

# JGA2012

Junta General d'Accionistes  
Junta General de Accionistas  
Annual Shareholders Meeting

Salvador Alemany, Presidente

abertis

JGA2012

## Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

abertis

JGA2012

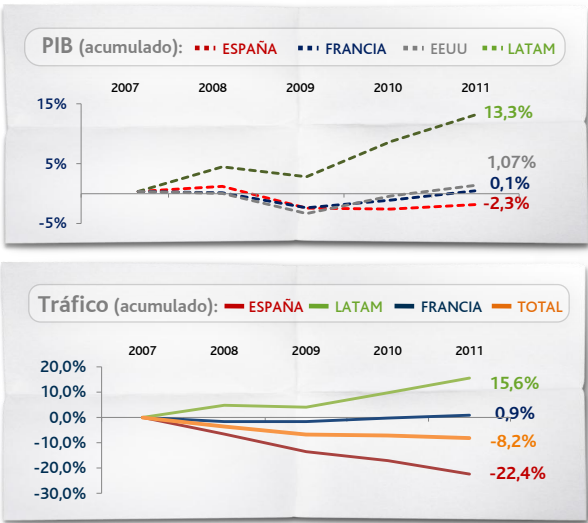
# Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

abertis

## Evolución de la crisis

Contexto Económico



abertis

Evolución de la crisis

Contexto Económico



abertis

Evolución de la crisis

Contexto Económico



Factores: España

Contexto Económico

Mejora de la **competitividad**

Consolidación del **sector financiero**

Austeridad y ajuste gasto

Aplicar **políticas de estímulo**  
Generación de nuevos **recursos**

 Con el objetivo de favorecer la recuperación y el crecimiento

abertis

Factores: Europa

Contexto Económico

Mayor integración de la **política fiscal**

**Proactividad** Banco Central Europeo  
Rebaja tensiones sobre la **deuda soberana**

 Estabilización del sistema financiero en Europa

abertis

## Otros factores

Contexto Económico

**La economía americana**  
orientada hacia a la **recuperación**

**Debilitamiento** relativo del **Euro**

Refuerzo **liderazgo** europeo  
y continuidad de las **reformas**



Consolidar los factores positivos y recuperar la confianza

abertis

JGA2012

# Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011**
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la  
colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

abertis

### Un año de transformación

Ejercicio 2011



→ **Segregación actividad**  
aparcamientos y  
parques logísticos



→ **Venta participación**

abertis

### Hitos destacables

Ejercicio 2011



**Concesión PR-22 y PR-5 (Puerto Rico)**



**Absorción del impacto del apagón analógico**



**Recuperación tras factores extraordinarios en 2010**

abertis

## Resultados positivos

Ejercicio 2011

- Ingresos **3.915M€**
- EBITDA **+1,9%**
- Resultado Neto **+8,8%**
- Beneficio por acción **0,95€**

abertis

## Gestión prudente del balance

Ejercicio 2011

- Reducción deuda en **769 M€**

- Mantenemos el Rating

→ S&P: **BBB+**

→ Fitch: **A-**



Los méritos del grupo compensan la percepción de "riesgo país"

abertis



JGA2012

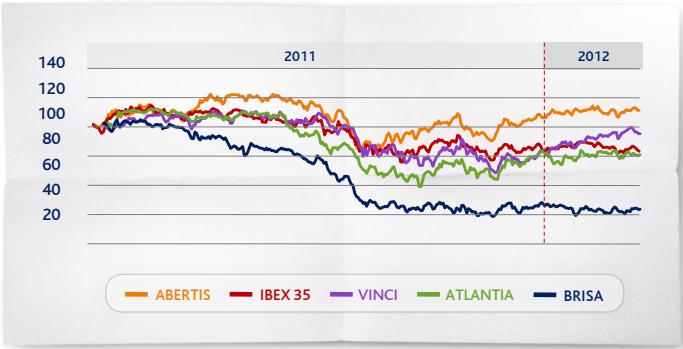
# Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista**
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

abertis

## Valor en Bolsa

Bolsa y retribución al accionista



Rentabilidad anual  
desde el nacimiento de abertis  
**+13%**

Freefloat  
**41%**

abertis



## Retribución al accionista

Bolsa y retribución al accionista

### Dividendo ordinario

**0,66€ / acción**

**0,30**  
a cuenta  
(liquidado octubre 2011)

**0,36**  
complementario  
(pago 12/04/2012)

**512 M€**  
(+15%)

Pay-out  
**70%**

### Dividendo extraordinario más prima de emisión

**1,07€ / acción**

(liquidados 2011)

**790 M€**

**1x20**  
Ampliación  
liberada

abertis

JGA2012

# Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la  
colaboración público-privada**
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

abertis

### Una coyuntura que condiciona

Oportunidades CPP

→ Dificultades presupuestarias de las administraciones

→ Restricciones financieras sectores público y privado

Mayor exigencia de rentabilidad y seguridad de los proyectos

abertis

### Un modelo de crecimiento propio

Oportunidades CPP

Generación de valor

Interés general

Rentabilidad sostenible

Servicio al territorio

Sentido industrial

abertis

## El momento

Oportunidades CPP

- Combinar medidas de austeridad con políticas de estímulo
- Aplicación del análisis coste-beneficio
- Tarificación armónica
- Privatización y concesión de infraestructuras



abertis

## Los ejemplos

Oportunidades CPP

- Tarificación red viaria:
  - Aportación recursos para el mantenimiento de la red y reducción del déficit
  - Avanzar hacia un modelo homogéneo de pago por uso
- Extensión del modelo concesional a otras infraestructuras



abertis

La apuesta por:

Oportunidades CPP

 Infraestructuras con elevada rentabilidad socioeconómica

 El impulso del crecimiento económico y la generación de recursos para las administraciones

abertis

Dos factores a combinar

Oportunidades CPP

Diversificación geográfica



Presencia significativa en los países prioritarios

 Interlocutor de referencia de las administraciones

abertis

JGA2012

# Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo**

abertis

## Fundación abertis

RSC y Gobierno Corporativo



abertis

Fundación abertis

RSC y Gobierno Corporativo



abertis

Ámbitos de actuación  
de la Fundación

RSC y Gobierno Corporativo

- ➡ Acción social
- ➡ Voluntariado corporativo
- ➡ Impulso conocimiento
- ➡ Recuperación patrimonio y difusión cultural
- ➡ Seguridad vial
- ➡ Sostenibilidad



abertis

## Validación internacional

RSC y Gobierno Corporativo



### Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que abertis infraestructuras, S.A. ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2011" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI.

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 20 de marzo 2012



Nelmaria Arboix  
Subdirectora Ejecutiva  
Global Reporting Initiative

Se ha añadido el signo "A" al Nivel de Aplicación porque abertis infraestructuras, S.A. ha solicitado la verificación externa de parte del su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red y que ha presentado el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizadas en el mundo y sigue mejorándose y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI establece los principios y estándares que pueden servir a las organizaciones para medir y dar cuenta de su desempeño económico, medioambiental y social. [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)  
**Desarrollo de responsabilidad:** En los casos en los que la memoria de sostenibilidad es presentada en formato electrónico, incluidos los que envían a medios electrónicos, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control; en fecha 22 de marzo 2012. GRI no incluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.





**Dow Jones  
Sustainability Indexes**  
Member 2011/12



## Modelo de Gobierno Corporativo

RSC y Gobierno Corporativo

**Estrategia compañía  
supervisión y control**



**Consejo de  
Administración  
y Presidente**

**Funciones ejecutivas  
gestión de negocios**



**Consejero  
Delegado y  
Equipo Directivo**





# El futuro depende de nosotros

Historia

Accionistas

Visión de futuro

Talento

Criterio

Recursos

Capacidades



Construimos un proyecto en el que tenemos mucho que ganar

abertis