

JGA2012

Junta General d'Accionistes
Junta General de Accionistas
Annual Shareholders Meeting

Salvador Alemany, Presidente

Contenidos

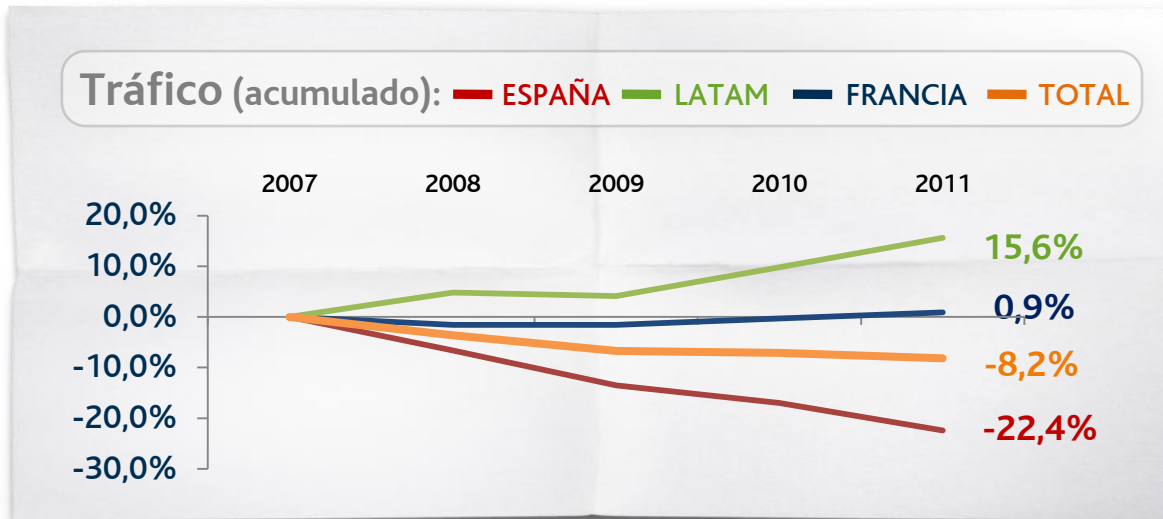
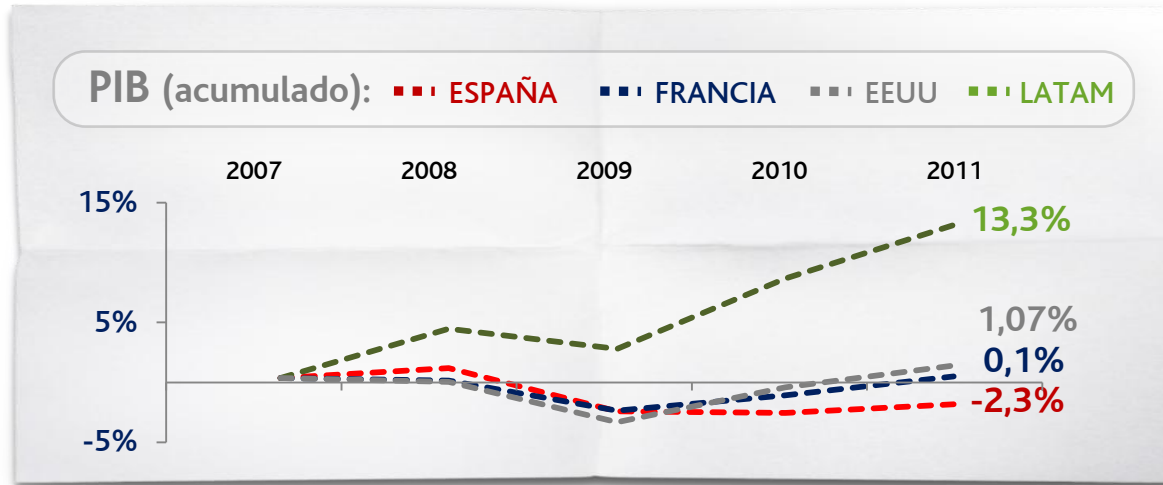
- 1 Contexto Económico**
- 2 Ejercicio 2011**
- 3 Bolsa y retribución al accionista**
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada**
- 5 RSC y Gobierno Corporativo**

Contenidos

- 1 Contexto Económico**
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

Evolución de la crisis

Contexto Económico



Evolución de la crisis

Contexto Económico

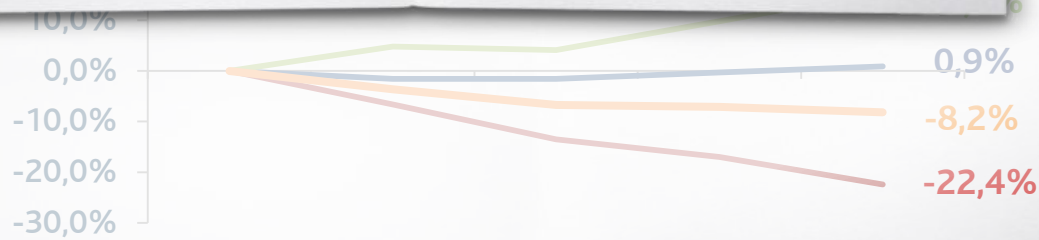
PIB (acumulado): ■■■ ESPAÑA ■■■ FRANCIA ■■■ EEUU ■■■ LATAM



**Prudencia en las inversiones
y exigencia en la seguridad
jurídica**



**Valor de la diversificación
geográfica**



Evolución de la crisis

Contexto Económico

2011



2012



Factores: España

Contexto Económico

Mejora de la **competitividad**

Consolidación del **sector financiero**

Austeridad y ajuste gasto

Aplicar **políticas de estímulo**
Generación de nuevos **recursos**



Con el objetivo de favorecer la recuperación y el crecimiento

Factores: Europa

Contexto Económico

Mayor integración de la **política fiscal**

Proactividad Banco Central Europeo
Rebaja tensiones sobre la **deuda soberana**



Estabilización del sistema financiero en Europa

La economía americana
orientada hacia a la **recuperación**

Debilitamiento relativo del Euro

Refuerzo **liderazgo** europeo
y continuidad de las **reformas**



Consolidar los factores positivos y recuperar la confianza

Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011**
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

saba^o

➔ Segregación
actividad
aparcamientos y
parques logísticos

Atlantia 

➔ Venta
participación

Hitos destacables

Ejercicio 2011



Concesión PR-22 y
PR-5 (Puerto Rico)



Absorción del impacto
del apagón analógico



Recuperación tras
factores extraordinarios
en 2010

Resultados positivos

Ejercicio 2011

→ Ingresos **3.915M€**

→ EBITDA **+1,9%**

→ Resultado Neto **+8,8%**

→ Beneficio por acción **0,95€**

→ Reducción deuda en **769 M€**

→ Mantenemos
el Rating

→ S&P: **BBB+**

→ Fitch: **A-**



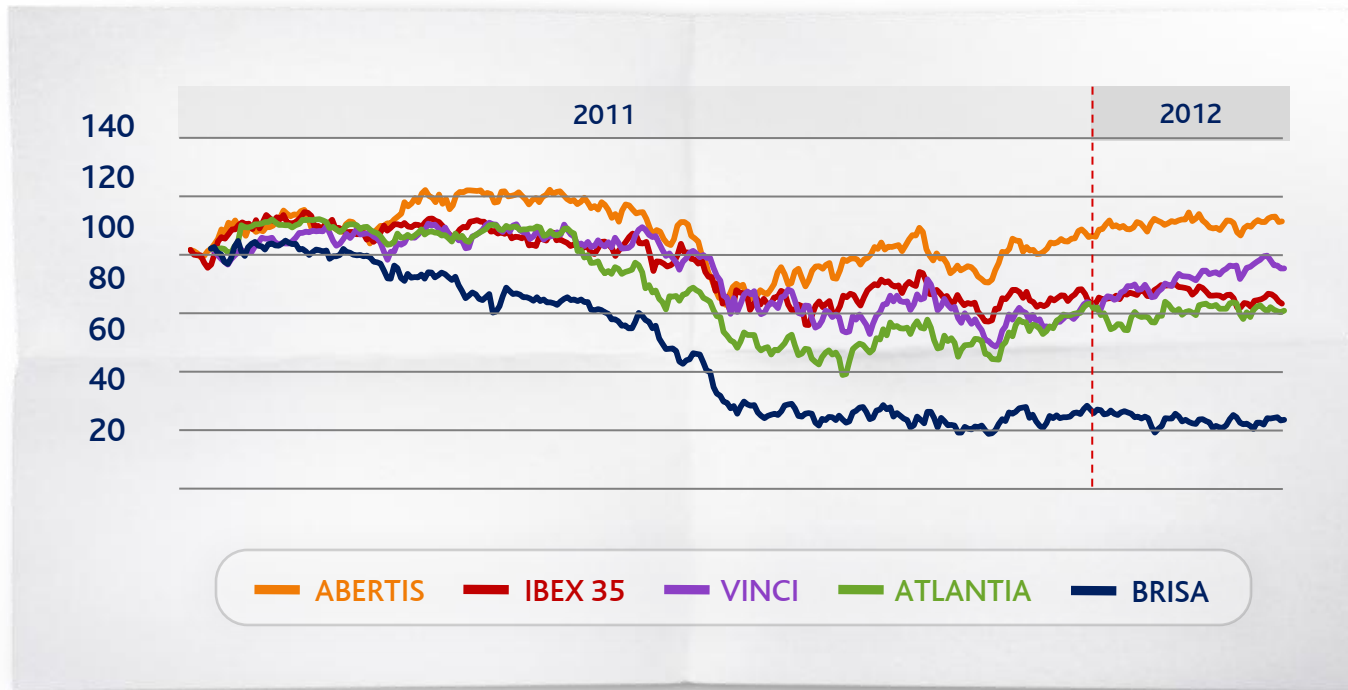
Los méritos del grupo compensan la percepción de “riesgo país”

Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista**
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

Valor en Bolsa

Bolsa y retribución al accionista



Rentabilidad anual
desde el nacimiento de **abertis**

+13%

Freefloat

41%

Retribución al accionista

Bolsa y retribución al accionista

Dividendo ordinario

0,66€ / acción

0,30
a cuenta
(liquidado octubre 2011)

0,36
complementario
(pago 12/04/2012)

512 M€
(+15%)

Pay-out
70%

Dividendo extraordinario

más prima de emisión

1,07€ / acción

(liquidados 2011)

790 M€

1x20
Ampliación
liberada

Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada**
- 5 RSC y Gobierno Corporativo

Una coyuntura que condiciona

Oportunidades CPP

→ Dificultades
presupuestarias de
las administraciones

→ Restricciones
financieras sectores
público y privado

Mayor
exigencia
de rentabilidad
y seguridad de
los proyectos

Un modelo de crecimiento propio

Oportunidades CPP



- Combinar medidas de austeridad con políticas de estímulo
- Aplicación del análisis coste-beneficio
- Tarifificación armónica
- Privatización y concesión de infraestructuras



- ➔ **Tarificación red viaria:**
 - ➔ Aportación recursos para el mantenimiento de la red y reducción del déficit
 - ➔ Avanzar hacia un modelo homogéneo de pago por uso
- ➔ **Extensión del modelo concesional a otras infraestructuras**



La apuesta por:

Oportunidades CPP



Infraestructuras con elevada rentabilidad socioeconómica

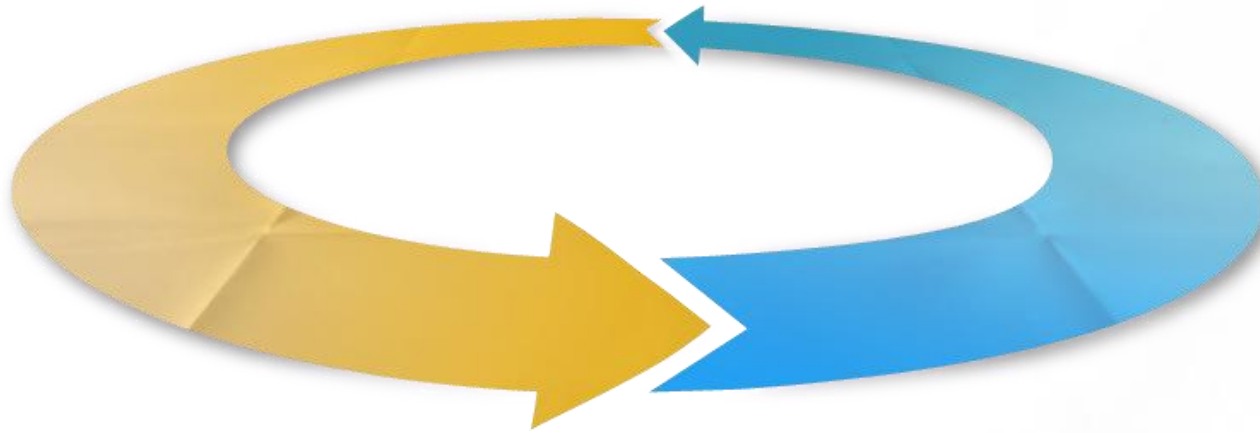


El impulso del crecimiento económico y la generación de recursos para las administraciones

Dos factores a combinar

Oportunidades CPP

Diversificación
geográfica



Presencia significativa
en los países prioritarios



Interlocutor de referencia de las administraciones

Contenidos

- 1 Contexto Económico
- 2 Ejercicio 2011
- 3 Bolsa y retribución al accionista
- 4 Oportunidades para la colaboración público-privada
- 5 RSC y Gobierno Corporativo**

Fundación abertis

RSC y Gobierno Corporativo





Ámbitos de actuación de la Fundación

RSC y Gobierno Corporativo

- Acción social
- Voluntariado corporativo
- Impulso conocimiento
- Recuperación patrimonio y difusión cultural
- Seguridad vial
- Sostenibilidad





Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **abertis infraestructuras, S.A.** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2011" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI.

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 20 de marzo 2012

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque abertis infraestructuras, S.A. ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 12 de marzo 2012. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.



**Dow Jones
Sustainability Indexes**
Member 2011/12

Modelo de Gobierno Corporativo

RSC y Gobierno Corporativo

Estrategia compañía
supervisión y control



Consejo de
Administración
y Presidente

Funciones ejecutivas
gestión de negocios



Consejero
Delegado y
Equipo Directivo

El futuro depende de nosotros

Historia

Accionistas

Visión de futuro

Talento

Criterio

Recursos

Capacidades



Construimos un proyecto en el que tenemos mucho que ganar