

abertis

Cumplimos nuestros compromisos

informe anual

2013

ÍNDICE

3

Carta del Presidente

6

Informe del
Consejero Delegado

9

Gobierno Corporativo

14

Actividades del Grupo

39

Información
económico-financiera

54

Responsabilidad
Social Corporativa



Estimados accionistas,

Un año atrás, en el Informe Anual del Grupo correspondiente a 2012, anticipábamos el siguiente escenario económico:

"...para este 2013 y en relación a España y Europa deberíamos esperar que sea el año en el que se completen las "condiciones necesarias" para la salida de la crisis. Quizás incluso que se produzca el punto de inflexión.

A ello debería contribuir el efecto combinado de la configuración de las bases para la unión bancaria en la UE; en España, el saneamiento de los balances de las entidades financieras con la creación de la Sareb, acompañado del propio proceso de reestructuración del sector; y no menos importante, también en el caso de España, un proceso de recuperación real de competitividad por la mejora de la productividad y los descensos de los costes laborales unitarios, que actúa como un factor que mantiene el impulso de las exportaciones con el consiguiente reequilibrio de la balanza por cuenta corriente. Todos ellos son factores que deberían favorecer un entorno financiero más estable, con diferenciales en la deuda soberana más moderados y, con ellos, unos costes financieros más sostenibles y en definitiva una cierta recuperación del crédito para aquellas empresas y sectores que cuentan con proyectos solventes y de futuro."

El balance que podríamos hacer al cierre del año se acerca bastante a aquellas expectativas de inflexión de la economía. Sin duda, desde el punto de vista financiero, se debe seguir trabajando en que los llamados mecanismos de transmisión de la política monetaria, bajo la batuta del Banco Central Europeo, tengan como resultado uno de sus objetivos manifiestos: la mejora de los flujos de crédito al sector privado. De ello resultaría la mejora de las expectativas de inversión en activos y bienes de equipo por parte de los sectores más dinámicos y solventes de la economía y, consecuentemente, el efecto agregado positivo sobre la evolución de una demanda interna –tanto en las economías centrales como periféricas de la UE– que es deseable que acompañe al notable efecto tractor que ha demostrado la exportación de bienes y servicios en esta región económica.

...2014: tendencias, reformas pendientes, "mejores prácticas" y oportunidades

En cuanto a las principales economías del mundo –las maduras y los BRIC–, las previsiones para 2014 apuntan a un crecimiento tendencial que se situaría entre el 3,5% y el 4%, desde el 2,8% de 2013. Estados Unidos, la Unión Europea, India, China, Rusia y América Latina mejorarían sus datos en relación a

2013 y contribuirían de modo consistente a este crecimiento. La política de retirada progresiva de las inyecciones de liquidez por parte de la FED de los EE.UU. –ya iniciada– parece marcada por la gradualidad y un escrutinio muy próximo de la marcha de la economía real y la reacción de los mercados ante dicha retirada, lo cual permite ser optimistas en cuanto a la capacidad de absorción de dicho impacto.

Más a medio plazo, la combinación de freno a los estímulos en respuesta a la normalización de la economía, la actualización de la política de tipos de interés en los EE.UU., y la previsible independencia energética de aquel país con la explotación de las nuevas reservas de gas y petróleo, puede afectar a la evolución relativa de las distintas divisas con relación al dólar y al euro. Las empresas que contamos con una base geográfica diversificada deberemos estar atentas a esta evolución adoptando en cada momento las estrategias dirigidas a minimizar los posibles efectos negativos sobre nuestras cuentas de resultados.

Debemos seguir apelando a la prudencia en la valoración de la coyuntura económica. Constatar la inflexión no se traduce automáticamente en un crecimiento que sea lo suficientemente sólido y acelerado no ya para volver al punto de inicio de esta larga crisis, sino para empezar a paliar el impacto más duro y lacerante que es el paro. Y en este punto sí que la situación sigue siendo motivo de preocupación en España.

Hay que seguir pues apostando por las reformas estructurales, las ya aplicadas y las pendientes. Hay que profundizar en la eficiencia de las Administraciones Públicas, mejorar las políticas de ingresos sin que ello signifique una mayor presión fiscal sobre los contribuyentes. Más bien la tendencia debería ser la contraria y en este ámbito, una vez más, el recurso a los esquemas de colaboración público-privada constituyen un potencial por explotar, cuya materialización tan sólo depende de una voluntad política decidida y de la certidumbre de la confianza basada en una comprensión compartida del papel que debe jugar lo público en el papel de planificación y regulación, y lo privado en el papel de provisión y gestión. En el particular universo de Abertis, casos como los de Chile o Francia con el Plan Relance constituyen una "mejor práctica" y una clara demostración de que una colaboración leal y a largo plazo no sólo es posible, sino además deseable y beneficiosa para el país y los ciudadanos.

También la Unión Europea está comprometida con este objetivo que podemos visualizar en dos proyectos muy concretos: la nueva directiva que por primera vez establece un marco común

europeo para el desarrollo de los modelos concesionales; y la directiva Euroviñeta, que sigue apostando decididamente por el pago por uso en las redes viarias europeas, anticipando asimismo el debate que prevé su extensión también a los vehículos ligeros. España es, entre los grandes países de la Unión, una excepción en la aplicación efectiva de la directiva.

... el ejercicio visto desde Abertis: hitos, la bolsa, el Gobierno Corporativo

En cuanto a Abertis, en 2013 hemos vivido algunos episodios clave en el proceso de transformación y adaptación al nuevo contexto económico. Hemos culminado el primer año completo tras la incorporación de las nuevas concesiones de autopistas en Brasil y Chile. Hemos identificado los equipos y las estructuras necesarias que deberán conducir con éxito, entre otros, los retos de ejecución de las importantes inversiones previstas, especialmente en Brasil, hasta 2017.

Hemos completado el proceso, iniciado en 2008, que nos ha llevado a consolidar una mayoría de control en el operador de satélites Hispasat. Desde nuestra incorporación al accionariado de Hispasat dejamos patente la voluntad de jugar un papel de socio industrial cuyo objetivo era que pudiera desplegarse plenamente el potencial de crecimiento latente que tenía la compañía y que, por distintas circunstancias, no estaba en condiciones de eclosionar. Desde aquel 2008, ya con Abertis, Hispasat entró en una nueva dinámica de crecimiento.

Hoy, plenamente integrado en el Grupo, Hispasat constituye uno de los proyectos más prometedores y lo veremos crecer hasta situarse en el grupo de los principales operadores de satélites del mundo.

También en las telecomunicaciones estamos dando pasos relevantes que aseguren la sostenibilidad y competitividad del negocio complementando la oferta de transmisión de señal para la radio y la televisión, con la gestión de torres de telefonía móvil responsables del transporte de la señal de los principales operadores del sector. Este es un nuevo segmento de crecimiento que va a marcar el futuro más inmediato de Abertis Telecom, también en términos de internacionalización.

La transformación del Grupo durante estos últimos años ha conllevado un proceso de concentración en dos grandes áreas de negocio que ha corrido paralelo a la desinversión en negocios que apoyaron en buena medida el desarrollo del Grupo.

Actividades que hoy siguen su camino fuera ya del Grupo pero también gracias a las cuales hemos capturado el valor y parte de los recursos que nos han llevado a que hoy, habiendo reducido nuestra diversificación en términos de negocios en los que operamos, hayamos crecido en tamaño, ganado en eficiencia, incorporado nuevos países a nuestro mapa corporativo y sumado futuro a nuestras concesiones.

La evolución de la compañía en la bolsa se ha correspondido con este dinamismo e impulso transformador. Así, ejercicio tras ejercicio, la acción de Abertis mejora al mercado. Cerramos 2013 con una revalorización del 37% (desde los 11,83 a los 16,15 euros) que compara con el más modesto si bien también relevante crecimiento del 21% del selectivo IBEX 35. Sumemos a ello el mantenimiento de nuestra política de dividendos que se combina con la ampliación liberada de 1 por 20. La rentabilidad anual combinada de revalorización, dividendo y ampliación de capital para un accionista de Abertis en los últimos diez años se sitúa en el 16%.

Quiero destacar asimismo la adaptación de nuestra estructura de Gobierno Corporativo acercándola a las recomendaciones de los reguladores del mercado. Hemos reducido, tal como se aprobó en la Junta de Accionistas de 2012, el número de consejeros que integran el Consejo de Administración desde los 22 a los 17. Una medida sin duda coherente con la exigencia de eficacia en los resultados y de eficiencia en la utilización de los recursos. Asimismo hemos mantenido el número de consejeros independientes lo cual supone un incremento de su peso relativo en el Consejo y ya son tres las mujeres que se sientan en el máximo órgano de Gobierno del grupo.

.... gestionar con visión y con un fin

Es indudable que gestionamos un grupo orientado a obtener unos resultados positivos y crecientes. Pero también unos resultados orientados a unos fines que van más allá de la cuenta de resultados.

Unos resultados que reinvertimos. Que nos permitan seguir contando con la confianza de nuestros accionistas, de las Administraciones con las que colaboramos, y con el orgullo de pertenencia de todos quienes trabajamos en un proyecto con ambición y recorrido. Que nos permitan generar riqueza en forma de puestos de trabajo en los territorios en los que operamos.

También cumplir con los compromisos adquiridos ante las diversas organizaciones de las comunidades con las que convivimos con el fin de favorecer la investigación a través de cátedras universitarias; la recuperación del patrimonio y la difusión de la cultura, como ha sido el caso en 2013 de la exposición antológica de Dalí en el Centro Pompidou de París y el Museo Reina Sofía de Madrid; en el ámbito de la sostenibilidad en el que, también en 2013, brilla con luz propia la elección de la sede de la Fundación Abertis como uno de los Centros de Referencia para las Reservas de la Biosfera Mediterráneas; o el apoyo sostenido a iniciativas en el ámbito de la seguridad vial y el voluntariado extendidas en los distintos países.

Y no en última instancia unos resultados que nos permitan seguir incorporando nuevos activos que nos aporten vida y futuro al Grupo, que diversifiquen el origen de nuestros flujos económicos y que, por ello, hagan de Abertis un grupo más sólido y competitivo.

Salvador Alemany Mas
Presidente



Estimados accionistas,

El año pasado les anunciamos que 2013 sería un ejercicio de consolidación de nuestra estrategia de negocio. Nos comprometimos a integrar las nuevas concesiones adquiridas en Brasil y Chile; a reforzar nuestro balance; a seguir aplicando nuestro plan de eficiencia; a crecer bajo una estricta disciplina financiera y, en definitiva, a seguir creando valor para el accionista. Y hemos cumplido.

Un año después, Abertis es una compañía más rentable, eficiente, sólida en su balance, y con una base de activos más amplia. Una compañía preparada para seguir creciendo, en un entorno macroeconómico que por primera vez en años tiende a resultarnos favorable en el mercado doméstico, y con un alto potencial de creación de valor a medio y largo plazo.

Cumplimos con resultados sólidos y crecientes

Abertis incrementó en 2013 sus magnitudes principales, con alzas en ingresos (+25%), EBITDA (+24%) y resultado neto recurrente (+7,4%), en un ejercicio en el que el Grupo consolidó por primera vez de forma global sus nuevos negocios de autopistas en Brasil y Chile, que incorporaron al EBITDA de la compañía cerca de 500 millones de euros.

Los resultados de 2013 incorporan también la desconsolidación del negocio de aeropuertos y la aportación de dos meses por integración global de Hispasat, así como del negocio de torres de telefonía móvil.

El Grupo obtuvo en 2013 un beneficio neto comparable un 7,4% superior al del ejercicio anterior. El resultado neto ascendió a 617 millones de euros, un 40% inferior debido a los extraordinarios obtenidos en 2012 por la venta de participaciones financieras.

Los ingresos de explotación de Abertis en 2013 alcanzaron los 4.654 millones de euros, lo que supone un 25% más que en el ejercicio anterior. Casi las dos terceras partes de los ingresos se generaron fuera de España, principalmente en Francia, Brasil y Chile. Del total de ingresos, un 90% se generó en la actividad de autopistas, mientras que el 10% restante correspondió al sector de telecomunicaciones, tras la venta de la división de aeropuertos.

Por su parte, los gastos de explotación ascendieron hasta los 1.731 millones, debido a la incorporación al perímetro de las autopistas de Brasil y Chile. El programa de eficiencia del Grupo siguió generando ahorros acumulados, que rozan los 460 millones desde su implantación en 2010. Los ahorros en costes generados en el año 2013 fueron de 226 millones de euros.

El margen bruto de explotación (EBITDA) creció casi un 25%, hasta alcanzar los 2.923 millones de euros, siendo la aportación de los recién adquiridos activos de Brasil y Chile casi una cuarta parte del total del Grupo.

Cumplimos reforzando el balance y reduciendo deuda

La deuda neta consolidada de Abertis se redujo durante el ejercicio en cerca de 1.000 millones de euros (-7%), situándose a fin del año 2013 en 13.155 millones. Esta reducción fue posible por la mayor generación de caja y gracias también a los ingresos derivados de la venta del grupo aeroportuario TBI. El balance de la compañía mantiene todavía bajo el epígrafe de "inversiones financieras disponibles para la venta" un 5% de Eutelsat así como las participaciones de aeropuertos en México y Jamaica.

Todos los indicadores del balance mejoraron en este ejercicio: del total de deuda, más de un 60% se constituye con garantía de los propios proyectos (deuda sin recurso); el 90% de la deuda está nominada a largo plazo y más de un 80% a tipo fijo. El coste medio de la deuda es del 5,10%, y el vencimiento medio es de 5,5 años. El ratio de Deuda Neta/EBITDA mejora desde 5.7x en 2012 a 4.5x en 2013.

El trabajo de refuerzo del balance y reducción de deuda realizado por el Grupo en 2013 se vio reconocido recientemente por la agencia de calificación Standard & Poors, que mejoró la perspectiva de Abertis desde "negativa" a "estable". Las calificaciones se mantienen estables en BBB, por parte de S&P; y BBB+, en el caso de Fitch.

Al cierre del ejercicio el grupo tenía una liquidez disponible de casi 7.000 millones, de los cuales casi 3.100 millones correspondían a la caja disponible y 3.500 millones a líneas de crédito no dispuestas.

El ejercicio 2013 fue también intenso en cuanto a la gestión activa de la deuda, aprovechándose todas las ventanas de oportunidad para mejorar los costes y plazos de financiación. Así, en mayo de 2013 Abertis cerró una emisión de bonos corporativos a 10

años destinada a inversores cualificados por un importe de 600 millones con un cupón anual del 3,75%, el más bajo en la historia del Grupo y por debajo del coste medio de la deuda consolidada. En julio, la filial francesa Sanef, colocó un bono a 6 años por valor de 300 millones y un cupón del 2,5%, muy competitivo en el país. En septiembre, la filial americana Metropistas –en Puerto Rico– llevó a cabo una emisión de bonos a 22 años por un importe de 435 millones de dólares con un cupón del 6,75%.

Todas estas emisiones permitieron a la compañía refinar sus vencimientos de deuda a corto plazo y pusieron de relieve la capacidad de Abertis y sus filiales de acceder a los mercados de crédito en unas condiciones atractivas.

Teniendo en cuenta la liquidez antes mencionada, y tras estas operaciones de refinanciación anticipada, Abertis tiene hoy sus necesidades de financiación cubiertas hasta finales de 2017.

Cumplimos con una equilibrada evolución de los negocios

El negocio de autopistas de Abertis incrementó su peso en el conjunto del grupo tras la desconsolidación de la división de aeropuertos. Aportó 4.140 millones en ingresos (un 90% del total) y 2.698 millones en EBITDA. El tráfico en el conjunto de la red de autopistas de Abertis reflejó en 2013 una Intensidad Media Diaria (IMD) comparable de 19.796 vehículos, lo que supone un incremento del 1,5% respecto a 2012.

El ejercicio está marcado por la evolución positiva en todos los mercados de Abertis, con la única excepción de España, que presenta en cualquier caso unas perspectivas menos adversas. Destacan así los avances en Chile (7,8%) y Brasil (3,9%).

En el caso de España, se frena la caída en el año (-5,2%) respecto a otros ejercicios. En el cuarto trimestre se mantiene la inflexión que se iniciaba en el tercer trimestre, con una clara amortiguación de la caída (-0,8%) respecto a 2012; el mejor dato trimestral desde el primer trimestre de 2008. En cuanto al mix de vehículos, destaca el tráfico de pesados, ya en positivo al cierre del ejercicio. No se registraba crecimiento en ese dato desde el ejercicio 2007.

El negocio de telecomunicaciones cerró 2013 con un incremento de los ingresos del 3,6% hasta 511 millones de euros, y del EBITDA en un 28% hasta 258 millones de euros. La división se ha beneficiado de la consolidación por integración global de los resultados de Hispasat a partir de noviembre, del incremento de ingresos derivados de la puesta en marcha del nuevo negocio de

torres de telefonía móvil y de una eficiente política de control de costes.

Cumplimos con un mayor crecimiento y focalización

El Grupo siguió trabajando en 2013 para conseguir una mayor focalización de su portafolio de activos, con la venta del negocio aeroportuario por un importe total de 835 millones de euros. La venta de un 3% adicional de Eutelsat representó un importe de 182 millones de euros. En conjunto, el Grupo acumula 4.000 millones de euros de ingresos procedentes de desinversiones desde enero de 2011, lo que ha permitido focalizar la actividad de la compañía en sus dos negocios principales, autopistas y telecomunicaciones, y reinvertir en ellos a retornos más atractivos.

En este sentido, Abertis llevó a cabo inversiones en crecimiento por valor de 560 millones de euros en 2013, destinadas por un lado a la toma de control de Hispasat (172 millones de euros) y a la adquisición de las torres de telefonía móvil de Telefónica y Yoigo (385 millones de euros). En total la compañía ha realizado inversiones por valor de 3.800 millones de euros desde enero de 2012.

En 2013 destacan también las inversiones realizadas en Brasil en proyectos relacionados con las mejoras y construcción de nuevas vías (367 millones) así como en la adquisición de un 4,7% adicional de Arteris con motivo de la OPA a minoritarios (127 millones).

Cumplimos con la creación de valor para el accionista

La acción de Abertis cerró 2013 con una revalorización del 36,5%, frente a un incremento del 21% del conjunto del IBEX 35. La cotización de Abertis aumentó con fuerza durante la última parte del año (+22,3%), especialmente tras la celebración del Investor Day que la compañía realizó en septiembre en Río de Janeiro (Brasil). Este evento, que reunió a más de 100 analistas e inversores institucionales de todo el mundo, supuso para la compañía una revisión e incremento medio de las valoraciones de hasta un 20%, después de que el equipo directivo de Abertis explicara exhaustivamente todos los aspectos relacionados con la estrategia de la compañía.

Pero, más allá de este reconocimiento a la estrategia desarrollada, desde la dirección de la compañía estimamos que la actual cartera de activos debería arrojar una valoración implícita superior,

especialmente tras computar el programa de inversiones que tenemos previsto en mercados como Francia, Chile y Brasil.

Seguimos pensando que en algunas de las valoraciones aún no están incluidas las operaciones cerradas recientemente, como la compra de torres de telecomunicaciones a Telefónica y Yoigo o el plan de inversiones que se va a llevar a cabo en la francesa Sanef a cambio de la extensión del periodo concesional, el cual está pendiente de autorización por parte de la Unión Europea. También hay recorrido en la valoración intrínseca que el mercado está dando a Hispasat.

Pero el compromiso de Abertis con sus accionistas va mucho más allá de la marcha del título en bolsa. La compañía tiene previsto mantener su creciente y sostenible política de retribución al accionista. El Grupo repartirá con cargo a 2013 un dividendo de 0,66 euros por acción que, sumados a la ampliación de capital liberada de 1 acción por cada 20, supondrá un incremento de la retribución del 5% respecto al año anterior. En total, se repartirán 565 millones de euros con cargo a los resultados del ejercicio.

La propuesta de retribución al accionista para el 2013 permite que la tasa de crecimiento del dividendo ordinario en el periodo 2006-2013 sea del 10% anual, incluyendo el dividendo adicional que supone la ampliación de capital liberada.

Comprometidos con nuestros retos en 2014

Tras un ejercicio centrado en la consolidación de nuestra estrategia, la integración de las recientes adquisiciones y la focalización en los negocios principales de autopistas y telecomunicaciones, el Grupo afronta 2014 con el principal objetivo de seguir creando valor para los accionistas. Para ello, todo el equipo de gestión de Abertis nos hemos fijado como retos seguir creciendo y aumentando su internacionalización bajo un estricto rigor y disciplina financiera; mejorar la eficiencia operativa en todos los negocios; fortalecer el balance; y culminar la focalización en los negocios de autopistas y telecomunicaciones con la desinversión de los activos financieros disponibles para la venta.

En relación con el crecimiento, el Grupo centra su mirada en los mercados internacionales, especialmente en el sector de las autopistas en Norteamérica, Europa y Australia. También seguiremos trabajando para ampliar la presencia en el sector de las telecomunicaciones, y específicamente en los segmentos satelital y de infraestructuras de telefonía móvil, donde el objetivo prioritario es una mayor internacionalización.

La compañía tiene como pilar fundamental ejercer un rol industrial en todos los proyectos en los que participa, y basa su estrategia en formar consorcios donde ostente una posición mayoritaria de control que le permita consolidar contablemente sus participaciones y controlar la gestión. En este sentido, Abertis tratará de seguir siempre la ruta hacia el control de aquellas participaciones donde actualmente no ostente la mayoría, tal y como hemos llevado a cabo recientemente con la toma de control de Metropistas en Puerto Rico, y de las concesionarias de la autopista Los Libertadores y la autopista del Sol, en Chile.

Desde el equipo ejecutivo seguiremos durante el año 2014 trabajando en alcanzar nuestros objetivos y presentarles el próximo ejercicio una compañía más rentable, eficiente, sólida y cada vez más global. Una compañía, en definitiva, preparada para seguir afrontando con éxito los nuevos retos, y orientada a la creación de valor para nuestros accionistas y satisfacción de nuestros empleados y la sociedad. Y estamos convencidos de que así será porque en Abertis cumplimos nuestros compromisos.

Francisco Reynés
Consejero Delegado

bertis



gobierno
corporativo

NUEVA ESTRUCTURA ACCIONARIAL Y CAMBIOS EN EL CONSEJO

Abertis desarrolla su labor a través de una sólida y organizada estructura de Gobierno que, configurada por el Consejo de Administración y las diferentes comisiones -Ejecutiva, Auditoría y Control, y Nombramientos y Retribuciones-, tiene como máxima prioridad la transparencia empresarial, el comportamiento ético de sus colaboradores y el cumplimiento de las mejores prácticas del Buen Gobierno Corporativo.

En 2013, el Grupo ha vivido importantes cambios en sus diversos órganos de decisión. La operación de compra de los activos de OHL en Brasil ha supuesto una completa transformación de la estructura accionarial de la compañía, con la incorporación de OHL como nuevo accionista de referencia, junto con Critería CaixaHolding y el fondo CVC, aportando estabilidad y equilibrio al gobierno del Grupo.

Los cambios también se han trasladado a la composición del Consejo que, en coherencia con la exigencia de eficiencia en la utilización de los recursos, ha aprobado la reducción del número máximo de consejeros que conforman el Consejo de Administración de 22 a 17.

Asimismo, se aprobó el nombramiento de dos nuevas consejeras independientes, incrementando el número de mujeres en el Consejo y el porcentaje de independientes respecto al total, según lo que establecen las mejores prácticas internacionales de Buen Gobierno. La participación activa de los consejeros independientes en las diversas comisiones refuerza este compromiso del Grupo.

Además, Abertis ha seguido trabajando por reforzar los sistemas de formación, prevención y control para garantizar el cumplimiento del Código Ético y sus reglamentos, ya sea por parte de sus directivos como de sus empleados; una política que ha exportado en el ejercicio a otros países donde opera, como reflejan las acciones formativas llevadas a cabo en diversos países o la aprobación del Código de Conducta Ético-Profesional de Arteris.

En cuanto a su compromiso con sus accionistas, Abertis puso en marcha en el ejercicio el voto electrónico en la Junta General para facilitar la participación de los accionistas en la gestión de la compañía. Asimismo, en 2013 se ha mantenido la combinación de dividendo y ampliación liberada, lo que supone un incremento en la retribución del accionista del 5% respecto al ejercicio anterior.

En 2014, Abertis seguirá focalizada en su misión para que la transparencia, la rigurosidad en sus prácticas y el Buen Gobierno sigan siendo las bases que inspiren la cultura corporativa de toda la organización, con el objetivo de seguir aportando valor a sus colaboradores, clientes y accionistas.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Presidente Salvador Alemany Mas
 Vicepresidentes Isidro Fainé Casas
 Juan-Miguel Villar Mir
 Carmen Godia Bull
 Javier de Jaime Guijarro
 Consejero Delegado Francisco Reynés Massanet

Vocales Marcelino Armenter Vidal
 Carlos Colomer Casellas
 María Teresa Costa Campi
 Ricardo Fornesa Ribó
 Tomás García Madrid
 Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
 Mónica López-Monís Gallego
 Santiago Ramírez Larrauri
 José Antonio Torre de Silva López de Letona
 Manuel Torreblanca Ramírez
 Juan Villar-Mir de Fuentes
 Miquel Roca Junyent
 Josep Maria Coronas Guinart

Secretario no consejero
 Vicesecretario no consejero

ÓRGANOS DELEGADOS DE CONTROL

COMISIÓN EJECUTIVA

Presidente	Salvador Alemany Mas
Consejero Delegado	Francisco Reynés Massanet
Vocales	Isidro Fainé Casas
	Juan-Miguel Villar Mir
	Carmen Godia Bull
	Javier de Jaime Guijarro
	Marcelino Armenter Vidal
	José Antonio Torre de Silva López de Letona
	Tomás García Madrid
Secretario no consejero	Miquel Roca Junyent
Vicesecretario no consejero	Josep Maria Coronas Guinart

COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONTROL

Presidente	Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
Vocales	Marcelino Armenter Vidal
	Carlos Colomer Casellas
	José Antonio Torre de Silva López de Letona
	Tomás García Madrid
Secretaria no consejera	Marta Casas Caba

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Presidente	Ricardo Fornesa Ribó
Vocales	Carmen Godia Bull
	Javier de Jaime Guijarro
	Juan Villar-Mir de Fuentes
	Mónica López-Monís Gallego
Secretario no consejero	Josep Maria Coronas Guinart

ALTA DIRECCIÓN

Consejero Delegado
Francisco Reynés Massanet

Director General Financiero y
Desarrollo Corporativo
José Aljaro Navarro

Director General de Recursos
Internos y Eficiencia
Lluís Deulofeu Fuguet

Director General
de Autopistas España
Josep Lluís Giménez Sevilla

Director General
de Sanef
François Gauthey

Consejero Delegado
de Arteris
David Díaz Almazán

Director General de Negocio
telecomunicaciones
Tobías Martínez Gimeno

Director General de
Concesiones ROW
Carlos del Río Carcaño

Gerente General de
Autopistas Chile
Luis Miguel de Pablo

Secretario
General
Josep Maria Coronas Guinart

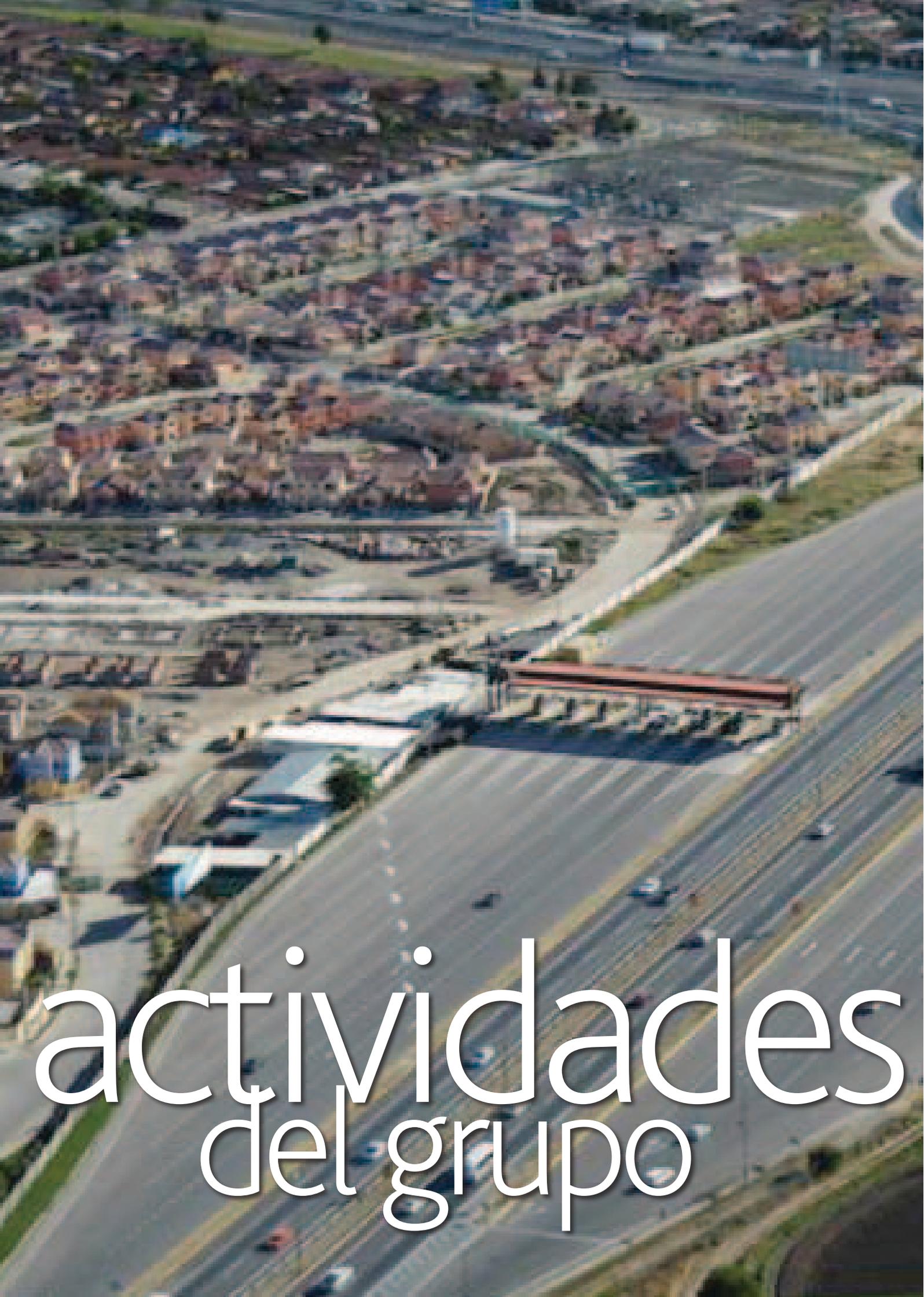
Directora de Asesoría
Jurídica Corporativa
Marta Casas Caba

Director Corporativo de
Comunicación
Juan María Hernández Puértolas

Director Corporativo de Control
de Riesgos y Auditoría Interna
Jordi Lagares Puig

Director Corporativo de
Asuntos Europeos,
Estudios y Gabinete de
Presidencia
Antoni Brunet Mauri

Director Corporativo de
Relaciones Institucionales, Resp.
Social Corporativa y
Fundación Abertis
Sergi Loughney Castells



actividades
del grupo

ACTIVIDADES DEL GRUPO

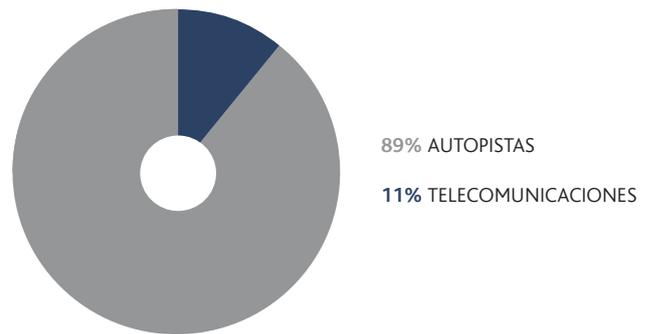
Abertis es el grupo líder internacional en la gestión de autopistas y de infraestructuras de telecomunicaciones –terrestres y satelitales-.

El continuo proceso de internacionalización ha llevado a Abertis a estar presente en 11 países de Europa y América, lo que le ha permitido diversificar su riesgo geográfico y adaptarse mejor a los ciclos económicos mundiales.

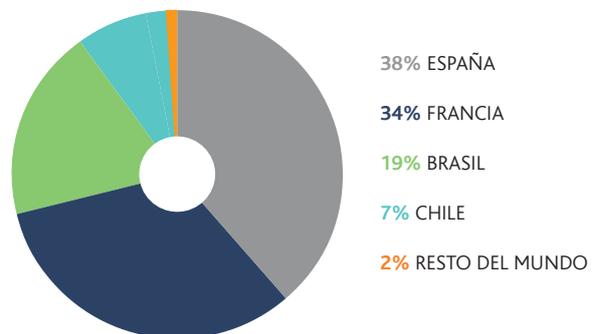
En la actualidad, cerca de dos tercios de los ingresos del Grupo (62%) se generan fuera de España, con especial peso de Francia, que aporta un 34% del total; Brasil, con un 19%; y Chile, con un 7%. En cuanto a EBITDA, el negocio internacional supone un 56%.

Abertis cotiza en la Bolsa española y forma parte del selectivo IBEX 35, así como de los índices internacionales FTSEurofirst 300 y Standard & Poor's Europe 350.

APORTACIÓN DE LOS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN POR SECTORES



APORTACIÓN DE LOS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN POR ÁMBITO GEOGRÁFICO



PLANTILLA DE ABERTIS



89% AUTOPISTAS
9% TELECOMUNICACIONES
2% CORPORACIÓN



42% BRASIL
23% ESPAÑA
18% FRANCIA
10% CHILE
7% RESTO DEL MUNDO

AUTOPISTAS

Abertis es el líder mundial en el sector de autopistas, con la gestión de más de 7.300 kilómetros en el mundo. Este negocio supone el 89% del total de ingresos del Grupo y un 91% del EBITDA.

La división se ha beneficiado de la diversificación geográfica del Grupo, donde los países con importantes crecimientos –Brasil o Chile– han podido compensar la caída del tráfico en España. En 2013, el tráfico total de las autopistas de Abertis avanzó un 1,5%.

La experiencia y know-how de Abertis en el sector de gestión de autopistas le convierten en una referencia mundial, tanto en el plano operativo como a nivel tecnológico, ofreciendo las soluciones más innovadoras en la gestión de la movilidad.

Brasil	Francia	España	Chile	ROW
SOCIEDADES CONCESIONARIAS				
Autovias Centrovias Intervias Vianorte Fluminense Fernão Dias Régis Bittencourt Litoral Sul Planalto Sul Latina Manutenção ¹ Latina Sinalização ¹	Sanef Sapn Sanef Aquitaine ² Sea14 ²	Acesa Invicat Aumar Iberpistas Castellana Aucat Aulesa Avasa Trados 45	Elqui Rutas del Pacífico Autopista Central Autopista del Sol Los Andes Los Libertadores Gesa ² Opsa ²	APR GCO
SOCIEDADES TELEMÁTICAS				
	Eurotoll Bip&Go Grupo Sanef ITS Sanef Operations Ltd Sanef ITS Operations Ireland TC Flow			
OTRAS PARTICIPACIONES				
	A'Lienor Alis Routalis ²	Accesos de Madrid Ciralsa Autema Henarsa Túnel		Ausol Coviandes Coninval ² Metropistas RMG

(1) Sociedades que únicamente prestan servicios de construcción de autopistas

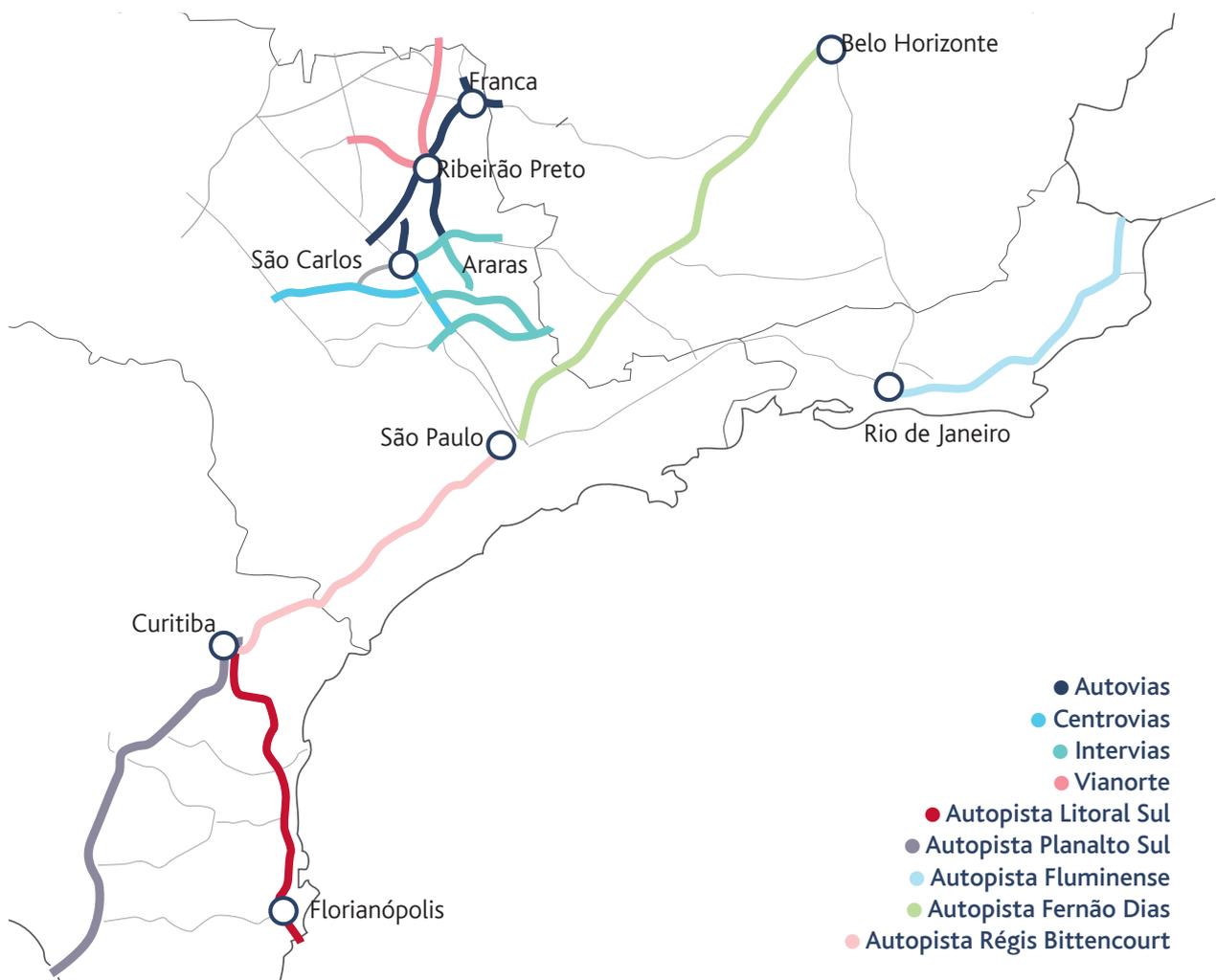
(2) Sociedades que únicamente prestan servicios de explotación de autopistas

3.250 km

21% del mercado de autopistas de peaje

Brasil

En curso el Plan de mejora de las vías



En Brasil, Abertis gestiona —a través de su participada Arteris— 9 concesiones de autopistas, con un total de 3.250 kilómetros, consolidándose como la mayor operadora de autopistas del país. Cuenta con una equilibrada cartera de concesiones que se divide entre las concesionarias dependientes del Estado de Sao Paulo —Autovias, Centrovias, Intervias y Vianorte— y cinco concesionarias dependientes de la red Federal —Autopista Fernão Dias, Autopista Régis Bittencourt, Autopista Litoral Sul, Autopista Planalto Sul y Autopista Fluminense—. La red representa una cuota del 21% del mercado de autopistas de peaje del país.

2013 ha sido el año de la consolidación de las autopistas brasileñas dentro de la cartera del Grupo, en las que se ha empezado a aplicar las buenas prácticas de gestión que caracterizan a Abertis desde sus orígenes, y en las que se ha podido aprovechar las sinergias que se generan gracias al know-how del Grupo.

Los últimos meses han comportado un importante esfuerzo en la realización de obras de mejora y modernización de las diferentes concesionarias, con un ambicioso calendario de obras. En el primer año de actividad del consorcio conformado por Abertis y el fondo Brookfield, se han invertido 1.275 millones de reales (394 millones de euros) en mejoras en las vías.

Entre las obras más emblemáticas cabe destacar las de la ampliación de la Serra do Cafezal en la Autopista Régis Bittencourt, en la actualidad una zona de congestión de vehículos pesados en las comunicaciones entre el Sur y el Sureste del país. Arteris duplicará un tramo de 30,5 kilómetros entre las ciudades de Juiquitiba y Miracatu, lo que supondrá un impulso al tráfico de las autopistas Litoral Sul y Planalto Sul.

Se trata de una obra de ampliación de la capacidad vial, considerada la más importante del contrato de concesión firmado entre la Autopista Régis Bittencourt y la Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT). De los 30 km de la BR-116 en la Serra do Cafezal ya se han desdoblado 11 km, actualmente en fase de trabajos, y que incluyen dos nuevos puentes y dos dispositivos de intersección. Es una actuación de especial relevancia debido a la necesaria protección medioambiental de la zona.

En la Autopista Fluminense, destaca la duplicación de la BR-101, en el tramo de la carretera BR-101/RJ que une Niterói y la frontera entre los estados de Río de Janeiro y Espírito Santo. En total, se trata de una ampliación de 176 kilómetros.

La concesionaria trabaja en la actualidad en dos tramos para los que ya ha recibido los permisos ambientales: entre Campos dos Goytacazes (km 84) y Macaé (km 144); y entre Casimiro de Abreu (km 190) y Río Bonito (km 261). También se trabaja en la mejora y extensión del Contorno Avenue en Niterói, que supondrá un incremento en la capacidad de la vía.

En la Litoral Sul, el protagonismo lo toman los trabajos en el Contorno de Florianópolis, que se iniciarán durante el primer semestre de 2014.

Además, en la autopista Planalto Sul, se está llevando a cabo el desdoblamiento de un tramo de 25 kilómetros de la autopista BR-116 entre las ciudades de Curitiba y Mandirituba.

Durante 2013, se ha completado la circunvalación de la ciudad de Betim (Autopista Fernão Dias), llamada a consolidarse como la ruta alternativa para el tráfico de largo recorrido que actualmente cruza la ciudad.

Mientras, se siguen negociando mejoras en obras contractuales con nuevas inversiones, como es el caso del contorno de Campos dos Goytacazes (Autopista Fluminense) o el trébol del km. 307 de Riberão Preto (Autovias y Vianorte).

Entre los retos de 2014, Arteris seguirá trabajando para consolidar las buenas prácticas y know-how de Abertis en las autopistas de Brasil, y se prevé la implementación del Plan de Eficiencia del Grupo, ya aplicado en otras unidades.

En su clara vocación de servicio, Arteris se ha marcado como objetivo para los próximos meses el de la reducción del número de accidentes y de víctimas en sus carreteras. En este sentido, cobra especial importancia su política de Responsabilidad Social Corporativa, focalizada en la proximidad con las comunidades de la región a través de la educación, la seguridad vial y la protección del medio ambiente. Destacan, entre otros, los programas "Proyecto Escuela" o "Viva Medio ambiente".

La presencia de Abertis en Brasil a través de Arteris coloca al grupo en una preeminente posición para crecer a través de nuevas concesiones en un país que tiene importantes necesidades de modernización de sus infraestructuras. Se calcula que hay en Brasil un déficit de infraestructuras de más de 150.000 millones de euros. Sólo el 14% de sus carreteras está pavimentado, y el 7% de éstas está bajo régimen de concesión; lo que abre un amplio abanico de posibilidades para la colaboración público-privada.

Sociedad	% participación ⁽¹⁾	Km.	Fin concesión	País
Arteris Estaduais				
Autovias	100,0%	317	2018	BRASIL
Centrovias	100,0%	218	2019	BRASIL
Intervias	100,0%	376	2028	BRASIL
Vianorte	100,0%	237	2018	BRASIL
Arteris Federais				
Fluminense	100,0%	320	2033	BRASIL
Fernão Dias	100,0%	562	2033	BRASIL
Régis Bittencourt	100,0%	402	2033	BRASIL
Litoral Sul	100,0%	406	2033	BRASIL
Planalto Sul	100,0%	413	2033	BRASIL
		3.250		
Latina Manutenção ⁽²⁾	100,0%			
Latina Sinalização ⁽²⁾	100,0%			

(1) Abertis controla el 51,00% de Partícipes em Brasil, que a su vez participa en un 69,3% en Arteris

(2) Sociedades dedicadas a la actividad de construcción para las concesionarias en Brasil

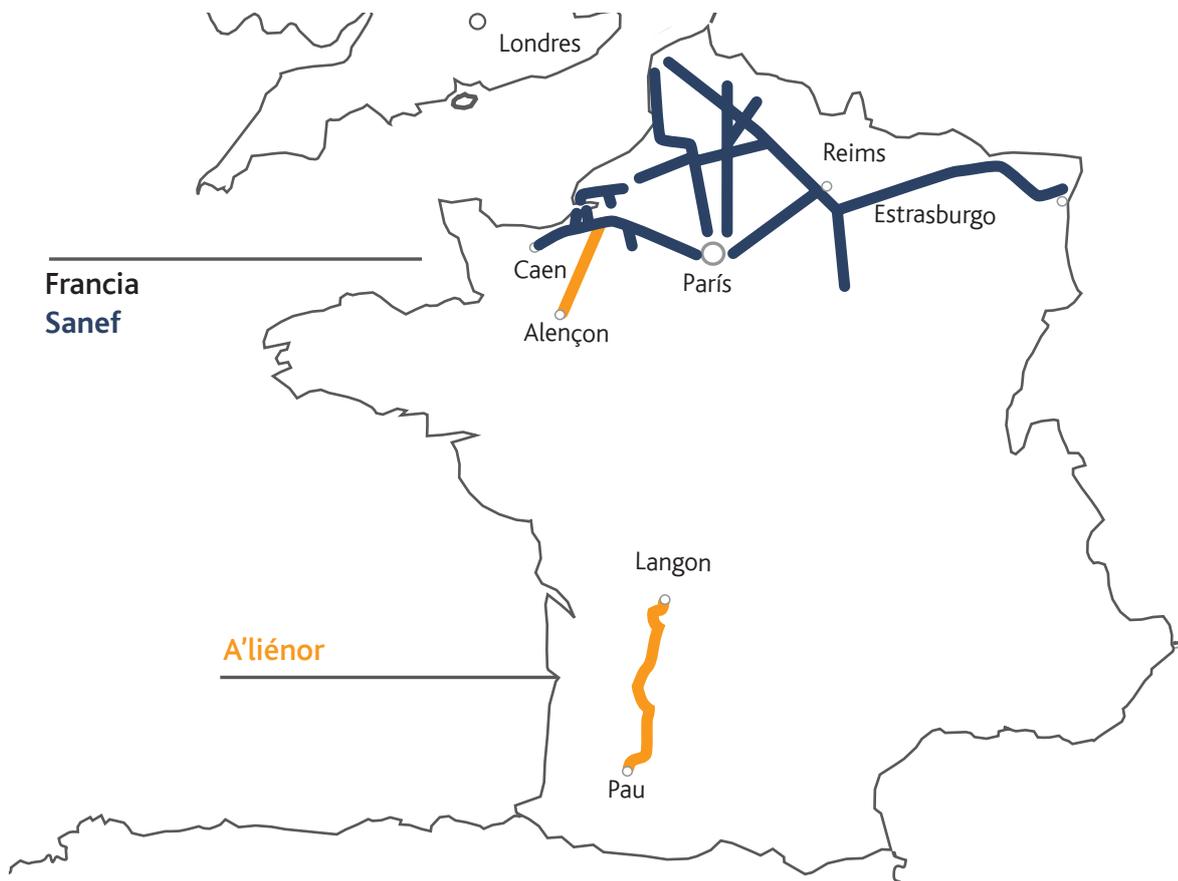
IMD	2013	2012	Var %
Autovias	11.963	11.432	4,6%
Centrovias	14.788	13.979	5,8%
Intervias	10.381	9.919	4,7%
Vianorte	14.977	14.071	6,4%
Arteris Estaduais	12.603	11.964	5,3%
Fluminense	15.893	15.562	2,1%
Fernão Dias	25.169	24.269	3,7%
Régis Bittencourt	22.508	21.966	2,5%
Litoral Sul	32.317	30.973	4,3%
Planalto Sul	6.883	6.647	3,6%
Arteris Federais	21.039	20.339	3,4%
Total IMD	18.061	17.382	3,9%
C. resultados NIIF (millones de euros)			
(aportaciones al consolidado Abertis)	2013	2012	Var %
Ingresos explotación	866	83	949,1%
EBITDA	423	42	914,5%
EBIT	184	20	802,6%
Inversiones (millones de euros)			
	2013	2012	
Inversión operativa	27	5	
Inversión en expansión	493	748	

1.761 km

22% del total de autopistas de Francia

Francia

Nuevas inversiones y liderazgo en la tecnología de peaje



Abertis es el primer inversor español en Francia a través del grupo concesionario Sanef, en el que tiene una participación del 52,55%. Sanef gestiona de manera directa un total de 1.761 kilómetros de autopistas de peaje en el noroeste de Francia, en Normandía (a través de Sapn) y en Aquitania (a través de Sanef Aquitaine); una red que representa el 22% del total de autopistas de peaje del país.

La red de Sanef mantiene una posición privilegiada en el centro de la Europa económica, conectando con cinco grandes capitales europeas (Londres, Bruselas, Luxemburgo, Frankfurt y Estrasburgo) y gestionando cinco de los siete accesos por autopista a la ciudad de París.

La filial de Abertis en Francia ha cerrado el año con un ligero incremento en sus cifras de tráfico, tanto en vehículos pesados como ligeros; así como también una positiva evolución de sus resultados. El incremento de los impuestos en Francia y las dificultades climatológicas en el primer trimestre del año se han podido compensar con mejoras en la actividad y con un importante esfuerzo en el control de costes y la eficiencia.

En abril de 2013, dentro del plazo previsto, Sanef ha completado su plan de inversiones incluido en el llamado "Paquet Vert", un programa de inversiones de 250 millones de euros en 3 años (2010-2013), a cambio de un año de extensión de la duración de la concesión. En total han sido 40 proyectos de mejoras medioambientales en la red centrados en 6 aspectos: gestión eficiente del agua, reducción de la contaminación acústica, biodiversidad, reducción de emisión de gases de CO₂, ecoconcepción de edificios; y el desarrollo de la intermodalidad y la compartición de vehículos.

El éxito del "Paquet Vert" ha permitido la concepción de un nuevo Plan de Recuperación Económica por parte del Gobierno francés, que mantiene la apuesta por la colaboración público-privada, con importantes ventajas para las dos partes. Así, en 2014, se prevé la aprobación de un programa de inversiones para Sanef de alrededor de 700 millones de euros hasta 2020 en diversas obras -nuevos enlaces, prolongaciones, ampliaciones y/o construcción de nuevos carriles- a cambio de una extensión de las concesiones de entre 2 y 6 años.

En 2013, la actividad de Sanef ha centrado su atención en la máxima calidad en su servicio al cliente y en la innovación. Un esfuerzo que se ha visto premiado con la adjudicación al proyecto SafeTRIP -coordinado por Sanef- del premio "Étoile de l'Europe", que distingue los doce mejores proyectos europeos de investigación.

A través de Sanef, Abertis controla Sanef ITS Technologies, la filial tecnológica de pago de peajes, que en la actualidad cuenta con destacados contratos como la gestión del peaje del puente más ancho del mundo, el Port Mann Bridge en la ciudad de Vancouver (Canadá); o la del mayor peaje de Europa, el Dartford Crossing, una de las principales entradas a la ciudad de Londres (Reino Unido), con un tráfico de más de 140.000 vehículos al día.

La división tecnológica se está consolidando como un actor clave en el mercado de tecnologías de peaje tanto en operaciones como en actividades de back-office, entre los que destacan los contratos de interoperabilidad de pago en Irlanda (IMSP) y en Estados Unidos (ATI), que confirman la vocación del Grupo de crecimiento en este sector innovador y dinámico.

Sociedades concesionarias	% participación	Km.	Fin concesión	País
Sanef	52,55% (*)	1.388	2029	FRANCIA
Sapn	99,97%	372	2029	FRANCIA
Sea14 (**)	99,97%			FRANCIA
Sanef Aquitaine (***)	100,00%			FRANCIA
		1.761		

(*) Abertis participa en un 52,55% en Sanef, que es la que participa en el resto de sociedades

(**) Sociedad dedicada a la explotación de la autopista A14 (SAPN)

(***) Sociedad dedicada a la explotación de la autopista A65 (A' Lienor)

Sociedades telemáticas	% participación
Francia	
Eurotoll	100,00%
Bip&Go	100,00%
Grupo Sanef ITS	100,00%
Resto Europa	
sanef Operations Ltd	100,00%
Sanef ITS Operations Ireland	100,00%
Canadá	
TC Flow	50,00%

Otras participaciones	% participación	Km.	Fin concesión	País
A'Lienor	35,00%	150	2066	FRANCIA
Alis	19,67%	125	2067	FRANCIA
Routalis (*)	30,00%			FRANCIA
		275		

(*) Sociedad dedicada a la explotación de la autopista A28 (Alis)

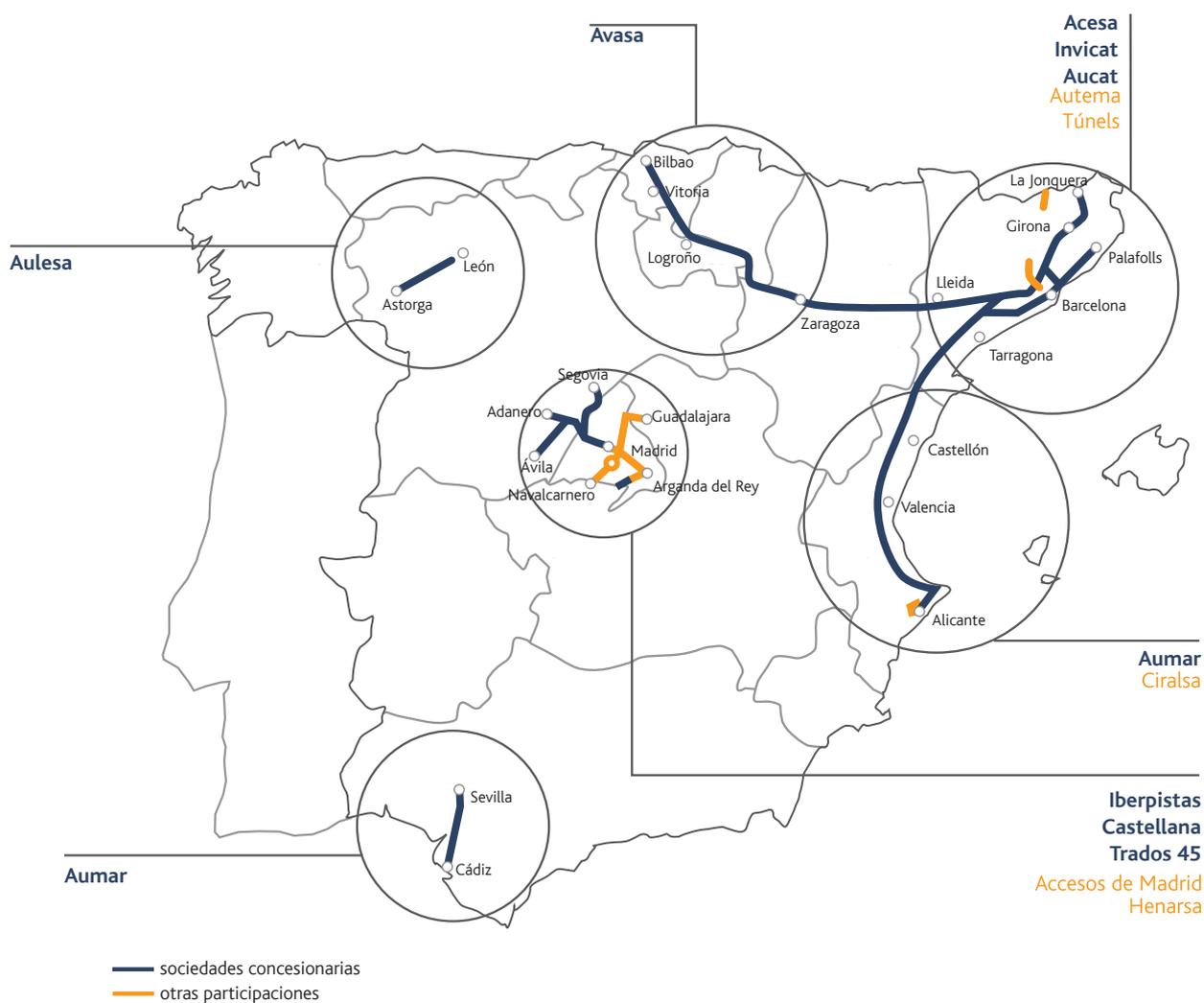
IMD	2013	2012	Var %
Sanef	22.718	22.598	0,5%
Sapn	27.769	27.546	0,8%
Total IMD	23.044	22.899	0,6%
C. resultados NIIF (millones de euros)			
(aportaciones al consolidado Abertis)	2013	2012	Var %
Ingresos explotación	1.566	1.509	3,8%
EBITDA	978	957	2,2%
EBIT	587	575	2,1%
Inversiones (millones de euros)			
	2013	2012	
Inversión operativa	47	63	
Inversión en expansión	88	126	

1.526 km

59% del total de vías de peaje de España

España

Hacia una mayor colaboración público-privada



En España, Abertis es el primer operador de autopistas de peaje por kilómetros gestionados: 1.526 kilómetros de autopistas que representan el 59% del total de las vías de peaje del país. Asimismo, participa de forma no mayoritaria en un total de 250 kilómetros a través de otras concesiones de autopistas y túneles.

En 2013, la incipiente recuperación de la economía española ha permitido una estabilización en la caída de tráfico en las vías del país, sobre todo en el segundo semestre, cuando se aprecia una clara inflexión de la tendencia negativa mantenida en los últimos años. El ejemplo más claro es el tráfico de vehículos pesados, que crece por primera vez desde 2007.

El ejercicio ha sido especialmente intenso en cuanto a las relaciones con las Administraciones Públicas, que han tenido como resultado importantes acuerdos de nuevas inversiones y reducción de tarifas o nuevos descuentos. Estos acuerdos suponen un importante precedente en el impulso de la colaboración público-privada, primordial en un entorno de restricciones presupuestarias de los organismos públicos.

En Cataluña, se llegó a un acuerdo con la Generalitat para la aprobación de nuevas inversiones en mejoras y ampliación de las autopistas C-32 (Maresme), C-32 (Garraf) y C-33 durante el periodo 2014-2017, entre las que destacan la construcción del nuevo tramo Blanes-Lloret de Mar, la mejora de la conectividad en Mataró, la mejora del enlace de Sitges Centro, la nueva conexión entre la C-33 y la C-17 en sentido Granollers, o la reducción del impacto acústico en Montgat, Masnou, Calella y Castelldefels.

Además, se establece la implantación de un programa de descuentos para los clientes de estas autopistas –que oscilan entre el 10% y el 30% en función del tramo y vía-, y que permite una homogeneización del precio por kilómetro de las vías catalanas, impulsando mecanismos de implantación del pago por recorrido real.

Además, esta colaboración se reforzó tras el anuncio de la prohibición del paso de vehículos de 4 ejes o más en un tramo de la Nacional II en Girona, con el objetivo de reducir la alta siniestralidad en la zona. La Generalitat y el Ministerio de Fomento llegaron a un acuerdo con Abertis para impulsar un programa de bonificaciones a los vehículos pesados que debían circular por la autopista AP-7. El programa establece rebajas de un 35% del peaje para vehículos en largo recorrido y del 50% en recorridos internos en ese tramo.

En otras concesionarias del país, se ampliaron los recorridos con descuentos o totalmente gratuitos para vehículos ligeros y pesados en la AP-2 y AP-68, gracias a un acuerdo con el Gobierno de Aragón y el Ministerio de Fomento, que ha supuesto la mejora de la fluidez en carreteras secundarias de la zona, más adecuadas para trayectos de corto recorrido entre poblaciones.

En el plano operativo, se ha puesto fin a importantes obras, entre las que tiene un peso destacado la ampliación del tercer carril de la AP-6 entre San Rafael y Villacastín, con una inversión de 90 millones de euros en los últimos 3 años. Se pone así punto final a un ambicioso plan de mejora de la autopista que ha comportado



la construcción de un tercer túnel en Guadarrama y la ampliación del número de carriles de la vía en diversos tramos.

En su voluntad de ofrecer el mejor servicio, Abertis ha seguido trabajando en la mejora de las instalaciones (cierres de medianas, mejora de los sistemas de seguridad en los túneles, etc.), con inversiones que superan los 60 millones de euros.

Además, se ha reforzado la formación de nuestros equipos para atender situaciones de emergencia. En 2013, se han llevado a cabo simulacros de accidentes en dos túneles de la red (Túnel de Xeresa en la autopista AP-7; y Túnel 2, en la autopista C-32). A éstos, se suman diversos simulacros de vialidad invernal en las principales redes (Cataluña, Madrid y Ebro).

En 2013, la prioridad de la división ha seguido siendo el impulso a la modernización de las instalaciones y la búsqueda de la mejor atención al cliente con nuevos servicios y avances tecnológicos.

En este sentido, a finales del año, se inició una prueba piloto de carriles de Vía-T sin barrera, con el objetivo de incrementar la fluidez y la comodidad en el pago del peaje. Es un primer paso hacia la instalación de un sistema de pago dinámico sin barrera "free-flow".

Al mismo tiempo, se han conseguido importantes avances en eficiencia, con la consolidación de las vías de "todo pago" (receptoras de Vía-T, efectivo y tarjetas); la externalización de los servicios de mantenimiento de sistemas electrónicos a Fujitsu y la firma de un nuevo convenio laboral único para todas las concesionarias, que permitirán una mayor eficiencia de la gestión

de los recursos humanos, una homologación de los beneficios sociales para todos los empleados de la unidad de negocio, un sistema retributivo ajustado al mercado que evita la convergencia salarial y la adaptación de los representantes de los trabajadores a la organización funcional de la unidad de negocio.

En cuanto a la Responsabilidad Corporativa de la división, se han puesto en marcha diversos proyectos de importante interés social y cultural. En Cataluña, se ha completado la museización del Mèdol (Tarragona), un proyecto que implica la conservación y mejora arqueológica y geológica de una antigua cantera de la época romana. La inversión total asciende a 1,5 millones de euros.

Además, la división de autopistas en España mantiene su apuesta por el arte en los territorios donde opera, con el patrocinio de una exposición de fotografía que podrá verse este año en el Museo Esteban Vicente de Segovia, y que posibilita la supervivencia del centro de arte contemporáneo.

2014 será, sin duda, un año de importantes obras, entre las que destacan la total implementación del Plan de despliegue de las vías multipago, los enlaces de la AP-7 de Vilademuls y de Figueres, y el inicio de las actuaciones comprometidas en el Convenio de inversiones y descuentos en la C-32 y C-33 firmado con la Generalitat de Catalunya.

Mientras, como en los últimos años, se mantendrá el esfuerzo por la optimización de los costes para mejorar la eficiencia y la competitividad de la unidad de negocio en España.

Sociedades concesionarias	% participación	Km.	Fin concesión	País
Acesa	100,0%	479	2021	ESPAÑA
Invicat	100,0%	66	2021	ESPAÑA
Aumar	100,0%	468	2019	ESPAÑA
Iberpistas	100,0%	70	2024 (*)	ESPAÑA
Castellana	100,0%	51	2024 (*)	ESPAÑA
Aucat	100,0%	47	2039	ESPAÑA
Aulesa	100,0%	38	2055	ESPAÑA
Avasa	100,0%	294	2026	ESPAÑA
Trados 45	50,0%	14	2029	ESPAÑA
		1.526		

(*) El plazo concesional podría prorrogarse hasta 2029, en función del tráfico real de los años 2015 a 2019

Otras participaciones	% participación	Km.	Fin concesión	País
Accesos de Madrid	35,1%	61	2049	ESPAÑA
Túnel	35,0%	46	2037	ESPAÑA
Henarsa	30,0%	62	2039	ESPAÑA
Ciralsa	25,0%	33	2040 (**)	ESPAÑA
Autema	23,7%	48	2037	ESPAÑA
		250		

(**) El plazo concesional podría prorrogarse hasta 2044, en función del cumplimiento de determinados índices de calidad

IMD	2013	2012	Var %
Acesa	23.553	24.359	-3,3%
Invicat	45.751	49.008	-6,6%
Aumar	14.000	15.071	-7,1%
Iberpistas	20.669	21.950	-5,8%
Castellana	5.888	6.180	-4,7%
Aucat	20.492	21.973	-6,7%
Aulesa	3.219	3.570	-9,8%
Avasa	10.876	11.506	-5,5%
Total IMD	17.776	18.752	-5,2%

C. resultados NIIF (millones de euros)			
(aportaciones al consolidado Abertis)	2013	2012	Var %
Ingresos explotación	1.297	1.308	-0,8%
EBITDA	1.038	989	5,0%
EBIT	731	686	6,6%
Inversiones (millones de euros)	2013	2012	
Inversión operativa	25	25	
Inversión en expansión	57	165	

771 km

12% de usuarios utiliza el nuevo TAG en la Ruta 68

Chile

Incrementos del tráfico y nuevos servicios



En Chile, Abertis es el mayor operador de autopistas por volumen de tráfico, donde gestiona más de 770 kilómetros, repartidos en 6 concesionarias:

Elqui, que conecta Los Vilos-La Serena en el norte del país (229 km.); Rutas del Pacífico – Ruta 68-, que une Santiago con Valparaíso y Viña del Mar en la zona central del país (141 km.); la Autopista del Sol (133 km.), que une Santiago de Chile con el puerto de San Antonio; la Autopista Los Libertadores (116 km.), que comunica la capital del país con importantes ciudades al norte de la Región Metropolitana de Santiago; Autopista Los Andes, que conecta la ciudad de Los Andes con la Ruta 5 Norte de Chile (92 km.) y el puerto de Valparaíso; y la Autopista Central, parte del eje Norte-Sur de la ciudad (60 km.), la autopista urbana con mayores tráficos en Santiago de Chile.

El crecimiento económico de Chile ha impulsado también el tráfico en las autopistas. En el caso de Abertis se registran incrementos destacados, que en algunos casos, como en la Autopista Los Andes, superan el 10%. En total, la Intensidad Media Diaria de la división cerró el ejercicio con un avance del 7,8%.

Tras la incorporación de las vías procedentes de OHL Chile, la división de Abertis en Chile se ha centrado este año en la consolidación de los nuevos activos y la integración de todas las concesionarias, para conseguir una única empresa integrada

Gesa

- Elqui
- Rutas del Pacífico
- Autopista Los Andes
- Autopista del Sol
- Autopista Los Libertadores
- Autopista Central



culturalmente. Para ello, se ha puesto en marcha un proyecto de optimización de las operaciones para funcionar como una sola unidad.

Durante el año 2013, se ha seguido trabajando de manera intensa en la ampliación y modernización de las vías. Entre los proyectos más destacados, cabe señalar la instalación del sistema de cobro automático a través del telepeaje en Rutas del Pacífico; una tecnología que permitirá descongestionar la vía, mejorar la fluidez de paso, reducir las emisiones de CO₂ y facilitar el pago a los clientes. El nuevo sistema de TAG en Chile ha tenido una muy buena acogida. A finales de año, el 12% de los usuarios utilizaba este medio de pago. En 2014, se prevé poder implementar este sistema en nuevos tramos en Rutas del Pacífico o en otras concesiones, como Los Libertadores.

Entre otras obras, cabe destacar la inauguración del enlace de Padre Hurtado en Autopista del Sol, así como la ampliación de dos vías en la plaza de peaje Las Canteras de la Autopista Los Libertadores hasta completar 12; una ampliación que ha permitido reducir la congestión de la vía y un recorte del tiempo de pago de los 12 a los tres minutos, lo que ha conllevado un incremento en el uso de la vía.

Por último, se han iniciado los estudios de ingeniería para la construcción de un tramo de 22 km. en la Autopista Los Andes, tras un acuerdo con el Ministerio de Obras Públicas. Las obras, que suponen una inversión cercana a los 90 millones de euros,

se iniciarán este año y se prevé que puedan finalizarse entre diciembre de 2015 y enero de 2016.

En el ámbito de la Responsabilidad Social Corporativa, Abertis en Chile seguirá por su apuesta para poder llevar a todas las concesionarias de la unidad el denominado "Proyecto Escuela", ganador del Premio de RSC del COPSA, por el que, desde hace 6 años, se llevan a cabo programas de formación de seguridad vial en las escuelas. Mientras, se seguirá colaborando con diversas ONG's e instituciones, como las universidades, a través de la Cátedra Abertis-Universidad de Chile sobre Gestión de Infraestructuras del Transporte, creada junto a la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile.

Entre los desafíos del nuevo año, Abertis está en conversaciones con la Administración chilena para llegar a acuerdos de colaboración público-privada, por los que, a cambio de nuevas inversiones en mejoras o ampliación de la vía a cargo de la concesionaria, se otorgue un incremento de tarifas y/o una extensión del plazo de las concesiones existentes. El crecimiento económico del país por encima de la media de la OCDE y el incremento del parque automovilístico en la Región Metropolitana, donde se inician la mayoría de las autopistas de Abertis en Chile, cercano a los 300.000 vehículos al año, comporta la necesidad de seguir invirtiendo en infraestructuras, lo que allana el camino para que este ejercicio ofrezca nuevas oportunidades para este tipo de acuerdos.

Sociedades concesionarias	% participación	Km.	Fin concesión	País
Elqui	100,0%	229	2022	CHILE
Rutas del Pacífico	78,9%	141	2024	CHILE
Autopista Central	28,9% (*)	60	2031	CHILE
Autopista del Sol	41,4%	133	2019	CHILE
Los Andes	100,0%	92	2036	CHILE
Los Libertadores	41,4%	116	2026	CHILE
Gesa (**)	100,0%			CHILE
Opsa (***)	78,9%			CHILE
		771		

(*) Abertis controla el 57,7% del Grupo Invin, que a su vez participa en un 50% en Autopista Central

(**) Sociedad dedicada a la explotación de Elqui y otras infraestructuras viarias de terceros

(***) Sociedad dedicada a la explotación de Rutas del Pacífico

IMD	2013	2012	Var %
Elqui	6.041	5.769	4,7%
Rutas del Pacífico	28.243	26.010	8,6%
Autopista Central	76.330	71.963	6,1%
Autopista del Sol	31.399	28.997	8,3%
Los Andes	7.490	6.732	11,3%
Los Libertadores	15.600	14.404	8,3%
Total IMD	19.346	17.947	7,8%

C. resultados NIIF (millones de euros)			
(aportaciones al consolidado Abertis)	2013	2012	Var %
Ingresos explotación	318	225	41,1%
EBITDA	227	160	41,9%
EBIT	107	69	55,3%
Inversiones (millones de euros)	2013	2012	
Inversión operativa	9	3	
Inversión en expansión	1	210	

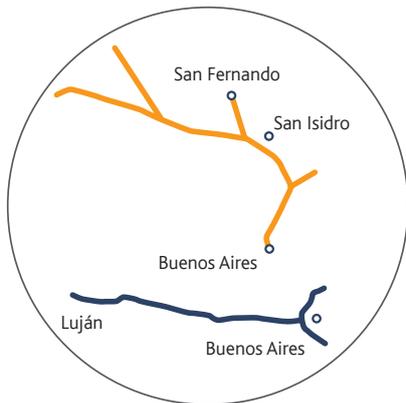


Argentina

Argentina

● Autopistas del Oeste (GCO)

● Ausol



En Argentina, Abertis gestiona dos de los accesos más importantes a la ciudad de Buenos Aires. El Grupo Concesionario del Oeste (GCO) es titular de la concesión de 56 km. de la Autopista del Oeste, que une la Capital Federal con la población de Luján en el acceso oeste de la ciudad; y Ausol es titular de la concesión de 119 km. del acceso norte de Buenos Aires, popularmente conocida como la autopista Panamericana; y del mantenimiento de la Autopista General Paz, importante eje de circunvalación de la ciudad.

En 2013, la división ha firmado diversos acuerdos con la Administración para el incremento de las tarifas y ha realizado importantes obras de mejora de la Autopista General Paz y otras inversiones en Autopista del Oeste. Además, en el plano operativo, se ha incrementado el número de estaciones de pago y se ha aumentado el uso del pago electrónico. Objetivos que marcarán también la actividad de la división en 2014.



Puerto Rico



Abertis está presente como operador de autopistas en Puerto Rico desde hace 20 años a través de la concesionaria Autopistas de Puerto Rico (APR), que gestiona el Puente Teodoro Moscoso en la capital del país (San Juan). También controla la concesionaria Metropistas, que explota la concesión de la autopista PR-22, la más transitada de la isla que, con sus 88 kilómetros, une San Juan con la ciudad de Hatillo; y la autopista PR-5, de 4 km, que cruza el área metropolitana de San Juan hasta la zona de negocios de Bayamón.

El proyecto más importante de Metropistas en 2013 ha sido la instalación de las denominadas Dynamic Toll Lanes (DTL, o peaje dinámico), dos carriles rápidos reversibles de 10 kilómetros de longitud que modifican su dirección según las necesidades del tráfico en los periodos de mañana y tarde. Su objetivo es reducir la congestión del tráfico y el tiempo de recorrido en los accesos y salidas de la capital.

El peaje dinámico ajusta el precio del peaje de acuerdo a unos algoritmos matemáticos que tienen en cuenta las condiciones del tráfico en tiempo real, según las informaciones recibidas a través de un avanzado sistema tecnológico instalado en la vía.

Puesto en servicio en agosto, el nuevo sistema de peaje ha cerrado el ejercicio con un gran éxito de uso, una reducción del tiempo de recorrido en hasta más de media hora en hora punta y una recaudación por encima de las estimaciones.

Mientras, en el plano operativo, la concesionaria ha registrado un importante incremento del uso de los dispositivos electrónicos de pago (Vía-T), hasta cerca del 90% del tráfico total de las vías.

Además, Metropistas ha recibido en el ejercicio la confianza de los mercados con la venta de 435 millones de dólares de una emisión de bonos a 22 años a precios muy competitivos.

Para el ejercicio 2014, la división en Puerto Rico prevé continuar con su programa de inversiones, ya completado en un 40% en los dos primeros años de concesión. En los próximos meses se llevarán a cabo diversas obras de mejoras en las vías –repavimentaciones, y renovación de puentes y de las instalaciones eléctricas–; en su operativa –impulso al telepeaje–; y en su entorno –actuaciones paisajísticas y medioambientales–.



Colombia

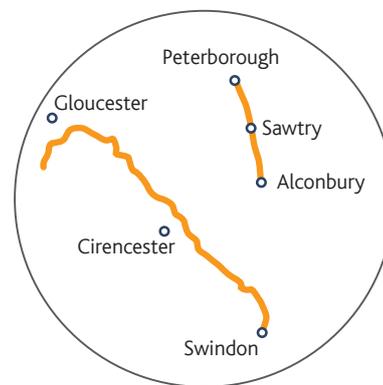


En Colombia, Abertis tiene participación en la compañía Coviandes, que es titular del contrato de concesión de la carretera de peaje de 86 kilómetros que une Santa Fe de Bogotá con Villavicencio. La infraestructura es un eje viario estratégico que comunica los llanos de la selva amazónica (producción petrolífera y agropecuaria de gran importancia) con la capital y todo el norte del país.

La división ha cerrado el año con destacados avances tanto en ingresos como en EBITDA gracias, principalmente, al incremento de la Intensidad Media Diaria en la vía, con importancia destacada del tráfico de vehículos pesados.

Coviandes está inmersa en un importante proyecto de desdoblamiento del tramo central de la carretera y de mejora de las instalaciones, en el que ha invertido alrededor de 190 millones de euros en el ejercicio 2013. Las obras evolucionan de manera satisfactoria según el calendario previsto, por lo que se estima que puedan completarse en el año 2017.

Reino Unido



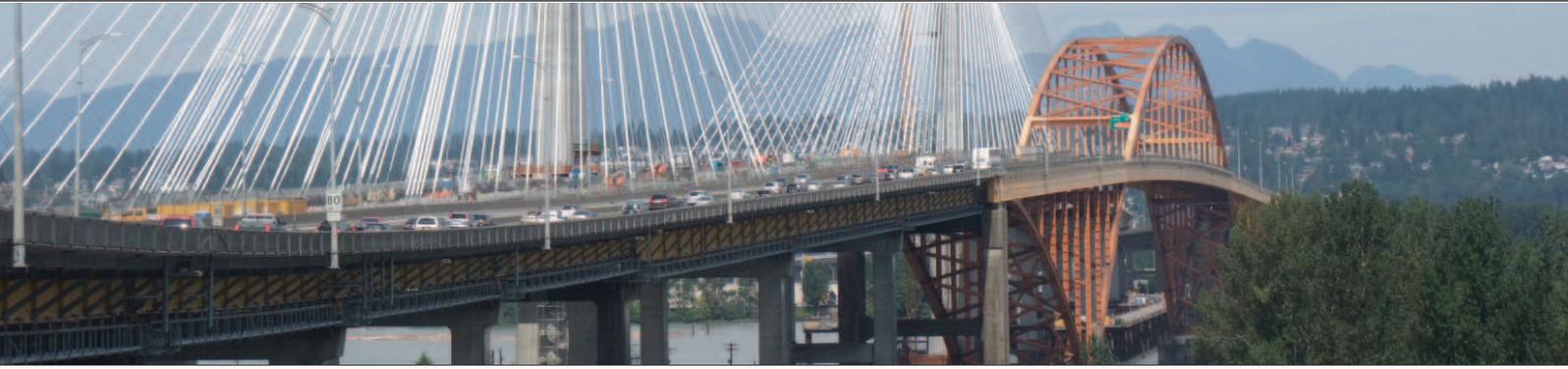
La presencia de Abertis en el Reino Unido se ha incrementado en 2013 gracias a nuevos contratos en el sector de la tecnología de peaje.

En el ejercicio, la Highways Agency británica adjudicó a Sanef ITS Technologies, filial de tecnología de peajes de Abertis, el contrato para el diseño, instalación y operación del nuevo sistema de peaje libre (free-flow) que se instalará en la autopista que cruza el Támesis en la ciudad de Dartford, en las afueras de Londres.

El Dartford-Thurrock River Crossing es uno de los principales accesos a la capital británica, ya que permite el enlace entre la M-25, la carretera de circunvalación de la ciudad, con el principal acceso a Londres por el este. La infraestructura es el mayor peaje de Europa y está diseñada para asumir 135.000 vehículos diarios, aunque en días de mayor congestión el tráfico llega a superar los 160.000 vehículos. Está previsto que el nuevo sistema pueda estar en funcionamiento a partir de octubre de 2014.

Además, se ha firmado el contrato de gestión del peaje de flujo libre del Mersey Gateway Bridge, un puente en construcción de 1 kilómetro de longitud y tres carriles por sentido. Cerca de Liverpool, está llamado a ser una importante vía de comunicación entre el noroeste de Inglaterra y el resto del país, una vez se complete su construcción, en la primavera de 2017.

Asimismo, Abertis mantiene su presencia en el Reino Unido a través de su participación en la concesionaria RMG, titular de las concesiones de las autopistas A1-M y A419/417 (74 kilómetros).



Estados Unidos

Abertis cuenta con oficinas en Estados Unidos desde 2006, reflejando su apuesta por la mayor economía del mundo como mercado estratégico de futuro crecimiento. En la actualidad, el Grupo está presente en el país en el sector de la tecnología de peajes, con nuevos contratos adjudicados en 2013.

La filial de tecnología de peajes, Sanef ITS Technologies, ha sido designada como la empresa encargada de instalar y poner en funcionamiento el sistema de peaje *free flow* de dos puentes del Estado de Rhode Island. Se trata del Newport Pell, de 3,4 kilómetros de longitud, y del Sakonnet River, de 1,3 kilómetros; diseñados para asumir 75.000 vehículos diarios.

Además, en 2013 se ha sumado un nuevo contrato con la Alianza Estadounidense para la Interoperabilidad de los peajes (ATI) para la implementación y operación de una plataforma de unificación del sistema del cobro de peajes entre los miembros de la Asociación. El servicio permite a todas las concesionarias que así lo quieran el acceso a una plataforma de intercambio y convergencia de las transacciones, lo que permitirá la simplificación de los cobros y la reducción de los costes operativos.

En 2014, el Grupo seguirá muy atento a las oportunidades que puedan surgir en el país, tanto en el mercado primario (nuevas concesiones) como en el mercado secundario (concesiones ya existentes con importantes necesidades de inversión).

Canadá

La presencia de Abertis en Canadá se canaliza a través de la filial de tecnología de peajes, Sanef ITS Technologies. En este país, la división cuenta con la concesión de la gestión de dos puentes en la ciudad de Vancouver (British Columbia): el Golden Ears y el nuevo Port Mann Bridge, en funcionamiento desde finales de 2012.

El Port Mann Bridge es el puente de peaje más ancho del mundo con 65 metros y 10 carriles (5 por cada sentido de circulación), y forma parte del proyecto de renovación de la llamada Highway 1 que pasa por Estados Unidos y Canadá. Se estima que cada día pasan por el puente más de 130.000 vehículos.

La filial de Abertis se encarga de la gestión y explotación del cobro de peaje en el puente con una solución innovadora que aplica el uso de la tecnología RFID (Identificación por Radiofrecuencia); una tecnología sin hilos y sin necesidad de contacto instalada en el puente, que permite registrar e identificar todos los vehículos que pasan por el pórtico sin necesidad de parada. El puente es el pionero en un sistema de telepeaje de radiofrecuencia de esta amplitud, lo que lo convierte en una auténtica referencia en todo Norteamérica.



Irlanda

Abertis está presente en Irlanda en el sector de tecnologías de peaje desde 2008, cuando la filial Sanef Irlanda se adjudicó la gestión del peaje libre (free-flow) de la M-50, la carretera de contorno por el oeste de Dublín, la de mayor afluencia de tráfico del país, con más de 110.000 vehículos al día. Fue entonces la primera capital europea equipada con un sistema de telepeaje sin necesidad de detener el vehículo, con la consiguiente mejora en la fluidez del tráfico y la reducción de emisiones de CO₂.

En 2013, se ha sumado un nuevo contrato con la NRA, la autoridad irlandesa de carreteras, para el diseño y gestión del sistema integrado de interoperabilidad de pagos de peajes electrónicos en todas las autopistas en Irlanda. El proyecto, denominado IMSP (Interoperability Management Services Provider), comportará que los automovilistas irlandeses puedan utilizar cualquier carretera y usar cualquier sistema de peaje del país con un único aparato y una única factura. El contrato tiene una duración de cinco años prorrogables en cuatro más.

Sociedades concesionarias	% participación	Km.	Fin concesión	País
APR	100,0%	2	2044	PUERTO RICO
GCO	48,6% (*)	56	2018	ARGENTINA
		58		

(*) 57,6% de derechos de voto

Otras participaciones	% participación	Km.	Fin concesión	País
Coviandes	40,0%	86	2018 (*)	COLOMBIA
Coninval (**)	40,0%			
Ausol	31,6%	119	2020	ARGENTINA
Metropistas	45,0%	88	2051	PUERTO RICO
RMG	33,3%	74	2026	REINO UNIDO
		367		

(*) Fin concesión sujeto al cumplimiento de determinados ingresos totales y estimado en 2018

(**) Sociedad dedicada a la actividad de construcción para Coviandes

IMD	2013	Var %
APR	16.468	-7,8%
GCO	78.990	2,6%
Total IMD	76.575	2,5%
C. resultados NIIF (millones de euros)		
(aportaciones al consolidado Abertis)	2013	Var %
Ingresos explotación	93	-3,8
EBITDA	32	-15,3
EBIT	23	-21,8
Inversiones (millones de euros)	2013	
Inversión operativa	2	
Inversión en expansión	1	

INFRAESTRUCTURAS DE TELECOMUNICACIONES

En la actividad de infraestructuras de telecomunicaciones, Abertis es el actor líder en España con el control del operador de satélites Hispasat y la principal red de torres de telecomunicaciones terrestres para servicios de telefonía móvil y broadcasting. El negocio supone el 11% de los ingresos del Grupo y el 9% del EBITDA.

La división vivió en 2013 una auténtica transformación. La fuerte apuesta por el negocio de torres de telefonía móvil tras las últimas adquisiciones a Telefónica y Yoigo, y la toma del control de Hispasat, han reconfigurado una unidad en la que se prevé que el peso de los ingresos procedentes del negocio tradicional de transporte de señal de radio y televisión quede reducido a menos del 40% en 2014.

El principal reto de esta división de infraestructuras para los próximos meses es, sin duda, el de su definitiva internacionalización.

Satélites

La división de satélites de Abertis ha cobrado una mayor importancia tras la toma del control del operador de satélites Hispasat. En julio de 2013, Abertis firmó un acuerdo de compraventa del 16,42% del capital que tenía el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial "Esteban Terradas" (INTA), por 172 millones de euros. De esta manera, su participación asciende al 57,05%, poniendo fin a un proceso iniciado en 2008 de progresivo crecimiento de la participación de Abertis en la empresa satelital.

Hispasat es líder en la distribución de contenidos en español y portugués, con fuerte presencia en la Península Ibérica y América Latina, donde es el cuarto operador satelital. Es, además, el principal puente de comunicaciones por satélite entre Europa y América.

Su flota comercial se compone de 6 satélites, con cobertura sobre Europa, Norte de África y América, situados en las posiciones orbitales de 30° Oeste (Hispasat 1C, Hispasat 1D, Hispasat 1E) y 61° Oeste (Amazonas 2 y Amazonas 3) y, desde 2013, en 36° Oeste (Amazonas 1). Además, proporciona servicios gubernamentales a través de Hisdesat, con satélites ubicados en 30° Oeste (Spainsat) y 29° Este (Xtar-Eur).

Tras la toma de control por parte de Abertis, Hispasat ha anunciado un nuevo Plan estratégico 2013-2022 de crecimiento sostenido a largo plazo con el que prevé consolidarse como el quinto mayor operador de satélites del mundo, con mayor presencia en mercados emergentes (Oriente Medio y el Norte de África), donde se prevé que el mercado crezca en cifras superiores al 3%; o en el sudeste asiático, con crecimientos estimados cercanos al 5%.

Este desarrollo vendrá de la mano, en primer lugar, del crecimiento orgánico, a través del lanzamiento de cuatro nuevos satélites entre 2014 y 2016 (Amazonas 4A, Hispasat AG1, Amazonas 4B e Hispasat 1F), y de la adquisición de nuevas posiciones orbitales. En segundo lugar, con crecimiento inorgánico, a través de una activa política de fusiones y adquisiciones de empresas del sector, con las que ganar nuevos mercados y mayor peso específico.

Líder en torres de telecomunicaciones en España

6 satélites

Terrestre

La división de telecomunicaciones terrestres ha tenido un gran protagonismo en 2013 por el cierre de un acuerdo de adquisición de torres de telefonía móvil con las operadoras Telefónica y Yoigo. A cierre de 2013, se ha completado el traspaso de más de 1.200 torres.

Estas adquisiciones, que se suman al acuerdo cerrado en 2012 para la compra de un paquete de 1.000 torres de telefonía móvil de Telefónica, consolidan al Grupo como un actor clave en el proceso de racionalización del uso de infraestructuras de telecomunicaciones fijas y móviles en España. Asimismo, permitirán el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio en lo referente a la compartición de las infraestructuras requeridas para el despliegue de las nuevas redes de 4G.

En este sentido, cabe destacar la participación de Abertis, a través de su amplia red de torres de telecomunicaciones, en la creación de la primera red mundial con cobertura en toda España de "Internet de las cosas", un mercado en auge. Según los analistas, se calcula que en 2020 habrá 50.000 millones de dispositivos de Internet de las cosas, lo que impulsa la búsqueda de soluciones de conectividad que rompan las actuales barreras de costes con redes hechas a medida que ofrezcan un bajo consumo energético y sencillez de uso.

De esta manera, en 2013 se dio un paso significativo en el proceso de diversificación del negocio actual, basado en su mayor parte en la difusión terrestre, hacia la gestión de infraestructuras para la banda ancha móvil.

Los esfuerzos en la rama de Broadcast del negocio están centrados en el impulso de servicios convergentes de Broadcast-Broadband de televisión, la denominada TDT híbrida, un servicio Premium de TDT que permite a los radiodifusores ofrecer contenidos digitales mediante la tecnología HbbTV, ya presente en más de 1.600.000 aparatos de televisión en España.

También el ejercicio ha supuesto un importante avance en el desarrollo de tecnología 4K. El Mobile World Congress de Barcelona fue testigo de la primera prueba mundial de transmisión por TDT de contenidos filmados y producidos en tecnología 4K, lo que demuestra la capacidad de la TDT para colocarse en la vanguardia de la tecnología de la difusión de contenidos.

En el ámbito audiovisual y de Internet, Abertis está fomentando el OTT Cloud Multipantalla, solución OTT (*over the top*) de televisión multipantalla en la nube, que proporciona todos los servicios necesarios para la gestión de contenidos online así como los Sistemas de Soporte de Negocio necesarios.

En cuanto a los proyectos de Smart Cities, se ha reforzado el negocio de gestión de redes Wifi y de infraestructuras urbanas, con contratos de despliegue y gestión de diversos servicios con el Ayuntamiento de Barcelona, la Diputación de Málaga y la isla canaria de Hierro. Un know-how que también se traslada a empresas con el acuerdo de construcción y mantenimiento de la red de telecomunicaciones de Endesa.

Mientras, las diversas Smart Zones de Abertis se consolidan como centros de innovación y desarrollo de nuevos servicios en el ámbito de las ciudades inteligentes. En el Congreso de Smart Cities de Barcelona se presentó, entre otros avances, un sistema de riego inteligente que combina datos satelitales con sensores terrestres, en pruebas en diversos parques de la ciudad condal, y que permite un ahorro en el consumo de agua de entre un 30 y un 35%.

Finalmente, en el apartado de servicios de emergencia y seguridad, se ha seguido incrementando el número de clientes tras el convenio firmado con el Gobierno de Navarra, el Gobierno de Galicia y la red de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya.

Entre los asuntos que marcarán 2014, destaca el desarrollo del llamado "Dividendo Digital" por el que la Unión Europea exige la liberación de la banda de 800 MHz que actualmente utilizan las televisiones, para el uso de las comunicaciones móviles, y en concreto para el despliegue de la tecnología 4G en todo el territorio europeo. Un desarrollo que en España debe completarse antes de enero de 2015, coincidiendo con un proceso de reconfiguración del mapa audiovisual del país.

Pero sin duda, el principal reto de la división de infraestructuras de telecomunicaciones de Abertis es el de su definitiva internacionalización. La filial analizará con atención las oportunidades que sus negocios con mayor potencial de crecimiento -torres de telefonía móvil y satélites- puedan ofrecerle más allá del mercado español.

Sociedad	% participación	Centros	
Abertis Telecom	100%	-	
Retevisión	100%	2.626	emplazamientos
Tradia	100%	661	emplazamientos
Abertis Tower	100%	2.250	emplazamientos
Adesal	51,0%	-	
Hispasat	57,05% (*)	6	satélites

(*) se incluye la participación indirecta ostentada a través de Eutelsat

Otras participaciones	% participación	Centros
Torre Collserola	41,8%	-
Cota	29,5%	-

IMD	2013	Var %
Equipos mantenidos	61.348	1,2%
Ingresos Abertis telecom terrestre	386	
Ingresos Abertis telecom satélites	125	
	511	

C. resultados NIIF (millones de euros)		
(aportaciones al consolidado Abertis)	2013	Var %
Ingresos explotación	511	3,6%
EBITDA	258	28,2%
EBIT	127	34,8%
Inversiones (millones de euros)	2013	
Inversión operativa	20	
Inversión en expansión	404	

The background is a close-up, slightly blurred image of a financial document. It features a grid of lines and some numbers, including '88,000' and '88,000', which are partially visible and slightly out of focus. The overall color palette is light blue and white.

información
económico
-financiera

MAGNITUDES CONSOLIDADAS

Durante 2013 el grupo Abertis ha incrementado sus principales magnitudes, en un ejercicio en el que la compañía ha consolidado por primera vez de forma global sus nuevos negocios de autopistas en Brasil y Chile. Los resultados de 2013 incorporan también la aportación de dos meses por integración global de Hispasat, así como del negocio de torres de telefonía móvil. Siguiendo con la línea estratégica de focalización en los negocios de autopistas y telecomunicaciones, en el ejercicio 2013 se ha llevado a cabo la discontinuación de la división de aeropuertos.

Resultado

Descontando, entre otros impactos, el efecto en el ejercicio 2012 de las plusvalías generadas por las ventas de las participaciones de Eutelsat y Brisa, el resultado neto comparable a tipo de cambio constante de Abertis en 2013 aumentaría en +7,4%, si bien el resultado neto atribuible a sus accionistas arroja una reducción del -39,8% por los citados impactos.

(millones de euros)	Consolidado		Var.
	2013	2012*	
Ingresos de explotación	4.654	3.721	25,1%
Gastos de explotación	(1.731)	(1.355)	27,7%
EBITDA	2.923	2.366	23,6%
EBITDA comparable a tipo cambio constante	2.430	2.388	1,8%
Dotación amortización y pérdidas deterioro	(1.203)	(919)	
Resultado explotación	1.721	1.447	18,9%
Resultado financiero	(729)	(144)	
Resultado sociedades puestas en equivalencia	37	58	
Resultado antes de impuestos	1.029	1.361	-24,4%
Impuesto sobre sociedades	(330)	(184)	
Resultado reorganización societaria	49	(94)	
Resultado del ejercicio	748	1.083	-30,9%
Intereses de los minoritarios	(130)	(59)	
Resultado accionistas de la sociedad	617	1.024	-39,8%
Resultado accionistas de la sociedad comparable y a tipo cambio constante	574	534	7,4%

* 2012 reexpresado considerando el impacto de la clasificación en 2013 de la unidad de negocio de Aeropuertos como actividades interrumpidas.

La cuenta de resultados adjunta presenta por su valor neto los ingresos y gastos correspondientes a los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras realizados durante el ejercicio (546 Mn€ de ingresos y de gastos en 2013 y 266 Mn€ en 2012) que, a efectos de presentación en las cuentas anuales consolidadas de Abertis, se registran de forma separada, atendiendo a lo establecido por la CINIIF 12.

Ingresos

Las principales magnitudes de la cuenta de resultados del Grupo se han visto afectadas por la aportación, durante el ejercicio 2013, de las adquisiciones de las concesiones en Brasil y Chile y de un 7,25% adicional en Hispasat desde finales del ejercicio 2012, así como por la toma de control del citado operador de satélites y su correspondiente consolidación por integración global desde noviembre de 2013.

La cuenta de resultados adjunta presenta por su valor neto de 0 los ingresos y gastos correspondientes a los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras realizados durante el ejercicio (546 Mn€ de ingresos y de gastos en 2013 y 266 Mn€ en 2012), que a efectos de presentación en las cuentas anuales consolidadas de abertis se registran de forma separada, atendiendo a lo establecido por la CINIIF 12.

Al cierre del ejercicio 2013, la actividad comparable en las autopistas de Abertis presenta una evolución positiva, gracias a los incrementos de actividad registrados en las autopistas de Brasil y Chile durante el ejercicio (con incrementos tanto de los vehículos ligeros como de los vehículos pesados) y la ligera evolución positiva en el año de las autopistas en Francia. El sector de infraestructuras de telecomunicaciones presenta en su conjunto una evolución en línea con la del ejercicio anterior. La variación del peso relativo de las distintas unidades de negocio y de los diferentes ámbitos geográficos se ve afectada principalmente por el impacto de la adquisición de las autopistas en Brasil y Chile descrito anteriormente.

Ingresos explotación (millones de euros)	2013	%	2012*	%
Autopistas	4.139	89%	3.220	87%
Telecomunicaciones	511	11%	493	13%
Servicios corporativos y otros	4	0%	7	0%
TOTAL	4.654	100%	3.721	100%

Ingresos explotación (millones de euros)	2013	%	2012*	%
España	1.809	38%	1.806	49%
Francia	1.519	34%	1.484	40%
Brasil	866	19%	83	2%
Chile	322	7%	225	6%
Resto del mundo	138	2%	124	3%
TOTAL	4.654	100%	3.721	100%

*No considera los ingresos asociados al segmento de aeropuertos discontinuado en el ejercicio.

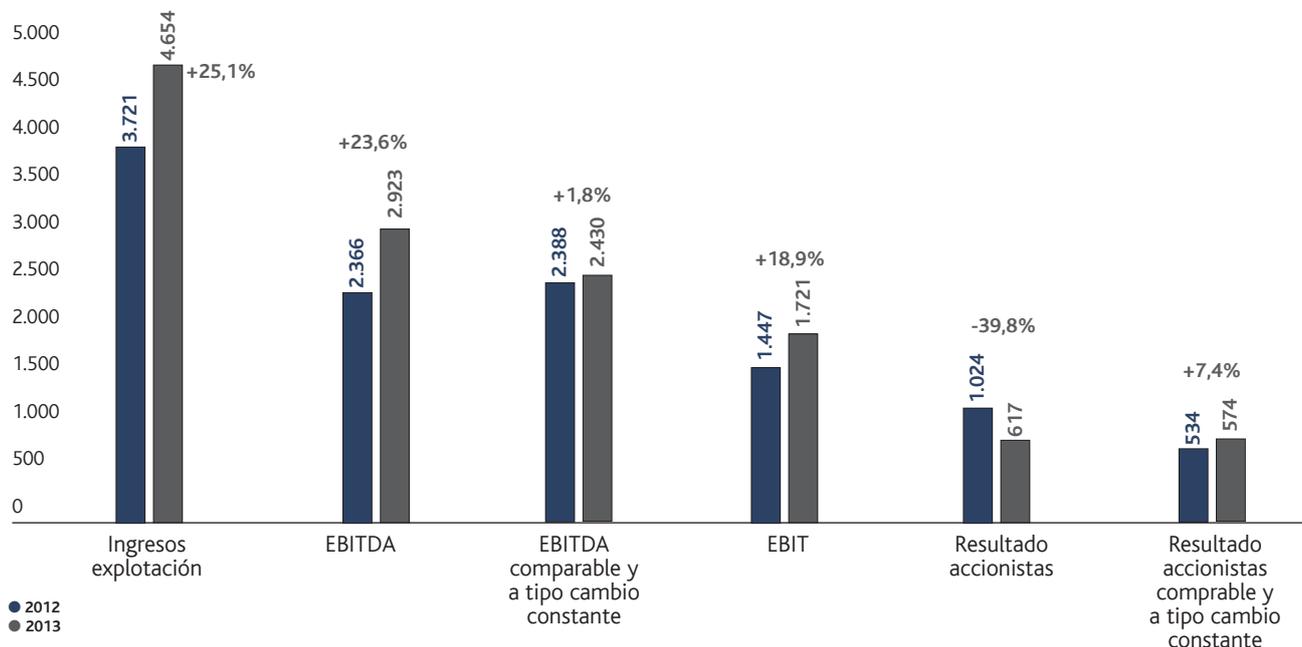
Resultado bruto de explotación (EBITDA)

El margen bruto de explotación incrementa en línea con los ingresos. A efectos comparables y a tipo de cambio constante, el resultado bruto de explotación presentaría un incremento del 1,8%, favorecido por el plan iniciado en ejercicios anteriores para implementar una serie de medidas de mejora de la eficiencia y optimización de los costes de explotación, en las que el Grupo seguirá haciendo hincapié durante este próximo ejercicio.

El beneficio de las operaciones presenta un incremento respecto 2012 en línea con el incremento del resultado bruto de explotación.

Sin considerar los 1.189 empleados medios del negocio de aeropuertos, la plantilla media alcanza los 15.934 en 2013, con un incremento de 6.514 empleados medios como consecuencia del impacto de la adquisición a finales de 2012 de autopistas en Brasil (+6.084) y en Chile (+720).

PRINCIPALES MAGNITUDES 2012-2013

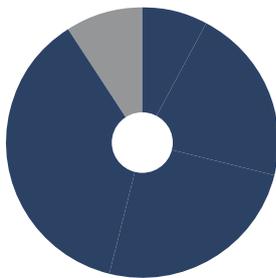


Amortizaciones, resultado financiero

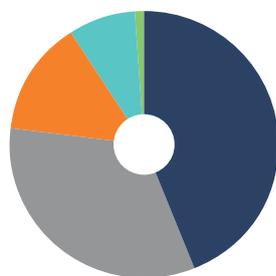
Se produce un incremento de 31% en las amortizaciones principalmente por la incorporación de las concesiones de Brasil y Chile durante todo el año.

El incremento en el ejercicio del resultado financiero negativo está claramente influenciado por el efecto en 2012 del registro de la plusvalía por la venta del 23% del capital de Eutelsat y la posterior calificación del 8,35% restante como una inversión en instrumentos de patrimonio, clasificada como un activo financiero disponible para la venta, así como por el efecto de la incorporación de las nuevas concesiones en Brasil y Chile.

EBITDA



91% AUTOPISTAS
9% TELECOMUNICACIONES



44% ESPAÑA
33% FRANCIA
14% BRASIL
8% CHILE
1% RESTO DEL MUNDO

Sociedades puestas en equivalencia

La menor aportación de las sociedades registradas por el método de la participación se debe a la clasificación a finales de junio de 2012 de la participación en Eutelsat como un activo financiero disponible para la venta (hasta entonces registrada al 15,35% por el método de la participación.) Asimismo, en agosto de 2012 se vendió un 15,02% del capital social de Brisa, inversión hasta entonces registrada por el método de la participación.

Sin los citados impactos, la aportación al resultado de las sociedades registradas por el método de la participación presenta una evolución positiva gracias al favorable desarrollo de la aportación procedente de Colombia.

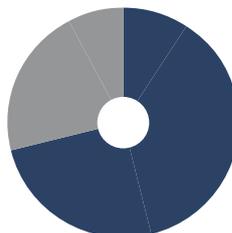
Impuesto sobre sociedades

El incremento en 2013 del gasto por impuesto sobre sociedades se ve afectado principalmente por el registro en 2012 de un impacto positivo de 95Mn€ asociados a la venta de Brisa.

Cash flow

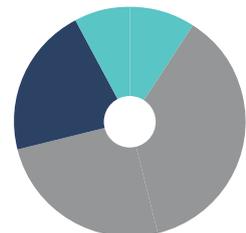
Durante el 2013, Abertis ha generado un *cash flow* bruto (antes de inversiones y pago de dividendos) de 1.618 millones de euros, un 26% superior al del ejercicio 2012.

ACTIVO



70% INMOVILIZACIONES
MATERIALES E INTANGIBLES
30% OTROS ACTIVOS

PASIVO



19% PATRIMONIO NETO
63% DEUDA FINANCIERA
18% OTROS PASIVOS

Balance

Las variaciones más significativas en los activos y pasivos se deben principalmente al impacto de las desinversiones realizadas durante el ejercicio y a la depreciación al cierre del real brasileño y el peso chileno.

Del total de activo, alrededor de un 55% corresponde a inmovilizado material y a otros activos intangibles (básicamente concesiones) en línea con la naturaleza de los negocios del Grupo relacionados con la gestión de infraestructuras, sin presentar variaciones significativas respecto al cierre del ejercicio 2012.

La inversión total en los segmentos operativos de autopistas y telecomunicaciones en el ejercicio 2013 ha ascendido a 1.181 millones de euros, correspondientes en su mayor parte a inversión en expansión (un 88% del total), principalmente al incremento de la participación en Hispasat, así como a la ampliación de la capacidad de las autopistas (especialmente aquellas situadas en Brasil dependientes del Estado Federal) y de las infraestructuras de telecomunicaciones, con la adquisición de torres de telefonía móvil.

El patrimonio neto consolidado ha alcanzado los 6.589 millones de euros, un -5,3% inferior al existente al cierre del ejercicio 2012, afectado especialmente, además de por el resultado generado en el ejercicio, por la negativa evolución de las diferencias de conversión.

Adicionalmente a lo indicado, el impacto del dividendo complementario del ejercicio 2012 (-269 millones de euros) y del dividendo a cuenta del ejercicio 2013 (-282 millones de euros), favorecen que el patrimonio neto consolidado, sin considerar las participaciones no dominantes, se haya visto reducido en un -8,1%.

La deuda financiera bruta a 31 de diciembre de 2013 (sin incluir las deudas con sociedades registradas por el método de la participación ni los intereses de préstamos y obligaciones) asciende a 16.232 millones de euros y representa el 246% del patrimonio y el 58% del pasivo y patrimonio neto, porcentajes en línea con los existentes al cierre del ejercicio 2012 (237% y 57% respectivamente).

Asimismo, siguiendo una política de minimización de la exposición a los riesgos financieros, a 31 de diciembre de 2013 una parte importante de la deuda (82%) se encontraba a tipo fijo o fijado a través de coberturas.

La citada deuda financiera bruta es un -1,7% inferior a la existente al cierre del ejercicio 2012. Una reducción favorecida por la venta del 3,15% del capital de Eutelsat por 182 millones de euros y de los aeropuertos de London Luton, Belfast, Cardiff, Skavsta y Orlando por 833 millones de euros, así como por el impacto de la depreciación del tipo de cambio al cierre de diciembre 2013 del real brasileño y del peso chileno (-359 millones de euros), que ha compensado el incremento de la misma por la consolidación al cierre por integración global de Hispasat. Con todo ello, la deuda neta del Grupo se ha reducido en -975 millones de euros respecto a la existente al cierre de 2012.

(millones de euros)	Consolidado		Consolidado		
ACTIVO	2013	2012	PASIVO	2013	2012
Activos largo plazo	23.385	25.282	Patrimonio neto	6.589	6.960
Inmovilizaciones materiales e intangibles	19.625	21.090	Capital y prima	2.554	2.372
Participaciones en entidades asociadas	456	586	Reservas	355	443
Otros activos largo plazo	3.304	3.606	Resultado	617	1.024
			Intereses minoritarios	3.063	3.121
Activos corto plazo	4.217	3.805	Pasivos largo plazo	18.473	19.201
Otros activos corto plazo	1.140	1.423	Deudas financieras	14.810	15.491
Efectivo y equivalentes	3.078	2.382	Otros pasivos largo plazo	3.663	3.711
			Pasivos corto plazo	2.948	2.926
			Deudas financieras	1.725	1.372
			Otros pasivos corto plazo	1.223	1.554
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	532		Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	124	
TOTAL ACTIVO	28.134	29.087	TOTAL PASIVO	28.134	29.087

Inversiones

Las inversiones en expansión más significativas del ejercicio son las siguientes:

- En autopistas, la adquisición de un 4,7% adicional de Arteris tras la finalización de la OPA el 5 de septiembre de 2013, así como trabajos de ampliación de la AP-7 en España y ampliaciones, pavimentaciones y señalización en autopistas de Brasil. En el caso de Sanef, corresponden a inversiones relacionadas con el Paquet Vert.
- En infraestructuras de telecomunicaciones, la adquisición del 16,42% de Hispasat formalizada el 12 de noviembre de 2013 y la adquisición de 1.221 torres de telefonía móvil a Telefónica y Yoigo, además de inversiones propias de Hispasat referentes al satélite Amazonas.

Las inversiones operativas más significativas se han producido en el sector de autopistas, principalmente renovaciones de peajes y modernización de la red existente.

(millones de euros)				
INVERSIONES	OPERATIVA	EXPANSIÓN	EXPANSIÓN INORGÁNICA	TOTAL
Autopistas	109	513	127	750
España	25	57	0	81
Francia	47	88	0	135
Brasil	27	367	127	524
Chile	9	1	0	10
Resto	2	1	0	3
Telecom	20	113	291	424
Holding/ServiAbertis	7			7
Total	137	627	417	1.181

GESTIÓN FINANCIERA

Durante 2013 Abertis ha mantenido su alta capacidad de generación de EBITDA con 2.923 millones de euros (comparable a 2.366 millones de euros en 2012).

La fortaleza financiera de la compañía ha permitido a la dirección financiera acudir a los mercados de deuda con el objetivo de optimizar el perfil de vencimientos de la deuda. Destacan las siguientes operaciones:

- Emisión de un bono de 600 millones de euros con vencimiento junio 2023 y un cupón del 3,75% realizada por Abertis Infraestructuras, S.A que ha permitido la cancelación anticipada de 135 millones de euros de préstamos, así como el hacer frente en febrero de 2014 al pago de un bono de 450 millones de euros.
- Emisión de un bono de 300 millones de euros con vencimiento julio 2019 y un cupón del 2,5% realizada por Sanef.
- Emisión de un bono de 300 millones de reales brasileños (aproximadamente 93 millones de euros al cierre) con vencimiento agosto 2017 realizada por autovías.
- Emisión de un bono de 600 millones de reales brasileños (aproximadamente 186 millones de euros al cierre) con vencimiento septiembre 2018 realizada por intervias.

Abertis ha reducido la deuda neta del grupo en 867 millones de euros, pasando de 14.070 millones de euros en 2012 a 13.203 millones de euros a cierre 2013.

Esta disminución de la deuda financiera neta del Grupo se debe principalmente al impacto de la venta del 3,15% del capital de Eutelsat y la venta de los principales aeropuertos de los que era titular el Grupo. Por el contrario, la consolidación al cierre de 2013 de Hispasat por integración global ha supuesto un incremento de la deuda neta del Grupo, que se ve compensada por la generación de caja que ha permitido situar la tesorería del grupo en 3.133 millones de euros a cierre 2013 (2.460 millones de euros en 2012).

	2013	2012
Deuda neta (nocial)	13.203 (*)	14.070 (*)
Deuda neta/EBITDA	4,5x	5,7x

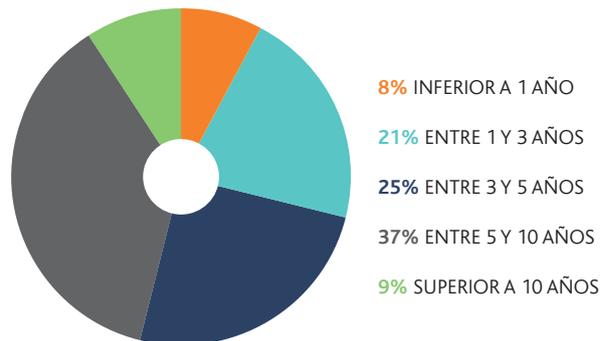
* No coincide con la deuda neta consolidada de 13.155 millones de euros en 2013 y 14.130 millones de euros en 2012 al no incluir ajustes contables NIIF.

Estructura financiera

Siguiendo las políticas definidas por el Consejo de Abertis, la estructura financiera del grupo busca limitar los riesgos a los que está expuesto por la naturaleza de los mercados en los que opera.

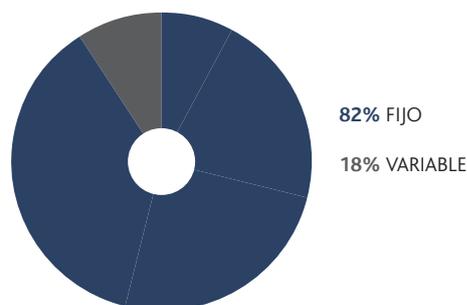
En cuanto a la distribución de la deuda con terceros, a cierre del ejercicio 2013, la deuda a largo plazo representaba el 92% del total frente al 95% en 2012. Por otro lado, el vencimiento medio de la deuda se situaba a cierre en 5,47 años, respecto a los 5,89 años en 2012.

VENCIMIENTO DE LA DEUDA



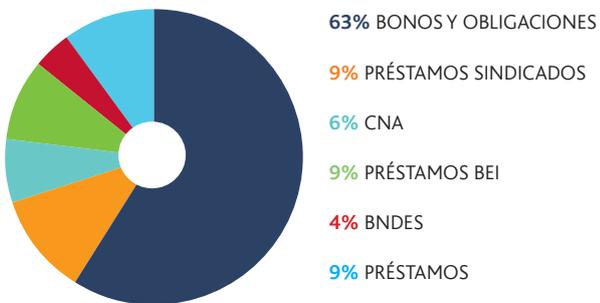
Para minimizar la exposición al riesgo de tipo de interés, Abertis mantiene un alto porcentaje de la deuda a tipo fijo. A cierre del ejercicio 2013 dicha proporción era del 82% versus 74% en 2012.

TIPO DE DEUDA

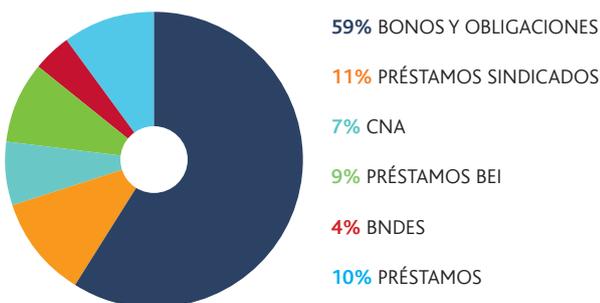


A cierre del ejercicio 2013, Abertis Infraestructuras, S.A. posee líneas de crédito cuyo límite conjunto asciende a 2.342 millones de euros (1.975 millones en 2012), de las cuales 70 millones de euros corresponden a líneas con vencimiento a un año y 2.272 millones a líneas con vencimiento a más de un año.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS 2013



INSTRUMENTOS FINANCIEROS 2012



Gestión del riesgo

El Grupo Abertis opera en el ámbito internacional y sus activos se encuentran distribuidos geográficamente entre Europa y Latinoamérica.

Por la naturaleza de los mercados de crédito en los que operan y se financian las empresas del Grupo, éste está expuesto a riesgos de tipo de cambio, tipo de interés, riesgos de crédito y riesgos de liquidez.

La gestión de los distintos riesgos financieros está controlada por la Dirección General Financiera, previa autorización del máximo ejecutivo de Abertis, en el marco de la correspondiente política aprobada por el Consejo de Administración.

Agencia	Fecha de evaluación	Calificación	Perspectiva
FitchRatings			
Largo plazo	08/08/2013	BBB+	Negativa
Corto plazo	08/08/2013	F2	
Standard & Poor's			
Largo plazo	04/02/2014	BBB	Estable

ABERTIS EN BOLSA

Los mercados de valores en el año 2013 se han caracterizado por crecimientos generalizados de los principales índices bursátiles mundiales y europeos: americano (S&P: +29,6%), japonés (Nikkei: +56,7%), alemán (DAX: +25,5%), francés (CAC 40: +18,0%) e italiano (FTSE MIB: +16,6%).

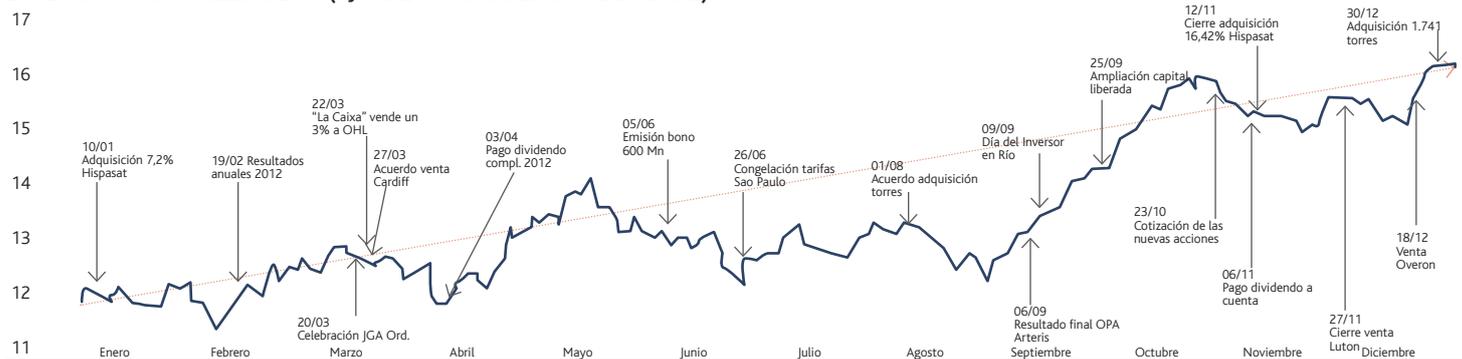
En el caso de España, el IBEX 35 finalizó el año en positivo (+21,4%), después de tres años consecutivos en pérdidas. El índice se ha movido en una amplia banda a lo largo de 2013, que comprende desde el máximo anual del 21 de octubre (10.037,80 puntos) y el mínimo anual del 24 de junio (7.553,20 puntos).

Evolución de la acción

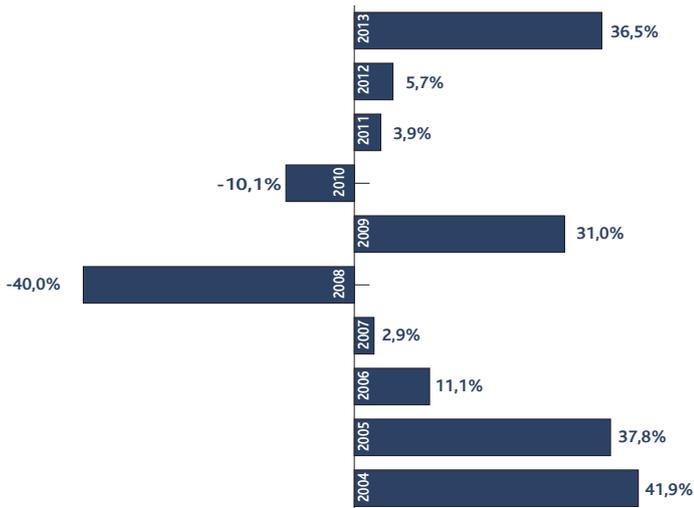
La acción de Abertis cerró 2013 con una revalorización del 36,5%, a un precio de 16,15 euros/acción. A lo largo del ejercicio, el precio máximo de cierre se marcó el 30 de diciembre (16,23 euros) y el mínimo de cierre el 4 de febrero (11,59 euros). La acción aumentó con fuerza durante la última parte del año (+22,3%), tras la celebración del Investor Day de Abertis el día 9 de septiembre en Río de Janeiro (Brasil). Este evento, que reunió a más de 100 analistas e inversores, supuso para la compañía una revisión e incremento medio de las valoraciones al alza, después de que el equipo directivo de Abertis explicara exhaustivamente todos los aspectos relacionados con la estrategia de la compañía.

Abertis cierra 2013 con una capitalización de casi 14.000 millones de euros, situándose en la decimosegunda posición en el ranking del IBEX 35 por capitalización bursátil.

EVOLUCIÓN ACCIÓN ABERTIS 2013 (AJUSTADA POR AMPLIACIÓN DE CAPITAL)



REVALORIZACIÓN EN BOLSA

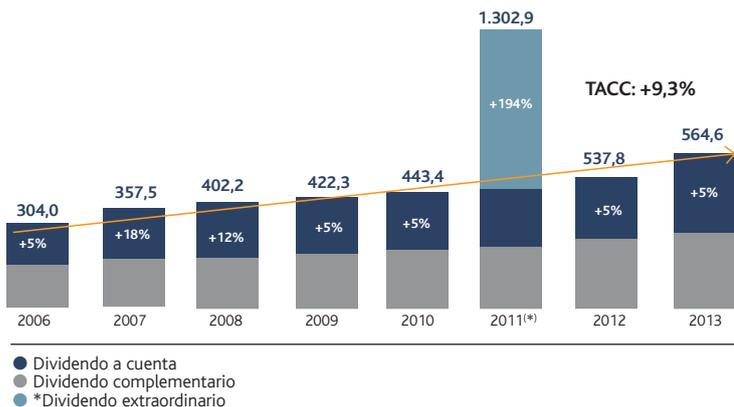


Variación acumulada +137% en la última década.

TACC: +10,0%

TACC: tasa anual de crecimiento compuesto.

DIVIDENDOS PAGADOS (MILLONES DE EUROS)



Rentabilidad de la acción

Abertis se marca como objetivo ofrecer a sus accionistas la mejor combinación de crecimiento y rentabilidad. La acción empresarial y las decisiones estratégicas de la compañía se enfocan en la creación de valor para sus accionistas. En el año 2013, además de la revalorización anual de la acción de +36,5%, habría que añadirle el pago de dividendos y la ampliación de capital liberada.

Dividendo

Abertis abonó en el mes de abril un dividendo complementario a cargo del ejercicio 2012 de 0,33 euros por acción, mientras que en noviembre de 2013 hizo efectivo el pago de un dividendo a cuenta del ejercicio 2013 por un importe bruto de 0,33 euros por acción.

El Consejo de Administración de Abertis ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas 2014, que se celebra el 1 de abril, además de la ampliación de capital liberada de 1x20, un dividendo complementario a cargo del ejercicio 2013 de 0,33 euros brutos por acción.

Este importe, sumado al dividendo a cuenta pagado en el mes de noviembre del 2013, supone una retribución directa al accionista en forma de dividendos ordinarios de 0,66 euros brutos con cargo al beneficio de 2013, lo que supone un importe máximo a abonar en concepto de dividendos de 564,6 millones de euros, un 5% superior a la cantidad abonada con cargo a 2012.

Ampliación de capital

Asimismo, la Junta General de Accionistas celebrada el 20 de marzo del 2013 acordó llevar a cabo una nueva ampliación de capital liberada, en la proporción de 1 acción nueva por cada 20 antiguas. Entre el 25 de septiembre y el 9 de octubre de 2013 se negociaron los derechos, con un precio máximo de 0,748 euros y un mínimo de 0,703 euros. El valor teórico del derecho fue de 0,709 euros.

Las nuevas acciones fueron admitidas a cotización el 23 de octubre con idénticos derechos políticos y económicos que las acciones ya existentes.

			31/12/04	31/12/05	31/12/06	31/12/07	31/12/08	31/12/09	31/12/10	31/12/11	31/12/12	31/12/13
		Año de salida ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	Año de entr. ⁽¹⁾											
31/12/03	2003	abertis	45,7%	103,8%	130,3%	141,8%	58,5%	106,6%	95,7%	109,6%	126,9%	194,4%
		lbex-35 con div.	21,1%	47,7%	101,0%	122,5%	41,3%	95,3%	70,1%	56,9%	61,3%	106,0%
31/12/04	2004	abertis		41,0%	59,6%	67,7%	9,0%	42,9%	35,2%	45,0%	57,2%	104,8%
		lbex-35 con div.		22,0%	66,0%	83,7%	16,7%	61,3%	40,5%	29,6%	33,2%	70,1%
31/12/05	2005	abertis			13,5%	19,4%	-23,2%	1,4%	-4,2%	2,9%	11,8%	46,3%
		lbex-35 con div.			36,0%	50,6%	-4,4%	32,2%	15,1%	6,2%	9,2%	39,5%
31/12/06	2006	abertis				5,3%	-33,1%	-10,9%	-15,9%	-9,5%	-1,5%	29,5%
		lbex-35 con div.				10,7%	-29,7%	-2,8%	-15,4%	-21,9%	-19,7%	2,5%
31/12/07	2007	abertis					-37,3%	-15,7%	-20,6%	-14,4%	-6,6%	23,6%
		lbex-35 con div.					-36,5%	-12,2%	-23,5%	-29,5%	-27,5%	-7,4%
31/12/08	2008	abertis						35,9%	27,7%	38,1%	51,1%	101,4%
		lbex-35 con div.						38,3%	20,4%	11,1%	14,2%	45,8%
31/12/09	2009	abertis							-6,2%	1,7%	11,6%	50,0%
		lbex-35 con div.							-12,9%	-19,7%	-17,4%	5,5%
31/12/10	2010	abertis								8,8%	19,8%	62,5%
		lbex-35 con div.								-7,7%	-5,2%	21,1%
31/12/11	2011	abertis									11,4%	55,8%
		lbex-35 con div.									2,8%	31,3%
31/12/12	2012	abertis										42,0%
		lbex-35 con div.										27,8%

Notas:

(1) Entrada y salida en el último día del año indicado.

*** Se tiene en cuenta la revalorización en bolsa, las ampliaciones de capital liberadas y la rentabilidad por dividendo ordinario y extraordinario. En ningún caso se contempla que el accionista hubiera realizado desembolsos de efectivo adicionales a los del día en que adquirió las acciones.

Capital social y autocartera

El capital social de Abertis ascendía, a 31 de diciembre de 2013, a 2.567 millones de euros, constituido por 855.528.612 acciones ordinarias representadas en anotaciones en cuenta, de 3 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas y todas ellas de la misma clase. La totalidad de la acciones se encuentran admitidas a cotización en las cuatro Bolsas de Valores españolas.

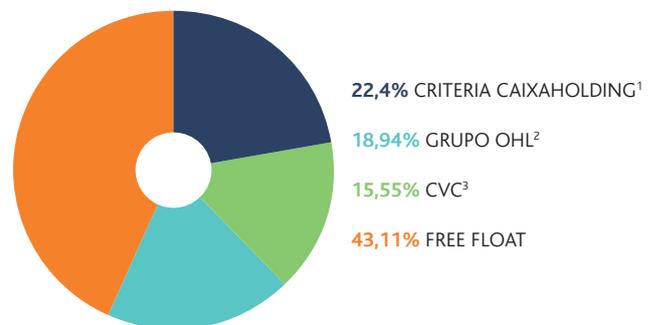
En 2013 se ha incrementado el capital social en 40.739.457 acciones, lo que ha supuesto un aumento de 122,2 millones de euros, correspondientes a la ampliación de capital liberada.

Respecto a la autocartera, al cierre del ejercicio 2013 Abertis era titular directo de 950.955 acciones, que representa un 0,11% del capital social, frente a las 6.698.227 acciones de 2012 (0,82% del capital social al cierre de dicho ejercicio).

Estructura del accionariado de Abertis

Según consta en el Informe de Gobierno Corporativo 2013, el cual forma parte de este informe anual, las participaciones significativas a fecha de cierre del ejercicio son: Critería CaixaHolding (22,40%), Grupo OHL (18,94%) y CVC (15,55%).

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL A 31/12/13



(1) Participación a través de Critería CaixaHolding, S.A.U. (14,646%) e Inversiones de Autopistas, S.L. (7,753%).

(2) Participación a través de OHL Emisiones, S.A.U. del 18,93% y de Grupo Villar Mir del 0,01%.

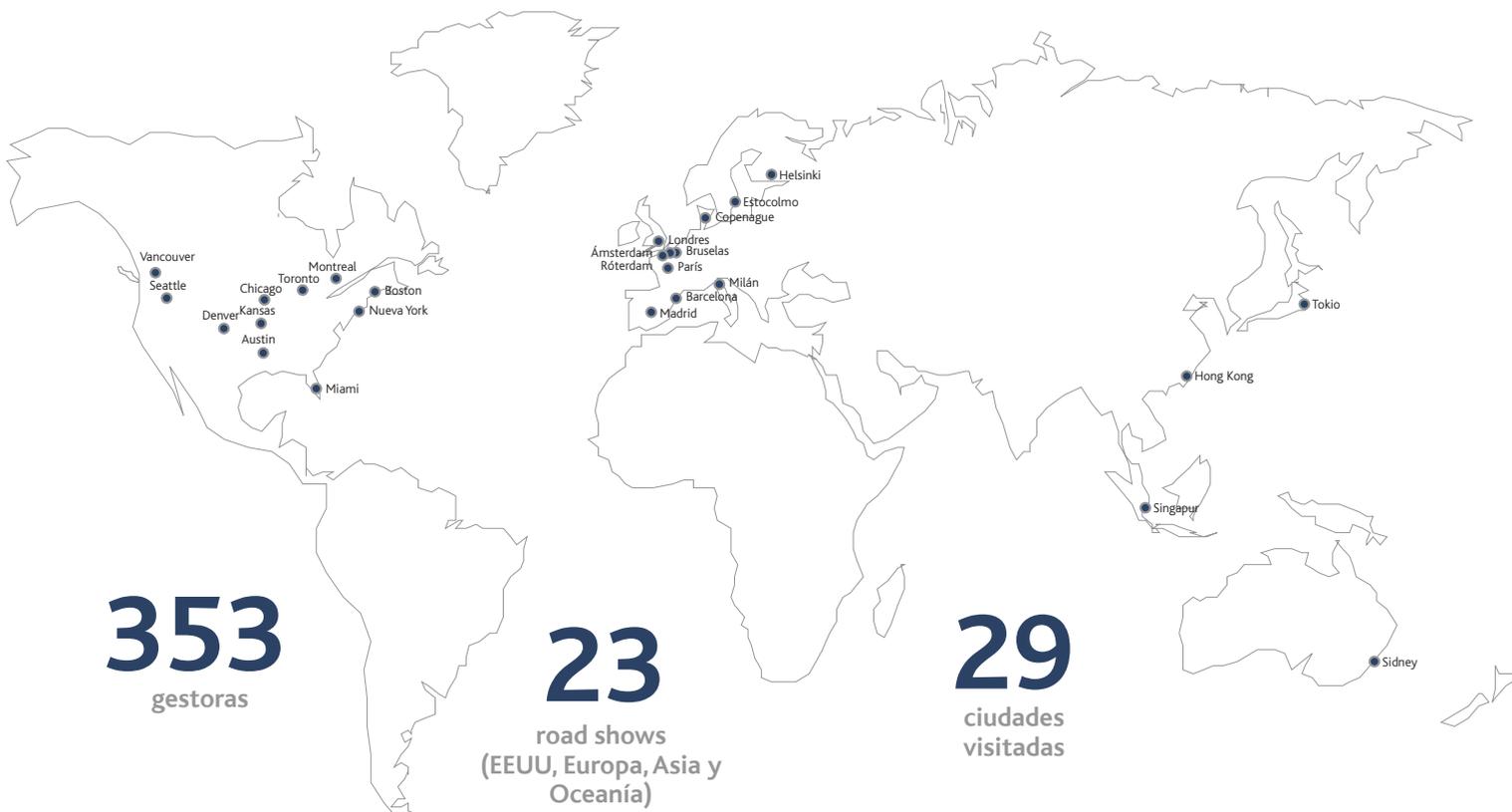
(3) Participación a través de Trébol International B.V.

ABERTIS CON SUS ACCIONISTAS E INVERSORES

Dirección de Relaciones con Inversores

En el 2013 se ha mantenido un alto nivel de actividad con inversores institucionales y analistas financieros a través de distintas reuniones en las plazas financieras más relevantes de Europa, Estados Unidos, Canadá y Japón, lo que viene exigido por la globalidad y diversificación de la base accionarial del Grupo.

Se han celebrado reuniones a lo largo del año 2013 con 353 instituciones de inversión (gestoras), visitando 29 ciudades, algunas de ellas en varias ocasiones. También se han llevado a cabo un total de 49 comunicados a la comunidad inversora y enviado 57 hechos relevantes a la Comisión Nacional de Mercado de Valores (CNMV).



La Oficina del Accionista

La relación con los accionistas está encomendada a la Oficina del Accionista, que es además la responsable de mantener una atención personalizada en todos los canales de comunicación con que cuentan los accionistas no institucionales.

Estos canales son el Teléfono de Atención al Accionista; la web corporativa, con un apartado específico para la comunidad inversora -donde se puede encontrar información permanentemente actualizada sobre la evolución de la compañía, su crecimiento, su evolución bursátil y la política de retribución entre otras temáticas-; el correo electrónico y el correo ordinario.

En el año 2013, la dirección de Relaciones con Inversores recibió más de 6.700 comunicaciones por parte de la comunidad inversora. Cabe destacar que una proporción muy elevada de las consultas fueron recibidas vía telefónica (40%) y vía correo ordinario (54%).

Con ocasión de la Junta General Ordinaria de Accionistas, la Oficina del Accionista da soporte en las cuestiones relativas a la organización y cobertura a todas las solicitudes de información. El derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en el Reglamento de la Junta General de la Sociedad en su artículo 7, así como en los artículos 212 y 144 de la Ley de Sociedades Anónimas. De este modo, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria y la Oficina del Accionista da aclaración ante cualquier duda al respecto.

La última Junta General de Accionistas, celebrada el 20 de marzo de 2013, se constituyó con la asistencia de un total 5.891 accionistas con derecho a voto, y en posesión de 566.289.774 acciones (69,50% del capital social).

responsabilidad social corporativa



El Castillo de Castellet, elegido centro UNESCO

Abertis, en el Dow Jones Sustainability Index

Durante 2013 Abertis ha seguido llevando a cabo acciones en materia de responsabilidad social en sus distintas unidades de negocio. La incorporación de Abertis en el Dow Jones Sustainability Index y su distinción en el Sustainability Yearbook en la categoría Bronce, así como los trabajos de integración de la ISO 26000, demuestran un año más el esfuerzo de la compañía en este ámbito.

Uno de los hitos más importantes de 2013 ha sido la elección del Castillo de Castellet, sede de la Fundación Abertis, como nuevo centro para las Reservas de la Biosfera de los Ecosistemas Mediterráneos que impulsa la UNESCO. Por otro lado, las Cátedras Abertis han continuado desarrollando sus trabajos y el día del voluntariado en Abertis ha contado con la participación de todos los países a través acciones de relación con la comunidad.

Los sistemas de gestión de la calidad basados en la norma ISO9001 y EFQM, junto con los planes de emergencia y las acciones de seguridad vial llevadas a cabo en todos los países, configuran la gestión de la calidad del servicio prestado. Destacan el desarrollo de nuevos servicios en telecomunicaciones y autopistas, como por ejemplo la implantación de un sistema de gestión de la innovación en las autopistas de España.

A lo largo de 2013 se ha desarrollado el reglamento del Código Ético para Brasil y se ha extendido el de Chile a las nuevas concesiones incorporadas. Han continuado activos programas de desarrollo profesional como "talent", así como la formación impartida a los empleados y las acciones preventivas en materia de riesgos laborales, además de formación específica en los diferentes países.

En materia de integración social y de gestión de la diversidad, Abertis ha obtenido el sello Bequal y ha continuado con la contratación de personas con discapacidad en los diferentes países.

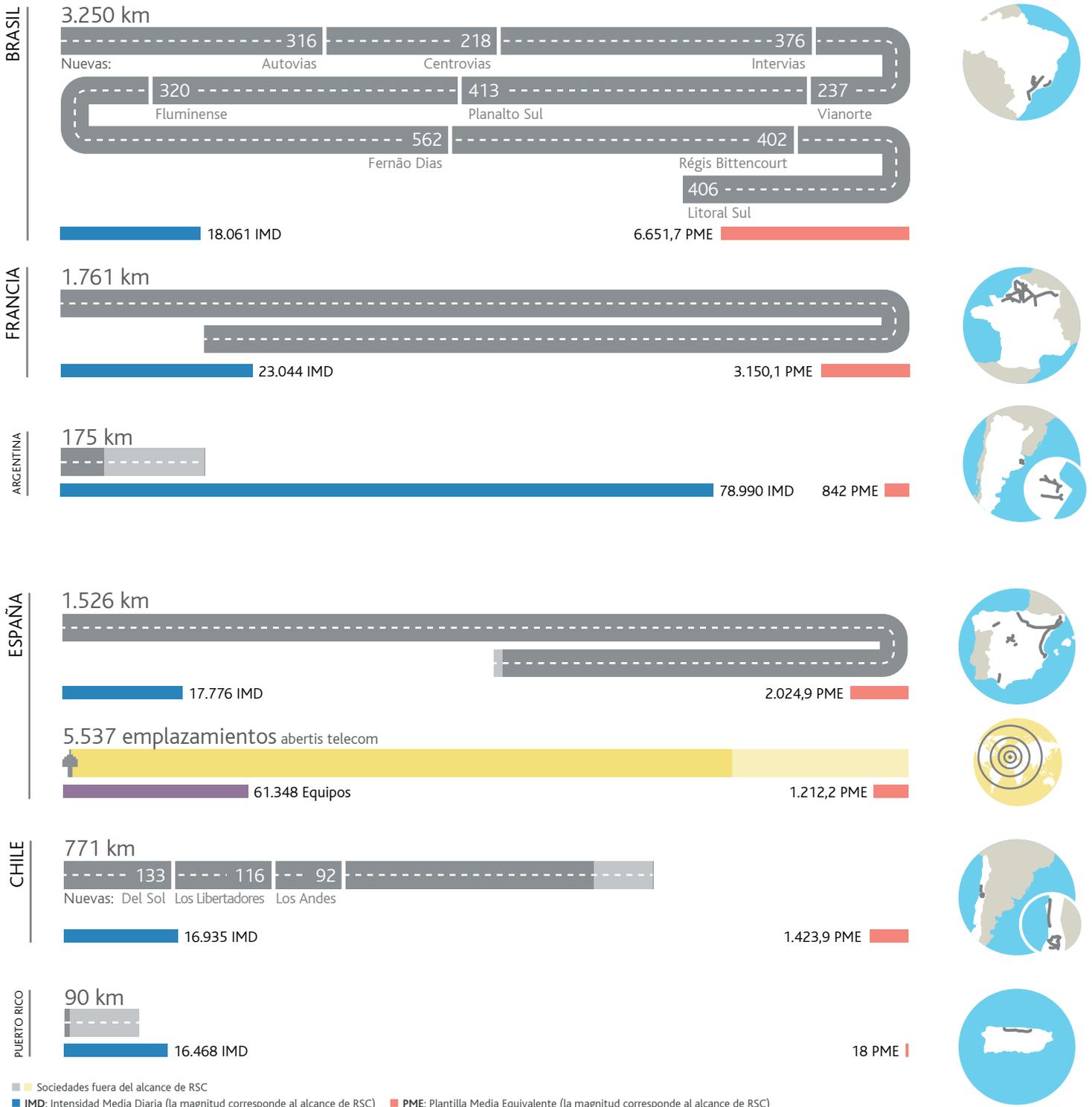
La gestión de los diferentes aspectos ambientales se basa en la implantación de sistemas de gestión de acuerdo con los requisitos de la norma ISO 14001. Asimismo, durante el año 2013 el cálculo de la huella de carbono ha sido ampliado a partir de la inclusión de las diferentes categorías del alcance 3 de acuerdo con la evolución de la iniciativa Carbon Disclosure Project y los estándares actuales de rendición de cuentas, abarcando la composición actual de la organización.

En el ámbito de las telecomunicaciones, cabe destacar el desarrollo de nuevos productos relacionados con las Smart Cities; en la división de autopistas, la culminación del programa "Engagements Verts" en Francia, el reconocimiento otorgado a Arteris por parte del Centro de Educación Ambiental Chico Mendes y la mejora en los procesos de gestión de residuos de los colaboradores en autopistas España.

El portal de homologación de proveedores ha sido extendido a Brasil, el cual, junto con España, ha continuado con el proceso de evaluación y homologación. De igual modo, se ha continuado con la inclusión de cláusulas sociales y ambientales en las licitaciones llevadas a cabo, y se ha desarrollado un reglamento de gestión de riesgos laborales para proveedores en Chile.

Las nuevas infraestructuras de Brasil y Chile han sido incluidas en el informe de RSC y el proceso de rendición de cuentas vinculado, ampliando así el alcance de la información.





■ Sociedades fuera del alcance de RSC

■ IMD: Intensidad Media Diaria (la magnitud corresponde al alcance de RSC) ■ PME: Plantilla Media Equivalente (la magnitud corresponde al alcance de RSC)

abertis