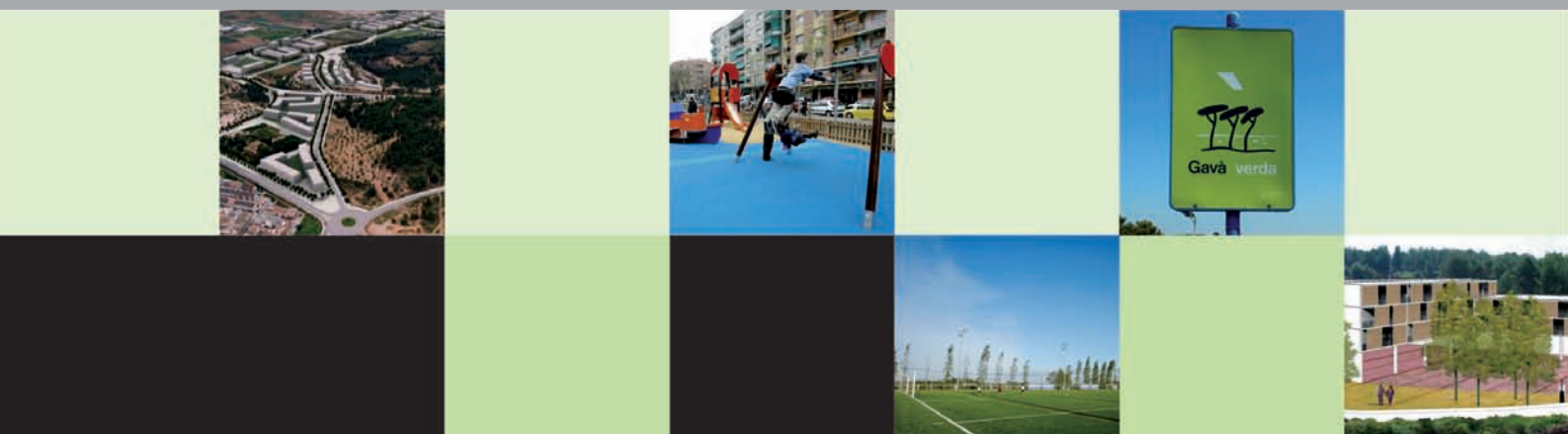




Pla d'Actuació Municipal

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1



allò que fem
allò que farem

Índex

Presentació	3
Preàmbul	4
Introducció	5
La participació ciutadana	6
L'estat de la ciutat	7
Estructura del Pla d'Actuació Municipal 2008-2011	11

HORITZONS

Més serveis per a les persones	13
Arrelats al territori i al paisatge	30
Tots els barris són el centre	37
Gavanencs i gavanenques en majúscules	42
Gavà metròpoli	51

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Presentació

Aquest document que teniu a mans és el Pla d'Actuació Municipal 2008-2011 definitiu. Un text que recull algunes de les aportacions que gavanencs i gavanenques, a títol personal o en representació d'una entitat, ens van fer arribar durant el procés participatiu que vam obrir per copsar la vostra opinió sobre el document base elaborat pel govern municipal.

Agraeixo la vostra implicació i el vostre compromís per mantenir Gavà al capdavant de la modernització, de la innovació i del benestar, per continuar avançant sense perdre les nostres senyes d'identitat. El diàleg, el debat i en definitiva, la participació ciutadana han estat cabdals en l'elaboració del PAM, l'instrument que marca el rumb de la nostra ciutat, que posa en temps i en espai les accions que han de contribuir a assolir el model de ciutat que tots i totes volem.

Ara, a partir d'aquest document, el govern municipal treballarà amb il·lusió, rigor i responsabilitat per fer realitat les accions i els projectes que s'hi inclouen. Unes actuacions que caldrà prioritzar atenent les necessitats dels gavanencs i les gavanenques i els recursos de què disposem.

Us encoratjo a continuar sent partícips de la millora de la nostra ciutat, a contribuir a transformar els reptes que ens hem plantejat en fites aconseguides.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Joaquim Balsera'.

Joaquim Balsera
Alcalde de Gavà

Preàmbul

Alguns dels projectes que formen part d'aquest document PAM 2008-2011 en aquest període estaran en fase d'elaboració dels estudis tècnics pertinents, en alguns casos, estudis municipals i, en d'altres, estudis supramunicipals. Per aquest motiu, la materialització i l'execució final d'aquests projectes poden traspasar aquest mandat municipal i ser una realitat més enllà de l'any 2011. La inclusió d'aquests projectes en aquest document està motivada pel fet que formen part dels objectius del govern actual per aconseguir, anys després, dotar la nostra ciutat d'uns equipaments tan importants com necessaris per al futur de Gavà. Així doncs, gestionant els estudis tècnics avui podrem gaudir dels equipaments del demà.

D'altra banda, el document final PAM 2008-2011 incorpora els aspectes que han formulat la ciutadania i la societat organitzada durant el procés de participació, que impliquen una millora possible i real del document base. En aquest sentit, cal manifestar que moltes de les peticions i dels suggeriments formulats, o bé ja es contemplaven explícitament en el document base del PAM, o bé formaven part d'algunes de les accions que s'hi recullen. Tanmateix, alguns dels suggeriments realitzats per la ciutadania que ja formaven part del document base també han permès afegir elements o accions que milloraran els projectes originals plantejats pel govern municipal.

Finalment, les peticions que han estat valorades com a no viables per realitzar en aquest període de temps, tant per qüestions tècniques com econòmiques, o bé perquè no corresponen al model de ciutat de l'actual govern municipal, no formen part del document final del PAM. A totes les persones i entitats que han col·laborat en el procés participatiu, els volem transmetre el reconeixement del govern i la seva gratitud per ajudar-nos a millorar l'acció municipal i la relació entre l'Ajuntament i la ciutadania amb la seva opinió, les seves idees i la seva crítica.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Introducció

El Pla d'Actuació Municipal (PAM) 2008-2011 és un document que exposa les directrius i els objectius principals de l'acció del govern municipal (PSC/ICV-EUiA) de l'Ajuntament de Gavà per a aquest període.

A més de les línies fonamentals fixades pel govern municipal, el PAM també recull les principals actuacions que l'Ajuntament desenvoluparà en els propers anys. Així doncs, el PAM és el document que marca la ruta de treball, les accions i les millores de Gavà en els pròxims quatre anys.

Aquest document es basa en tres elements, que són els seus fonaments. Uns pilars que són les arrels de què després neixen la resta de programes, projectes, accions i polítiques municipals. Aquests tres pilars són: **les persones, la modernització de Gavà i la seva projecció com a ciutat.**

Les persones són les arrels que donen vida a tota la ciutat. **Les persones**, generació rere generació, són les que senten, acaronen i construeixen la ciutat. **Les persones** viuen, utilitzen i estimen la ciutat. Per això, l'element principal del PAM són les persones i la millora de la seva qualitat de vida.

La modernització de Gavà és un objectiu que impregna tota l'acció del govern. Per això aquest objectiu és present a tots els horitzons del document PAM 2008-2011 a través dels diversos programes i accions que portaran a terme els diferents departaments municipals de l'Ajuntament.

La projecció de Gavà com a ciutat és prioritària en aquesta etapa 2008-2011. El seu patrimoni cultural i natural, l'activitat econòmica i comercial, els seus recursos socials, educatius i urbanístics, els serveis públics, els equipaments culturals i el seu atractiu turístic ens obliga a totes i a tots a cercar la projecció externa per enfortir les nostres senyes d'identitat.

Però si hi ha una cosa que defineix el PAM és que es tracta d'un document viu i participatiu. Viu, perquè una ciutat com Gavà mai no s'acaba, mai no està tot fet i no és possible tenir-ho tot planificat. Per això, el PAM és una eina de treball viva, que afegirà i anirà incorporant activitats, programes, serveis i polítiques, és a dir, totes aquelles accions que siguin necessàries per mantenir i augmentar la qualitat de vida de la nostra ciutat.

Gràcies al procés participatiu, la ciutadania de Gavà ha contribuït en la millora d'aquest document o el que és el mateix, en la millora de Gavà dia a dia.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

La participació ciutadana

El document base del PAM 2008-2011 va estar exposat a la consideració de la ciutadania des del passat 14 de febrer fins al 10 de març de 2008. Durant aquest temps, tots els ciutadans i ciutadanes de Gavà, així com les entitats, les associacions i les formacions polítiques amb representació a l'Ajuntament van poder fer arribar les seves opinions, propostes, idees i preguntes al Govern Municipal mitjançant:

- la pàgina web www.pam.gavaciutat.cat
- un correu a l'adreça electrònica pam@aj-gava.cat
- enviant l'imprès de participació adjunt al fulletó distribuït als domicilis de Gavà en el sobre de correu amb franqueig gratuït o bé dipositant-lo al Punt d'Atenció Ciutadana (PAC)

Un total de 47 ciutadans i ciutadanes, juntament amb una entitat de Gavà, van intervenir en el procés participatiu. Trenta d'aquestes persones van fer arribar la seva contribució al document base del PAM a través del correu electrònic; onze van enviar el fulletó corresponent a través de l'apartat de correus i sis a través del correu postal. L'entitat va presentar la seva proposta per correu electrònic.

Entre totes les propostes es van aportar 256 suggeriments, que han estat analitzats pels serveis tècnics corresponents i per l'equip de govern per valorar la possibilitat d'incorporar-los al document final.

El procés participatiu va finalitzar el passat 10 de març amb la celebració de l'Audiència Pública, que va tenir lloc a la Sala de Plens de l'Ajuntament. El Reglament Orgànic Municipal (ROM) estableix l'Audiència Pública com a un dels mecanismes de participació ciutadana. L'Audiència Pública és un espai de participació ciutadana reservat a la presentació de qüestions rellevants per a la ciutadania, com el Pla d'Actuació Municipal 2008-2011 en aquest cas.



P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'estat de la ciutat

Gavà s'assenta sobre un entorn urbà d'alta qualitat, en un marc territorial divers, afectat per les dinàmiques metropolitanas. A Gavà tenim múltiples paisatges i usos del territori: els boscos del massís del Garraf al nord, els conreus i la platja a la franja litoral i el nucli urbà al mig. Aquesta realitat exigeix flexibilitat. L'equilibri com a política s'ha concretat en la combinació de la rehabilitació del teixit urbà existent i la planificació controlada de nous creixements, en la millora de la connexió dels altres nuclis urbanitzats dispersos al territori, en la millora d'infraestructures i serveis de mobilitat i transport; i en la millora contínua de les funcions urbanes i ambientals bàsiques: residència, activitat, ocupació i espais naturals. La preservació i dinamització d'aquest mosaic territorial és, al cap i a la fi, el nostre repte.

Per saber quina és la realitat de Gavà, a continuació en fem algunes dades demogràfiques. La nostra ciutat té una població de 44.531 persones i ha experimentat un creixement moderat però significatiu en els darrers anys: entre el 1998 i el 2004 hem crescut un 11,4% i liderem l'increment de població en el nostre àmbit de referència més proper –creixem per sobre de la mitjana dels municipis del Delta i per sobre de la mitjana dels municipis de l'Àrea Metropolitana. Aquesta tendència de creixement sembla consolidar-se a mig termini. Tres quartes parts d'aquest creixement es deuen al saldo migratori: creixem per la incorporació de nous habitants.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

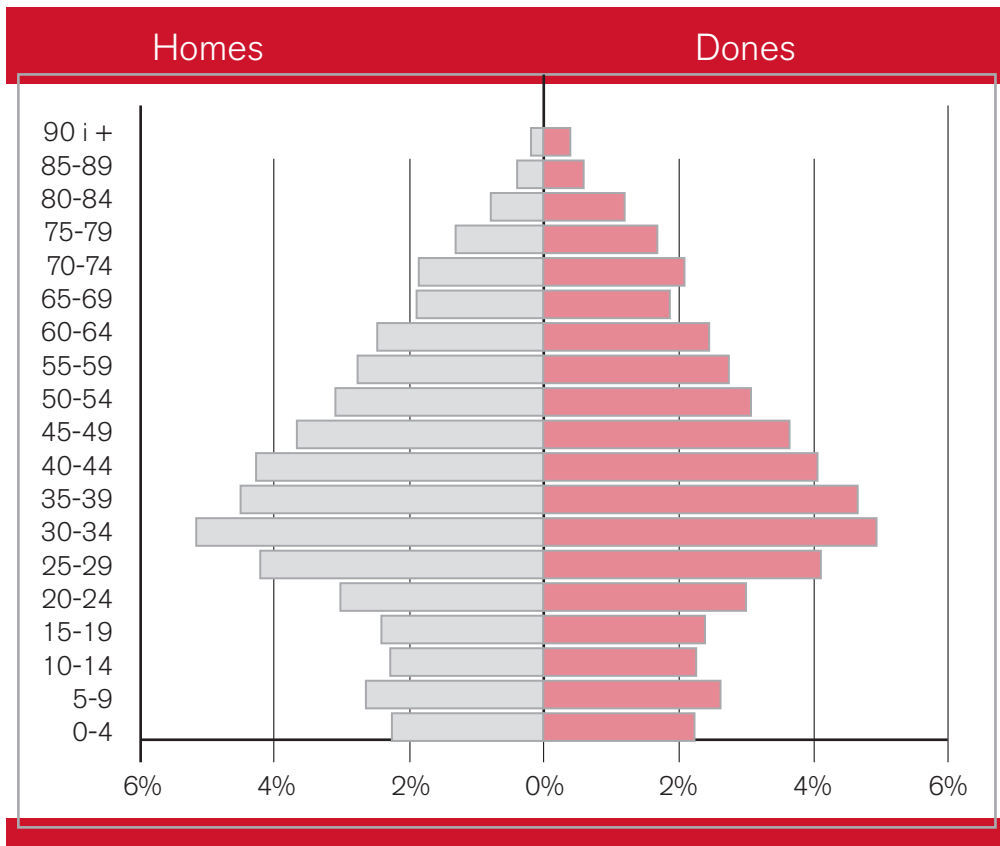
Evolució de la població

Any	Població total
1981	34.393
1986	35.525
1991	35.204
1996	37.985
1997	38.375
1998	39.294
1999	39.818
2000	39.220
2001	39.619
2002	41.162
2003	42.304
2004	43.242
2005	44.210
2006	44.532
2007	44.678

Font: I.N.E.

- La següent piràmide de població, de març de 2006, ens dóna com a resultat:
- que la base de la piràmide (edats infantils) s'estreny en relació a la resta d'edats,
 - una concentració de la població jove d'edats madures compreses entre els 25 i 44 anys,
 - i una cúspide de la piràmide (edats envellides) no significativa en relació amb la resta d'edats.

Piràmide de població de Gavà de març de 2006



Font: Elaboració pròpia a partir del Padró Municipal actualitzat el març de 2006

Pel que fa a la població estrangera, la població procedent del Marroc, en primer terme, i de l'Argentina, en segon terme, són les que més habitants aporten a la nostra ciutat. A continuació consten una sèrie de països llatinoamericans, juntament amb França, Alemanya i Romania.



Els 10 països que més població aporten a Gavà

País	Població total
Marroc	892
Argentina	592
Colòmbia	381
França	355
Equador	350
Romania	269
Alemanya	206
Uruguai	192
Brasil	179
Xile	164

Font: Elaboració pròpia a partir del Padró Municipal actualitzat el març de 2006

Quant a l'activitat econòmica de la nostra ciutat hem passat de 9.072 assalariats el 1996 a 12.081 (increment del 3,8%) i de 2.731 autònoms a 3.195 (increment del 3,4%).

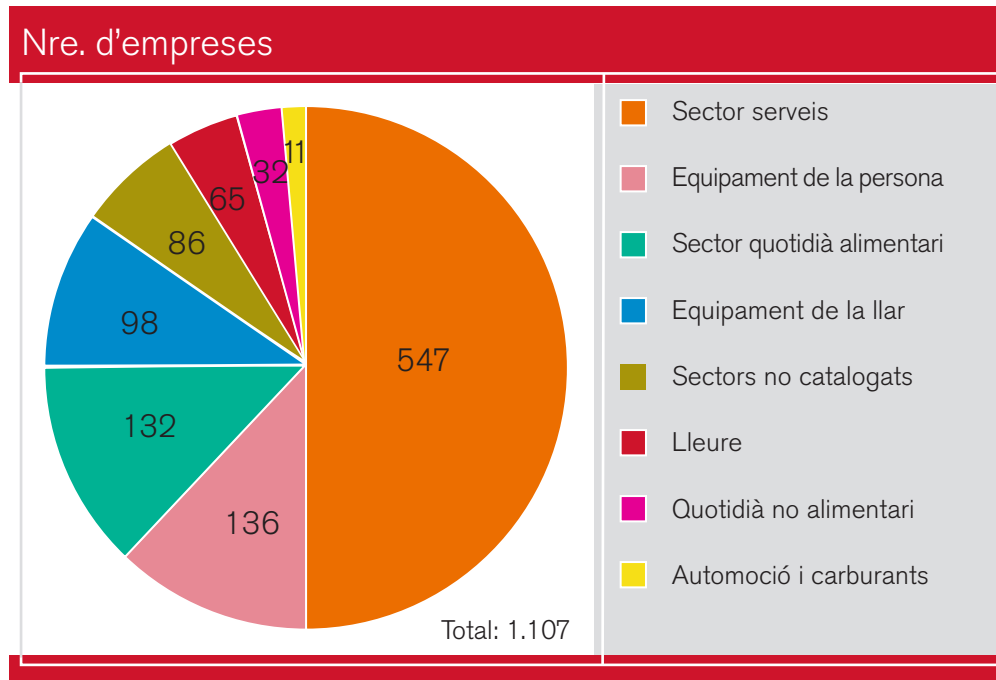
P A M
2008
2011

Gavà compta amb 1.107 establiments comercials i de serveis que configuren una oferta molt diversa. Per exemple, a més de les 547 empreses comercials del sector serveis (restauració, centres d'estètica, veterinaris, gestories, agències de viatges, immobiliàries, etc.), n'hi ha 132 del sector quotidià alimentari, 32 del quotidià no alimentari, 98 d'equipament de la llar, 136 d'equipament de la persona, 11 d'automoció i carburants, i 65 de lleure. A totes elles, s'hi afegixen 86 empreses més de diferents sectors no catalogats en els epígrafs anteriors (arts gràfiques, tallers, telefonia, maquinària, material elèctric, etc.). Aquests establiments ocupen una superfície total de 201.193 m². A la zona industrial, ubicada a la franja que s'estén entre el nucli urbà i la zona agrícola, hi ha instal·lades 250 empreses.

La principal activitat econòmica de Gavà és el sector serveis, amb el 41,7% del total. En aquest sector, les activitats majoritàries són els serveis personals, els transports i les comunicacions, amb més del 24% cadascuna. Pel que fa a la indústria, cal destacar el sector del metall, el químic i el de les arts gràfiques.

A Gavà vénen a treballar més de 8.000 persones procedents dels municipis de la comarca del Baix Llobregat, de Barcelona i de la resta de l'Àrea Metropolitana. Hi ha 6.856 residents que treballen a Gavà i 10.800 persones residents a Gavà que treballen fora de la nostra ciutat.

Gavà compta amb 1.107 establiments comercials i de serveis



Aquesta és la nostra realitat actual. Per això, el Pla d'Actuació Municipal 2008-2011 ha de ser el document que marqui el rumb de la nostra ciutat per transformar els reptes del futur en oportunitats aconseguides. Per això, hem de cercar fórmules creatives i solucions que mitiguin les necessitats del present i que sobretot ens preparin el millor futur per a Gavà, però especialment per a les gavanenques i els gavanencs.

Estructura del Pla d'Actuació Municipal 2008-2011

El Govern Municipal ha establert l'augment de la qualitat de vida de la ciutadania com a eix principal de qualsevol acció de govern, atès que les persones són el motor primordial de la ciutat. Per això, el PAM 2008-2011 posa l'accent en la millora i l'increment de serveis municipals i en l'augment d'equipaments. Així mateix, pretén que la modernització dels programes tingui com a principal resultat oferir les millors prestacions als gavanencs i gavanenques.

És per aquest motiu que el govern ha decidit marcar com a línies estratègiques de tota l'acció municipal els **cinc horitzons** que configuren aquest document PAM. Tots ells estan formats per una sèrie d'accions i de polítiques progressistes i innovadores.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Hem definit **com a horitzons aquells valors i models de ciutat i de comunitat cap on volem orientar el futur de Gavà**. L'horitzó marca el camí cap on hem de dirigir l'acció de govern per aconseguir situar Gavà en les millors condicions possibles per superar els problemes del present i també assolir els reptes que comporta la modernitat del futur.

En concret, els horitzons són:

Més serveis per a les persones
Arrelats al territori i al paisatge
Tots els barris són el centre
Gavanencs i gavanenques en majúscules
Gavà metròpoli

L'essència de tots i cadascun d'aquests eixos principals rau en el fet que el seu desenvolupament sempre té com a objectiu fonamental les persones. És a dir, que l'acció del govern municipal està orientada a obtenir una millora de la qualitat de vida de la ciutadania.

A continuació trobareu desenvolupats cadascun dels horitzons. A cadascun d'ells tindreu una explicació sobre com s'aplicarà i el perquè d'aquest horitzó. També incorporarem una fitxa que descriu les principals accions que configuren l'horitzó.



Horitzons



L'horitzó: Més serveis per a les persones

Les actuacions recollides al Pla d'Actuació Municipal dins l'horitzó "Més serveis per a les persones" giren al voltant de tres objectius bàsics: el treball col·lectiu entre l'Administració i la societat civil, el treball de proximitat per conèixer i reconèixer les virtuts i mancances de les polítiques públiques i el treball inclusiu per aconseguir una societat més justa i igualitària.

Les actuacions que presenta el govern municipal respecte als serveis de benestar combinen dues línies de treball: d'una banda, la prevenció front els factors d'exclusió i, de l'altra, el suport per fer front a les situacions d'exclusió que es puguin produir. Així l'atenció a les necessitats socials és una de les màximes prioritats del govern municipal. Un dels compromisos és que el període màxim per a l'atenció d'aquest tipus de necessitats sigui de 48 hores.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

En el vessant educatiu, el Pla d'Actuació Municipal posa un èmfasi especial en el desenvolupament i potenciació del Projecte Educatiu de Ciutat, del qual destaquen actuacions com la creació de la xarxa de camins escolars, la creació de la Cartera Integral de Serveis a través de la guia educativa o els nous serveis d'atenció a problemàtiques emergents a l'entorn educatiu. Dins dels serveis educatius cal destacar el projecte d'alberg de Ca n'Horta, un projecte de lleure educatiu que començarà a desenvolupar-se en aquest mandat, adreçat a la població de la ciutat, i també a la forana, que permetrà que la ciutat disposi d'un equipament educatiu per a la interpretació del nostre territori i, a la vegada, d'allotjament en forma d'alberg per a la rebuda de totes aquelles persones que desitgin fer ús d'aquest servei, per conèixer la nostra ciutat i la seva gent.

La formació d'adults és una clara aposta del govern de la ciutat. S'ampliarà l'oferta formativa no reglada (Aules de Formació) i la reglada (Escola d'Adults).

Educar en valors per formar ciutadans i ciutadanes més cívics i cíviques és una altra de les línies estratègiques del govern municipal en el camp de l'educació. Amb aquest objectiu es planteja el desenvolupament de plans i programes per formar i conscienciar en valors cívics els diferents agents de la ciutat, des dels ciutadans i ciutadanes fins a les empreses i institucions que puguin actuar com a altaveu d'aquestes iniciatives.

L'horitzó: Més serveis per a les persones

L'atenció a les famílies és un altre dels objectius fonamentals recollits en el Pla d'Actuació Municipal. La creació de la Casa de les Famílies esdevindrà un equipament aglutinador i difusor del concepte de benestar a la ciutat, un equipament amb serveis educatius per a totes les edats, serveis de lleure, oci i temps lliure i serveis de benestar, entesos aquests com aquells serveis que el govern municipal considera que cal oferir a la ciutadania. A banda d'aquests serveis, la Casa de les Famílies esdevindrà punta de llança del desplegament dels serveis de benestar a la ciutat.

L'elaboració del Pla d'Igualtat de Gavà, que definirà les polítiques d'aquest àmbit durant l'actual mandat, és un altre dels objectius inclosos en l'horitzó "Més serveis per a les persones". Aquest pla, l'objectiu principal del qual és la seva aprovació per unanimitat, es farà de forma participativa i consensuada. Fruit d'aquest pla, un dels serveis que es proposen és disposar a la ciutat d'un punt d'atenció a les dones on aquestes puguin obtenir la informació i els recursos necessaris en temes relacionats amb la vida laboral, la formació o la violència de gènere.

En l'àmbit de joventut, les actuacions incloses al Pla d'Actuació Municipal tenen com a objectiu fonamental potenciar la implicació dels joves a la ciutat i considerar la joventut com a motor d'innovació de la ciutat. En aquest sentit, el Pla d'Actuació Municipal preveu la potenciació i el seguiment de la tasca de l'Observatori de la Joventut, la creació del Pla Jove de la ciutat, la creació d'un Carnet Jove amb avantatges en activitats municipals i la dotació d'eines que facilitin l'emancipació del jovent.

Un altre dels col·lectius prioritaris de l'horitzó "Més serveis per a les persones" és el de la gent gran. Una de les principals actuacions previstes dins el Pla d'Actuació Municipal és la creació d'un Consell Consultiu de la gent gran com a òrgan assessor del govern en matèria de polítiques d'envelliment a la ciutat. També està previst el disseny i la implementació del Pla de gestió dels equipaments de la gent gran a la ciutat com a eina de revisió i millora constant de l'activitat desenvolupada.

La pràctica esportiva adaptada a totes les edats i necessitats de la ciutadania és un altre dels grans àmbits de treball de l'horitzó "Més serveis per a les persones".

Des de l'àmbit esportiu es liderarà l'elaboració d'un programa transversal que ha d'implicar diferents departaments de l'Ajuntament: Esports, Educació, Joventut, Gent Gran, Nova Ciutadania, etc, i que es basarà en el treball entorn de l'extensió del concepte "esport": com a eina educativa, com a eina de relació, com a eina de salut, com a foment de l'activitat física, potenciant la seva presència en espais com carrers, places, la platja i altres llocs a l'aire



lliure. Aquesta actuació serà complementària al programa transversal que haurà de redefinir el paper dels jocs escolars afrontant el debat en col·laboració amb la Regidoria d'Educació.

La recerca i la conservació del patrimoni, l'elaboració del Pla estratègic de la cultura o la creació d'una programació global d'espectacles i d'art a la ciutat són alguns dels objectius de les polítiques culturals programades en el Pla d'Actuació Municipal.

Un dels objectius fonamentals de la política cultural del govern municipal és continuar el treball iniciat en el mandat anterior per consolidar el cicle festiu de la ciutat i recuperar i introduir nous elements que facin aquest cicle festiu més ric i proper a totes les sensibilitats de la ciutat.

La projecció de la ciutat a través de la cultura és una altra de les línies d'actuació. Així, el govern municipal desenvoluparà un programa de suport a les indústries culturals locals creant línies de subvencions directes o indirectes per tal que aquestes puguin desenvolupar els seus projectes i projectar el nom de Gavà.

En l'àmbit de la cultura patrimonial un dels objectius bàsics és situar el Parc Arqueològic Mines de Gavà com a referent del neolític en l'àmbit català en primer terme, però també en l'àmbit espanyol i europeu. Aquest objectiu pretén aconseguir endegar una campanya de difusió i comunicació que permeti que s'associï la paraula neolític amb Gavà.

Motivar el diàleg entre els centres de coneixement, crear un nou festival estiuenç a la ciutat obert a totes les edats, redefinir l'American Lake com a subespai escènic de la ciutat, potenciar l'ús dels espais públics exteriors com a escenaris culturals d'exhibició i la posada en marxa del Circuit d'Arts Plàstiques, unificant-ne la programació i l'exhibició a les sales de la ciutat, són altres dels objectius del Pla d'Actuació Municipal a l'horitzó "Més serveis a les persones".

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Benestar de proximitat

Actuació	Descripció
Potenciació dels Serveis d'Ajut a Domicili (SAD) amb més serveis	Els serveis d'ajut a domicili són serveis adreçats a persones que no poden sortir de la seva llar (temporalment o de forma definitiva) per malaltia o per discapacitat. A aquestes persones se'ls ofereixen serveis d'ajuda en les seves tasques diàries (compra, neteja, etc.). L'objectiu és ampliar la cartera de serveis que s'ofereixen amb nous serveis, com la teleassistència.
Ampliació dels serveis a domicili per a la gent gran, entre ells, el de biblioteca i el d'acompanyament	L'actuació es basa en l'atenció i l'ampliació dels programes de suport a la gent gran, així com el desplegament de la Llei de Dependència a la ciutat, essent-ne aquesta una de les prioritats establertes.
Noves fórmules de millora de la qualitat de vida dels gavanencs i de les gavanenques dependents	L'actuació es concreta en el suport que s'ofereix des de l'administració municipal a la dependència: informació, suport, serveis d'ajut a domicili.
Manteniment de les bonificacions i exempció de taxes a col·lectius concrets.	Manteniment de les bonificacions i exempció de taxes a col·lectius concrets.
Desplegament del Pla de Desenvolupament Comunitari de Ca n'Espinós	L'actuació es basa en la tasca duta a terme entre les entitats que treballen amb el barri de Ca n'Espinós i l'administració autonòmica i municipal en pro de la millora del benestar social del barri.
Ampliació a altres barris del model de treball comunitari per evitar l'exclusió social	El model de treball comunitari s'ha demostrat com a una eina molt valuosa a l'hora d'abordar problemàtiques socials. Un bon exemple n'és el Pla de Desenvolupament Comunitari (PDC) de la masia Espinós i el treball de la Normativa d'Ús i Convivència (NUC) a la Casa Gran. Es tracta d'estendre aquest model de treball a altres racons de la ciutat atès que es valora que aquest model de treball esdevé idoni per tractar determinades problemàtiques socials.



Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Nova ciutadania

Actuació	Descripció
Aplicació i ampliació del Pla de nova ciutadania	Es tracta d'establir mecanismes d'avaluació constant del Pla de nova ciutadania. A aquests efectes preténen dinamitzar el consell de participació del mateix pla, per tal que porti a terme aquestes funcions.
Elaboració del Pla d'acollida i potenciació del Servei d'Acollida dels Nouvinguts i les Nouvingudes a la ciutat	En el marc de les accions dissenyades en el Pla de Nova Ciutadania, l'acollida de les persones nouvingudes juga un paper primordial ja que, de la primera informació que rebim, en sorgirà la visió que aquestes persones tindran de la ciutat on viuen. Per aquest motiu és molt important parar atenció en els processos d'acolliment.
Potenciació del Servei d'Intèrprets com a eina d'integració	És indubtable que una de les principals barreres en la integració de les persones nouvingudes és la llengua vehicular. L'actuació es basa en la posada en marxa d'un servei d'intèrprets que faciliti la comunicació amb les persones nouvingudes per facilitar-ne l'acollida.
Implementació d'accions d'interculturalitat als centres educatius	L'actuació es basa en la consolidació dels tallers d'interculturalitat que s'han anat desenvolupant als instituts de Gavà com a eina eficaç per conscienciar sobre la necessitat d'entendre l'altre per compartir i créixer plegats/des.
Reforçament dels tallers d'acompanyament a ciutadans/anes d'origen extracomunitari	L'actuació es basa en la consolidació de diferents accions d'acompanyament de ciutadans/nes d'origen extracomunitari que han vingut a Gavà, com a eina eficaç per facilitar l'acolliment i integració d'aquestes persones a la nostra ciutat. En aquest sentit, continuarem implementant el conveni entre l'Ajuntament i el Centre d'Informació per a Treballadors Estrangers (CITE).
Impuls de l'Oficina Municipal d'Immigració	

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Serveis de benestar

Actuació	Descripció
Elaboració i posada en marxa del Pla d'Inclusió de Gavà	El Pla d'Inclusió és una eina que ha de definir quines necessitats tenim com a ciutat en matèria d'inclusió/exclusió social.
Desenvolupament de serveis de mediació social	La mediació social és l'eina que permet construir relacions socials i de ciutadania a través del diàleg i l'enteniment, a través de la negociació i la cessió, a través del consens, més enllà de l'enfrontament i la disputa estèrils. En aquest cas es tracta d'oferir a la ciutadania la figura d'un/a mediador/a que ajudi a parts enfrontades a arribar a acords sense necessitat d'acudir a procediments judicials llargs, penosos i costosos.
Desenvolupament del Punt de Trobada Familiar	Els punts de trobada familiar han esdevingut serveis molt necessaris. Es tracta d'espais de trobada entre les parelles separades i els seus fills i filles quan la relació entre aquests pares i mares no és cordial i no s'és capaç de consensuar i regular les visites als fills i filles.
Establiment de la figura dels dinamitzadors de barri	En un moment en què s'ha constatat que la funció que la ciutadania demanda de l'administració municipal és un canvi d'actitud i actuació, i en un moment en què l'administració municipal no pot obviar que per participar de la solució a un problema o de la satisfacció d'una necessitat cal ser a prop d'aquesta, és quan més s'escau la instauració de la figura dels dinamitzadors/res de carrer, persones que desenvolupen la seva tasca colze a colze amb les entitats dels barris, que copsen la magnitud i realitat de les demandes i necessitats i que participen en la seva solució.
Nova política de suport a entitats socials, treballant coordinadament per millorar la ciutat	És evident que les entitats socials de Gavà desenvolupen una tasca social molt important. Reconèixer aquesta tasca i donar-hi suport és avançar en la corresponsabilitat social. En aquest sentit, ampliarem la cobertura dels casals d'estiu amb la col·laboració dels esplais de la ciutat.
Nous programes d'activitats als observatoris de la joventut i de la gent gran	L'actuació es basa en l'anàlisi de les dades que proporcionen els observatoris de joventut i de gent gran i, a partir de les conclusions que se n'obtinguin, dissenyar o redissenyar l'oferta a fi i efecte d'adaptar-la a les necessitats i demandes d'aquests col·lectius.
Atenció en període màxim de 48 h de demandes de l'àmbit de Serveis Socials	L'atenció a les necessitat socials és una de les màximes prioritats del govern municipal. El compromís és que el període màxim d'espera per a l'atenció d'aquestes necessitats sigui de 48 hores.

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Més serveis a les famílies

Actuació	Descripció
Creació i desenvolupament del projecte Casa de les Famílies	La Casa de les Famílies és l'equipament aglutinador i difusor del concepte de benestar a la ciutat. És un equipament que conté serveis educatius per a totes les edats, serveis de lleure, oci i temps lliure i serveis de benestar, entesos aquests com a serveis que el govern municipal considera que cal oferir a la ciutadania. A part del mateix equipament contenidor, la Casa de les Famílies és la punta de llança del desplegament dels serveis de benestar a la ciutat.
Definició del Nou espai jove a la Casa de les Famílies per al lleure i l'oci amb gestió participativa	L'actuació es basa en la definició del projecte funcional del nou espai per a l'oci adolescent, ubicat en el context del projecte de la Casa de les Famílies, partint de la informació que pot proporcionar la participació dels mateixos adolescents.
Posada en funcionament de l'Observatori de la Infància i Adolescència	L'actuació es basa en la posada en marxa de l'Observatori de la Infància i l'Adolescència com a eina d'anàlisi de la realitat infantil i adolescent de la ciutat, amb l'objectiu de dissenyar polítiques, actuacions i serveis adequats a aquest col·lectiu i a les seves necessitats i demandes.
Creació del Consell de la Infància	Es tracta de crear un consell consultiu de la infància, com a òrgan assessor del govern en matèria de polítiques d'infància a la ciutat.
Adhesió de l'Ajuntament a la xarxa de Ciutats Amigues de la Infància	

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Més igualtat

Actuació	
Enfortiment del Consell Municipal de les Dones	L'actuació es basa en la consolidació del Consell Municipal de les Dones com a òrgan consultiu de les polítiques d'igualtat a la ciutat.
Acusació particular en casos de violència de gènere (d'acord amb la legislació vigent)	L'actuació pretén en refermar la voluntat de l'Ajuntament de personar-se com a acusació particular en els casos de violència contra les dones.
Foment del coneixement del protocol de violència vers les dones	L'actuació pretén posar a l'abast de tota la ciutadania els recursos de què disposa la ciutat per lluitar contra les situacions de violència familiar.
Programa d'Identitat Sexual	Fomentarem la cultura del respecte per qualsevol orientació vital i sexual a través de l'acció pedagògica i preventiva.



Discapacitat

Actuació	Descripció
Potenciació del treball amb les entitats que treballen amb persones amb discapacitat	Les entitats que treballen amb persones amb discapacitat desenvolupen una tasca social molt valuosa. Reconèixer aquesta tasca i donar-hi suport és avançar en la corresponsabilitat social.
Projecte de llars assistides per a persones amb discapacitat	Es tracta de dissenyar un projecte i realitzar les gestions necessàries per possibilitar a la nostra ciutat un conjunt de llars assistides per a persones amb discapacitat.
Increment de la participació activa en la vida social de les persones amb discapacitat	Les persones amb discapacitat participen de la vida de la ciutat. L'actuació pretén incrementar aquesta participació.

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Més serveis educatius

Actuació	Descripció
Manteniment i adequació de les instal·lacions escolars	L'actuació es basa en l'execució del manteniment i l'adequació de les instal·lacions escolars públiques de la ciutat.
Nou programa d'educació en el lleure en col·laboració amb les entitats de lleure	L'actuació pretén establir els lligams i el suport necessaris amb les entitats de lleure, així com col·laborar-hi en allò que calgui, per desenvolupar a la ciutat un programa d'educació en el lleure adaptat a les necessitats dels infants i les seves famílies.
Nous agents en l'educació a la ciutat	L'actuació es basa en la identificació i integració en el Projecte Educatiu de Ciutat (PEC) de nous agents educatius.
Creació del projecte del nou alberg juvenil a ca n'Horta	El projecte d'alberg a ca n'Horta és un projecte de lleure adreçat a la població de la ciutat, però també a la forana, que permetrà a la ciutat disposar d'allotjament en forma d'alberg per a la rebuda de persones que desitgin conèixer la nostra ciutat i tot allò que conté.
Potenciació d'activitats de formació per a adults	El govern de la ciutat fa una clara aposta per l'educació en totes les seves etapes. És una aposta pel que es coneix com a educació i formació al llarg de la vida. Ampliar l'oferta formativa a les persones adultes és un dels punts que es marquen com a objectiu. Aquesta actuació s'adreça tant a la formació reglada (Escola d'Adults) com a la formació no reglada (Aules de Formació), així com a la formació a col·lectius concrets (p.e. gent gran).
Ampliació d'horaris i activitats del Casal d'Estiu	A l'efecte de fer més compatible la conciliació de la vida familiar i laboral dels ciutadans i ciutadanes de Gavà, s'ampliaran els horaris i dates del servei de Casal d'Estiu per a la infància de la ciutat amb la col·laboració dels espais de Gavà.
Nous plans i projectes d'educació en valors (civisme)	Ciutadans i ciutadanes més cívics i cíviques faran la nostra ciutat més humana. Amb aquest objectiu es planteja el desenvolupament de plans i programes per formar i conscienciar en valors cívics els diferents àmbits de la ciutat, des dels ciutadans i ciutadanes fins a empreses i institucions que actuïn d'altaveu de les iniciatives.
Aplicació del Pla d'absentisme escolar	L'actuació pretén vetllar per l'escolarització dels infants de la ciutat.
Nou programa de beques educatives	L'actuació es basa en el disseny d'un nou programa de suport a l'estudi.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Desenvolupament del Projecte Educatiu de Ciutat (PEC)

Actuació	Descripció
Ús de les instal·lacions escolars en hores no lectives	A l'efecte de fer més compatible la conciliació de la vida familiar i laboral dels ciutadans i ciutadanes de Gavà, així com de desenvolupar en la infància i la joventut actituds saludables i cíviques, es plantejarà l'ús de les instal·lacions escolars en horaris no lectius i oberts a tota la ciutadania.
Creació d'una oficina específica	Es tracta d'acomplir un dels compromisos del Projecte Educatiu de Ciutat: la creació de l'oficina del PEC amb les funcions de seguiment i gestió de les propostes que es deriven d'aquest projecte.
Creació de la Xarxa de Camins Escolars	Es tracta d'establir a la ciutat els anomenats "camins educatius segurs", és a dir, carrers, voreres, passos de vianants, etc. pels quals els infants de la ciutat i els seus pares/mares/tutors/tutores poden tenir la certesa que seran atesos per persones vinculades a aquests camins si ho necessiten i podran fer el recorregut des del seu domicili fins al seu centre d'estudi de manera segura. El projecte es desenvolupa amb la implicació amb la xarxa de botiguers de la ciutat i la xarxa de voluntariat a l'efecte (principalment gent gran).
Nous Serveis a l'Oficina Municipal d'Escolarització (OME): atenció a problemàtiques emergents	Es tracta d'informar, formar i conscienciar la comunitat educativa de les noves problemàtiques que afecten el seu entorn.
Creació de la Cartera integral de serveis a través de la guia educativa	Es tracta de crear la cartera de serveis educatius a la ciutat, és a dir, tot allò que té estreta relació amb l'educació dels nostres infants i joves (guia educativa, oficina de matriculació, taula de planificació, PEC, camins escolars, obertura centres fora d'horaris...).
Replantejament del sistema de beques per a transport, alimentació i llibres per a estudiants residents a Gavà	L'actuació es basa en la revisió i l'adequació del sistema d'ajuts a l'estudi de què actualment disposa la ciutat.



Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Equipaments educatius

Actuació	Descripció
Creació de la Xarxa Municipal d'Escoles Bressol	Es tracta de definir el model de formació de la infància de 0-3 anys a la ciutat, de manera coordinada entre els quatre equipaments públics que oferiran aquest servei.
Posada en marxa de l'Escola Bressol Municipal	Posada en marxa del servei educatiu d'escola bressol al barri de les Bòbiles.
Posada en marxa de l'Escola Bressol Municipal	Posada en marxa del servei educatiu d'escola bressol al barri de Can Tries.
Posada en marxa del Centre d'Educació Infantil i Primària CEIP Gavà Mar	L'Ajuntament anirà colze a colze amb el Departament d'Educació per tal de fer una correcta i adequada gestió de les places disponibles i de la seva ocupació, així com dels aspectes colaterals que hi influeixen: activitats complementàries, gestió coordinada d'espais, etc.
Gestió d'equipament educatiu a Ponent	Fer les gestions necessàries per posar a disposició del Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya un terreny per a la futura construcció d'un equipament educatiu al sector de Ponent.
Reivindicació a la Generalitat de Catalunya de la creació d'una Escola Oficial d'Idiomes	L'actuació es basa en la reivindicació a la Generalitat de Catalunya (administració gestora de la competència) de la ubicació d'una Escola Oficial d'Idiomes.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Gent gran

Actuació	Descripció
Constitució del Consell de la Gent Gran com a òrgan consultiu d'accions adreçades al col·lectiu	L'actuació es basa en la creació d'un Consell Consultiu de la gent gran com a òrgan assessor del govern en matèria de polítiques d'envelliment a la ciutat.
Posada en marxa de les accions definides al Pla integral de la gent gran	L'actuació es basa en el desenvolupament de les accions definides en el Pla Integral de la gent gran.
Participació en la gestió de 32 pisos tutelats i assistits per a la gent gran a can Tries	L'actuació es basa en la participació en la gestió dels pisos tutelats per a la gent gran de can Tries.
Elaboració del Pla de gestió integral dels equipaments de gent gran ampliant-ne l'oferta i la varietat d'accions	L'actuació es basa en el disseny i implementació del Pla de Gestió dels Equipaments de Gent Gran a la ciutat com a eina de revisió i millora constant de l'activitat desenvolupada.
Reclamació de més i millors ajuts per a la gent gran	L'actuació es basa en la reclamació a les administracions superiors de més i millors ajuts per a la gent gran.
Foment d'activitats que potenciïn la vida saludable de la gent gran	L'actuació es basa en la programació d'activitats diverses que fomentin l'envelliment saludable dels ciutadans i ciutadanes de Gavà.



Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Cultura de proximitat

Actuació	Descripció
Posada en marxa de l'Espai Maragall com a centre de referència d'espectacles de gran format	L'actuació es basa en la posada en marxa del nou Espai Maragall per tal que esdevingui el referent escènic de la ciutat, tant a nivell d'exhibició com a nivell de referent en el circuit escènic de la ciutat.
Creació i desenvolupament del sistema escènic de la ciutat	La ciutat de Gavà s'ha caracteritzat per la seva "producció" d'artistes, tant professionals com amateurs. L'actuació pretén consolidar i incrementar aquesta producció posant a l'abast de la ciutadania les eines i equipaments més adients perquè tothom qui desitgi dedicar-se a les arts escèniques pugui fer-ho al ritme i nivell que vulgui, arribant als límits que ell/ella mateix/a es proposi.
Redefinició de l'American Lake com a subespai escènic de la ciutat, àmbit de petit format de qualitat	Es tracta de redefinir la funció de l'American Lake en el circuit escènic de la ciutat, així com de definir què es programa en aquest equipament i com n'és la gestió. L'objectiu és programar espectacles de petit format però d'alta qualitat.
Nou Festival de Teatre Amateur amb l'objectiu d'esdevenir referent català	És evident i notòria la importància del teatre amateur a Gavà. Anualment se celebra una mostra dels diferents grups de teatre amateur que hi ha a la ciutat. L'objectiu de l'acció és dissenyar i executar un nou festival centrat en el teatre amateur que esdevingui referent català en aquest àmbit.
Potenciació de l'ús dels espais públics exteriors com a escenaris culturals i d'exhibició	La ciutat compta amb espais exteriors aptes per a desenvolupar-hi activitats escèniques. L'actuació pretén incorporar aquests espais a la programació habitual, estenent a la ciutat l'exhibició escènica i potenciant-ne el coneixement i el gaudi.
Projecte d'un nou equipament escènic per a l'exhibició polivalent de diferents disciplines	L'actuació es basa en la projecció i l'estudi de la construcció, si escau, d'un equipament escènic polivalent que permeti ampliar l'actual circuit de les arts escèniques amb noves disciplines com el teatre de carrer, el circ, etc., així com esdevenir espai d'exhibició tant d'arts escèniques com d'altres tipus de propostes.
Posada en marxa del Circuit d'Arts Plàstiques per unificar la programació i l'exhibició a les sales de la ciutat	L'actuació es basa en el disseny i la posada en marxa del Circuit d'Arts Plàstiques de la ciutat, atenent a la disposició d'equipaments destinats a aquest fi, i incorporant-hi la promoció d'aquestes arts a la ciutadania.
Consolidar el Cicle festiu i recuperar i introduir nous elements: Festa Major	L'actuació es basa en la continuació del treball iniciat en el mandat anterior, tot consolidant el cicle festiu de la ciutat i recuperant o introduint nous elements que facin aquest cicle festiu més ric i proper a totes les sensibilitats de la ciutat. Es fa especial èmfasi en el treball a realitzar per la Festa Major, màxim exponent del cicle festiu.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Més esport

Actuació	Descripció
Servei d'atenció mèdica per a la pràctica esportiva a la Zona Esportiva Diagonal	L'actuació es basa en la prestació del servei de medicina esportiva a la zona de Diagonal. El nou servei ha de permetre augmentar l'oferta del servei, per tal que abraci tots els usuaris del centre de medicina: l'esport escolar, l'esport federat i, a la vegada, el ciutadà general que practica activitat física. Tanmateix, el nou servei ha de permetre augmentar el nombre de programes de salut que compten amb l'activitat física com a eina fonamental per assolir paràmetres de salut adequats.
Programa específic d'inversions per millorar les instal·lacions	L'actuació garanteix la qualitat dels equipaments esportius de la ciutat.
Reparació de la tanca de la pista esportiva del Centre Cívic de Gavà Mar	El manteniment de les instal·lacions esportives és una de les prioritats d'una bona gestió esportiva per fer més còmoda l'activitat de qui en fa ús.
Programa per augmentar l'oferta esportiva a l'aire lliure i a la via pública	Programa que mira de satisfer la gran demanda existent de mobiliari urbà que faciliti la pràctica esportiva a l'aire lliure i que cobreixi la demanda existent en totes les franges d'edat i molt especialment en la franja de la gent gran. Es tracta de complementar l'oferta esportiva de gran format en equipaments tancats amb l'oferta esportiva a l'aire lliure, en places, carrers i espais oberts.
Nou programa de foment de la pràctica esportiva per a entitats, escoles i associacions	Des de l'àmbit esportiu es liderarà l'elaboració d'un programa transversal que impliqui diferents departaments de l'Ajuntament: Esports, Educació, Joventut, Gent Gran, Nova Ciutadania, etc. Es basarà a treballar al voltant de l'extensió del concepte "esport": com a eina educativa, com a eina de relació, com a eina de salut, com a foment de l'activitat física, potenciant la seva presència en espais com carrers, places, la platja i altres espais a l'aire lliure.
Posada en funcionament del nou Parc Esportiu de can Torelló	L'actuació es basa en la posada en funcionament del Parc esportiu de can Torelló amb la remodelació integral dels camps per a la pràctica esportiva i la construcció d'una nova piscina d'estiu.



Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Més esport

Actuació	Descripció
Posada en funcionament del nou poliesportiu de Ponent	L'actuació es basa en la posada en funcionament del nou poliesportiu de Ponent, equipament que acollirà l'esport federat, l'esport de manteniment físic general i que donarà cabuda a activitats emergents, potenciant el vessant del benestar i del condicionament físic.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Solidaritat

Actuació	Descripció
Defensa d'un model avançat de projectes de cooperació	Es cercaran fórmules que permetin conèixer de més a prop els resultats i el dia a dia de la inversió en cooperació que es realitza, com a eina de conscienciació i participació ciutadana en els projectes.
Reclamació d'una major presència de municipis i noves vies de relació al Fons Català de Cooperació	A través de vies institucionals i procediments regulats es reclamarà una major presència dels municipis en el Fons Català de Cooperació.
Consolidació de la reserva de l'1% del pressupost per a programes de cooperació i ajut al desenvolupament	L'actuació és el reflex del compromís del govern municipal en la cooperació amb els qui més ho necessiten. Els recursos econòmics es concreten en la reserva de l'1% del pressupost per a aquestes activitats i programes.
Instància a òrgans supralocals a participar en el finançament de projectes de cooperació	Més enllà del pressupost propi de l'Ajuntament, es cercaran formes de finançament externes que augmentin la quantitat municipal assignada.
Potenciació de vincles amb el món cooperatiu i la ciutat a través de la Mostra de Cooperació	La cooperació per al desenvolupament es manifesta de diferents formes a la ciutat de Gavà: beques de cooperació, destinació de l'1 % del pressupost a projectes de cooperació i la mostra d'entitats cooperants i projectes desenvolupats. La Mostra de Cooperació es desenvoluparà en el marc de la Fira d'Entitats de la ciutat, que habitualment es desenvolupa en el marc de la Festa Major de Sant Pere.
Manteniment del programa de beques que permeten estades de cooperació convalidables per crèdits	Manteniment del programa de beques de cooperació com a vehicle de conscienciació i implicació de la ciutadania en matèria de cooperació.
Promoció de la cultura de la pau	Potenciació de totes aquelles activitats adreçades a promoure la cultura de la pau, la solidaritat i el civisme i cerca d'un emplaçament adient.



Actuacions

L'horitzó: Més serveis per a les persones

Joves protagonistes

Actuació	Descripció
Mediació per a l'accés a l'habitatge	L'actuació es basa en l'establiment d'un servei de mediació per facilitar l'accés dels i de les joves a l'habitatge (procediments a seguir, interpretació de condicions de compra, de lloguer, d'hipoteca...).
Creació d'una borsa de treball per a joves	En el marc de programes de suport als joves de la ciutat es crearà una borsa de treball per a joves amb l'objectiu de facilitar que l'oferta i la demanda del mercat laboral es trobin i es faciliti la inserció laboral del jovent de la ciutat.
Consolidació del circuit de creació musical	L'actuació es basa en la consolidació del circuit de creació musical de la ciutat, tot revisant-ne contínuament el funcionament i introduint-hi els canvis necessaris per a la seva dinamització i utilitat. Per això es compta amb la participació de les entitats que operen en aquest àmbit.
La Casa Gran com a motor de polítiques i cultura jove, viver de noves propostes i entitats i avaluació participativa	L'actuació es basa en la potenciació de la Casa Gran com a motor de polítiques adreçades als i a les joves, treballant colze a colze amb ells i elles, fent sorgir iniciatives engrescadores, tot incorporant l'avaluació sistemàtica al dia a dia, de manera que la joventut pugui fer sentir la seva opinió i puguin cogestionar les accions que se'ls proposen.
Potenciació de l'Observatori dels Joves i ampliar-ne la participació	L'actuació es basa en la potenciació de les funcions de l'Observatori dels Joves de la ciutat com a eina de participació dels i de les joves en la definició de les polítiques que els afecten i de les quals són protagonistes.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'horitzó: Arrelats al territori i al paisatge

Gavà és una ciutat en constant evolució. Dia rere dia, la societat gavanenca precisa de més i millors serveis que donin resposta a les seves necessitats. És a dir, el Gavà del segle XXI té moltes diferències amb la ciutat de la dècada dels vuitanta i dels noranta. El creixement de la població, que ha experimentat un augment del 8,5% de l'any 2002 al 2007 i se situa en 44.678 persones, ha fet que la ciutat canviï i que les seves demandes siguin unes altres respecte a aquests anys passats. Aquest creixement ha significat la incorporació de persones vingudes d'altres ciutats i pobles de la comarca del Baix Llobregat i de més lluny, que han trobat a Gavà la ciutat on fer créixer les seves arrels familiars. La societat gavanenca del segle XXI té altres necessitats i altres debats que la del segle passat. Només amb la planificació i la visualització dels nous escenaris podem preparar la ciutat per superar els reptes que ens planteja la modernitat.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Una de les prioritats del govern municipal és donar resposta a una de les principals demandes ciutadanes: la manca d'habitatge. En aquest sentit, ara arriba el moment de començar a materialitzar el Pla d'Habitatge Municipal, perquè és un tema prioritari de necessitat reivindicat per la ciutadania de Gavà.

L'equip de govern ha desenvolupat un seguit de projectes urbanístics amb els criteris de creixement i desenvolupament responsable, de respecte amb el medi natural, de respecte amb el medi urbà, de respecte amb el medi patrimonial i de gran vocació social.

Però si la ciutat creix amb un urbanisme moderat pensat sempre per donar servei a les persones, les dotacions d'equipaments també han de ser més i millors. Les noves necessitats també passen per la modernització de serveis i d'equipaments. Per això, en aquest mandat municipal es construirà un nou parc de bombers, amb instal·lacions modernes i més accessibles.

El PAM també recull que en aquest mandat es construirà una nova comissaria per a la Policia Municipal. Amb el desplegament dels Mossos d'Esquadra, ha arribat el moment que la policia municipal desenvolupi encara

L'horitzó: Arrelats al territori i al paisatge

més aquelles accions de policia de proximitat que caracteritzen i defineixen aquest cos policial. Per això, ara és el moment de poder construir unes instal·lacions per a la Policia Municipal que siguin més còmodes, tant per als agents com per als ciutadans i ciutadanes que es personaran a la nova comissaria.

En aquesta etapa 2008-2011, els gavanencs i les gavanenques veurem com la xarxa sanitària millora, ja que es construirà un nou Centre d'Atenció Primària (CAP) al sector de Ponent. Amb aquest nou equipament es complementarà el servei que donen els dos centres que ja tenim a Gavà, incorporant nous serveis mèdics per a la població que evitaran que els usuaris s'hagin de desplaçar a altres poblacions per fer-se algunes proves mèdiques que actualment no es poden fer en els CAP.

Sens dubte, si hi ha un projecte que per sí mateix defineix perfectament l'horitzó, "Arrelats al territori i al paisatge", aquest és el Pla de Ponent. Aquest Pla, necessari per donar resposta a una de les principals demandes de la ciutadania, la construcció de més habitatges, és un projecte que demostra com una ciutat pot créixer i augmentar el parc d'habitatges i d'equipaments sent respectuós amb el patrimoni cultural i natural. Aquest Pla començarà a visualitzar-se inicialment en aquest mandat.

Així mateix, en aquest període 2008-2011 ha arribat el moment de materialitzar els projectes de modernització de dos equipaments històrics que presten servei a la nostra comunitat però que precisen una remodelació per poder continuar donant resposta a la ciutadania gavanenca: la remodelació del mercat de la plaça Major i la remodelació del mercat de la plaça Catalunya. Els dos projectes són diferents, ja que ambdós estan ubicats en llocs diferents de la ciutat i la seva realitat també és molt distinta. Així i tot els dos comparteixen, a més de la voluntat de servei a les persones, la necessitat d'una modernització que els situï en les millors condicions per afrontar el futur amb garantia d'èxit.

Els fenòmens globals també han incidit en el present de Gavà i fan que estiguem alerta per saber afrontar el futur amb les millors garanties d'èxit. En aquest sentit, no podem oblidar que ara gaudim d'una esperança de vida molt més llarga que fa una dècada. O el que és el mateix, Gavà gaudeix ara d'una població de gent gran que precisa una atenció i uns serveis públics que els garanteixin una vida còmoda i amable. Es tracta de la gent gran que ha treballat molt perquè Gavà sigui la ciutat de què tots podem gaudir i que, per tant, és



just que la ciutat els retorni la seva dedicació donant-los el millor d'ella mateixa. Per això, el Pla d'Actuació Municipal incorpora de manera prioritària nous serveis, nous programes, nous equipaments i noves polítiques que tenen com a objectiu bàsic cuidar-se de la gent gran de Gavà.

L'altre fenomen global és l'augment del parc automobilístic i la consegüent manca d'aparcament de vehicles. En aquest aspecte, Gavà ha passat de 21.407 vehicles de tracció mecànica l'any 2002 als 25.459 el 2007, 18.170 dels quals són turismes. Això implica problemes de mobilitat, problemes d'aparcament, problemes de relació entre els vianants i els vehicles i problemes de sostenibilitat. I això passa a tot arreu. Però és la ciutat mateixa, Gavà, la que ha de cercar les seves solucions.

Per tant, el repte que tenim com a ciutat és trobar el millor equilibri entre les persones i el trànsit rodat. Per això, el PAM incorpora polítiques adreçades a cercar espais per aparcar els cotxes sense ocupar la via pública. És a dir, cal construir més aparcaments com el que es farà sota el parc de la Torre Lluch. També es faran diverses accions per facilitar la mobilitat dels vehicles (rutes de circulació) i que els vianants puguin caminar per la ciutat còmodament (voreres més amples). De totes maneres, el govern municipal continuarà prioritzant les persones als vehicles. Això no treu, com hem dit abans, que es cerquin les mesures adients per trobar el millor equilibri i la millor solució per a tothom. Per això, el govern municipal continuarà cercant les millors solucions per fomentar l'ús del transport públic en comptes del transport privat. En aquest sentit, en aquest mandat es plantejarà la remodelació integral de l'estació de Renfe. Es tracta d'una iniciativa de l'Ajuntament que requereix l'aprovació d'un conveni amb l'administració competent del manteniment del sistema ferroviari, l'Administrador d'Infraestructures Ferroviàries (ADIF).

En tot cas, l'estació de Renfe necessita una inversió suficient que la converteixi en una estació del segle XXI i no del segle XIX. La nova estació serà una instal·lació accessible sense barreres arquitectòniques, permeable amb el seu entorn urbà, moderna i equipada per donar el millor servei a la gent de Gavà.

El projecte de remodelació de l'estació també incorpora la urbanització de l'últim tram de la Rambla. I l'equip de govern continuarà treballant en aquest mandat perquè un altre tipus de transport públic arribi a la nostra ciutat el més aviat possible: el Metro del Baix Llobregat. Està previst que aquest transport públic tingui una estació a la plaça Catalunya i una altra a l'avinguda de Joan Carles I.

Actuacions

L'horitzó: Arrelats al territori i al paisatge

Nous IES

Actuació	Descripció
Nou Institut d'Educació Secundària (IES) de Bruguers	

Nous mercats

Actuació	Descripció
Mercat de la plaça Major	Modificar el planejament, la gestió dels i de les paradistes, remodelar el mercat i crear superfície comercial i nous habitatges.
Mercat de la plaça Catalunya	Modificar el planejament, la gestió dels i de les paradistes, remodelar el mercat i crear superfície comercial i nous habitatges.



Cultura patrimonial

Actuació	Descripció
Recerca i conservació del Patrimoni	L'actuació es basa en el desenvolupament dels programes de recerca, conservació i difusió dels béns patrimonials de la ciutat.

Actuacions

L'horitzó: Arrelats al territori i al paisatge

Nou parc d'equipaments

Actuació	Descripció
Nou Centre d'Atenció Primària	Projecte de construcció d'un nou CAP.
Nou parc de bombers	Construcció d'un nou parc de bombers i urbanització dels voltants.
Projecte d'un nou equipament educatiu al nou barri de Ca n'Horta	Projecte de construcció d'un equipament educatiu.
Nou poliesportiu municipal al sector de Ponent	Projecte de construcció d'un nou poliesportiu municipal.
Nou alberg i centre d'interpretació del territori a Ca n'Horta	Elaboració dels estudis tècnics per construir un alberg i un centre d'interpretació del territori.
Nova comissaria de la Policia Municipal	Construcció d'unes noves dependències i instal·lacions per a la Policia Municipal.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Nous serveis de mobilitat

Actuació	Descripció
Remodelació integral de l'actual estació de Renfe	Remodelació de l'estació i reurbanització del tram de la Rambla.
Estudis previs de la futura estació de Metro del Baix Llobregat Catalunya	Elaboració dels estudis tècnics adients per desenvolupar el Metro del Baix Llobregat a la nostra ciutat.
Estudis previs de la futura estació Metro del Baix Llobregat a l'avinguda de Joan Carles I	Elaboració dels estudis tècnics adients per desenvolupar el Metro del Baix Llobregat a la nostra ciutat.
Futur baixador de Renfe al pla de Ponent	Construcció d'andana, pas inferior i marquesines.
Creació de la xarxa carril bici	Potenciar l'ús de la bicicleta a través de la creació dels carrils pedalables.

Actuacions

L'horitzó: Arrelats al territori i al paisatge

Sostenibilitat i medi ambient

Actuació	Descripció
Implementació d'un programa de recollida segregada dels residus comercials	Estudi i disseny per a la seva implementació.
Increment de les campanyes de comunicació i difusió sobre el reciclatge de residus	Amb l'objectiu d'involucrar la ciutadania en la construcció d'un horitzó sostenible en matèria de separació i reutilització de residus, l'Ajuntament de Gavà portarà a terme campanyes de comunicació i de difusió dels avantatges del reciclatge de residus sòlids urbans.
Elaboració del mapa estratègic de sorolls de Gavà i un programa de mesures correctores del soroll	Elaboració d'un mapa que delimiti els espais de superació dels llindars de soroll desitjat i l'establiment de les mesures correctores necessàries per tal de revertir-lo.
Elaboració d'un pla de mesures per a la reducció de la contaminació atmosfèrica del municipi	Elaboració d'un pla de mesures per millorar la situació atmosfèrica del municipi, complir el Pla d'Actuació 2007-2009 per a la millora de la qualitat de l'aire (Decret 226/06) i contribuir al compliment del Protocol de Kyoto.
Campanyes de conscienciació i educació ambiental: canvi climàtic, residus i estalvi energètic	Actuacions anuals.
Implementació de la substitució de làmpades per a l'estalvi energètic	Actuacions anuals puntuals.
Promoció de la conservació d'espais d'interès natural	Inventari de tots els espais naturals d'interès a Gavà, protegits o no, i promoure'n la conservació a través de les figures de protecció i gestió més adequades en funció de les característiques de l'espai, de la seva problemàtica i de les diferents entitats que tinguin competència en l'espai.
Projecte de restauració i Pla de gestió de les zones humides: Murtra i Corredores	Projecte de restauració i gestió de la Murtra i el seu entorn que s'ha de fonamentar, en primer terme, en la millora de la biodiversitat i de la dinàmica ecosistèmica de l'espai i, en segon terme, en la compatibilitat de la qualitat ambiental d'aquest espai amb la servitud d'usos que presenta.



Actuacions

L'horitzó: Arrelats al territori i al paisatge

Sostenibilitat i medi ambient

Actuació	Descripció
Elaboració d'un catàleg d'arbres i arbredes d'interès local	
Impuls de l'Oficina del Canvi Climàtic i les accions que prioritzin la implantació de les energies renovables	
Promoció de la nova cultura de l'aigua	Accions destinades a conscienciar sobre el consum responsable de l'aigua.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'horitzó: Tots els barris són el centre

L'equip de govern de l'Ajuntament de Gavà ha inspirat les actuacions recollides en el Pla de millora de barris (PMB), un conjunt de petites actuacions de microurbanisme que respon a l'objectiu global d'enfortir l'espai públic i fer-lo més segur i democràtic.

El govern municipal entén l'espai públic com a millor representant del caràcter d'una ciutat, el lloc on tots confluïm, on tenim els serveis i els comerços i l'accés als nostres habitatges i llocs de treball, un espai de trobada, reunió i intercanvi.

La segona fase del Pla de millora de barris gira al voltant de la convicció que la ciutat neix al carrer, al barri, de manera que la qualitat de la ciutat té la primera unitat de mesura als barris. Les zones d'influència de la segona fase del Pla de millora de barris abracen el conjunt del territori gavanenc, des dels espais urbans fins a les zones industrials de la ciutat. Però el PMB és un procés viu, i per tant, les noves necessitats poden generar canvis i ampliacions.

En els propers anys, els carrers no només milloraran el seu aspecte, sinó també la seva accessibilitat. En aquest sentit, estan previstes les reformes del carrer de Fortià Casanovas, l'avinguda de Mas Sellarès, el passatge Transversal, el carrer Mare de Déu de la Mercè, el carrer de Rius i Taulet, el vial d'enllaç entre els carrers de Sant Lluís i Sant Joan, el carrer de Barcelona, el carrer de Gaudí i el carrer de Pi i Margall.

La segona fase de millores del Petit Eixample es concentrarà en el carrer de Santa Teresa, el carrer Tresols i el carrer del Centre i està prevista la substitució del clavegueram dels carrers de Sant Joan, Sant Martí i Sarrià. L'avinguda d'Europa i el barri de can Tries seran objecte d'un pla d'adaptació de la mobilitat per millorar-ne les voreres.

El Pla de millora de barris també preveu actuacions destinades fonamentalment a fer de Gavà una ciutat més sostenible. En aquest sentit, l'Ajuntament aplicarà mesures en els sistemes de reg que incloguin l'ampliació de la superfície regada amb aigua del freàtic a les zones del passeig de Joan Maragall, avinguda d'Àngela Roca i plaça de l'Església. També eliminarem

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'horitzó: Tots els barris són el centre

les xarxes aèries sobre pals als barris de can Tintorer, can Tries i les Colomeres i implementarem la tercera i quarta fases de substitució d'enllumenat per reduir la contaminació lumínica de la ciutat.

El benestar i la comoditat de la ciutadania són uns altres dels objectius que inspiren el Pla de millora de barris. Per això, s'instal·larà la segona escala mecànica de la ciutat al barri de Can Tintorer, un barri que canviarà la fesomia amb la renovació dels voltants de la masia de Can Tintorer.

Espais urbans com la plaça de Magdalena Trias, la plaça de la Solidaritat i la plaça de la Constitució seran objecte d'un programa de renovació que farà més agradables aquests punts de trobada per al descans i per a l'oci infantil.

El Pla de millora de barris també preveu, un projecte de reurbanització de la carretera de Santa Creu de Calafell, entre la plaça de Pablo Neruda i la Rambla.

En definitiva, els gavanencs i gavanenques són els protagonistes d'aquesta renovació que neix a l'entorn més immediat de la vida quotidiana, sempre amb la voluntat de mantenir les característiques i la personalitat pròpies de cadascun dels barris gavanencs.



Actuacions

L'horitzó: Tots els barris són el centre

Programa de millora en parcs infantils i zones de joc

Actuació	Descripció
Arranjament i millora de parcs i zones de jocs infantils de la ciutat	Arranjament i millora de les condicions de seguretat i de qualitat de l'espai públic referit a parcs i zones de jocs infantils dels diferents barris de la ciutat.

Xarxa d'equipaments i edificis municipals

Actuació	Descripció
La Casa de les Famílies	Projecte per convertir l'edifici del carrer de Sarrià en un equipament innovador, amb vocació de referent en tots els temes relacionats amb les famílies.
Ampliació del cementiri	Construcció de noves illes de nínxols i espais de serveis per adequar les instal·lacions a les necessitats actuals.
Nova comissaria dels Mossos d'Esquadra	
Nova prefectura de la Policia Municipal	
Remodelació de la Zona Esportiva de Can Torelló	Construcció d'una nova piscina d'estiu a la Zona Esportiva de Can Torelló.
Centre Mèdic Esportiu de la Zona Esportiva Diagonal	Implementació de la nova ubicació del Centre Mèdic Esportiu en la Zona Esportiva Diagonal.
Arranjament i millora de les instal·lacions escolars dels col·legis públics	Arranjament dels espais comuns dels col·legis Jacme March, L'Eramprunyà, Marcel·lí Moragas i Salvador Lluch, així com de les seves zones esportives i dels accessos. Remodelació de les instal·lacions de seguretat i infraestructures.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Tots els barris són el centre

Pla de millora de barris

Actuació	Descripció
Millora i ampliació de les superfícies regades amb aigua del freàtic al terme municipal	Mitjançant l'ampliació de les superfícies regades amb aigua del freàtic (concretament a la plaça de l'Església, l'avinguda d'Àngela Roca i la zona del passeig Maragall), es pot garantir un manteniment òptim de la ciutat i combinat amb un estalvi d'aigua, important tenint en compte que es tracta d'un bé escàs.
Millora i adequacions integrals de carrers i places	En els propers anys millorarem les condicions d'accés, seguretat i utilització de l'espai públic realitzant diferents projectes als barris. Aquests projectes es faran amb la participació dels veïns i veïnes.
Eliminació de les xarxes aèries sobre pals	En un període de deu anys, l'Ajuntament de Gavà eliminarà de l'espai públic les xarxes aèries sobre pals, tot afavorint la recuperació d'un espai que resultarà més amable i accessible.
Pla especial al barri de Can Tries	Soterrament de línies de baixa i alta tensió. Secció en semiplataforma amb vorera a la banda d'aparcament.
Construcció d'una escala mecànica al barri de Can Tintorer	Instal·lació d'una escala mecànica al barri de Can Tintorer per millorar les condicions d'accessibilitat i mobilitat dels veïns i veïnes del barri.
Ampliació del sender pedaleable i per a vianants a l'avinguda del Mar	Arranjament i ampliació del carril bici. Ordenació de l'espai.
Impulsar la creació de més centres cívics	Treballarem per dotar els barris de centres cívics.
Promoció de les polítiques de rehabilitació i millora dels parc d'habitatges antics i continuació de l'ajuda per a la instal·lació d'ascensors	



Actuacions

L'horitzó: Tots els barris són el centre

Mobilitat

Actuació	Descripció
Actualització de la senyalització informativa de la ciutat	Actualització de la senyalització informativa de la ciutat. Actuacions en el nucli urbà, zona de Gavà Mar i barris. Reducció d'elements verticals. Actualització i reposició de plaques de carrer, així com reposició i actualització de plaques del número d'agents de Policia.
Condicionament de camins agrícoles	
Pla de mobilitat	Redacció del Pla de mobilitat urbana de Gavà (Llei 9/2003 de 13 de juny), consistent en una anàlisi territorial i funcional de tot l'àmbit, de les xarxes de transport, dels desplaçaments i dels impactes i efectes externs del sistema de transport. Un diagnòstic de la situació actual de la nostra ciutat i l'elaboració de propostes i millores.
Construcció d'un pas elevat a la Pava	Reposició de paviments. Ampliació del carril. Renovació del mobiliari urbà, enllumenat i bancs per afavorir la mobilitat i accessibilitat, de conformitat amb el Codi d'accessibilitat de Catalunya, dels veïns i veïnes de l'entorn.
Millora integral de l'avinguda Europa: voreres, arbrat i pals	Garantia d'un recorregut accessible a la vorera mar. Accés a la vorera muntanya des de la vorera mar almenys cada 100 metres. Eliminació d'elements verticals i passos per a vianants rebaixats. Tractament de les zones enjardinades. Defenses de vianants a l'aparcament.
Execució del Parc infantil de trànsit	Construcció d'un circuit exterior de pràctiques i mòduls prefabricats per taller i aula.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

El sentiment de pertinença que tenen els gavanencs i les gavanenques envers la nostra ciutat és fàcilment visible mitjançant l'observació de l'activitat que diàriament respira Gavà a través de la seva societat. Cada dia la nostra comunitat produeix diverses accions de diferent índole que aglutinen l'esforç comú per dotar de vida la nostra comunitat. Les associacions, les entitats i moltes persones a títol personal i de forma voluntària treballen per aportar la millor oferta social i cultural a la resta de gent.

La societat de Gavà i l'Ajuntament estan compromesos amb els valors com la justícia social o l'ètica ciutadana. La societat gavanenca està compromesa amb les seves arrels com a poble i com a ciutat. És una societat que dia rere dia vol recuperar les seves tradicions, els seu patrimoni cultural i la seva essència com a poble.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Per això, entre d'altres coses, l'equip de govern ha marcat com a un dels eixos estratègics en aquesta etapa 2008-2011, l'horitzó "Gavanencs i gavanenques en majúscules". Es tracta d'una línia de treball que anirà consolidant encara més el compromís de millora social, cultural i de valors de tota una ciutat.

El mes de febrer de 2006 la nostra ciutat va inaugurar el Parc Arqueològic Mines de Gavà (PAMG), que va néixer amb la ferma voluntat de ser el referent europeu d'estudi i interpretació del neolític. Es tracta d'un equipament de Gavà, però d'un equipament de país. Per aquest motiu, un dels objectius d'aquest mandat és situar el PAMG com a referent del neolític en l'àmbit català en primer terme, però també en els àmbits espanyol i europeu.

La preocupació per la recuperació del patrimoni cultural i de la memòria històrica per part de l'Ajuntament ha fet possible, per exemple, que ara la ciutat tingui, a més del Parc Arqueològic, el Centre d'Història, el Museu, el castell d'Eramprunyà o l'Espai Maragall. Cadascun d'aquests elements formen part de la nostra història passada, però també han de continuar escrivint la nostra història de futur. Així, l'equip de govern ha pres la ferma decisió d'anar recuperant tots aquells referents de la nostra identitat. En aquest sentit, en aquest mandat, el govern municipal elaborarà un pla d'acció per promoure la recerca i la difusió del castell d'Eramprunyà, així com per difondre el coneixement del nostre patrimoni cultural i natural.

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

De la mateixa manera, elaborarem un pla estratègic de la cultura atenent els seus diferents vessants: popular, patrimonial, escènic, musical, festiu, visual, etc. Un projecte que, com sempre, es desenvoluparà de forma participativa entre l'Ajuntament i els diferents agents culturals de la ciutat. Un exemple d'aquesta manera d'entendre el governament ha estat la programació de la Festa Major de l'anterior mandat. L'Ajuntament va fer de motor, però van ser les entitats les qui, amb la seva participació i implicació, van fer que la Festa Major recuperés antigues tradicions de la nostra història. Ara és el moment de consolidar el cycle festiu i recuperar i introduir nous elements que el facin més ric i proper a totes les sensibilitats de la ciutadania. La Festa Major és un dels elements principals, com també ho és la Festa Major Petita (és a dir, la programació d'activitats adreçades als nens i nenes de Gavà). En aquest sentit, l'equip de govern vol anar més enllà i crear nous referents culturals d'identitat de Gavà. Per això, en aquest mandat crearem un nou festival a l'aire lliure amb espectacles per a tota la família. Es tracta d'un nou certamen que naixerà amb l'objectiu de formar part de les nostres senyes culturals d'identitat.

L'Ajuntament continuarà donant el suport adient a les indústries culturals locals i crearà línies de subvenció específiques, directes o indirectes, perquè aquestes indústries puguin desenvolupar els seus plans i projectar el nom de Gavà a l'exterior.

D'altra banda, el PAM estableix que en aquest període 2008-2011 les polítiques de joventut tinguin un important paper a l'acció del govern. En aquest horitzó treballarem per elaborar el Pla jove de Gavà: un document que, lògicament, es farà amb la participació del jovent de la ciutat.

I també per a la joventut de Gavà, l'Ajuntament redactarà el programa d'habitatge jove i permetrà que els joves de la ciutat participin en el procés de mobilització d'un mínim de 100 habitatges buits per a ser destinats a lloguer social per a joves i gent gran. Un exemple de l'acció de govern per ajudar els joves a cercar habitatge serà la promoció de 79 habitatges de lloguer a les Bòbiles.

La diversitat, la superació de les injustícies socials, la preocupació per aquells sectors més febles de la nostra societat també són elements prioritaris de l'acció de govern. I ho són també perquè formen part d'allò que esmentàvem a l'inici d'aquest capítol: la societat gavanenca defensa uns valors que la defineixen com a comunitat perquè formen part de les nostres senyes d'identitat. Per això, en aquest mandat l'Ajuntament ampliarà els serveis de l'Oficina de Drets Civils. El govern municipal també aprofundirà en el foment de la cultura de la tolerància i el respecte a totes les persones a través de l'acció pedagògica, preventiva i, si finalment fos necessari, sancionadora.



L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

A més a més, en els propers anys l'equip de govern elaborarà el Pla d'igualtat de Gavà: un pla que es redactarà de forma participativa i amb el màxim consens possible.

En el darrer mandat, l'Ajuntament va impulsar el projecte de ciutat "Gavà x civisme". Es tracta d'un projecte que no té data de caducitat, ja que el civisme sempre forma part del comportament d'una comunitat. En aquest mandat, continuarem desenvolupant el Pla del civisme i crearem una jornada cívica molt participativa.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

Més igualtat

Actuació	Descripció
Adhesió i difusió de la Carta Europea d'Igualtat d'Homes i Dones a la vida local	Una carta que convida els ajuntaments a exercir les seves competències a favor d'una major igualtat entre totes les persones.
Elaboració del Pla d'igualtat	Es basa en la diagnosi i redacció d'un pla de manera participativa on es definiran les polítiques de gènere que siguin necessàries portar a terme a la ciutat. Descripció nous rols-nous valors.
Creació del Centre d'Informació i Recursos per a Dones amb serveis complementaris	Es tracta de disposar a la ciutat d'un punt d'atenció a les dones, on puguin trobar la informació i els recursos necessaris en els àmbits requerits (violència, laboral, formatiu, promocional, voluntariat, associacionisme...)
Foment del paper de les dones tots els dies de l'any, a més del 8 de març i el 25 de novembre	L'actuació es basa en la potenciació de les dues dates: el 8 de març, com a reivindicació del paper de les dones i el 25 de novembre, com a mostra del rebuig a la violència vers les dones, així com tots els dies de la resta de l'any.
Inclusió de la perspectiva de gènere en el disseny i obres a l'espai públic	L'actuació es basa en la inclusió de la perspectiva de gènere en la redacció dels plecs de prescripcions tècniques per a concursos per a la realització d'obres a l'espai públic.
Inclusió de la perspectiva de gènere als centres de treball i promoció a la resta de la ciutat	L'actuació es basa en la inclusió de la perspectiva de gènere en els procediments seguits en els centres de treball, per tal d'esdevenir un exemple per a la resta de la ciutat.
Difusió de la Carta de Salvaguarda de la Ciutat i dels Drets Humans	L'actuació es basa en la difusió de la Carta de Salvaguarda de la Ciutat i dels Drets Humans a la ciutadania de Gavà, en la potenciació dels drets humans i en la consolidació del Festival Internacional de Cinema, Pau i Drets Humans.
Ampliació dels Serveis de l'Oficina dels Drets Civils	L'actuació es basa en l'anàlisi del catàleg de serveis que s'ofereixen en l'àmbit de la protecció i garantia d'acompliment dels drets civils a la ciutat i en la seva ampliació.



Actuacions

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

Voluntariat

Actuació	Descripció
Extensió del Banc del Temps i treball per a la conciliació del temps dels gavanencs i gavanenques	L'actuació es basa en l'ampliació dels serveis oferts en el marc del projecte del Banc del Temps com a mesura de solidaritat i xarxa ciutadana.
Projecte de voluntariat ciutadà en l'organització d'actes a la ciutat	L'actuació es basa en la creació d'una borsa de voluntariat a la ciutat per col·laborar en l'organització d'actes.
Pla d'usos de temps de la ciutat	Mesures de contribució a la conciliació de la vida familiar i laboral.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Civisme

Actuació	Descripció
Desenvolupament del Pla de civisme	L'actuació es basa en la posada en marxa de les accions previstes al Pla de civisme.
Creació d'una jornada cívica	L'actuació es basa en el disseny i la implementació d'una jornada cívica a la ciutat.
Potenciació de les campanyes de comunicació per conscienciar els propietaris d'animals domèstics de la necessitat de mantenir neta la ciutat	Amb l'objectiu d'educar en els valors cívics els propietaris d'animals domèstics, especialment de gossos, l'Ajuntament de Gavà realitzarà campanyes de conscienciació per subratllar la importància de mantenir comportaments cívics que redundin en un manteniment adequat de la ciutat en matèria de neteja de carrers, places i parcs, entre altres llocs públics.
Foment de la cultura de la tolerància i el respecte a totes les persones a través de l'acció pedagògica, preventiva i sancionadora	L'actuació es basa en la inclusió en el disseny d'activitats, programes i serveis del foment de la cultura de la tolerància i el respecte a totes les persones a través d'accions pedagògiques, preventives i sancionadores.

Actuacions

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

Cultura de proximitat

Actuació	Descripció
Foment de la convivència des de la diversitat i la diferència:	L'actuació es basa en la incorporació i l'execució dels programes i accions, dels valors de la diferència i la diversitat com a instruments que fomenten la convivència a la ciutat.
Foment de l'intercanvi intergeneracional per a la millora de la convivència a l'espai públic	L'actuació es basa en la incorporació d'accions d'intercanvi intergeneracional a les programacions habituals com a instrument que permet el traspàs de valors i de coneixement entre generacions.
Elaboració del Pla estratègic de la cultura	Es tracta d'assolir un projecte estratègic en l'àmbit de la cultura, atenent els seus diferents vessants: popular, cycle festiu, escènic, musical, visual, patrimonial, etc. Cal elaborar el projecte de forma participativa entre els diferents agents culturals de la ciutat.
Creació d'una programació global d'espectacles i d'art a la ciutat	L'actuació es basa en la unificació de la informació relativa a les arts escèniques i visuals de la ciutat, fent-la arribar a la ciutadania de forma adequada i contribuint a la seva motivació vers la participació activa o passiva en les propostes.
Creació d'un nou festival a l'aire lliure amb espectacles per a tota la família	L'actuació es basa en el disseny i gestió d'un nou festival estiuenc a la ciutat, obert a totes les edats però fent especial èmfasi en la programació d'espectacles aptes per ser gaudits en família.
Consolidació del cycle festiu i recuperació i introducció de nous elements: Festa Major Petita	L'actuació pretén continuar el treball iniciat el mandat anterior, tot consolidant la Festa Major Petita, és a dir, la programació d'activitats adreçades a aquest públic, així com en la participació dels més menuts en el desenvolupament de la festa.
Programa de suport a les indústries culturals locals mitjançant la creació de línies de subvenció específica	L'actuació està inclosa en el projecte de circuit escènic de la ciutat i es basa en l'establiment d'una línia de subvencions directes o indirectes als operadors culturals de la ciutat a fi i efecte que puguin desenvolupar els seus projectes i projectar el nom de Gavà a l'exterior de la ciutat.
Posada en marxa del Circuit d'Arts Plàstiques i unificació de la programació i exhibició a sales de la ciutat	L'actuació es basa en el disseny i posada en marxa del circuit d'arts plàstiques de la ciutat, atenent a la disposició d'equipaments destinats a aquest fi, i incorporant la promoció d'aquestes arts entre la ciutadania.



Actuacions

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

Cultura patrimonial

Actuació	Descripció
Consolidació del cicle festiu i recuperació i introducció de nous elements: Festa Major	L'actuació pretén continuar el treball iniciat el mandat anterior, tot consolidant el cicle festiu de la ciutat, i recuperant o introduint nous elements que facin aquest cicle festiu més ric i proper a totes les sensibilitats de la ciutat. Cal destacar el treball que es duu a terme per a la Festa Major, màxim exponent del cicle festiu.
Consolidació del Parc Arqueològic de les Mines com a referent en l'àmbit estatal	L'actuació pretén situar el Parc Arqueològic Mines de Gavà com a referent del neolític en l'àmbit català en primer terme però també en els àmbits espanyol i europeu. Aquest objectiu es pretén aconseguir endegant una campanya de difusió i comunicació que permeti que s'associï la paraula neolític amb Gavà.
Model de Gestió i primers assoliments al castell d'Eramprunyà	L'actuació es basa en el disseny d'un pla d'acció participatiu respecte al castell d'Eramprunyà i del seu desenvolupament.
Motivació de diàleg entre Centres de Coneixement (arxiu, parc, Centre d'Història de la Ciutat de Gavà, biblioteques), escoles i ciutadania	L'actuació es basa en el trencament amb la concepció que els museus, arxius i altres són equipaments on es guarda allò que és vell. Per trencar aquest concepte cal ensenyar de manera didàctica i lúdica la important tasca que aquests equipaments i les persones que hi treballen realitzen dia a dia. Cal que les escoles emprin els recursos d'aquests equipaments en la seva tasca diària, cal que la ciutadania acudeixi a aquests serveis a la recerca de respostes als seus dubtes o per simple curiositat.
Difusió del coneixement del patrimoni cultural i natural	L'actuació es basa en la difusió del coneixement del patrimoni cultural i natural de la ciutat.
Centre d'Interpretació del Territori (en fase d'elaboració d'estudi)	L'actuació es basa en el disseny i la posada en marxa d'un centre d'interpretació del territori en el marc de l'equipament de Ca n'Horta, per potenciar la zona litoral, la zona de conreus, la història i patrimoni de la ciutat i la seva proximitat a un parc natural.
Estudi de la viabilitat d'impulsar un programa d'hortos lúdics a la ciutat	

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

Participació

Actuació	Descripció
Treball proactiu en processos de potenciació de la participació dels ciutadans en els afers públics	Potenciació de la participació ciutadana en diferents projectes municipals.

Joves protagonistes

Actuació	Descripció
Redacció del Pla jove de forma participativa	Foment de la participació en l'elaboració del Pla jove de ciutat.
Ampliació de l'oferta cultural nocturna amb l'obertura d'equipaments esportius i educatius	Incrementar l'oferta cultural i esportiva per als joves de la ciutat, mitjançant l'obertura dels equipaments culturals i esportius de la ciutat.
Creació d'un Carnet Jove de Gavà	Posada en funcionament del Carnet Jove de Gavà amb diferents propostes culturals de la nostra ciutat.
Participació en el procés de mobilització de 100 habitatges desocupats per a lloguer	L'actuació es basa en l'establiment d'un procés participatiu de mobilització d'un mínim de 100 habitatges buits per a ser destinats a lloguer social.
Participació en el procés de gestió i condicionament d'un mínim de 110 habitatges de lloguer social	L'actuació consisteix en la participació en el procés de gestió i condicionament d'un mínim de 110 habitatges de lloguer social.
Redacció del Programa d'habitatge jove amb criteris d'accés a més habitatges de protecció oficial	Potenciarem els serveis que facilitin i millorin l'accés dels joves a l'habitatge (lloguer i/o compra) a través de la mediació en el parc d'habitatge desocupat que durà a terme l'Oficina Local d'Habitatge.



Actuacions

L'horitzó: Gavanencs i gavanenques en majúscules

Biblioteques obertes

Actuació	Descripció
Especialització de l'oferta a través de processos participatius on els usuaris escullin les adquisicions	L'actuació consisteix en l'establiment d'un procediment pel qual els usuaris de les biblioteques escullin els fons que cal adquirir (desideràtum).
Evolució de la biblioplatja per buscar sinergies amb el Centre Cívic i el CEIP Gavà Mar	El servei de biblioplatja és un model de molt èxit que apropa la lectura i els llibres als indrets en què els ciutadans i les ciutadanes gaudeixen del seu temps lliure. Cal aprofitar la proximitat d'aquest servei al Centre Cívic i al CEIP de Gavà Mar per tal de crear sinergies entre els tres serveis que potenciïn els llibres, la lectura i els serveis mateixos.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'horitzó: Gavà metròpoli

Gavà forma part d'un territori estratègic per al conjunt del país: l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Aquest fet ens configura un seguit d'avantatges: a l'hora de compartir amb la resta dels municipis metropolitans inèrcies de col·laboració en serveis com el transport públic, el reciclatge, la seguretat ciutadana, l'urbanisme, la mobilitat, les comunicacions, etc. També ens obliga, però, com a ciutat amb identitat pròpia, a aprofundir en diferents sectors que ens situïn al capdavant de la resta de poblacions germanes. La col·laboració de les diferents sensibilitats de la població és el més beneficiós per a tots. Però també és cert que aquestes realitats metropolitanes també competeixen entre elles per situar-se millor entre aquestes poblacions.

En aquest sentit, Gavà ha de continuar treballant incansablement per no perdre cap oportunitat que signifiqui estar al capdavant de la modernització i de la innovació de les ciutats metropolitanes. Per això, Gavà continuarà cercant fórmules de col·laboració, nous convenis, nous acords en l'àmbit metropolità que siguin necessaris per tal d'obtenir els objectius generals que necessitem en aquest territori, com ha estat el cas en el darrer mandat, de la creació del consorci de la Televisió Digital Terrestre. Sis ciutats -Begues, Castelldefels, El Prat de Llobregat, Sant Boi de Llobregat, Sant Climent de Llobregat i Viladecans- participen amb nosaltres en el nou consorci, que ens portarà a un nou model de televisió de proximitat que va més enllà de la mateixa ciutat.

De totes maneres, Gavà ha de mantenir el seu propi estil en algunes matèries imprescindibles per continuar l'evolució de la nostra comunitat. Es tracta d'una evolució que també té molta relació amb la competitivitat amb la resta de poblacions de l'arc metropolità. I és en aquest sentit que hem d'aprofitar les nostres potencialitats per guanyar els reptes del futur i situar-nos a la primera línia de les ciutats metropolitanes.

El model de creixement urbanístic que hem explicat en els horitzons anteriors, sens dubte, ens situa com una ciutat innovadora pel que fa a la manera de transformar el territori de cara al millor ús per a les persones. Però ara també hem d'innovar per situar Gavà com a referent turístic metropolità i de Catalunya. Des del passat mandat, Gavà compta amb un equipament cultural singular: el Parc de les Mines Arqueològiques. I ara és el moment de conjugar aquest emblemàtic equipament amb altres potencials, com el comerç local, l'hosteleria, les empreses, el parc del Garraf i la platja, per difondre que Gavà és una ciutat atractiva tant per al turisme familiar, com per als negocis

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

L'horitzó: Gavà metròpoli

o l'àmbit cultural. D'aquesta manera, amb el turisme, també activarem l'activitat econòmica i potenciarem la creació de nous serveis públics i privats entorn d'aquest sectors. A més a més, elaborarem el Pla de creixement d'empreses de sectors emergents, com el turisme o el sector quinari, per millorar l'activitat econòmica de la ciutat.

Un dels objectius del PAM 2008-2011 és promocionar la ciutat cap a l'exterior. Una de les activitats importants de l'agenda de la ciutat és la Fira d'Espàrrecs. En aquest sentit, hem de situar aquesta fira en el calendari firal de Catalunya com a esdeveniment que promociona encara més el nom de Gavà arreu.

També hem de millorar, incrementar i diversificar l'oferta comercial de la ciutat per ser més competitiu envers les poblacions del nostre entorn. En aquest sentit, és precisa la coordinació de les relacions de l'Ajuntament amb els agents comercials per a l'elaboració del pla d'usos comercials de la ciutat. De la mateixa manera, crearem programes que fomentin i consolidin l'ús dels aparcaments de la ciutat i que els vinculin a les zones comercials, per tal de fer més còmodes i accessibles aquestes àrees per a la ciutadania de Gavà.

La dinamització del sector comercial continua formant part dels objectius de l'equip de govern de Gavà en aquest mandat. Per això, entre altres coses, l'Ajuntament realitzarà diferents accions municipals que ajudin el comerç tradicional a estar al dia en les noves tendències comercials.

Pel que fa a la promoció econòmica, impulsarem programes adreçats a assolir una major estabilitat i qualitat en l'ocupació i accions que ajudin a l'autoocupació i farem èmfasi en els sectors de risc laboral (dones, majors de 45 anys). D'altra banda, l'Ajuntament crearà un espai de treball compartit i d'assistència a les noves iniciatives empresarials. L'equip de govern, que com hem vist en els horitzons anteriors té com a eina de treball la participació, cercarà noves fórmules de relació entre l'Administració municipal i el sector econòmic de la ciutat (patronal, sindicats, organitzacions econòmiques supramunicipals) per poder desenvolupar les polítiques econòmiques adients a les noves necessitats que comporta l'esdevenir de Gavà.

L'Ajuntament de Gavà, com a organització que presta servei a la seva comunitat, també desenvoluparà en aquest mandat 2008-2011 un seguit de millores en el funcionament intern que tenen com a objectiu millorar la prestació del servei i la relació amb la ciutadania. L'organització municipal ha de fer evolucionar el seu model organitzatiu amb la ferma voluntat de simplificar els processos interns per tal d'esdevenir una administració més àgil, més eficaç i més eficient per a la ciutadania.



En aquest sentit, es reforçarà l'actual organització del Punt d'Atenció Ciutadana (PAC) per tal de millorar l'atenció personalitzada dels gavanencs i de les gavanenques. Per exemple, ampliarem el nombre de tràmits oferts en el PAC, situat al Centre d'Història i al Centre de Gavà Mar.

A més a més, l'Ajuntament fomentarà la tramitació electrònica mitjançant el web municipal per tal de reduir el nombre de desplaçaments dels ciutadans i de les ciutadanes a les dependències de l'Ajuntament i fer-los més còmoda i accessible la seva relació amb l'administració local. Per tal d'oferir un millor servei a les persones també millorarem les prestacions dels portals municipals i hi incorporarem nous elements, noves aplicacions electròniques i nous serveis públics.

Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Pla de promoció econòmica

Actuació	Descripció
Elaboració del Pla de creixement d'empreses de sectors emergents (serveis, sector quinari, etc.)	Elaboració d'un document marc de futur per plantejar l'estratègia de creixement del teixit empresarial. Elaboració conjuntament amb Castelldefels, Viladecans, El Prat de Llobregat i Sant Boi de Llobregat de les línies estratègiques del sector industrial de la zona del Delta.
Potenciació de l'ocupació i tutorització personal	Programes adreçats a assolir una major estabilitat i qualitat en l'ocupació i formació basats en les necessitats empresarials reals del territori, adreçada a persones en atur, en risc d'exclusió. Cursos per a persones en actiu per millorar la seva formació.
Afavoriment de la competitivitat i de la consolidació de petites i mitjanes empreses	L'Ajuntament donarà suport a les petites i mitjanes empreses (PIMES) locals, creant un servei de domiciliació d'empreses al Centre de Suport a l'Empresa (CSE), mitjançant la creació d'una oficina unificada de tràmits per a les empreses.
Foment de l'autoocupació i l'esperit emprenedor	Diferents programes municipals que ajudin l'autoocupació, especialment en aquells sectors de risc laboral (dones, majors de 45 anys, etc.), donar suport individualitzat d'inserció laboral, ajudar amb la informació bàsica als joves que vulguin crear una empresa.
Foment de la participació empresarial	Creació noves fórmules de participació i de relació entre l'Administració municipal i el sector econòmic de la ciutat (patronal, sindicats i organitzacions econòmiques supramunicipals).
Millora de la interconnectivitat de la zona industrial	Millora de la mobilitat i l'accessibilitat als polígons industrials.



Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Comerç

Actuació	Descripció

P A M
2008
2011

Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Potenciació de la Fira d'Espàrrecs

Actuació	Descripció
Potenciació de la Fira d'Espàrrecs com a esdeveniment de promoció externa de Gavà	Aprofitament de la Fira d'Espàrrecs com a element d'identitat i per tant de promoció de Gavà mitjançant canvis organitzatius i amb la implicació d'altres agents (privats i públics).
Potenciació del conreu i el consum de productes de l'hort de Gavà	Aprofitar la Fira d'Espàrrecs per promocionar els productes de l'hort gavanenc, així com per estudiar acords amb el sector agrícola local per millorar el consum d'aquests productes de qualitat. Així mateix, estudiar fórmules de promoció d'aquests productes mitjançant els mercats municipals i la venda directa dels productors locals.

Gavà, ciutat pel turisme

Actuació	Descripció
Posicionament de la ciutat de Gavà com a referent turístic de país	Aprofitament i potenciació de les sinergies pròpies a la ciutat per posicionar la nostra ciutat com a referent turístic de Catalunya a través dels equipaments públics culturals (Parc de les Mines Arqueològiques, l'Espai Maragall, el Museu, etc.), així com per la seva activitat econòmica (comerç, hosteleria, empreses) i pel seu patrimoni natural (el Parc del Garraf, la platja, etc.). Formació en l'àmbit turístic a empreses de la ciutat. Promoció de la creació d'una oficina d'informació turística comarcal a Gavà. Creació de paquets turístics per sectors d'interès: públic familiar, empresaris, comerciants, etc.



Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Desenvolupament de la gestió econòmica amb l'ús de les noves tecnologies

Actuació	Descripció
Millora i agilitació de la gestió de tributs	Millora i agilitació de la gestió de tributs mitjançant la implantació i adaptació d'una nova aplicació informàtica per a la gestió tributària que possibiliti l'exacte control i seguiment dels tràmits en la gestió dels ingressos, la gestió de dades úniques de tercers, la integració amb altres serveis i aplicacions específiques de gestió interna, com la de Comptabilitat (Economia), la de Població (Punt d'Atenció al Ciutadà), o la de gestió de Nòmines (Recursos Humans), la millora de la connexió amb ens externs, com l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació o el Centre de Gestió Cadastral, i també, si escau, la gestió descentralitzada dels ingressos en les diferents àrees gestores amb una total garantia de control i fiabilitat.
Implantació del pressupost per programes	Impuls de la implantació de la gestió pressupostària per programes: definir l'estructura xifrada dels crèdits pressupostaris de despesa i d'ingrés, obrir la possibilitat de desenvolupament de la classificació funcional i consolidar la classificació orgànica d'acord amb els decrets d'organització aprovats per a l'actual mandat. Definició i incorporació progressiva al pressupost al llarg de 2008 dels programes i de les activitats que cada òrgan gestor decideixi desglossar, en consonància amb la programació del PAM i també amb el conjunt d'actuacions recurrents de cicle continuat, anual o estacional que ja s'estaven fent. Manteniment de les fitxes de programes i activitats, amb la descripció, els objectius, les activitats a executar, els crèdits pressupostaris de despesa i, si escau, d'ingrés, afectats amb la restricció dinerària corresponent, i la fixació d'indicadors per al control i mesura del grau d'assoliment de les fites proposades.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Desenvolupament de la gestió econòmica amb l'ús de les noves tecnologies

Actuació	Descripció
Millora del sistema d'informació econòmica	Implantació de l'aplicació informàtica Sistema d'Informació Comptable per a les Administracions Públiques (SICAP) per garantir l'accés de tots els òrgans gestors que ho precisin amb els perfils ajustats a la seves competències, tant de consulta com de gestió pressupostària efectiva a nivell provisional. Automatització creixent de processos comptables d'avantprojecte i projecte de pressupostos, obertura, tancament, confecció de la liquidació, del compte general (memòria, indicadors, etc.). Normalització dels estats de control d'execució pressupostari mensual, incorporació a la informació econòmica periòdica semestral al Ple tots els ens municipals i d'estats consolidats del conjunt, i avenç en la confecció, implantació i execució del pressupost per programes. Posada en marxa de l'aplicació informàtica de l'Inventari patrimonial integrat amb l'aplicació SICAP de gestió econòmica, i manteniment de l'actualització de les dades tal com fixa la llei.



Capacitació de l'organització

Actuació	Descripció
Millora del desenvolupament personal i professional dels empleats municipals	Mitjançant el pla de formació general i dels aprenentatges específics dels col·lectius professionals de la nostra organització es pretén millorar la capacitació (coneixements, aptituds i actituds) permanent de les persones que ofereixen serveis públics.
Increment del compromís dels empleats municipals amb l'organització, els seus projectes i objectius	Establiment d'una estratègia de motivació de les persones, de la qual depenen la satisfacció dels empleats i l'eficàcia de l'organització.
Definició del model organitzatiu	Foment de l'evolució del model organitzatiu, simplificació i clarificació dels sistemes de presa de decisions i innovació en els sistemes i processos interns amb l'objectiu de convertir-nos en una organització àgil, i eficaç.

Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Sistemes d'informació i de gestió

Actuació	Descripció
Ampliació de les prestacions del portal de la ciutat i oferta d'un seguit de serveis comuns. Accés a la resta de webs municipals d'altres temàtiques o departaments	Millora de les prestacions generals dels portals municipals, en especial del portal de la ciutat, reestructuració dels apartats informatius actuals, incorporació de nous apartats temàtics, incorporar nous serveis cap als ciutadans i ciutadanes, canvi de la tecnologia de base del portal i incorporació dels requeriments legals sobre accessibilitat i protecció de dades de caràcter personal.
Suport informàtic i dotació d'infraestructures (maquinaris i programaris) a les actuacions de l'eix Pla de modernització de l'administració local	Suport tècnic i adquisició i posada en marxa dels programaris i maquinaris necessaris per realitzar les tasques corresponents de les actuacions relacionades amb el pla de modernització de l'administració local.
Increment de l'eficàcia i l'eficiència dels serveis informàtics corporatius i millora i ampliació de les infraestructures de les Tecnologies de la Informació i la Comunicació (TIC) de la Corporació	Realització dels canvis necessaris en l'organització de serveis informàtics, així com ampliació i adaptació de les infraestructures TIC actuals per tal de donar resposta als nous requeriments de la Corporació.
Potenciació de la dada única, compartida i accessible (integració de bases de dades corporatives) i dotació d'eines informàtiques adients per millorar la gestió i l'explotació de la informació corporativa	Realització d'adaptacions i noves realitzacions de programari per tal d'integrar totes les bases de dades corporatives de gestió i disposar així d'una base de dades corporativa única de gestió.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1

Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Administració oberta i electrònica

Actuació	Descripció
Consolidació del Punt d'Atenció Ciutadana (PAC) com a servei central per a l'atenció presencial i telefònica	Reforç de l'actual organització per tal d'assumir els reptes de futur.
Elaboració d'un pla per a la reactivació i millora de la xarxa de PAC a diferents espais de la ciutat	Ampliació del nombre de tràmits oferts en els PAC situats al Centre d'Història i al Centre de Serveis de Gavà Mar i fomentar-ne l'ús d'aquests per part dels ciutadans.
Ampliació del catàleg de tràmits administratius que es resoldran des del PAC	Definir el catàleg de tràmits que es resoldran des del PAC.
Simplificació de processos de treball i dels procediments administratius: reenginyeria de processos	Realitzar un estudi de processos de treball i de procediments administratius que ens permeti establir el protocol d'actuació des de l'inici a la fi del tràmit, millorant el procés i reduint el temps de gestió.
Impuls a la tramitació electrònica en línia	Increment i foment de la tramitació electrònica mitjançant la pàgina web municipal per complir amb la futura Llei de l'Administració Electrònica.



Actuacions

L'horitzó: Gavà metròpoli

Eficiència i economia en la gestió

Actuació	Descripció
Creació de la unitat central de compres	Totes aquelles activitats que componen el procés de compres les realitza la unitat central. Es poden centralitzar productes, dependències o pot haver-hi una centralització mixta o parcial. Amb ella es pretén estalviar, racionalitzar la despesa, controlar el costos, normalitzar i estandaritzar béns i productes i la simplificació administrativa.
Estudi i determinació dels productes i serveis de compra centralitzada	L'actuació pretén estudiar quins productes i serveis compra i contracta l'Ajuntament en els quals la compra centralitzada sigui un avantatge, tant des del punt de vista d'eficàcia com d'economia, i, per tant, es puguin generar criteris homogenis sobre polítiques de compra, objectius i responsabilitats; així com disposar d'un major potencial de compra.
Implantació de la compra electrònica a l'organització	L'actuació pretén permetre a l'ens local i a altres administracions públiques realitzar per via telemàtica determinades fases de la contractació administrativa de subministraments, obres i serveis adaptades a l'entorn legal de la contractació de les administracions públiques.
Incorporació del sistema de compra agregada a l'organització	Adquisició de determinats subministraments juntament amb altres entitats públiques, com consells comarcals o altres ajuntaments.

P A M
2 0 0 8
2 0 1 1



 Ajuntament
de Gavà

