d'empreses del municipi reubicades als nous espais creats.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Fer una previsió adequada a nivell del PGOU.

Factors crítics i riscos

Insuficient participació i implicació de la iniciativa privada.



## 4.4 Línia Estratègica 3. ENTORN NATURAL

### - ARGENTONA, RIQUESA NATURAL -



#### DESCRIPCIÓ

- Creació d'espais de connexió entre el nucli urbà i la riera d'Argentona que permetin el seu aprofitament i ús per part de la ciutadania (com per exemple, un "Boulevard rústic" al voltant de la riera, vinculat a l'operació de millora de l'entorn fluvial (veure acció 5.1).
- Millorar l'accessibilitat entre els marges de la riera de manera a facilitar l'ús cívic del marge esquerre.
- Creació d'eixos de connexió entre els veïnats i entre aquests i el municipi per a vianants i bicicletes.
- Millorar els camins que connecten amb el nucli urbà i l'accessibilitat a les fonts.
- Aprofitar els torrents i els seus entorns com a vertebradors de vies de comunicació entre els nuclis urbans i l'entorn natural.

#### ANTECEDENTS

- Es dona una desconexió important entre els diferents nuclis veïnals, que només permet la comunicació amb transport privat.
- Les persones amb mobilitat reduïda o la gent gran, troben dificultats per utilitzar els camins o accessos existents.
- La riera no és un espai pel gaudi ciutadà i en canvi presenta un gran potencial i interès paisatgístic i ecològic.



Ajuntament d'Argentona

OBJECTIU/S

- Vincular la zona urbana amb l'entorn i els veïnats potenciant zones de lleure, lúdiques i esportives.
- Disposar d'espais adequats i accessibles per gaudir de l'entorn d'Argentona.

RESULTATS ESPERATS

- Reurbanització de trams limítrofs amb l'entorn periurbà com a zona de passeig i ús cívic, adequades per la gent gran o persones amb mobilitat reduïda.
- Creació d'un corredor o via verda ("Boulevard rústic") per a vianants al voltant de la riera.
- Adequació i millora de les passeres entre els dos marges de la riera.
- Condicionament i senyalització dels camins que comuniquen amb el nucli urbà i de les fonts existents en el terme municipal, delimitant el seu ús i senyalitzant les rutes.
- Sensibilització sobre els mals usos dels camins.
- Creació de carrils bici en el municipi.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Ajuntament	✓ Diputació de Barcelona ✓ Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya
Funció Executora	✓ Ajuntament ✓ Propietaris privats	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Bona part de l'acció depèn que es portin a terme les acció 3.3 (Reordenació d'activitats a la zona periurbana) i 5.1 (Recuperació i reordenació de la riera d'Argentona)

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Espai, mesurat en metres quadrats, reurbanitzat com a zona de passeig i de zona verda.



- Superfície, mesurada en metres quadrats, d'espai natural al voltant de la riera sobre el que s'actua.
- Superfície/longitud, mesurada en quilòmetres lineals, habilitada com a carril bici.
- Passeres construïdes o millorades.
- Superfície, mesurada en quilòmetres lineals, de camins rurals condicionats.
- Accions de sensibilització sobre els usos dels camins.

#### FACTORS CLAU

##### Factors clau d'èxit

Fer una previsió adequada pel que fa al PGOU.  
Donar a conèixer entre la població les actuacions realitzades i promoure'n el seu ús.

##### Factors crítics i riscos

Absència d'una acció prèvia de reordenació de les activitats industrials a la zona periurbana.  
Absència d'una acció prèvia de reformulació adequada dels eixos de vialitat a l'entorn del municipi  
Ús incívic dels nous espais creats.

#### 4.4.2 LÍNIA D'ACCIÓ 3.2. Protecció i gestió del sòl agrícola

##### DESCRIPCIÓ

- Dotar el sòl agrícola de la qualificació adequada en el PGOU per tal de protegir-lo.
- Definir nous usos del sòl agrícola en consonància amb les noves realitats agràries.
- Crear espais agrícoles protegits a desenvolupar mitjançant plans especials.
- Impulsar fórmules per un millor aprofitament i gestió de les finques agrícoles (com la parcel·lació i lloguer d'unitats més petites).
- Condicionar els camins rurals.

##### ANTECEDENTS

- Hi ha part de sòl d'Argentona amb potencialitat agrícola que es troba en situació de degradació i abandonament.
- Actualment hi ha terres ermes en desús d'alt valor agrícola.
- Hi ha camins rurals en males condicions pel seu ús.



OBJECTIU/S

- Recuperar l'ús agrícola del sòl.
- Adequar la definició usos del sòl a la realitat del sector agrícola actual.
- Estimular la rendibilitat de l'activitat agrícola i/o de granja.

RESULTATS ESPERATS

- Preservació de les zones agrícoles del municipi.
- Augment de l'ús del sòl agrícola.
- Recuperació de l'activitat agrícola al municipi.
- Recuperació i manteniment dels camins rurals.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Ajuntament	✓ Unió de Pagesos
Funció Executora	✓ Ajuntament ✓ Pagesos d'Argentona	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció és condició per al desenvolupament de l'acció 2.1 d'Impuls a l'activitat agrícola. Té relació amb l'acció 5.1 de Recuperació i reordenació de la riera d'Argentona.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície de sòl qualificada en el PGOU de forma adequada per tal que pugui ser protegit com a agrícola.
- Accions empreses pel millor aprofitament de la superfície de les finques.
- Metres lineals de camins rurals condicionats.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Factors crítics i riscos



Ajuntament  
d'Argentona

## Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

Voluntat política per dotar el sòl agrícola de protecció.

Deixar massa oberta la qualificació del sòl urbanitzable.



#### 4.4.3 LÍNIA D'ACCIÓ 3.3. Reordenació d'activitats a la zona periurbana

##### DESCRIPCIÓ

- Negociar amb els propietaris l'adequació dels usos del sòl.
- Eliminar o reubicar les activitats irregulars fora de planejament.
- Concentració d'activitats per recuperar l'espai alliberat.
- Promoció de nous usos com l'horta recreativa i social al voltant de l'espai fluvial.

##### ANTECEDENTS

- El marge esquerre de la riera d'Argentona s'ha conservat com a zona no urbanitzable, en l'actualitat hi ha algunes activitats irregulars ubicades a la zona que cal reordenar.

##### OBJECTIU/S

- Recuperar zones com l'entorn de la riera i el marge esquerre com a actiu d'alt valor paisatgístic i ecològic del municipi.
- Garantir les condicions adequades per l'ús de l'entorn natural per a activitats de lleure sostenibles.

##### RESULTATS ESPERATS

- Ordenació i reubicació de les activitats irregulars fora de planejament.
- Recuperació d'espais alliberats.
- Millora paisatgística del voltant dels marges de la riera.

##### PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

##### AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora

✓ Ajuntament	✓ Departaments de Política Territorial i Obres Públiques i Medi ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya
--------------	--





Ajuntament  
d'Argentona

Funció Executora	<input checked="" type="checkbox"/> Ajuntament	
	<input checked="" type="checkbox"/> Propietaris particulars	

#### VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció directament condiona el correcte desenvolupament de les accions 3.1 (Interconnexió de les zones urbanes amb l'entorn periurbà) i 5.1 (Recuperació i reordenació de la riera d'Argentona).

#### NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta	2. Mitja	3. Baixa
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

#### INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'activitats irregulars reubicades o eliminades.
- Superfície, en metres quadrats, d'espai ocupat per activitats irregulars que ha estat alliberat.
- Superfície d'horta recreativa generada.

#### FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Previsió adequada en el PGOU.

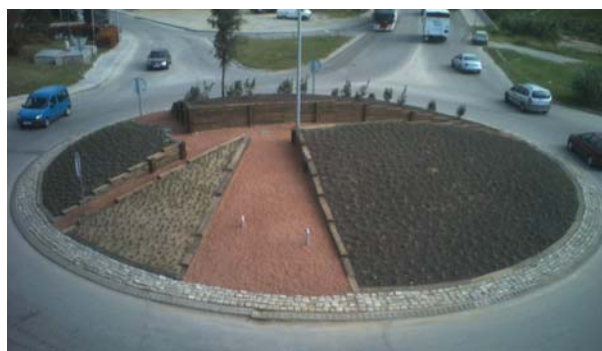
Factors crítics i riscos

Manca de capacitat de gestió i seguiment de les intervencions.



## 4.5 Línia Estratègica 4. ESPAI URBÀ

### - ARGENTONA, UN ESPAI CÒMODE I AGRADABLE -



#### 4.5.1 LÍNIA D'ACCIÓ 4.1. Millora estètica i funcional de l'espai urbà

##### DESCRIPCIÓ

Aquesta acció suposa una reordenació i millora de diferents elements de l'espai públic.

- Manteniment i arranjament de l'estat dels carrers i la via pública: l'arranjament de voreres i carrers, la millora de la il·luminació i la canalització d'aigües pluvials.
- Supressió de barreres arquitectòniques a la via pública.
- Incentivació de rehabilitació de façanes, amb pautes estètiques prèviament delimitades.
- Millora i reposició del mobiliari urbà.
- Revisió de la xarxa de clavegueram i col·lector a les Ginesteres.

##### ANTECEDENTS

- Actualment hi ha zones de la vila que estan poc ateses on hi ha manca de neteja i necessitat de millora del mobiliari urbà.
- Hi ha edificis per rehabilitar.
- Hi ha manca de criteris estètics en determinades zones del municipi.
- Existeix algun dèficit infraestructural en la xarxa de clavegueram.



OBJECTIU/S

- Millorar l'estètica urbana d'Argentona.
- Fer d'Argentona una vila més neta i més agradable per viure-hi i per visitar-la.
- Actualitzar les infraestructures de serveis.

RESULTATS ESPERATS

- Manteniment i conservació de la via pública (paviment, arbrat, clavegueram, il·luminació, mobiliari).
- Implementació de polítiques d'incentivació per a l'arranjament de les façanes.
- Creació d'unes pautes estètiques i assessorament estètic i suport als veïns en el moment de la rehabilitació.
- Xarxa de clavegueram en condicions a tots els veïnats.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	✓ Ajuntament	
Funció Executora	✓ Ajuntament ✓ Aigües d'Argentona ✓ Propietaris particulars	✓ Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció contribueix a l'èxit de les accions 1.2 (Activitat turística en base al patrimoni arquitectònic, cultural i natural) i 1.3 (Dinamització del comerç i la restauració).

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'edificis rehabilitats.
- Elements del mobiliari urbà renovats.
- Pressupost municipal destinat al suport a la rehabilitació.
- Nombre anual de llicències concedides per a la rehabilitació d'edificis.



- Actuacions realitzades per suprimir barreres arquitectòniques.
- Metres lineals de xarxa de clavegueram renovada.

#### FACTORS CLAU

##### Factors clau d'èxit

Que els particulars s'ho facin seu.

##### Factors crítics i riscos

Que no es mantingui adequadament.

### 4.5.2 LÍNIA D'ACCIÓ 4.2. Creació d'una zona de vianants i de zones d'aparcament

#### DESCRIPCIÓ

- Reordenació els espais de vialitat de manera a descongestionar el nucli urbà antic.
- Delimitació i condicionament d'un espai d'ús prioritari per als vianants al nucli urbà antic que tingui el trànsit rodat restringit a les activitats de càrrega i descàrrega per als comerços i residents.
- Habilitació d'espais d'aparcament adequats que reforcin la zona de vianants i la descongestió del nucli antic.
- Reordenació funcional de l'espai del nucli urbà, especialment places i llocs de trobada.

#### ANTECEDENTS

- La trama urbana presenta certes dificultats d'estructuració i vialitat i els accessos al nucli antic són poc fluïts.
- El centre del municipi és l'espai de referència, per als visitants del municipi i una zona comercial i de relació social.
- Hi ha mancances en la qualitat i l'articulació de les places i espais de trobada en el nucli urbà.

#### OBJECTIU/S

- Generar una major fluïdesa i accessibilitat al nucli antic.
- Descongestió de trànsit a la vila.
- Donar prioritat a la mobilitat de les persones a peu i racionalitzar l'ús del vehicle privat.



- Potenciar el comerç local.
- Millorar l'accés a les places i llocs de trobada des de la trama urbana.

RESULTATS ESPERATS

- Zona de vianants delimitada en els carrers del nucli antic.
- Espai d'aparcament al centre i a l'entrada del municipi.
- Creació de nous eixos de vialitat alternatius al del centre.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Unió de Botiguers</li> <li>✓ Associacions de veïns</li> </ul>	
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> </ul>	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció és bàsica per a l'èxit de l'acció 1.3 de Dinamització del comerç i la restauració. Aquesta acció va molt vinculada al correcte desenvolupament de l'acció 4.3 (Accessos i façana del municipi).

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície, en metres quadrats, destinada a aparcament.
- Carrers habilitats com a zona de vianants.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Una bona connexió dels eixos de vialitat

Factors crítics i riscos

Ocupació de l'espai de vianants per part dels



interns amb els punts d'accés al municipi.

vehicles.

### 4.5.3 LÍNIA D'ACCIÓ 4.3. Accessos i façana del municipi

#### DESCRIPCIÓ

- Millora i adequació dels accessos per carretera al municipi. Les rotondes d'entrada i sortida per nord i sud del municipi i l'accés a la C-60 (paviment, llum, senyalització, bandes rugoses, etc.)
- Creació de noves connexions viàries del casc antic amb la carretera C-1415c. (p.e. un nou accés intermedi entre nord i sud).
- Rehabilitació dels edificis i la transformació de l'activitat de magatzems i tallers que ocupen la franja nord-est del municipi (ctra. i ronda de Llevant).
- Instal·lació d'una  pantalla acústica des de l'autopista C-60 (amb protectors o amb arbrat).
- Instal·lació de paviment antisonor, en el tram d'autopista en front d'Argentona.

#### ANTECEDENTS

- L'accés nord al municipi està bastant deteriorat.
- L'accés sud presenta mancances de senyalització i il·luminació.
- La façana externa del municipi des de l'autopista, aporta una mala imatge.
- Manca un accés intermedi que connecti amb el marge esquerre de la riera.

#### OBJECTIU/S

- Millorar l'accés al municipi.
- Millorar la imatge externa i que estigui en consonància amb l'interès i l'atractiu de la resta del municipi.
- Amortir els efectes negatius del soroll de cotxes de la ronda (C-60).

#### RESULTATS ESPERATS

- Millora dels accessos al municipi pel nord i pel sud.
- Nou accés viari intermedi al municipi.
- Millora d'estètica de la franja nord-est del municipi.
- Reducció de la contaminació acústica procedent de la C-60.

#### PERÍODE D'EXECUCIÓ



Ajuntament d'Argentona

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> </ul>	
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Diputació de Barcelona</li> <li>✓ Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya</li> <li>✓ Ministeri de Foment</li> </ul>	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció té una incidència clara sobre l'èxit de l'acció 4.2 (Creació d'una zona de vianants i de zones d'aparcament).

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Percentatge de superfície viària creada.
- Percentatge de superfície viària millorada.
- Activitats de la franja nord-est del municipi reubicades.
- Superfície de paviment antisonor col·locat.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Factors crítics i riscos

Manca de finançament suficient.



#### 4.5.4 LÍNIA D'ACCIÓ 4.4. Pla d'habitatge

##### DESCRIPCIÓ

- Promoció i execució d'habitatge social per venda i lloguer, amb especial atenció a joves i persones grans.
- Canalitzar els ajuts o serveis de suport i promoció del lloguer.
- Impuls a la rehabilitació i transformació d'habitatges unifamiliars en plurifamiliars.
- Foment de l'habitatge sostenible a partir de l'aprofitament energètic, l'ús de les energies renovables, la reutilització de les aigües pluvials, tant en els habitatges de nova construcció com en els ja existents.
- Reforçar la connexió de la zona de nous habitatges de Sant Miquel del Cros amb l'eix de Madà - nucli urbà, de manera a integrar Sant Miquel del Cros en el disseny de connectivitat del municipi.

##### ANTECEDENTS

- Argentona té habitatge buit i es planteja un creixement urbanístic moderat.
- Els preus de l'habitatge suposen una restricció per a l'emancipació dels joves de les seves llars familiars.
- Els habitatges de grans dimensions no són adequats per a les persones grans.

##### OBJECTIU/S

- Donar possibilitats d'accedir a l'habitatge als joves del municipi i facilitar la seva emancipació.
- Reduir els habitatges desocupats.
- Potenciar el vincle entre Sant Miquel del Cros i el nucli urbà a nivell urbanístic.

##### RESULTATS ESPERATS

- Augment del nombre d'habitatges socials al municipi.
- Operacions de transformació d'habitatge unifamiliar en plurifamiliar.
- Increment de l'ús de sistemes d'aprofitament energètic en els habitatges.
- Adequació de la urbanització de l'eix Sant Miquel del Cros – Madà – nucli urbà.

##### PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)





AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	✓ Ajuntament	
Funció Executora	✓ Argentona Projectes SA	✓ Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció està relacionada amb l'acció 4.1 de millora estètica i funcional de l'espai urbà pel que fa a la dimensió urbanística del Pla d'habitatge.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta	2. Mitja	3. Baixa
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'habitatges socials construïts.
- Actuacions d'introducció d'elements de sostenibilitat mediambiental en els edificis i habitatges.
- Nombre d'habitatges unifamiliars reconvertits en habitatge plurifamiliar.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Voluntat política d'augmentar l'oferta d'habitatge social.

Factors crítics i riscos

Una expansió de la zona industrial sud portada a terme de tal manera que pugui reforçar l'aïllament de Sant Miquel del Cros.



## 4.6 Línia Estratègica 5. MUNICIPIS DE L'ENTORN

### - ARGENTONA AMB ELS MUNICIPIS VEÏNS -



#### 4.6.1 LÍNIA D'ACCIÓ 5.1. Recuperació i reordenació de la riera d'Argentona

##### DESCRIPCIÓ

- Recuperació i millora de l'entorn natural i paisatgístic de la riera i de l'aqüífer d'Argentona.
- Neteja dels espais degradats. Arranjament de la riera i l'espai fluvial d'Argentona pel seu ús lúdic i esportiu.
- Reordenació dels usos i activitats. Complementar i compaginar l'ús cívic amb l'activitat econòmica (industrial i agrícola) que hi ha actualment tant a Argentona com a Cabrera i Dosrius.
- Aquesta acció ha de ser un element de relació entre els municipis que configuren el sistema urbà de Mataró, Cabrera, Argentona i Dosrius.

##### ANTECEDENTS

- És un espai desaprofitat amb potencial de vertebració del municipi amb el seu entorn.
- És un espai d'alt valor ecològic i biològic associat a la conservació dels cursos d'aigua.
- Hi ha hagut una forta explotació de l'aqüífer de la riera d'Argentona que ha fet que en els últims anys es tendís a un major increment d'ús d'aigua procedent del Ter.



OBJECTIU/S

- Vincular la utilització de l'espai fluvial per a activitat cívica.
- Millora de l'oferta lúdica i esportiva mitjançant la creació de nous espais per a la realització d'aquest tipus d'activitats.
- Crear major connectivitat entre la zona urbana i la forestal.

RESULTATS ESPERATS

- Millora de la qualitat de vida de la ciutadania.
- Disposar d'un corredor natural i paisatgístic des del qual es pugui accedir fins al mar.
- Ampliar la connexió física i relacional amb els municipis veïns.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	✓ Ajuntament d'Argentona	✓ Ajuntaments de la conca de la riera d'Argentona
Funció Executora	✓ Ajuntament d'Argentona ✓ Aigües d'Argentona	✓ Ajuntaments de la conca de la riera d'Argentona ✓ Agència catalana de l'aigua ✓ Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

L'èxit d'aquesta acció depèn del correcte desenvolupament de l'acció 3.3 (Reordenació d'activitats a la zona periurbana).

Aquesta acció contribueix en gran mesura al bon desenvolupament de l'acció 3.1 (Interconnexió de les zones urbanes amb l'entorn periurbà).

L'acció està relacionada amb l'acció 3.2 en la mesura que hi ha activitat agrícola al voltant de la riera.

NIVELL DE PRIORITAT



Ajuntament  
d'Argentona

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

#### INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície, en metres quadrats, d'espai natural al voltant de la riera sobre les quals s'actua en operacions de millora i condicionament.
- Actuacions dutes a terme entre diversos ajuntaments de la conca de la riera d'Argentona.

#### FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Voluntat política de cooperació entre els diferents ajuntaments de la conca de la riera d'Argentona.

Factors crítics i riscos

Manca de capacitat de gestió.

#### 4.6.2 LÍNIA D'ACCIÓ 5.2. Gestió cooperativa i mancomunada de l'espai forestal

##### DESCRIPCIÓ

- Potenciar la cooperació i l'associacionisme entre els propietaris forestals de l'entorn per fer rendibles les inversions en neteja i manteniment dels boscos, així com l'aprofitament de la biomassa que es genera.
- Estudiar la viabilitat de crear una planta d'aprofitament de la biomassa mancomunada a la zona.

##### ANTECEDENTS

- Hi ha molta massa forestal amb el conseqüent risc d'incendis.

##### OBJECTIU/S

- Manteniment dels boscos i d'un entorn natural saludable.
- Prevenir i reduir el risc d'incendi.
- Fer rendible la biomassa dels boscos.

##### RESULTATS ESPERATS



- Creació d'una entitat que aglutini els propietaris forestals, o una bona part, d'Argentona i entorn.
- Anàlisi de la viabilitat de la creació d'una planta de biomassa a la zona.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Argentona i ajuntaments de l'entorn (tant del Maresme com del Vallès Oriental)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diputació de Barcelona</li> <li>✓ Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya</li> </ul>
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Propietaris forestals</li> <li>✓ Argentona i ajuntaments de l'entorn (tant del Maresme com del Vallès oriental)</li> </ul>	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció té un vincle indirecte amb l'acció 1.2 de promoció de l'activitat turística en el sentit que un bosc en un bon estat de neteja i manteniment té major potencial d'aprofitament per al turisme.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Creació d'un organisme que aglutini els propietaris forestals.
- Nombre de propietaris que s'hi adhereixen.
- Disposar d'un estudi de viabilitat de la creació d'una planta de biomassa a la zona.

FACTORS CLAU



Ajuntament  
d'Argentona

## Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

### Factors clau d'èxit

Voluntat dels propietaris forestals d'implicar-s'hi.

### Factors crítics i riscos

Dificultats de coordinació i lideratge entre municipis.



### 4.6.3 LÍNIA D'ACCIÓ 5.3. Millora i promoció del transport públic

#### DESCRIPCIÓ

La intervenció en transport públic abasta diferents vessants:

- Desenvolupament de la nova línia orbital de ferrocarril: Fer un seguiment de forma mancomunada amb els municipis de l'entorn la seva incidència en els aspectes més concrets que afecten la vila i de com s'integrarà la nova estació en l'estructura urbana.
- Reintroducció de l'autobús de Barcelona.
- Increment de freqüències del transport públic per bus de caràcter regional amb Granollers i Mataró.
- Adequació de l'itinerari de connexió amb autobús amb l'hospital de Mataró.
- Revisar rutes del transport comarcal, i intercomarcal amb el Vallès Oriental, per tal d'introduir algunes millores en la connectivitat dels veïnats, ampliant o modificant alguns circuits per millorar l'accessibilitat per transport públic als veïnats d'Argentona i dels municipis de l'entorn.
- Transport nocturn per a joves.

#### ANTECEDENTS

- Previsió del desenvolupament de la línia orbital en el Pla d'infraestructures de Catalunya.
- Dificultat de comunicació amb els veïnats amb transport públic.
- Desaparició de la connexió amb Barcelona amb autobús.
- Existeix el nit-bus per tornar de Mataró, però no és útil per l'anada.

#### OBJECTIU/S

- Utilitzar la futura estació del ferrocarril que connectarà el Maresme amb el Vallès Oriental com a motor pel desenvolupament econòmic d'Argentona i com a estímul a la renovació i millora del nucli urbà.
- Donar major cobertura de transport públic als veïnats d'Argentona.
- Major freqüència d'autobusos en hores puntes.
- Millorar la connexió amb l'Hospital de Mataró.



RESULTATS ESPERATS

- Avenços en el procés de desenvolupament de la nova línia orbital.
- Reintroducció de la connexió amb Barcelona amb autobús.
- Millora quantitativa i qualitativa de la connexió amb els veïnats i amb els municipis de l'entorn (incloent Vallès Oriental) amb autobús.
- Disponibilitat d'autobús nocturn pel desplaçament dels joves cap als centres d'oci nocturn de la comarca.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Ajuntament	✓ Departament de Política Territorial i Obres Públiques
Funció Executora	✓ Operadors privats d'autobusos ✓ RENFE	✓ Departament de Política Territorial i Obres Públiques

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció té relació amb l'acció 4.4. en el sentit que es proposa que la implementació de l'estació orbital s'aprofiti com a element clau en el procés de millora de la façana del municipi a la C-60.

També té relació amb l'acció 4.2 en el sentit que la millora del transport públic ha de contribuir a descongestionar el nucli urbà de tràfic.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Contactes realitzats amb els responsables del desenvolupament de la línia orbital pel que fa al Govern de la Generalitat de Catalunya i del Ministeri de Foment.
- Implementació de noves rutes d'autobús.
- Freqüència de pas dels autobusos que uneixen amb Mataró i Granollers i canvis en els itineraris de pas pels veïnats.





FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Desenvolupament de les previsions del Pla general d'infraestructures de Catalunya pel que fa a la línia orbital.

Actuar de forma conjunta amb els altres municipis en la incidència a nivell polític.

Factors crítics i riscos

Manca d'entesa publicoprivada en el desenvolupament de la xarxa d'autobusos.

#### 4.6.4 LÍNIA D'ACCIÓ 5.4. Desplegament infraestructural i de serveis de les TIC

DESCRIPCIÓ

- Actuació mancomunada amb els municipis de l'entorn per augmentar la capacitat d'incidència sobre els operadors privats pel que fa al desplegament i serveis de telecomunicacions de banda ampla (cable i/o ADSL).
- Millora de la recepció de les comunicacions per ones (TV, telefonia, etc.).
- Dotació i accés públic a internet a través d'equipaments i serveis específics (centres educatius, espais cívics, biblioteca, etc.).
- Potenciació de la pàgina web del municipi com a espai de comunicació, de gestió i tràmits i vincular-la a serveis comercials, turístics i promocionals de la vila.

ANTECEDENTS

- Actualment, en la nova societat del coneixement, és bàsic disposar de banda ampla com a factor de competitivitat del territori.
- En alguns veïnats i en alguns polígons industrials, de forma parcial, hi ha dificultat d'accés a l'ADSL.
- La cobertura en telefonia mòbil i televisió són deficientes en algunes zones.

OBJECTIU/S

- Millorar els serveis al sector empresarial existent per consolidar-lo.
- Augmentar la capacitat d'Argentona d'atreure nova activitat econòmica als polígons industrials.
- Incrementar l'atractivitat d'Argentona per a professionals lliberals que exerceixin la seva activitat laboral des del domicili.



- Potenciar la possibilitat d'accés de tota la població a les tecnologies de la informació i la comunicació.

RESULTATS ESPERATS

- Desplegament de serveis de banda ampla al municipi i municipis de l'entorn.
- Solucions per a l'accés a les TIC de la població que viu en nuclis dispersos (urbanitzacions, cases de pagès, etc.).
- Possibilitat fer tràmits amb l'administració local a través de les TIC i des de casa.
- Millora de la recepció de les comunicacions per ones (TV, telefonia, etc.).
- Cablejat a les noves promocions d'habitatge.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	✓ Ajuntament d'Argentona i ajuntaments de l'entorn.	✓ Usuaris (llars i empreses)
Funció Executora	✓ Operadors privats. ✓ Ajuntament d'Argentona i ajuntaments de l'entorn.	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció és clau per l'èxit de l'acció 2.3 de creació d'un parc industrial per a l'assentament de petites i mitjanes empreses.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre de connexions al web de l'Ajuntament per a la realització de tràmits.
- Increment en els serveis de banda ampla desplegats.
- Millora en la qualitat de la recepció de les comunicacions per ones (TV, telefonia, etc.).
- Superfície, en metres lineals, de cable desplegat a les noves promocions d'habitatge.



FACTORS CLAU

**Factors clau d'èxit**

Aprofitar les sinèrgies amb Mataró.

**Factors crítics i riscos**

No actuar de forma mancomunada i no ser presents en els espais de decisió respecte a la temàtica.



## 4.7 Línia Estratègica 6. TEIXIT SOCIAL

### - ARGENTONA ACTIVA I PARTICIPATIVA -



#### 4.7.1 LÍNIA D'ACCIÓ 6.1. Pla de recepció, acollida i comunicació als nous ciutadans de la vila

##### DESCRIPCIÓ

- Preparació de material informatiu per donar a conèixer Argentona als nous ciutadans, amb l'Oficina d'Atenció Ciutadana com a referent.
- Acció proactiva d'informació periòdica a la població nouvinguda, així com a aquella que ja viu a Argentona, sobre aquests mateixos aspectes.
- Potenciació del web de l'Ajuntament com a espai de comunicació i interacció entre serveis i ciutadans.



- Elaboració d'una agenda comuna i coordinada d'activitats de les diferents entitats.
- Mostra periòdica d'entitats, amb la difusió prèvia adequada, sobretot entre els nous residents.
- Actualització i disposició dels registres d'entitats, associacions i agents que són receptors i transmissors d'informació.

ANTECEDENTS

- Argentona és un municipi amb un fort sentiment identitari i aquest fet podria dificultar, en alguns casos, la inclusió de les persones més recentment arribades.

OBJECTIU/S

- Facilitar que la població nouvinguda (i la ja resident) s'impliqui en la vida comunitària.
- Renovar el teixit social i adaptar els referents identitaris a la dinàmica social actual.
- Generar mecanismes perquè les associacions i grups es donin a conèixer.

RESULTATS ESPERATS

- Increment quantitatiu i qualitatiu de la informació proporcionada als nous residents d'Argentona.
- Major difusió de les activitats de les entitats del municipi.
- Increment del nombre de ciutadans nouvinguts entre els associats i participants a les entitats del municipi, així com en els òrgans de participació ciutadana.
- Millora del web de l'Ajuntament com a eina de comunicació.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Ajuntament	
Funció Executora	✓ Ajuntament ✓ Entitats locals	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció contribuirà a l'èxit de l'acció 6.4 (Aprofundiment i eficàcia de la participació ciutadana) pel que fa a l'impuls de la participació i implicació en la vida cívica dels nous ciutadans d'Argentona.



NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Materials informatius editats.
- Actes de d'informació i comunicació duts a terme.
- Nombre de nous residents que s'inscriuen en entitats o òrgans de participació del municipi.
- Canvis i actualitzacions del web municipal.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Implicació de les entitats del municipi.

Factors crítics i riscos

Manca d'una estratègia comunicativa.

#### 4.7.2 LÍNIA D'ACCIÓ 6.2. Activitat de lleure, cultural, artística i esportiva

DESCRIPCIÓ

- Organització dels diferents actes esportius, culturals, participatius, etc., a diferents nuclis veïnals.
- Suport i difusió a tota la vila de les iniciatives associatives al voltant de la creativitat (els grups musicals, la plàstica, les noves tecnologies, grups de poesia, etc.).
- Promoure activitat permanent d'educació en el lleure per a infants i joves.
- Promoció de la formació de caràcter lúdic (de cuina, vins, etc.).
- Creació d'una taula d'entitats de zones diferents per a l'intercanvi d'informació sobre les pròpies activitats i l'organització conjunta d'activitats.

ANTECEDENTS

- L'activitat es concentra al nucli urbà o a Sant Miquel del Cros.
- L'augment i el canvi en la població requereix mecanismes que potenciïn de forma activa la inclusió d'aquests nous ciutadans en el teixit social del municipi.

OBJECTIU/S

- Potenciar l'activitat creativa.
- Promoure l'enriquiment i la cohesió del teixit social.



- Potenciar la implicació i participació des dels diferents veïnats.
- Donar a conèixer a la resta de la població els diferents nuclis veïnals i les seves característiques i problemàtiques.
- Assolir una major integració de les persones residents en els diferents veïnats amb el poble.

RESULTATS ESPERATS

- Augment de les activitats de lleure, culturals i esportives als diferents veïnats.
- Increment de l'intercanvi i la cooperació entre les entitats del municipi.
- Increment de la implicació i participació de la població nouvinguda a través de les activitats de lleure, culturals i esportives.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	<input checked="" type="checkbox"/> Entitats <input checked="" type="checkbox"/> Ajuntament	
Funció Executora	<input checked="" type="checkbox"/> Entitats	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció està relacionada amb totes les altres accions de la mateixa línia estratègica.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Actes organitzats.
- Associacions o agrupacions impulsades al voltant de la creativitat.
- Pressupost destinat al suport a entitats d'educació en el lleure.



- Cursos de formació de caràcter lúdic organitzats.

#### FACTORS CLAU

##### Factors clau d'èxit

Implicació de les entitats  
Saber atraure col·lectius diversos del  
municipi.

##### Factors crítics i riscos

Estratègia comunicativa insuficient.  
Poca diversitat de continguts oferts.





### 4.7.3 LÍNIA D'ACCIÓ 6.3. Promoció del civisme

#### DESCRIPCIÓ

- Desenvolupament d'un pla de civisme que contingui diferents accions com:
  - Accions educatives
  - Sensibilització
  - Informació i debat
- Consolidació de la recollida selectiva.
- Adequació dels elements de senyalització (ex. les zones per a gossos, etc.).

#### ANTECEDENTS

- Es posen de manifest algunes actituds incíviques com per exemple en relació a la recollida de brossa, o a la brutícia que generen els animals domèstics.

#### OBJECTIU/S

- Assolir un major respecte amb l'espai i l'equipament públic.
- Millorar la neteja i conservació.
- Afavorir el manteniment de les bones relacions veïnals i prevenir conflictes de convivència.
- Evitar les bretolades i actituds de manca de respecte.
- Potenciar valors i actituds cíviques entre la ciutadania.

#### RESULTATS ESPERATS

- Disminució de la incidència de comportaments incívics al municipi.

#### PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)



AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	✓ Ajuntament	✓ Centres educatius
Funció Executora	✓ Ajuntament ✓ Ciutadania	✓ Entitats

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció està vinculada a la 6.5 d'Impuls al Projecte educatiu de ciutat en el sentit que inclou l'educació pel civisme.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta	2. Mitja	3. Baixa
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Evolució de la recollida d'escombraries al carrer.
- Evolució de les trucades per a la recollida de mobles vells.
- Instal·lació de rètols informatius sobre temes relacionats amb el civisme.
- Evolució de les denúncies per comportaments incívics.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Implicar a través d'entitats i col·lectius organitzats.

Factors crítics i riscos

Centrar-ho excessivament en accions de sensibilització no mesurables.

4.7.4 LÍNIA D'ACCIÓ 6.4. Aprofundiment i eficàcia de la participació ciutadana

DESCRIPCIÓ

- Aprofundir en les vies de participació establertes a partir de l'impuls de l'elaboració del Pla estratègic.
- Consolidació de mecanismes permanents de participació que fonamentin una dinàmica i implicació regular dels vilatans.
- Consells municipals més vinculants. (p. e. pressupost municipal participat).
- Incorporació de noves formes de participació del col·lectiu infantil i de joves.



- Habilitació d'espais públics als veïnats per la interrelació cívica.

ANTECEDENTS

- Els consells sectorials tenen diferents nivells de funcionament i resultats (consell escolar, de cultura, de festes, etc.).
- S'ha incorporat la reunió de poble i altres mecanismes com la comissió dels mitjans de comunicació d'Argentona.

OBJECTIU/S

- Millorar la implicació i valoració dels consells municipals.
- Impulsar la participació a través dels centres educatius i de lleure.
- Incrementar la valoració de la població del treball de l'Administració.

RESULTATS ESPERATS

- Increment de la participació ciutadana.
- Increment de la implicació de la població dels veïnats en la vida cívica del municipi.
- Participació de la població infantil i jove.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Entitats</li> </ul>	
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Entitats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ciutadans</li> </ul>

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció està relacionada amb l'acció 6.3 (Promoció del civisme).

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa



#### INDICADORS DE SEGUIMENT

- Implementació d'un mecanisme participatiu de seguiment i revisió de la implementació del Pla estratègic.
- Acords dels consells municipals i el seu posteriorment compliment
- Creació d'un mecanisme de participació de la població infantil.
- Ús dels espais públics per a la interrelació cívica habilitats als veïnats.

#### FACTORS CLAU

##### Factors clau d'èxit

Implicació de les entitats  
Capacitat de gestió i lideratge

##### Factors crítics i riscos

#### 4.7.5 LÍNIA D'ACCIÓ 6.5. Impulsar el Projecte educatiu de ciutat

#### DESCRIPCIÓ

- Crear un comitè impulsor del PEC.
- Portar a terme el PEC que, més enllà de l'activitat dels centre educatius, aglutini activitat de lleure, tallers, lúdics, accions de suport a les famílies.
- Impuls de l'educació pel civisme (educadors/es socials).
- Activitat de lleure infantil i juvenil.

#### ANTECEDENTS

- Els centres educatiu actuen de punts de referència i espais de relació social.
- A Sant Miquel del Cros hi ha un percentatge significatiu d'alumnes que no assoleixen el graduat en educació secundària.

#### OBJECTIU/S

- Facilitar la inclusió social i incrementar la cohesió entre la població dels diferents nuclis veïnals.
- Implicar entitats i associacions en la dinàmica socioeducativa del municipi.

#### RESULTATS ESPERATS

- Implementació del PEC amb accions com:
- Cicles formatius de grau mitjà relacionats amb l'activitat econòmica que es desenvolupi a



Argentona (formació de professionals relacionats amb l'activitat econòmica de la ciutat).

- Reducció del fracàs escolar.
- Obrir els centres educatius a les diferents propostes de formació ciutadana (formació d'adults).
- Impulsar accions formatives a través dels mitjans de comunicació locals.
- Mapa educatiu (recull de tots els equipaments i detecció de necessitats).

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> <li>✓ Sector empresarial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya</li> <li>✓ Diputació de Barcelona</li> </ul>
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Centres educatius</li> <li>✓ AMPA</li> <li>✓ Entitats d'educació en el lleure</li> <li>✓ Ajuntament</li> </ul>	

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció té relació amb l'acció 6.2 en la mesura que emmarca les activitats d'educació en el lleure i amb l'acció 6.3 en la mesura que inclou les activitats d'educació pel civisme.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

Indicadors establerts en el PEC



Ajuntament  
d'Argentona

## Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

### FACTORS CLAU

#### Factors clau d'èxit

Implicació i voluntat de la comunitat educativa en el sentit més ampli (equips docents, AMPA, agents i entitats locals, i alumnat).

#### Factors crítics i riscos

Discontinuitat en l'impuls i el treball envers l'assoliment del projecte educatiu de ciutat.



## 4.8 Línia Estratègica 7. SERVEIS A LES PERSONES

### - ARGENTONA AMB LES PERSONES -



#### 4.8.1 LÍNIA D'ACCIÓ 7.1. Projecte integral de serveis a la gent gran

##### DESCRIPCIÓ

Desenvolupar un projecte integral de servei i activitat per a la gent gran que abasti:

- Espai de relació i activitat.
- Recursos per als serveis d'atenció domiciliària.
- Potenciar les residències públiques.
- Rehabilitació i adaptació d'habitatges per a la gent gran.
- Disponibilitat de transport adaptat.

##### ANTECEDENTS



- L'oferta pública existent es basa en l'activitat d'oci.
- No hi ha oferta residencial pública.
- Hi ha l'oferta privada de cinc residències, entre les quals hi ha la llar Santa Anna que té prevista una ampliació de capacitat.

OBJECTIU/S

- Millorar el conjunt de serveis i recursos adreçats a la gent gran del municipi.
- Millorar la qualitat de vida de les persones grans.
- Millorar la sociabilització i combatre l'aïllament de la gent gran.

RESULTATS ESPERATS

- Adequació dels espais de relació i activitat per a la gent gran.
- Disponibilitat d'ajuts tècnics per adaptar o rehabilitar els habitatges segons les necessitats.
- Construcció d'habitatges adaptats a les necessitats de mobilitat de les persones grans.
- Ampliació dels serveis d'atenció domiciliària i amb prestació de servei les 24 hores.
- Disponibilitat de serveis de teleassistència i telealarma.
- Construcció d'una residència pública per a la gent gran.
- Adaptació del transport públic d'Argentona.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	✓ Ajuntament	✓ Entitats privades
Funció Executora	✓ Ajuntament	✓ Tercer sector ✓ Departament de Benestar i Família de la Generalitat de Catalunya

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció vindrà en bona part definida per l'acció 7.4 d'elaboració d'un pla d'equipaments.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa





INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre i superfície d'espais de relació i activitat per a la gent gran.
- Pressupost destinat a ajuts tècnics per a la rehabilitació i adaptació d'habitatges.
- Nombre d'habitatges adaptats construïts.
- Noves places residencials creades.
- Nombre d'autobusos adaptats.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Previsió adequada de sistemes dotacionals en el PGOU.

Factors crítics i riscos

Dur a terme intervencions parcials sense combinar serveis de residència assistida amb altres serveis .

4.8.2 LÍNIA D'ACCIÓ 7.2. Projecte Argentona jove

DESCRIPCIÓ

Elaborar conjuntament amb els joves del municipi un programa de dinamització que inclogui diferents activitats i propostes d'acció en relació a:

- Disposar un espai específic -casal- per a l'ús dels joves.
- Potenciar els educadors socials i/o dinamitzadors de la població juvenil.
- Gestió mixta amb els joves.
- Prevenió per la salut i educació sexual.
- Alternatives per a oci nocturn i promoció d'activitats -com per ex. concerts- compatibles amb el veïnat.
- Servei d'informació i orientació.(p. e. Informació professional, de cicles formatius, etc.).
- Promoció d'habitatges assequibles destinats a joves.
- Potenciar el Consell de Joves com a espai fix d'interlocució amb l'Administració local.

ANTECEDENTS

- El centre juvenil havia assolit molta vitalitat, però actualment ha anat desapareixent.



- Hi ha poca participació de la població jove en els espais de participació ciutadana del municipi.
- Hi ha molta dificultat d'accés a l'habitatge per part del col·lectiu de joves, fet que força la seva residència fora del municipi.
- En l'oci nocturn hi ha "fugida de joves" cap a d'altres municipis.

OBJECTIU/S

- Crear una dinàmica pròpia dels joves del municipi.
- Incrementar i diversificar l'associacionisme juvenil i crear un Consell de Joves.
- Disposar d'un casal -d'ús per a joves- confortable i amb oferta d'activitats.
- Potenciar la creació d'habitatge protegit per als joves.

RESULTATS ESPERATS

- Nou espai per al casal de joves amb més serveis i equipaments que l'actual.
- Major oferta de cursos de formació, organització de jocs, xerrades d'educació sexual i sessions de temàtiques diverses.
- Obertura de nous locals d'oci nocturn acceptats pels veïns.
- Increment i diversificació de l'associacionisme juvenil.
- Disposar d'oferta d'habitatges accessibles econòmicament per als joves.

PERÍODE D'EXECUCIÓ (per posar en funcionament)

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

	Principal	Secundaris
Funció Impulsora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ajuntament</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Departament de Medi ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya</li> </ul>
Funció Executora	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Entitats</li> <li>✓ Joves a títol individual</li> <li>✓ Sector empresarial de l'oci nocturn</li> <li>✓ Ajuntament</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Secretaria General de Joventut de la Generalitat de Catalunya</li> </ul>

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS



Aquesta acció vindrà en bona part definida per l'acció 7.4 d'elaboració d'un pla d'equipaments. Part d'aquesta acció, la creació d'espais d'interlocució entre els joves i l'administració, està inclosa en l'acció 6.4 d'Aprofundiment i eficàcia de la participació ciutadana.

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Espai físic per als joves habilitat.
- Dedicació d'un educador o dinamitzador a la població juvenil.
- Nombre de projectes impulsats per als joves.
- Activitats de prevenció per a la salut i educació sexual dutes a terme.
- Habitatge construït adreçat a la població jove i nombre de població jove que hi viu.
- Nombre de joves participant en el Consell de Joves.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Creació d'un espai pels joves dinàmic.  
Consens amb l'entorn veïnal per a la ubicació de l'espai juvenil i de locals d'oci.  
Comptar amb la implicació dels joves en la concepció i el desenvolupament del projecte Argentona jove.

Factors crítics i riscos

No comptar pels joves en el disseny detallat del projecte Argentona jove.

4.8.3 LÍNIA D'ACCIÓ 7.3. Creació d'un centre de teràpia ocupacional a Argentona

DESCRIPCIÓ

- Construcció i posada en funcionament a Argentona d'un nou centre de teràpia ocupacional per a persones amb discapacitat psíquica de la Fundació Maresme, als terrenys cedits per l'Ajuntament a la zona de Can Negoci.
- Es tracta d'un equipament que es preveu emblemàtic per a Argentona tant per:
  - (a) La seva finalitat social (ja que serà un recurs més a l'abast dels ciutadans i ciutadanes amb discapacitat psíquica).
  - (b) Les pròpies característiques de l'equipament pel que fa a arquitectura (es preveu de



disseny atractiu, innovador i accessible) i sostenibilitat mediambiental (integració en l'entorn i aprofitament energètic).

(c) L'alt nivell de participació d'inversors privats que es preveu en el projecte.

- A part de la funció social que complirà, es tracta que Argentona pugui incorporar aquest equipament com a referent i factor d'atracció del municipi.

#### ANTECEDENTS

- Argentona i els municipis de l'entorn (exceptuant Mataró) no disposen d'equipaments d'aquestes característiques.
- L'entorn natural d'Argentona ofereix la possibilitat d'orientar l'activitat del centre cap a la cura i potenciació d'aquest entorn (p.e. jardineria, neteja de boscos, etc.).
- Ja hi ha una línia de col·laboració entre l'Ajuntament d'Argentona i la Fundació Maresme, que té una trajectòria molt consolidada en el seu àmbit d'actuació.

#### OBJECTIU/S

- Oferir a les persones amb discapacitat psíquica d'Argentona i de la comarca un recurs de teràpia ocupacional.
- Posicionar el municipi com a referent a partir de la implementació d'un equipament emblemàtic a nivell comarcal.

#### RESULTATS ESPERATS

- Increment dels recursos de teràpia ocupacional per a les persones amb discapacitat psíquica d'Argentona.
- Reforçament de la projecció exterior d'Argentona a partir d'aquest equipament.

#### PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

#### AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora	✓ Fundació Maresme	✓ Ajuntament
Funció Executora	✓ Fundació Maresme	

#### VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

Aquesta acció contribuirà indirectament a l'acció 1.2 de promoció de l'activitat turística atès que incorporarà un element arquitectònic d'interès.



NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Superfície construïda d'equipament.
- Nombre i perfil de professionals contractats.
- Nombre de persones amb discapacitat que s'incorporen al centre.

FACTORS CLAU

**Factors clau d'èxit**

Que la ciutadania comparteixi la iniciativa.

**Factors crítics i riscos**

#### 4.8.4 LÍNIA D'ACCIÓ 7.4. Pla d'equipaments

DESCRIPCIÓ

- Completar les necessitats d'equipaments i mantenir actualitzat un pla d'equipaments pel que fa a la millora i adequació dels actuals: (escola bressol, nou IES, biblioteca /centre d'informació amb accés a internet,...).
- Previsió de noves necessitats ens els àmbits de:
  - S. socials
  - Cultura
  - Esport
  - Joventut
- Fer el seguiment de l'evolució de les necessitats del municipi per a l'adequació dels seus equipaments als requeriments demogràfics i d'evolució dels serveis.

ANTECEDENTS

- Davant la previsió de creixement de la població, és necessari preveure i planificar les noves necessitats d'equipaments.
- Amb la revisió del PGOU és un moment idoni per dur a terme aquesta planificació en base a les reserves de sòl per equipaments previstes.
- En l'actualitat hi ha necessitat d'un nou IES per poder anar absorbint tota la demanda.



Ajuntament d'Argentona

OBJECTIU/S

- Disposar d'informació actualitzada i capacitat de preveure i anticipar els requeriments de millora i/o ampliació.

RESULTATS ESPERATS

- Disposar d'una planificació dels equipaments que necessita el municipi.

PERÍODE D'EXECUCIÓ

Curt termini (1-2 anys)

Mig termini (2-5 anys)

Llarg termini (més 5 anys)

AGENTS I INSTITUCIONS IMPLICATS

Principal

Secundaris

Funció Impulsora

✓ Ajuntament

Funció Executora

✓ Ajuntament

✓ Generalitat de Catalunya

✓ Ciutadania

✓ Entitats

✓ Equipaments existents en l'actualitat

VINCULACIÓ AMB ALTRES ACCIONS

D'aquesta acció en depenen totes aquelles accions que incloguin el desenvolupament d'equipaments (1.1, 6.2, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3).

NIVELL DE PRIORITAT

1. Alta

2. Mitja

3. Baixa

INDICADORS DE SEGUIMENT

Pla d'equipaments redactat.

FACTORS CLAU

Factors clau d'èxit

Comptar amb la participació de la ciutadania en l'elaboració del Pla d'equipaments i amb la implicació de les administracions competents en cada tipus d'equipament.

Factors crítics i riscos

No disposar de finançament per a la seva execució.



## Annex 1 Documentació de referència consultada

*Auditoria Ambiental Municipal D'Argentona, II: Diagnosi Ambiental.* Març 1999. Minuartia, Ajuntament d'Argentona, Diputació de Barcelona (dir.).

*Ciutat de ciutats*, Oriol Nel-lo, Editorial Empúries, 2001

*Diagnosis estratègiques territorials. Document d'estratègies pel territori del Maresme.* Gabinet d'Estudis Econòmics S.A.,2004.

*Diagnòstic de situació del comerç d'Argentona*, P.G.P. Innovación Empresarial. Setembre de 2000.Vol.I i II.

*Estudi de Diagnosi i Desenvolupament estratègic de Mataró*, Gabinet d'Estudis Econòmics S.A. Novembre de 2004

*Estudi de les infraestructures de transport del Maresme.* Barcelona Regional, Consell Comarcal del Maresme. Juliol 2003

*Estudi de Mobilitat i Accessibilitat d'Argentona.* Greccat. Diputació de Barcelona i Ajuntament d'Argentona. Gener 2001.

*Índex de satisfacció respecte al Centre Comercial d'Argentona*, Diputació de Barcelona. Març 2003.

*Informe de conjuntura socioeconòmica*, Ajuntament de Mataró. Setembre de 2003.

*Informe sociològic del Sant Miquel del Cros*, Fundació Jaume Bofill. Octubre 2000.

*Pla directori de Joventut*, Ajuntament d'Argentona 2004.

*Pla Director de l'Ajuntament d'Argentona per al desenvolupament local i l'ocupació 2002-2004. Bases i Fonaments*, Ajuntament d'Argentona.

*Pla de mobilitat i d'ordenació del territori del Maresme. Conclusions proposades de la Comissió Tècnica*, Consell Comarcal del Maresme.

*Pla Director per a la Societat de la Informació a la Comarca del Maresme*, Consell Comarcal del Maresme, 2002

*Projecte de Microplà Estratègic per a Argentona*, P.G.P. Innovación Empresarial S.L. Desembre 2000.



## Annex 2 Relació de persones entrevistades a la fase de diagnosi.

1	Sr.	Agustí Pageo	<b>Arquitecte</b>
2	Sra.	Àngels Espelt	Unió de Botiguers d'Argentona
3	Sra.	Anna Sánchez	Programa de Garantia Social
4	Sr.	Antoni Soy	Alcalde
5	Sr.	Bernabé Arregui	AV St. Miquel del Cros
6	Sra.	Carmen Torres	Urbanització Can Cabot
7	Sr.	Daniel González	AV Urbanització Madà
8	Sra.	Encarnació González	Treballadora social Ajuntament
9	Sra.	Esther Garcia	Cap Promoció Econòmica SEMPRE
10	Sr.	Eudald Calvo	Joves
11	Sr.	Ferran Armengol	Ajuntament Oposició
12	Sra.	Isabel Cuñat	Representant del sector de la restauració
13	Sr.	Jaume Aguilar	Director de l'IES d'Argentona
14	Sr.	Jaume Arenes	Jutge de pau
15	Sr.	Jaume Freixes	Empresa Velcro
16	Sr.	Jaume Mateu	Constructor
17	Sr.	Joan Boba	Impremta
18	Sr.	Joan Carles Codina	Gestoria
19	Sr.	Joan Culobret	Plataforma en defensa del centre històric
20	Sr.	Joan Pujol	Tècnic de Medi ambient Ajuntament
21	Sr.	Jordi Trafí	President AV Can Barrau
22	Sr.	Josep Alsina	El "Centru"
23	Sr.	Josep Espígul	CETEMSA Centre Tecnològic i Empresarial de Mataró i Maresme
24	Sr.	Josep Lladó	Poeta i exregidor
25	Sra	Mar Isla	Consell Comarcal del Maresme
26	Sra.	Montserrat Brugal	Regidora d'Urbanisme i B. Social
27	Sr.	Oriol Bassa	Associació Natura





Ajuntament  
d'Argentona

## Pla Estratègic d'Argentona



argentons, fem-la junts

---

28	Sr.	Oriol Calvo	Director del Museu del Càntir
29	Sr.	Oriol Martí	Sanitat / S Socials
30	Sr.	Pere Anglada	Cap de la Policia local
31	Sr.	Reinal	Empresa BDF
32	Sra.	Rosa Ripoll	Directora escola bressol (Sant Miquel del Cros)
33	Sr.	Xavier Llistosella	Director revisió PGOU



## Annex 3 Relació total de participants en el procés d'elaboració del Pla estratègic

Sr. Joan	Abril	Sr. Joaquim	Casabella
Sr. Jaume	Aguilar	Sr. Vador	Casas
Sra. Ana	Alonso	Sr. Josep	Castañé
Sr. Francisco	Alsina	Sr. Jordi	Castells
Sr. Josep	Alsina	Sr. Felip	Castells
Sr. Pere	Anglada	Sra. Anna	Climent
Sr. Jordi	Anglada	Sr. Joan Carles	Codina
Sr. Jaume	Arenes	Sra. Rut	Codosal
Sr. Ferran	Armengol	Sra. Montserrat	Coll
Sr. Raimon	Agué	Sr. Sergi	Collado
Sr. Ricard	Aymerich	Sra. Immaculada	Collet
Sr. Miquel	Badia	Sra. Magdalena	Cruzes
Sr. Joan	Badosa	Sr. Joan	Culobret
Sr. Mariano	Bagot	Sr. Jordi	de Mier
Sra. Consol	Barcons	Sr. Miquel	de Moragas
Sr. Nicasio	Basagoitia	Sra. Mariola	Dempere
Sr. Oriol	Bassa	Sr. Eduard	Dorda
Sra. Christel	Behrens	Sr. Narcís	Duran
Sr. Joan Carles	Belso	Sra. Carolina	Enrich
Sr. Joan	Boba	Sr. Francesc	Espadero
Sra. Assumpta	Boba	Sra. Àngels	Espelt
Sra. M <sup>a</sup> Carme	Bosch	Sra. Clara	Espelt
Sra. Montserrat	Brugal	Sr. Josep	Espigul
Sra. Isabel	Burges	Sr. Jordi	Esteve
Sr. Jaume	Calafell	Sr. Josep	Famadas
Sr. Eudald	Calvo	Sra. Maria	Famadas
Sr. Gonçal	Calvo	Sr. Ricardo	Fernandez



Sr.	Oriol	Calvo	Sra.	M. Teresa	Ferre
Sr.	Quim	Calvo	Sra.	Araceli	Ferrer
Sr.	Josep M <sup>a</sup>	Capdevila	Sr.	Josep	Fite
Sr.	Josep A.	Capdevila	Sr.	Jaume	Font
Sr.	Joan	Carbonell	Sr.	Jaume	Freixes
Sr.	Antoni	Carbonell	Sr.	Xavier	Gallermí
Sra.	Esther	Garcia	Sr.	Joan	Masjoan
Sr.	Joan	Garcia	Sr.	Pep	Masó
Sr.	Francesc	Garrido	Sra.	M <sup>a</sup> Rosa	Masó
Sr.	Jaume	Gatell	Sr.	Jaume	Mateu
Sr.	David	Gelong	Sra.	Cristina	Maynou
Sr.	Carlos	Gómez	Sr.	Ferran	Merino
Sr.	Josep M.	Gómez	Sra.	Conxa	Mollaví
Sr.	Josep Maria	Gomis	Sra.	Maria	Mora
Sra.	Encarnació	Gonzàlez	Sr.	Pere	Móra
Sr.	Teté	Gonzàlez	Sr.	Bernat	Moragas
Sr.	Daniel	Gonzàlez	Sra.	Anna	Moragas
Sra.	Virginia	Gracia	Sr.	Joan Manel	Moraleda
Sr.	Joan	Grau	Sra.	Purificación	Muñoz
Sr.	Joan	Guardia	Sr.	Albert	Mustarós
Sra.	Pilar	Güell	Sr.	Francesc	Navarro
Sra.	M. Roser	Gusi	Sra.	Cristina	Navarro
Sra.	Marta	Hernández	Sra.	Maria Lluïsa	Navarro
Sra.	Carme	Hervàs	Sr.	J. Vicente	Navarro
Sr.	Jesús	Hita	Sr.	Pol	Nieto
Sra.	Mar	Isla	Sr.	Josep Emili	Olivas
Sr.	Joaquim M.	Julve	Sr.	Josep	Padrós
Sr.	Josep	Lladó	Sr.	Agustí	Pageo
Sr.	Xavier	Llistosella	Sr.	F. Xavier	Paguera
Sr.	Agustí	López	Sr.	Josep	Pallerola
Sr.	Joan	López	Sr.	Josep	Perarnau
Sr.	Manuel	Luna	Sra.	Anna	Petit



Sr.	Ignasi	Madrid	Sr.	Xavier	Petit
Sr.	Oriol	Marfà	Sr.	Josep	Petit
Sr.	Oriol	Martí	Sr.	Jordi	Pinart
Sr.	Joaquim	Martin	Sr.	Josep	Pinart
Sr.	José Luis	Martin	Sr.	Joan	Pujol
Sra.	Anna Maria	Martínez	Sra.	Helena	Queralt
Sr.	Lluís	Mas	Sr.	Joan	Ramon
Sr.	Ramon	Reinal	Sr.	Sergi	Serra
Sra.	Anna	Riera	Sr.	Antoni	Soy
Sra.	Rosa	Ripoll	Sr.	Enric	Subiña
Sr.	Xavier	Roca	Sra.	Anna Maria	Tarafa
Sr.	Agustí	Rodríguez	Sra.	Carmen	Torres
Sr.	Bartomeu	Rodríguez	Sr.	Eusebi	Traby
Sra.	Mònica	Rosdevall	Sr.	Jordi	Trafí
Sra.	Núria	Roura Oriol	Sr.	Enric	Ureña
Sra.	Carme	Ruano	Sr.	Ramon	Valls
Sra.	Lídia	Rubio	Sr.	Joan	Vaquer
Sr.	Ramon	Ruiz	Sr.	Oriol	Vaquer
Sr.	Juan	Rus	Sra.	Isabel	Vargas
Sr.	Enric	Sala	Sra.	Encarna	Vàzquez
Sra.	Anna	Sánchez	Sr.	Joan	Vilanova
Sr.	Juan Luis	Sánchez	Sr.	Francesc	Villegas
Sr.	Manel	Sánchez	Sra.	Mercè	Villegas
Sr.	Pere	Sánchez	Sr.	Pere	Zaera
Sra.	Ana	Sánchez			



## Annex 4 Activitats econòmiques segons l'ús de la tecnologia i el coneixement

Descripció	CCAEE93	
1. Agricultura, ramaderia, caça, silvicultura, pesca, mineria i extracció	01 Agricultura, ramaderia, caça i activitats dels serveis que s'hi relacionen	
	02 Silvicultura, explotació forestal i activitats dels serveis que s'hi relacionen	
	05 Pesca, aqüicultura i activitats dels serveis que s'hi relacionen	
	10 Extracció i aglomeració d'antracita, hulla, lignit i torba	
	11 Extracció de petroli brut i de gas natural; activitats dels serveis relacionats amb les explotacions petrolíferes i de gas, llevat de les activitats de prospecció	
	12 Extracció de minerals d'urani i de tori	
	13 Extracció de minerals metàl·lics	
	14 Extracció de minerals no metàl·lics ni energètics	
	2. Serveis de distribució i construcció	40 Producció i distribució d'energia elèctrica, gas, vapor i aigua calenta
		41 Captació, depuració i distribució d'aigua
		45 Construcció
	3. Baixa tecnologia	15 Indústries de productes alimentaris i begudes
		16 Indústries del tabac
		17 Indústries tèxtils
18 Indústries de la confecció i de la pelletteria		
19 Preparació, adobament i acabament del cuir; fabricació d'articles de marroquineria i viatge; articles de basteria, talabarderia i sabateria		
20 Indústries de la fusta i del suro, llevat de mobles; cistelleria i esparteria		
21 Indústries del paper		
22 Edició, arts gràfiques i reproducció de suports enregistrats		
37 Reciclatge		
4. Baixa-mitjana tecnologia		23 Coqueries, refinació de petroli i tractament de combustibles nuclears
	25 Fabricació de productes de cautxú i matèries plàstiques	
	26 Fabricació d'altres productes minerals no metàl·lics	
	27 Metal·lúrgia	
	28 Fabricació de productes metàl·lics, llevat de maquinària i equips	
5. Mitjana-alta tecnologia manufacturera	36 Fabricació de mobles; altres indústries manufactureres	
	24 Indústries químiques	
	29 Indústries de la construcció de maquinària i equips mecànics	
	31 Fabricació de maquinària i materials elèctrics	



	34 Fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs
	35 Fabricació d'altres materials de transport
6. Alta tecnologia	30 Fabricació de màquines d'oficina i equips informàtics
	32 Fabricació de materials electrònics; fabricació d'equips i aparells de ràdio, televisió i comunicacions
	33 Fabricació d'equips i instruments medicoquirúrgics, de precisió, òptica i rellotgeria
7. Serveis d'alta tecnologia intensius en coneixement	64 Correus i telecomunicacions
	72 Activitats informàtiques
	73 Recerca i desenvolupament
8. Serveis de mercat intensius en coneixement (excl. Intermediació financera i serveis d'alta tecnologia)	61 Transport marítim, de cabotatge i per vies de navegació interiors
	62 Transport aeri i espacial
	70 Activitats immobiliàries
	71 Lloguer de maquinària i equips sense operari, d'efectes personals i estris domèstics
	74 Altres activitats empresarials
9. Serveis financers intensius en coneixement	65 Mediació financera, llevat d'assegurances i plans de pensions
	66 Assegurances i plans de pensions, llevat de la seguretat social obligatòria
	67 Activitats auxiliars de la mediació financera
10. Altres serveis intensius en coneixement	80 Educació
	85 Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials
	92 Activitats recreatives, culturals i esportives
11. Serveis de mercat menys intensius en coneixement	50 Venda, manteniment i reparació de vehicles de motor, motocicletes i ciclomotors; venda al detall de combustible per a vehicles de motor
	51 Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, llevat de vehicles de motor i motocicletes
	52 Comerç al detall, llevat del comerç de vehicles de motor, motocicletes i ciclomotors; reparació d'efectes personals i estris domèstics
	55 Hostaleria
	60 Transport terrestre; transport per canonades
	63 Activitats afins al transport; activitats d'agències de viatges
12. Altres serveis menys intensius en coneixement	75 Administració pública, defensa i Seguretat Social obligatòria
	90 Activitats de sanejament públic
	91 Activitats associatives
	93 Activitats diverses de serveis personals
	95 Llars que ocupen personal domèstic
	99 Organismes extraterritorials