

# PLA ESTRATÈGIC ESPLUGUES 2025



El futur d'Esplugues és a les teves mans

PLA ESTRATÈGIC  
ESPLUGUES 2025



AJUNTAMENT  
D'ESPLUGUES

## ÍNDEX DE CONTINGUTS

<b>1. INTRODUCCIÓ</b>	<b>2</b>
1.1. ALINEACIÓ AMB L'ESTRATÈGIA EUROPEA	5
1.2. ESPLUGUES EN L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA	8
<b>2. - IDENTIFICACIÓ INICIAL DE PROBLEMES I REPTES URBANS</b>	<b>10</b>
2.1. ESPLUGUES AVUI	11
2.2. ESTRATEGIAS SUPRALOCAL: INTEGRACIÓ EN L'AMB	13
2.3. DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC	15
2.4. ASPECTES SOCIALS I DEMOGRÀFICS	16
2.5. HABITATGE I ACCESSIBILITAT	17
2.6. MOBILITAT	18
<b>3. ANÀLISI INTEGRAT DE L'ÀREA URBANA</b>	<b>20</b>
3.1. ANÀLISI DEL CONTEXT TERRITORIAL	21
<i>Relacions funcionals: alineament amb el Pla d'Actuació Metropolità</i>	22
3.2. MORFOLOGIA URBANA I ORGANITZACIÓ ESPACIAL	25
3.3. ANÀLISI FÍSICA	27
<i>Situació del parc edificatori</i>	28
<i>Parc d'habitatges</i>	29
<i>Mobilitat</i>	31
<i>Equipaments</i>	36
<i>Accessibilitat</i>	49
3.4. ANÀLISI MEDIAMBIENTAL I DE LES CONDICIONS CLIMÀTIQUES	50
<i>Zones verdes i entorn natural</i>	50
<i>Qualitat de l'aire</i>	50
<i>Nivells de soroll</i>	52
<i>Pla d'acció per a la mitigació del soroll</i>	56
<i>Residus urbans</i>	57
<i>Aigua</i>	59
<i>Riscos naturals</i>	59
3.5. ANÀLISI ENERGÈTIC	60
<i>Consums Energètics</i>	60
<i>Mesures d'estalvi i eficiència</i>	60
3.6. ANÀLISI ECONÒMIC	62
<i>Estat i situació dels polígons industrials</i>	63
<i>Atractiu empresarial i altres aspectes estratègics</i>	63
<i>Situació econòmica de les persones i les llars</i>	64
3.7. ANÀLISI DEMOGRÀFICA	65
<i>Densitat de població</i>	65
<i>Estructura demogràfica</i>	65
<i>Procedència</i>	66
<i>Piràmide poblacional</i>	66
<i>Tendències demogràfiques</i>	68
<i>Saldo migratori</i>	69
3.8. ANÀLISI SOCIAL	70
<i>Nivell educatiu de la població</i>	70

Àmbits de conflictivitat .....	71
3.9. ANÀLISI DELS INSTRUMENTS DE PLANIFICACIÓ EXISTENT .....	72
3.10. ANÀLISI DEL MARC COMPETENCIAL .....	82
3.11. ANÀLISI DE RISCOS .....	85
<i>Desenvolupament operatiu de les línies d'actuació</i> .....	85
<i>Requisits normatius</i> .....	85
<i>Capacitat tecnicoadministrativa</i> .....	85
<i>Dificultats tècniques</i> .....	86
<b>4. DIAGNOSI DE SITUACIÓ DE L'ÀREA URBANA .....</b>	<b>87</b>
4.1. ANÀLISI DAFO .....	88
<i>Anàlisi DAFO realitzat per Equip de govern, grups polítics i personal tècnic de l'Ajuntament</i> .....	88
<i>Anàlisi DAFO realitzat per representants Econòmics i Socials</i> .....	91
4.2. REPTES ESTRATÈGICS.....	94
4.3. L'ESCENARI ACTUAL.....	100
4.4. QUIN MODEL DE CIUTAT VOLEM.....	101
<b>5. PRINCIPIS INSPIRADORS.....</b>	<b>102</b>
<b>6. EL PLA TAMBÈ SE SUPORTA EN DUES ESTRATÈGIES TRANSVERSALS .....</b>	<b>103</b>
<b>7. ESTRATÈGIES .....</b>	<b>104</b>
7.1. ESTRATÈGIA CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC .....	106
7.2. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I OCUPACIÓ DE QUALITAT .....	108
7.3. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT TERRITORIAL I ESPAI PÚBLIC .....	110
7.4. ESTRATÈGIA SOBRE LES PERSONES .....	112
7.5. ESTRATÈGIA DE PROJECCIÓ DE LA CIUTAT .....	115
7.6. ESTRATÈGIA DE BON GOVERN .....	117
<b>8. PARTICIPACIÓ .....</b>	<b>119</b>
8.1. DINÀMIQUES DE PARTICIPACIÓ.....	120
8.2. AGENTS IMPLICATS .....	121
<b>9. CAPACITAT ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>135</b>
9.1. OFICINA DE GESTIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC.....	136
<b>10. DESPLEGAMENT .....</b>	<b>136</b>
<b>11. COMISSIÓ DE COORDINACIÓ I OPERATIVA .....</b>	<b>137</b>
<i>Composició</i> .....	137
<i>Funcions</i> .....	137
<b>12. ANNEX .....</b>	<b>139</b>

## 1. INTRODUCCIÓ

La ciutat és l'espai on es dirimeixen els problemes quotidians, i on les decisions que es prenen intenten proposar solucions als temps complexos en què vivim.

Aquesta complexitat que genera la globalització, provoca situacions sobre els quals els governs locals no tenen competències, però que obliguen a actuar.

La immigració, l'ocupació, les prestacions assistencials, l'educació, la innovació empresarial, el foment de l'esport, la cultura, la protecció del medi ambient, l'ordenació del territori, les relacions intermunicipals, l'eficiència energètica, imposen als governs locals noves agendes que requereixen solucions noves i diferents de les d'abans.

Aquesta complexitat dels assumptes que formen part de les agendes polítiques dels governs locals, obliga a què les solucions també hagin de ser complexes i, per tant, font de majors i millors innovacions en la forma d'abordar la gestió municipal.

La complexitat de la realitat social provoca complexitat en la política, donat que són necessàries noves maneres de fer per a la presa de decisions i per al disseny de les polítiques públiques que cal implementar.

Per tant, a mesura que les societats s'ha anat fent més complexes, els problemes que han d'afrontar els governs locals també ho són.

Això posa de relleu que, en molts casos, els ajuntaments no poden, per si mateixos, abordar solucions a aquests problemes, sinó que necessiten interactuar amb altres nivells de govern, amb altres municipis o amb institucions, entitats i agents econòmics i socials del territori, la qual cosa fa que les noves agendes polítiques es decideixin i s'implementin de forma conjunta entre els governs locals, altres nivells de govern i la societat civil.

Aquesta nova forma de governar, que se sosté entre la interdependència entre govern i societat civil per a les solucions als problemes, és el que anomenem governança.

El govern local, dins de la seva posició privilegiada, ha d'exercir el lideratge, fent possible que les decisions i implementació de les actuacions que defineixen les noves polítiques públiques es portin a terme de forma col·laborativa. És, per tant, un temps nou, un temps per a la gestió de xarxes de diferents actors, per establir nous

mecanismes de coordinació i fer possible que la solució conjunta, adaptada a la complexitat dels problemes actuals, es porti a terme des de l'esfera local.

És des d'aquest punt de vista que la Planificació Estratègica és un instrument que es posa al servei de l'acció de govern, en una nova etapa dominada per la cooperació entre els governs locals i la societat civil.

El dia a dia i l'extraordinària importància que per la seva proximitat a la ciutadania, tenen els problemes quotidians a què han de fer front els ajuntaments, fan que les energies i els esforços més importants es dediquin a això.

No cal dir la importància que té per al nostre municipi disposar d'un pla que permeti estructurar a més llarg termini el seu desenvolupament socioeconòmic, i que serveixi de guia per a l'acció de govern.

La novetat no és el pla en si mateix, sinó en la forma d'elaborar-ho i implementar-ho, que ha d'adaptar-se a les exigències que aquests temps complexos imposen a l'acció de govern, què són, com s'ha manifestat, la col·laboració i la cooperació entre govern i societat civil.

A principis de 2016 l'Ajuntament d'Esplugues va començar a treballar en la definició del **Pla Estratègic 2025** sota el lema "**El futur d'Esplugues és a les teves mans**". Una frase que sintetitza el marcat caràcter participatiu que des del començament va contemplar el procés d'elaboració del pla. Per establir una visió comuna de ciutat, així com per definir l'itinerari necessari per assolir aquesta visió, s'ha comptat amb la col·laboració de tots els agents públics i privats que intervenen en la dinàmica urbana d'Esplugues.

Combinant diferents perspectives, des de les més tècniques, que doten de solidesa a l'estratègia elaborada, fins a les més socials, que reflecteixen la diversitat de necessitats i demandes ciutadanes, s'han definit els principals reptes que, de manera integrada, la ciutat ha d'encarar per solucionar els problemes que afecten el municipi. El debat que s'ha establert sobre el model de ciutat al qual s'aspira ha permès definir un pla que desplegarà una estratègia de futur clara i sostenible, capaç d'anticipar i esmorteir els canvis imprevistos que poden afectar tant la ciutat d'Esplugues com el seu entorn territorial.

La ciutat d'Esplugues, presentant una economia basada en el sector serveis i donada la seva proximitat a Barcelona, ofereix avantatges competitius que la situen en bona posició per seguir atraient activitat i projectes vinculats a la innovació i el coneixement. Les dinàmiques urbanes generades a l'entorn de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, que concentren persones, activitats i projectes de tot tipus (econòmics, socials i

culturals), s'afronten des d'Esplugues amb polítiques i instruments coherents amb el seu entorn territorial més proper, sent la innovació un dels factors clau a desplegar de manera transversal en tots els serveis municipals (**Eix transversal: SMART INNOVACIÓ**). Es tracta d'implementar polítiques i solucions coordinades per desenvolupar, amb competència, eficàcia i criteris de sostenibilitat, els serveis, les infraestructures i les dotacions que una societat moderna i complexa requereix per assolir noves metes de progrés, desenvolupament econòmic i cohesió social.

L'Ajuntament d'Esplugues és conscient de la importància d'introduir noves formes organitzatives, de gestió i d'operativa. Des de l'administració municipal hem de ser capaços d'adaptar-nos als nous temps, la qual cosa comporta mantenir alts nivells d'eficàcia en la gestió i, en un context de dificultats pressupostàries, d'immediatesa en la resposta a les necessitats i de velocitat en els canvis de l'entorn, desenvolupant marcs de treball més àgils i oberts per afavorir la innovació a la nostra ciutat. El Model de Gestió per Processos és un bon exemple de la feina que està fent l'Ajuntament en aquest àmbit, així com el desenvolupament d'eines de seguiment que, en forma de quadre de comandament, permeten incrementar l'eficiència en el desplegament de les activitats dels Plans d'Actuació Municipals.



## 1.1. ALINEACIÓ AMB L'ESTRATÈGIA EUROPEA

---

Esplugues presenta una economia basada, principalment, en el sector serveis. La ciutat es troba en una situació geogràfica privilegiada, limítrof amb Barcelona i a la cruïlla d'importants vies de comunicació com la B-23 i la B-20. A deu minuts del port i de l'aeroport i amb capacitat d'atracció i moltes possibilitats de creixement de l'activitat econòmica, fonamentalment en el sector de la innovació i les TIC.

*Alineacions amb l'Objectiu Temàtic 8 europeu:  
Promoure l'ocupació i afavorir la mobilitat laboral*

La transformació de les estructures, dinàmiques i instruments amb què s'actua des de l'àrea de promoció econòmica ha de tenir com a objectiu final servir millor al teixit empresarial i emprenedor al qual donen suport. És prioritària una adequada alineació entre la gestió urbana i l'ecosistema d'innovació local, de manera que el teixit productiu sigui capaç d'acollir nous mètodes, nous models de negoci i nous processos d'innovació adaptats als temps actuals.

*Alineacions amb l'Objectiu Temàtic 3 europeu:  
Millorar la competitivitat de les petites i mitjanes  
empreses*

Esplugues concentra un total de 13 indústries d'alt contingut tecnològic, que ocupen 451 treballadors i treballadores, representant prop d'un 10% de les empreses industrials i un 14% dels treballadors/es. En total, al voltant del 15% de la indústria d'alta tecnologia del Baix Llobregat (empreses i treballadors/es) es troben a Esplugues, segons dades de 2016.

Des de l'Ajuntament d'Esplugues entenem que una promoció integral de la innovació urbana requereix d'una aposta per estendre i facilitar processos de participació ciutadana. Les noves dinàmiques relacionades amb la societat digital impliquen que les empreses i les institucions públiques han d'obrir-se a pràctiques, iniciatives d'emprenedoria i capacitats que es donen en la societat i que, necessàriament, han de integrar-se en una comprensió global sobre com es produeix la innovació a escala local.

*Alineacions amb l'Objectiu Temàtic 2 europeu:  
Millorar l'accés, l'ús i la qualitat de les TIC*

El procés de participació al voltant del Pla Estratègic Esplugues 2025 és una de les últimes referències que l'Ajuntament acumula en aquest àmbit, destacant al seu torn la sistematització d'iniciatives com els pressupostos participatius.

La concreció de les polítiques ambientals globals acaba prenent sentit en el territori i, en particular, en els municipis. Per a això, cal elaborar estratègies de millora de la gestió ambiental i posar en marxa actuacions que afavoreixin, amb una implicació dels diferents agents locals, la millora de l'entorn més proper en el qual es desenvolupen les nostres activitats.

*Alineació amb l'Objectiu Temàtic 2 europeu:  
Millorar l'accés, l'ús i la qualitat de les TIC*

La correcta gestió del medi ambient urbà repercuteix directament en la qualitat de vida que pugui oferir el municipi a la ciutadania. Així, han d'atendre aspectes relacionats amb l'energia, fomentant l'estalvi energètic i la introducció d'energies renovables; aspectes relacionats amb la contaminació, tant de l'aire com acústica, (el soroll és considerat per l'OMS com el segon major problema mediambiental a Europa, després de la contaminació de l'aire per partícules, i el seu impacte en la salut està científicament demostrat); així com aspectes relacionats amb la gestió de residus, fomentant la seva minimització i reciclatge.

*Alineació amb l'Objectiu Temàtic 6 europeu:  
Protegir el medi ambient i promoure l'eficiència  
dels recursos*

Així mateix, la millora ambiental del municipi d'Esplugues passa per la gestió dels seus parcs i jardins, entre els quals destaca el Parc de Collserola com a principal pulmó verd de l'Àrea Metropolitana i de la localitat.

Esplugues necessita un urbanisme de proximitat que escurci distàncies entre zones residencials, de serveis, econòmiques i d'oci, una política cultural que modifiqui els patrons de consum i una política fiscal que afavoreixi l'ús de vehicles menys contaminants, així com millores en la tecnologia per augmentar la seguretat i reduir les emissions i els sorolls ambientals.



*Alineació amb l'Objectiu Temàtic 7 europeu:  
Promoure el transport sostenible i eliminar els  
estrangulaments en les infraestructures clau de la  
xarxa*

S'han d'afavorir les condicions per a la mobilitat de vianants, augmentar la participació de la bicicleta en el conjunt de mitjans de transport d'ús habitual, promoure la utilització del transport públic, garantir una distribució de mercaderies amb el mínim impacte sobre el sistema de mobilitat en la ciutat, fomentar la intermodalitat, millorar la seguretat viària i disminuir els nivells de contaminació atmosfèrica i acústica provocats pel trànsit. És a dir, una aposta decidida per als mitjans de transport no motoritzats i el transport públic, atenent les necessitats de mobilitat que requereix el dinamisme econòmic i comercial d'Esplugues.

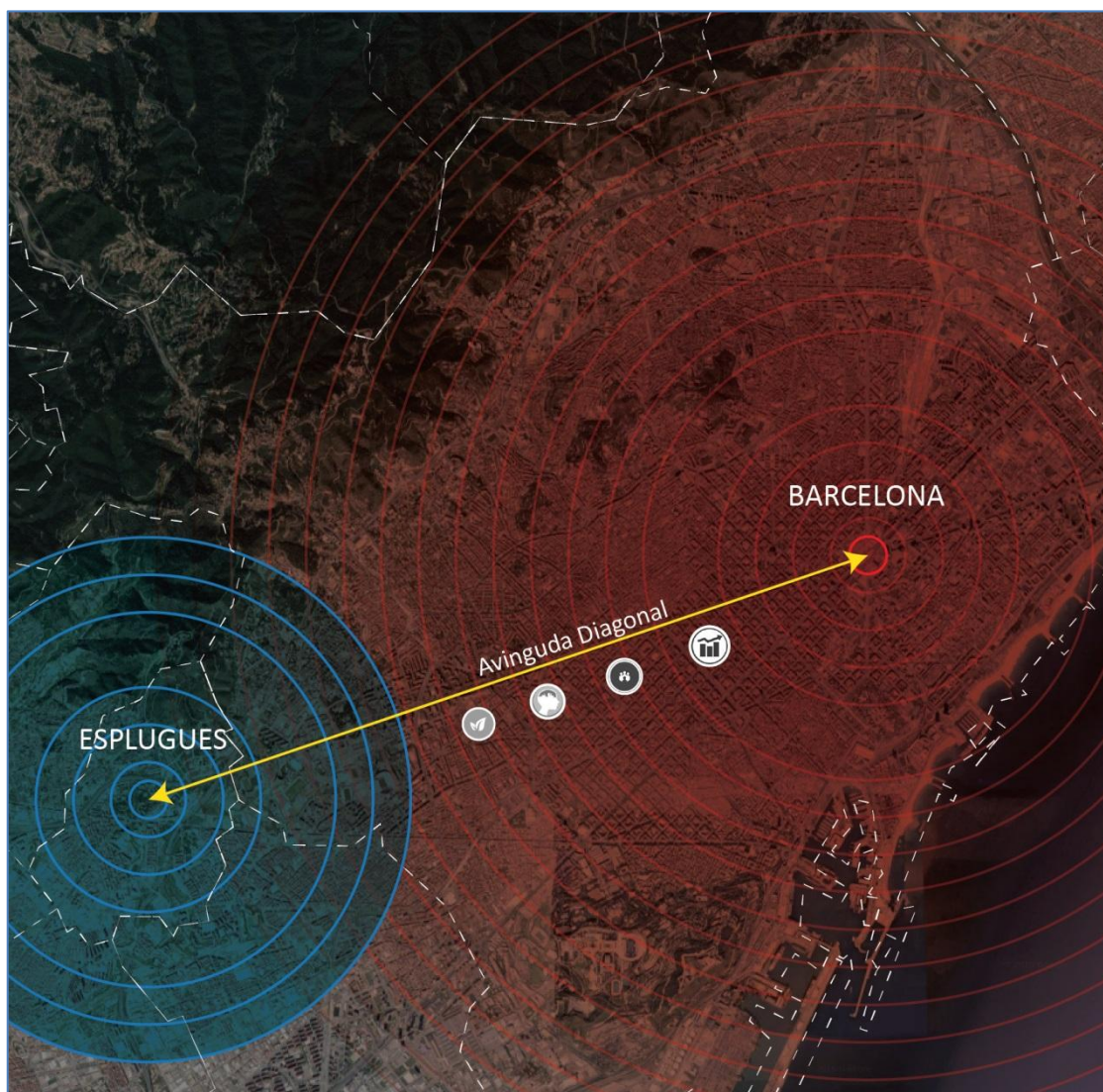
*Alineació amb l'Objectiu Temàtic 9 europeu:  
Promoure la inclusió social i lluitar contra la  
pobresa i qualsevol tipus de discriminació*

Com no pot ser d'una altra manera, el focus de tota política municipal ha de ser la ciutadania. El Pla Estratègic Esplugues 2025 contempla actuacions de regeneració física, econòmica i social del municipi, proposant diferents línies de treball i plans sectorials que assegurin l'accés a l'habitatge, una educació de qualitat, o el foment de l'ocupació.

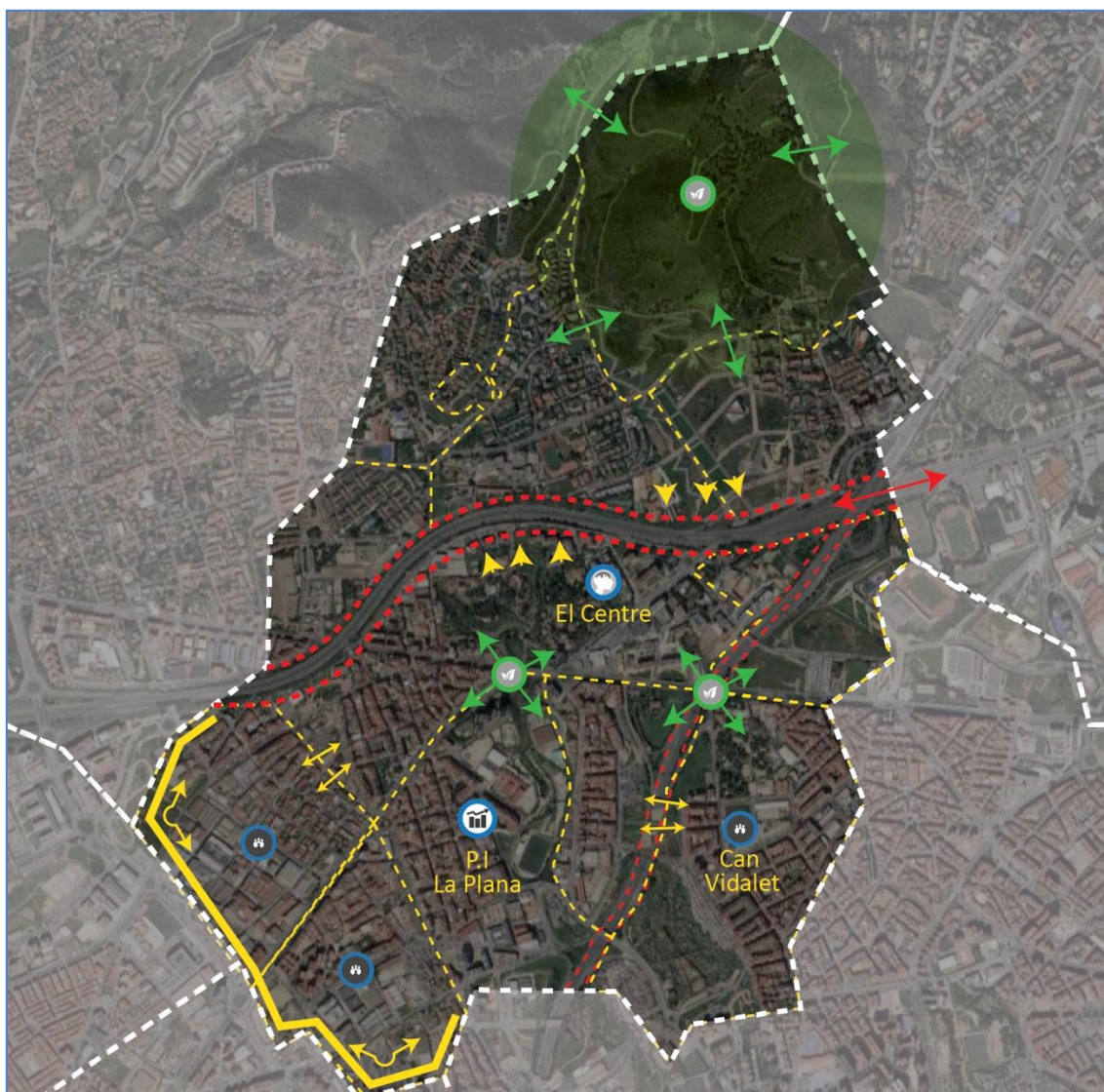
## 1.2. ESPLUGUES EN L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

La situació del municipi en plena àrea d'influència de l'Àmbit Metropolità de Barcelona (AMB) es configura com un dels factors principals que condicionen la dinàmica urbana d'Espluges:

- tant a nivell **econòmic**, donat el potencial d'atracció d'empreses d'alt valor afegit / serveis avançats;
- com **ambiental**, per les infraestructures viàries d'elevat trànsit diari que travessen el municipi, però també per l'espai verd que representa el Parc de Collserola;
- o **social**, ja que la ciutat forma un continu urbà amb els seus municipis veïns.



Esplugues és una ciutat que, tot i que presenta elevats índexs de densitat poblacional, aquests són inferiors als de municipis veïns com L'Hospitalet o Barcelona.

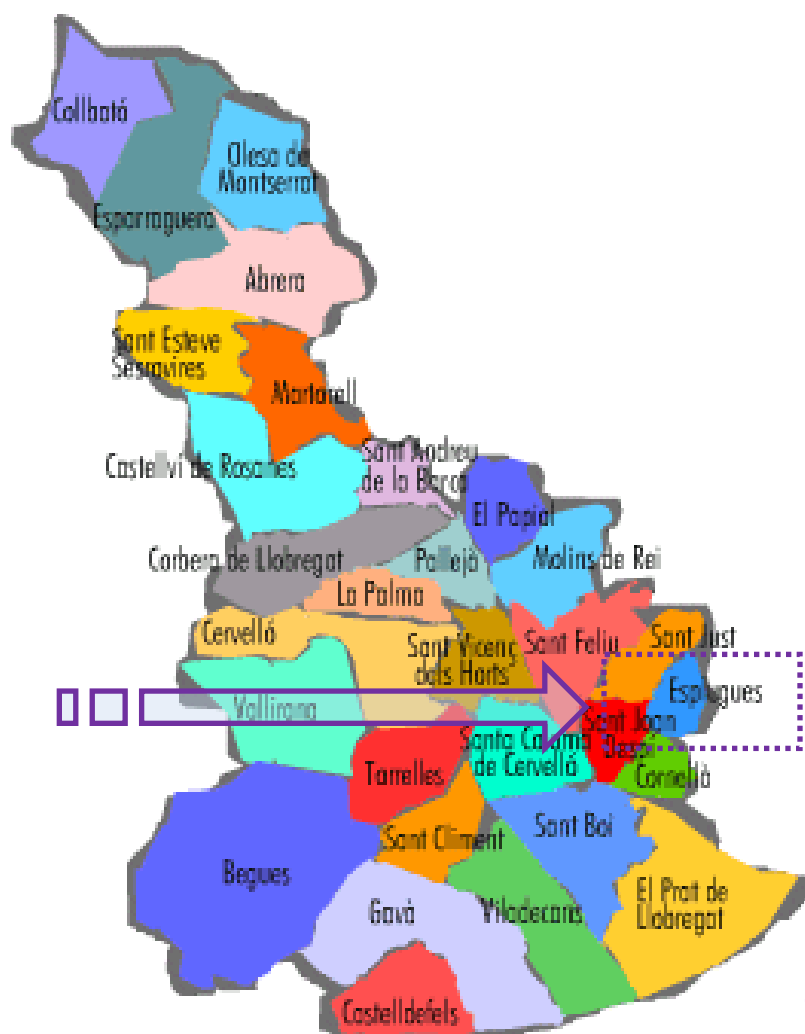


La ciutat està travessada per diferents vies de comunicació que suporten un elevat trànsit diari, representant no només una font de contaminació local a considerar, sinó una barrera física que crida l'atenció sobre la necessitat de posar en marxa actuacions d'integració i connectivitat funcional.

Al nord de la ciutat destaca el Parc de Collserola com a espai natural, i es detecten diferents barris amb determinades necessitats específiques de rehabilitació urbana.

## 2. - IDENTIFICACIÓ INICIAL DE PROBLEMES I REPTES URBANS

Espluges és un municipi de 46.146 habitants, amb una extensió de 4,6 Km<sup>2</sup>. La localitat forma part de la primera corona metropolitana de Barcelona, i és una de les principals vies naturals d'accés a la ciutat, de manera que disposa d'una important xarxa viària que travessa el municipi.



Mapa - Localització de Espluges de Llobregat. Font.- Ajuntament d' Espluges

## 2.1. ESPLUGUES AVUI

---

Són diversos els problemes que han estat identificats i caracteritzats pels diferents agents que han intervingut en l'elaboració del Pla Estratègic d'Esplugues. Un d'ells, que s'ha configurat a més com a eix vertebrador del document, es relaciona amb la pròpia **identitat del municipi**, la qual corre el perill de diluir-se en la forta presència que exerceix Barcelona i provocar que, com a efecte secundari, determinats segments de la població no s'integrin i participin en la dinàmica urbana pròpia d'Esplugues. En aquest sentit, es va detectar de manera primerenca la necessitat de definir un **model de ciutat compartit per tota la ciutadania**, model que ha ajudat a definir el present Pla Estratègic d'Esplugues.

Aquestes infraestructures viàries a què ens hem referit, divideixen el municipi i **difículten la connectivitat entre diferents nodes funcionals de la ciutat**, generant, al seu torn, problemes de contaminació acústica que, si bé han estat atesos per l'Ajuntament, requereixen ser tractats amb més precisió.

En relació a la seva situació dins de la primera corona de conurbació de Barcelona, si bé la comunicació amb aquesta ciutat es troba molt ben coberta per les esmentades infraestructures viàries que travessen el municipi, amb una xarxa de transport públic molt focalitzada cap al flux Esplugues- Barcelona, **la connexió amb altres municipis de l'AMB o entre zones perimetrals de la mateixa ciutat no és del tot satisfactòria**.

Finalment, Esplugues es troba en una **bona posició per atreure activitats d'alt valor afegit al municipi**. La proximitat a Barcelona i als seus nodes logístics, l'existència d'importantes empreses dels **sectors biociències i farmacèutic**, així com la clara aposta que la ciutat està fent en els darrers anys per la ciència i la innovació (l'any 2016 ha estat guardonada amb la distinció de "**Ciutat de la Ciència i la Innovació** " i ha entrat a formar part de la Red Innpulso), representa una bona base sobre la qual treballar per combatre la desocupació, incrementar la competitivitat del sector serveis i, en definitiva, mantenir els alts estàndards de qualitat dels serveis que, en general, caracteritzen Esplugues.



Imatge – Vista panoràmica de Esplugues de Llobregat. Font: Ajuntament d'Esplugues

D'aquesta manera, el Pla Estratègic Esplugues 2025, que configura el marc general que descriu la visió de futur compartida per la ciutadania espluguena, aspira a fer realitat un model de ciutat intel·ligent, accessible, verda, saludable, amable, sostenible, inclusiva, connectada, integrada i potenciada per l'entorn territorial de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

En base a l'anàlisi preliminar realitzat, i a través de la utilització de la diagnosi realitzada per a la planificació ordinària i estratègica de l'Ajuntament d'Esplugues, es detallen els principals problemes i reptes urbans que, des de la visió dels diferents agents que han participat en la seva diagnosi, s'estableixen com especialment rellevants.

## 2.2. ESTRATEGIA SUPRALOCAL: INTEGRACIÓ EN L'AMB

### *Alineament i integració en la dinàmica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona*

El **Pla d'Actuació Metropolitana (2016-2019)** detalla l'estratègia establerta per l'Àrea Metropolitana de Barcelona per al seu desenvolupament econòmic i funcional. Aquest pla s'estructura en base a 3 eixos que, al seu torn, es descomponen en diferents línies de treball. Esplugues haurà de tenir en consideració el seu marc per afavorir, integrar-se i beneficiar-se del creixement del seu entorn.



Imatge – Vista d' Esplugues i Barcelona al fons. Font: Ajuntament d' Esplugues

**El desenvolupament i creixement d'Esplugues es troba innegablement lligat al desenvolupament de Barcelona**, per la qual cosa serà necessari establir els mecanismes necessaris de cooperació per poder disposar de la flexibilitat, l'anticipació necessària, i en la mesura que es pugui, un diàleg constructiu i enriquidor per ambdues parts, basat en un creixement col·laboratiu.

Esplugues es troba, per tant, íntimament lligada a la casuística i les problemàtiques i reptes a abordar per la zona, que són:

- La pèrdua de pes del sector industrial tradicional en el PIB, donant pas a un procés de transformació cap a una **economia basada en els serveis, el coneixement i la innovació**.
- **La taxa d'atur**.
- L'increment del volum de desplaçaments no obligats (compres, oci, etc.), així com l'ús cada vegada més extensiu del territori metropolità, i la progressiva diversificació dels llocs de destinació.
- Increment de la migració dins de la pròpia zona metropolitana, **a zones amb una menor densitat demogràfica**.
- Competitivitat intraterritorial de cada nucli urbà per **mantenir la seva identitat**.

La visió del Pla Estratègic Esplugues 2025 configura un marc general que descriu la **visió de futur compartida per la ciutadania espluguena**, aspirant a fer realitat el model descrit.



### 2.3. DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC

---

*Sectors força, polígons industrials, negocis incipients, concentració del PIB, i una ubicació territorial estratègica*

L'any 2015 es va elaborar un estudi del teixit empresarial local d'Esplugues que va permetre diagnosticar el desenvolupament econòmic de la ciutat. Més enllà de l'elaboració de propostes concretes, l'equip tècnic ha realitzat una anàlisi del contingut de l'informe i, a través de la visió actual de la ciutat, s'han identificat aquells aspectes que es consideren especialment rellevants en el moment de definir i construir una estratègia:

- La **proximitat a Barcelona** (primer nus de l'Àrea Metropolitana de Barcelona - AMB) i als seus nodes logístics fa d'Esplugues una ciutat atractiva per a la ubicació d'empreses, especialment aquelles de caràcter internacional o perfil exportador.
- L'existència d'importantes empreses en el **sector sociosanitari i de diagnòstic d'imatge i en el sector quimicofarmacèutic**, pot suposar una oportunitat que permeti a Esplugues desenvolupar una estratègia de clusterització que la pugui posicionar com a referent, atraient empreses de caràcter complementari a través d'una integració tant vertical (proveïdors i clients) com horitzontal (productes i serveis complementaris i altres col·laboracions paral·leles) que aportin valor afegit a l'ecosistema.
- El municipi compta amb **tres polígons o focus d'activitat industrial**: Montesa, La Plana, i El Gall, que podrien funcionar com a pol d'atracció de noves empremories dinamitzant l'economia i fomentant l'autoocupació.
- Quant al tipus, tot i que predomina la microempresa, **són les grans empreses que major percentatge de treballadors i treballadores acumulen** les que hauran de valorar els riscos, beneficis i principals conclusions d'aquest model.
- **Cal destacar que el 80% de la facturació de la localitat correspon a 15 grans empreses** (10 de serveis, 4 indústries i 1 de construcció), de manera que suposen el suport clau per al desenvolupament econòmic de la ciutat. Partint d'aquest fet, sembla necessari per al futur d'Esplugues la generació de nous models de producció més diversificats, així com una consolidació de les empreses existents.
- **Promoure sectors actualment incipients** a Esplugues: empreses de processament de dades, hostatgeria i activitats relacionades, activitats vinculades al sector audiovisual, hospitalari i laboratoris farmacèutics. A nivell comarcal es troben també sectors amb potencial d'atracció d'activitat com l'esportiu, l'audiovisual i el turisme cultural.

## 2.4. ASPECTES SOCIALS I DEMOGRÀFICS

---

### *Barris desconnectats, necessitats socials, envelliment poblacional*

El trànsit rodat és un dels principals problemes percebuts per la ciutadania d'Esplugues de Llobregat, a causa que les vies principals (la B-20 i la B-23) tallen el municipi de nord a sud i d'est a oest, respectivament, actuant com a barreres i dividint Esplugues, inevitablement.

La pròpia orografia i topografia del territori i aquestes barreres artificials imposades dificulten la connexió interna dels barris i ha facilitat la discontinuïtat de la seva trama urbana.

Aquests fets generen la necessitat de treballar en dues vessants:

- La creació d'un sentiment de pertinença i identitat d'Esplugues
- La **integració de barris** que, arran de la trama urbana, es troben funcionalment i social amb dèficits de comunicació.

Quant a l'anàlisi demogràfica de la població, les tendències actuals evidencien **el pes demogràfic que ha guanyat la població major de 64 anys d'Esplugues durant els últims anys.**

## 2.5. HABITATGE I ACCESSIBILITAT

---

### *Accessibilitat, envelliment parc edificis, habitatges desocupades*

Esplugues disposa d'un parc d'edificis molt envellit. A nivell energètic, **el 60% dels edificis restaurats del municipi són anteriors a la primera normativa d'Eficiència Energètica (NBE-CT-79)** a l'any 1979, per la qual cosa pràcticament no és van adoptar mesures d'aïllament en façana i tancaments, motiu pel qual **el consum energètic de la zona és major i disposa actualment d'un alt potencial de millora.**

L'encariment de l'habitatge i una taxa de construcció inferior a la de localitats veïnes fa difícil **l'accés a l'habitatge**, repte clau per rejevenir la piràmide generacional al municipi.

Només el 27,55% del parc d'edificis del municipi compta amb les condicions estructurals necessàries per a l'accessibilitat de persones en cadira de rodes o amb mobilitat reduïda, percentatge deu punts inferior a la mitjana provincial (38,12%) i cinc punts menor que l'estatal (32,72%).

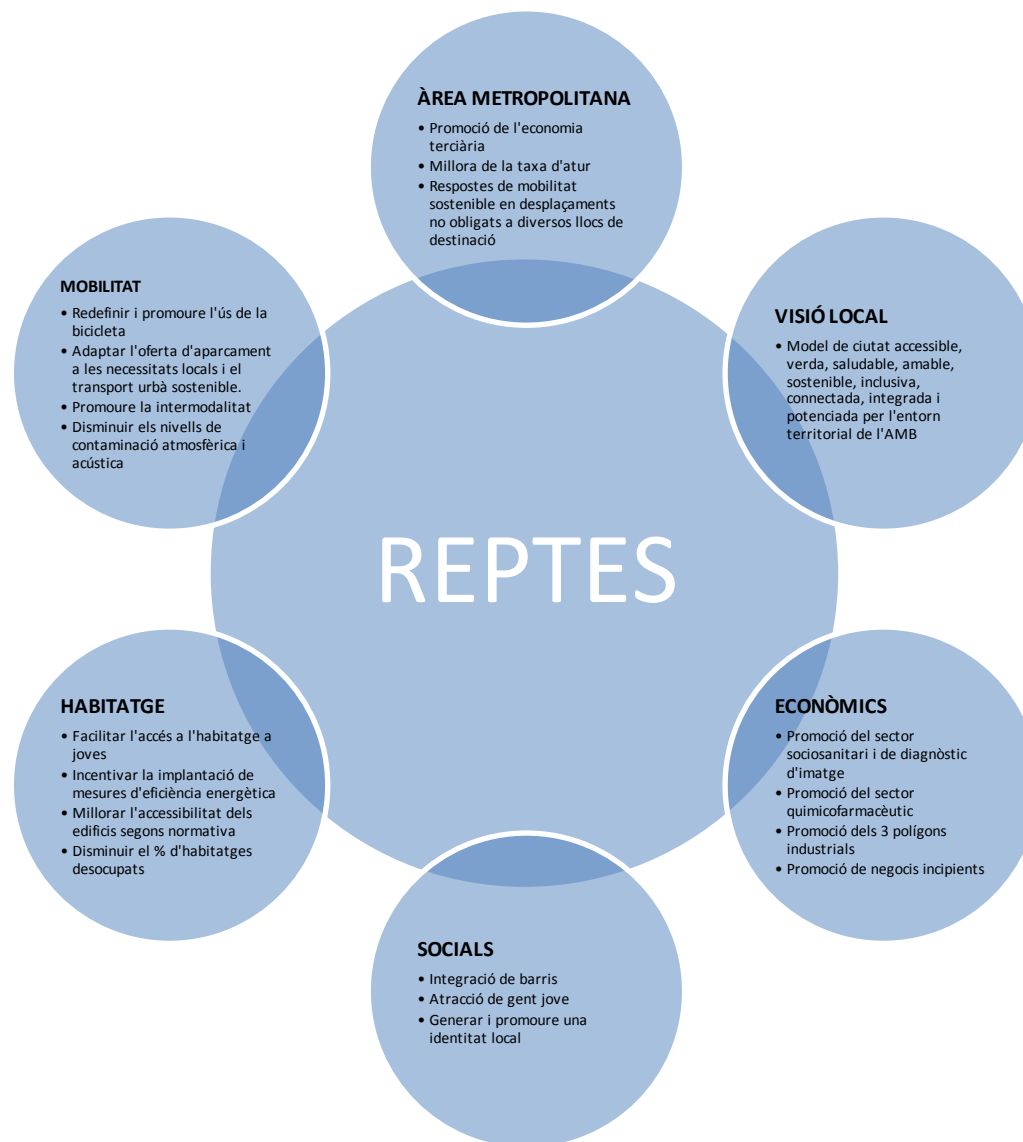
## 2.6. MOBILITAT

---

### *Intermodalitat, contaminació, bicicleta i aparcament*

Actualment, el Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de març de 2016 regula aquelles actuacions a desenvolupar en matèria de mobilitat fins al 2026. En una primera revisió preliminar que defineix prioritats respecte al Pla d'Acció proposat s'estableix que els reptes més immediats o de major impacte en la ciutadania són, dels 12 establerts, els següents:

- Objectiu 2: Augmentar la **participació de la bicicleta en el conjunt dels mitjans de transport d'ús habitual**, creant les condicions d'infraestructures, de gestió del trànsit i d'educació viària necessàries per promoure la seva utilització.
- Objectiu 5: Fer compatible **l'oferta d'aparcament** amb la demanda de rotació i de residents, el dinamisme econòmic de la ciutat i les bones condicions d'accés i mobilitat per als mitjans més sostenibles.
- Objectiu 7: Promoure **la intermodalitat** com a mesura per aconseguir un ús eficient dels diferents mitjans de transport en cada tram de la cadena.
- Objectiu 9: Controlar i disminuir **els nivells de contaminació atmosfèrica i acústica** provocats pel trànsit.



### 3. ANÀLISI INTEGRAT DE L'ÀREA URBANA

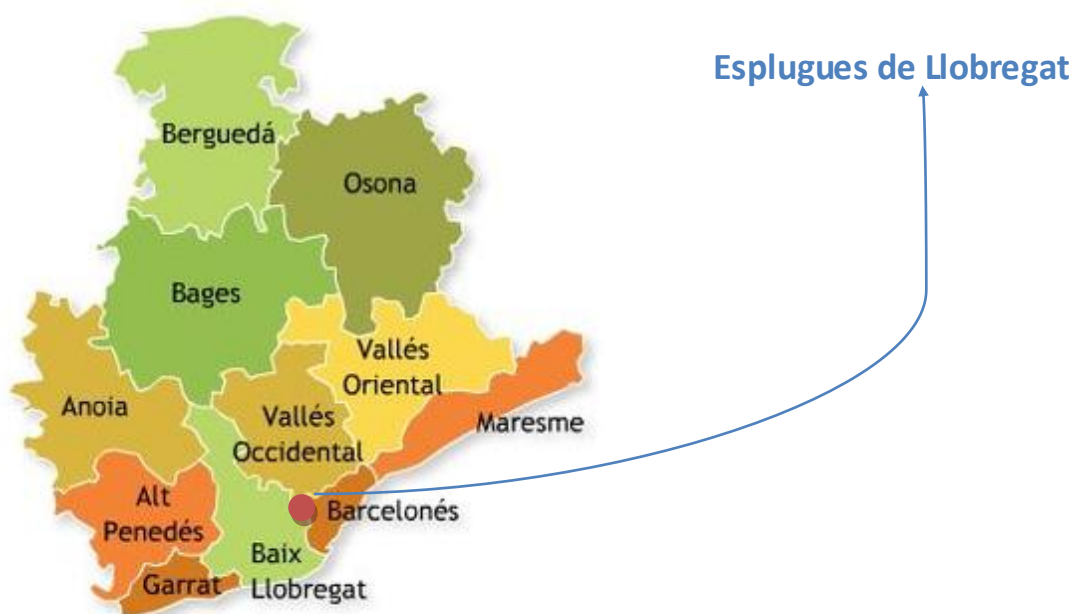
Un cop identificats els principals problemes i reptes a abordar pel municipi d'Esplugues de Llobregat, s'ha procedit a realitzar un exercici exhaustiu de recollida de dades, documentació (informació primària i secundària) i projectes aprovats pels òrgans competents.

L'objecte del present apartat és el de visualitzar i identificar els àmbits i temàtiques que reflecteixen els majors reptes i que s'hauran de considerar en la prioritització d'accions i esforços concrets orientats a la recerca de solucions des d'una òptica holística.

En l'apartat 12 del present document es relacionen les principals conclusions de l'anàlisi que donen lloc a aquells aspectes especialment rellevants de l'anàlisi. Construït a partir d'aquests podem definir línies de millora per al futur d'Esplugues.

### 3.1. ANÀLISI DEL CONTEXT TERRITORIAL

Espluges forma part de la comarca del Baix Llobregat des de 1982. Aquesta és la tercera comarca més poblada de Catalunya amb 813.996 habitants (xifra de 2017, només superada per les del Barcelonès i el Vallès Occidental) i una superfície de 486,5 km<sup>2</sup>. El Baix Llobregat havia estat, bàsicament, una comarca agrícola, fins que l'expansió de l'àrea industrial de Barcelona, sobretot durant la dècada dels anys seixanta i la primera meitat de la dels setanta del segle XX, va decantar la seva economia cap a la indústria. Actualment a Espluges el sector serveis és el que presenta el major grau d'ocupabilitat.



Mapa - Localització d' Espluges de Llobregat. Font: Ajuntament d' Espluges





L'àrea metropolitana compta amb una administració pública pròpia (**AMB**) des de juliol de 2011, amb competències en àmbits de cohesió social, planificació territorial i urbanisme, mobilitat, transport, gestió de residus, subministrament d'aigua, medi ambient, habitatge social, infraestructures i promoció econòmica del territori.

El **Pla d'Actuació Metropolitana (2016-2019)** detalla l'estratègia establerta per l'AMB per al desenvolupament econòmic i funcional de l'àrea. Aquest pla s'estructura en base a 3 eixos que, al seu torn, es descomponen en diferents línies de treball, les quals s'han considerat en el present Pla Estratègic:

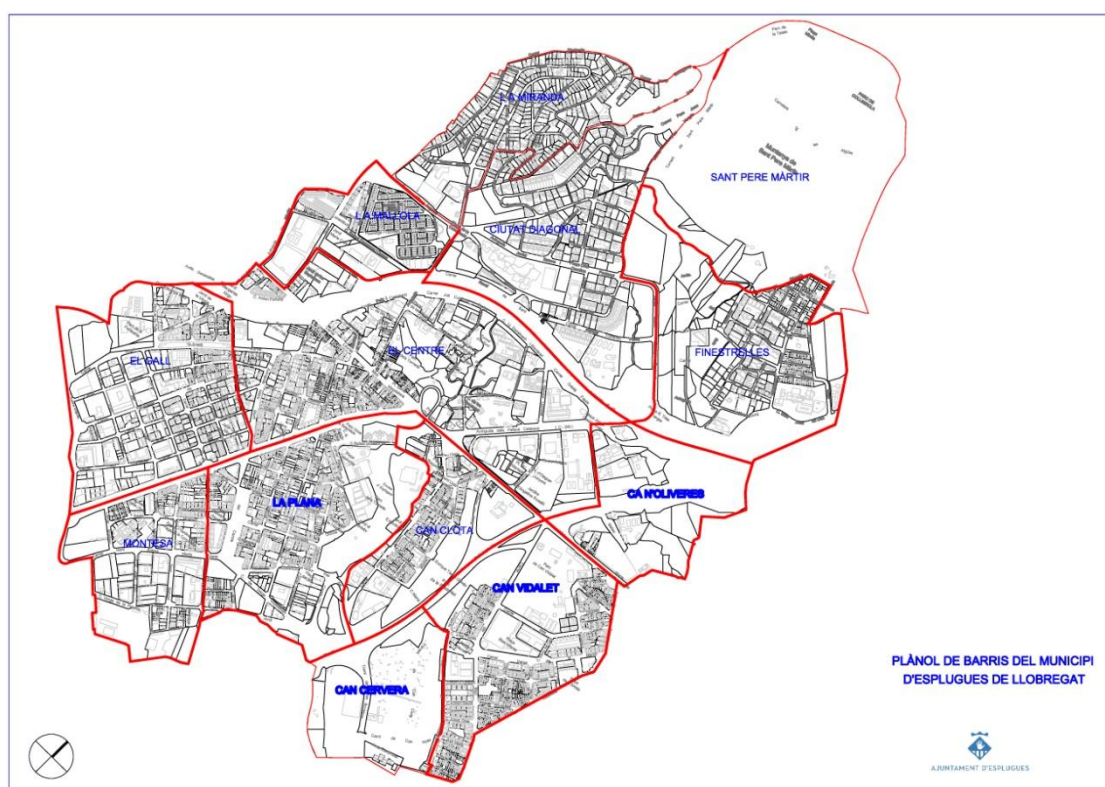
- **EIX 1: DRETS SOCIALS, DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC SOSTENIBLE I COHESIÓ TERRITORIAL**
  - L1: Polítiques de combat a les desigualtats, d'inclusió social i drets de la ciutadania.
  - L2: Polítiques de desenvolupament econòmic inclusiu i sostenible.
  - L3: Espai públic i equipament per reforçar la igualtat d'oportunitats i la qualitat de vida.
  - L4: Consolidació del dret a l'habitatge.
  - L5: Millores de barris i polítiques de suport als ajuntaments.
  - L6: La planificació urbanística, eina estratègica per al desenvolupament territorial.
- **EIX 2: METABOLISME, SOSTENIBILITAT, I RESILIÈNCIA**
  - L1: La ciutat metropolitana, pionera en la lluita contra el canvi climàtic i la contaminació atmosfèrica.
  - L2: Els espais naturals i agrícoles metropolitans com a prioritat
  - L3: Desenvolupar l'abast, subministrament i tractament de l'aigua de manera equilibrada i socialment justa.
  - L4: Avançar cap a una economia circular en matèria de residus.
  - L5: Impuls de la mobilitat sostenible a tot l'àrea metropolitana.
  - L6: Transport i Mobilitat amb garanties de finançament
  - L7: Cap a una gestió més eficaç i innovadora del sistema de transport.
  - L8: Desplegar un model de planificació i coordinació de les infraestructures per a la cohesió social i territorial a escala metropolitana.
- **EIX 3: GOVERN, GOVERNABILITAT I QUALITAT DEMOCRÀTICA**
  - L1: Impuls del bon govern, amb l'agència de transparència.
  - L2: Una administració eficient i sostenible financerament al servei de la ciutadania.
  - L3: Coordinació interinstitucional per a la gestió dels serveis metropolitans.

- L4: Impuls de la coordinació dels àmbits de planificació estratègica, desenvolupament social, econòmic, territorial i ambiental de l'AMB en una perspectiva transversal i estratègica.
- L5: Aproximació sistemàtica a les dades socioeconòmiques i espacials de l'àrea i de la regió metropolitanas de Barcelona, garantint-ne la difusió.
- L6: Enfortiment de la governabilitat i participació metropolitana i dels organismes directament vinculats a l'AMB.
- L7: Impuls de les xarxes metropolitanas i potenciació de la projecció exterior de l'AMB.
- L8: Promoció d'una política solidària i de progrés en projectes de cooperació.

### 3.2. MORFOLOGIA URBANA I ORGANITZACIÓ ESPACIAL

La ciutat d'Esplugues està situada en els vessants meridionals de la muntanya de Sant Pere Màrtir, de la serra de Collserola.

Històricament, Esplugues s'ha dividit en tres nuclis de gènesi diferents que han donat lloc als **12 barris** en els quals actualment s'agrupa la població: El Gall, Montesa, La Plana, Can Cervera, Can Vidalet, Can Clota, El Centre, La Mallola, Ciutat Diagonal, La Miranda, Finestrelles i Can Oliveres. Quatre d'aquests barris (La Mallola, La Miranda, Ciutat Diagonal i Finestrelles), conformen el que es coneix com a districtes de muntanya, mentre que els restants s'integren en el continu urbà que conformen els municipis de Barcelona, L'Hospitalet, Cornellà de Llobregat, Sant Just Desvern i Sant Joan Despí.



Mapa - Barris del municipi d' Esplugues. Font: Ajuntament d'Esplugues

Aquests barris no han existit com a tal fins ben entrat el segle XX, reflectint la ràpida evolució de l'Esplugues preindustrial fins arribar a la ciutat contemporània. Aquest desenvolupament es va produir per la via del **creixement propiciat per la immigració, l'expansió de l'activitat local i de l'àrea metropolitana en general.**

La pròpia orografia i topografia del territori i algunes de les barreres artificials imposades (autopista, carreteres...) **han dificultat la connexió interna dels barris i ha facilitat la discontinuïtat de la seva trama urbana**. No obstant això, cal destacar esforços i iniciatives que han intentat pal·liar aquest fet, especialment, pel que fa a la construcció de ponts, vies de comunicació, parcs i altres espais públics.

El casc urbà d'Esplugues (que abasta una gran part del terme municipal) conforma un nucli dens, que constitueix un conglomerat pràcticament indivisible amb les ciutats adjacents.

El municipi té un 60% del sòl classificat com a urbanitzable, fet que suposa una característica similar a la de les localitats veïnes. L'anàlisi dels usos del sòl del municipi evidencia les característiques dels barris d'Esplugues de Llobregat. **La principal diferència que s'observa és la tipologia residencial entre els barris** de La Mallola, La Miranda, Ciutat Diagonal i Finestrelles, on predominen el residencial de baixa densitat, i la resta de barris del municipi, on predomina el residencial compacte.

El municipi d'Esplugues de Llobregat no disposa de polígons industrials amb una configuració i característiques habituals (àrees especialitzades on es localitzen les empreses i les indústries segons una planificació urbanística prèvia), però sí que hi ha zones amb diferent percentatge d'activitat industrial al barri de La Plana, Montesa i El Gall.

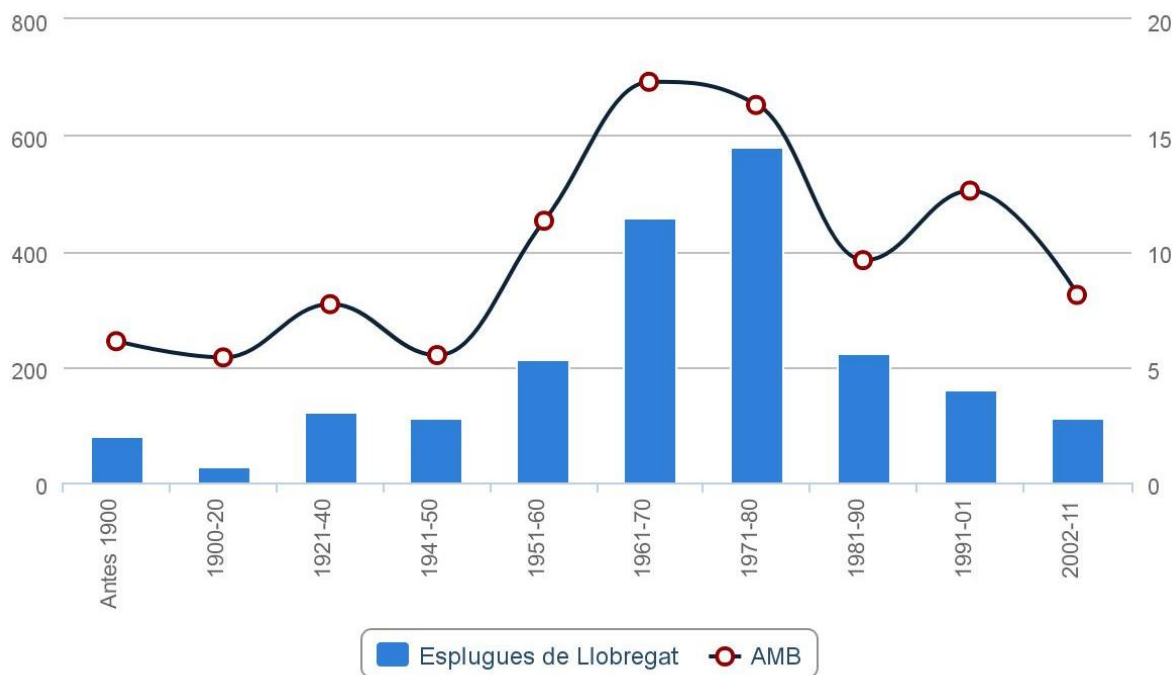
Així mateix, per la seva proximitat geogràfica a Barcelona, Esplugues de Llobregat suporta una gran dinàmica i pressió urbana de l'àrea metropolitana, aollint en el seu terme municipal **dos dels vials que serveixen com a circumval·lació per a aquells vehicles que creuen l'AMB** en la direcció Nord-Sud: la B-20.

Finalment, la localitat també compta amb **espais naturals preservats** dins de la Serra de Collserola, a més d'altres zones verdes que es troben en el casc urbà, conformats per antics torrents, que s'han adaptat a parcs lineals que travessen la localitat de nord a sud, que haurien de ser completats.

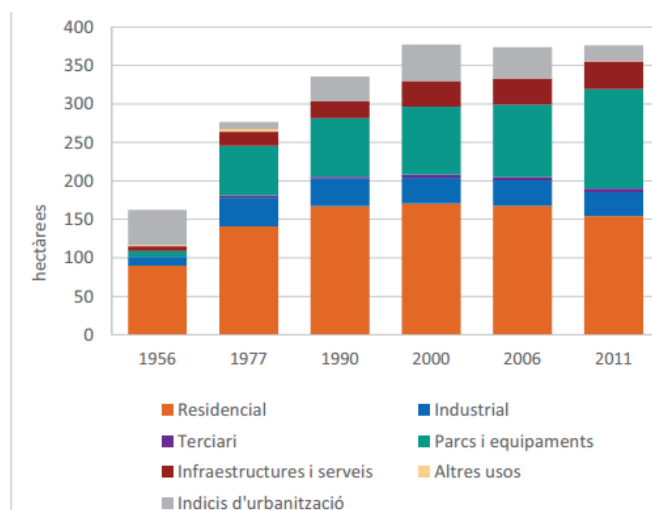
### 3.3. ANÀLISI FÍSICA

L'evolució i desenvolupament de l'Àrea Metropolitana de Barcelona en el darrer segle ha marcat de manera determinant l'increment poblacional d'Espluges i la seva expansió territorial.

L'ocupació del sòl va patir un increment dràstic de l'any 1956 a l'any 2000.

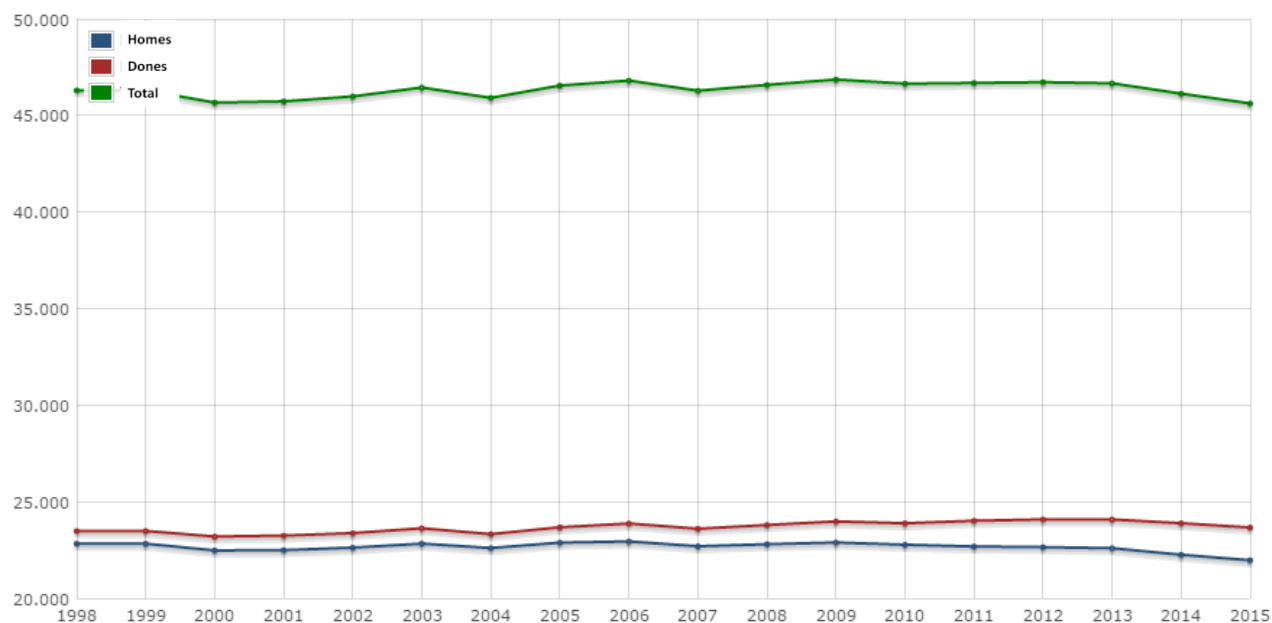


Gràfic - Edificis a Espluges i zona metropolitana del 1900 al 2011. Font: Ajuntament d'Espluges



Gràfic - Evolució del tipus d'ocupació del terreny a Espluges de 1956 a 2011. Font: AMB

No obstant això, avui dia les xifres poblacionals es troben ja estabilitzades, fins i tot han patit un lleu descens.



Gràfic - Padró municipal d'habitants per sexe. Xifres oficials Esplugues de Llobregat 1998 - 2015. Font: Idescat

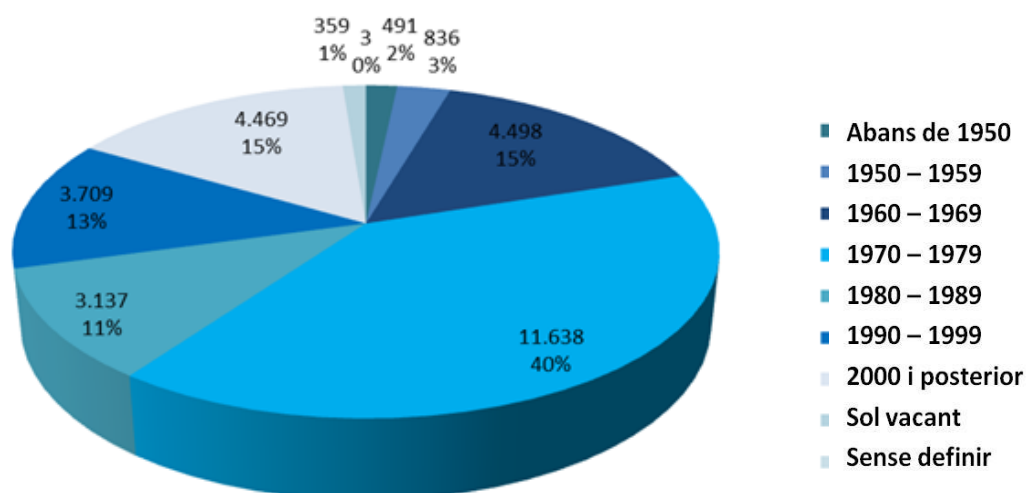
### Situació del parc edificatori

El parc total d'Esplugues es compon de **2.820 edificis**, xifra de 2014 (Direcció General del Cadastre) que representa l'1% del total d'edificis de l'AMB, la qual cosa suposa **29.140 béns immobles**.

Al parc d'edificis residencial hi ha tres tipologies, clarament diferenciades:

- D'una banda, la tipologia corresponent als habitatges existents, previs a la gran onada **d'immigració dels anys 50 i 60**.
- D'altra banda, la corresponent als **habitatges construïts en la dècada dels anys 60 i 70**.
- I, finalment, els habitatges construïts després de 1980.

Degut a què **el 60% dels edificis del municipi són anteriors a la primera normativa d'eficiència energètica (NBE-CT-79)** de l'any 1979, pràcticament no es van adoptar mesures d'aïllament en façana i tancaments, **de manera que el consum energètic de la zona és més gran i presenta un alt grau de millora.**



Gràfic - Parc d'edificis d'Esplugues segons any de construcció. Font: Direcció General del Cadastre (2014)

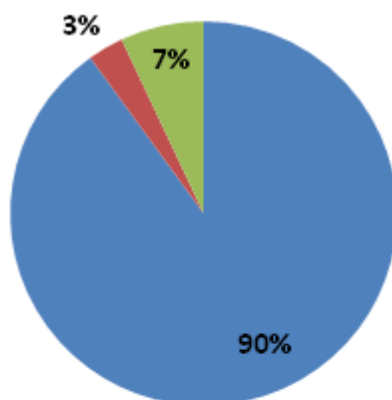
### Parc d'habitatges

La major part es va construir abans de 1980, coincidint amb l'època de major creixement migratori. Això indica que el municipi compta amb un **parc municipal d'habitatge bastant envellit.**

Basant-se en dades facilitades per l'Idescat, a Esplugues de Llobregat hi ha censats un total de 19.453 habitatges, dels quals 17.529 són habitatges principals i 625 són habitatges secundaris.

### Parc d'Habitatges d'Esplugues

■ Habitatges principals ■ Habitatges secundaris ■ Habitatges no ocupats



Gràfic - Parc edificis d'Esplugues. Font: Direcció General del Cadastre (2014)

Quant a la tipologia familiar, un **40% dels habitatges estan ocupats per parelles amb fills/es**. És destacable, així mateix, que el percentatge d'habitatges ocupats per una sola persona és dos punts inferior al de la mitjana de la comarca.

TIPUS D'HABITATGE	ESPLUGUES LLOBREGAT	BAIX LLOBREGAT	CATALUNYA
Una persona	3.578 (20,4%)	57.388 (19,1%)	686.810 (23,3%)
Dues o més persones per nucli familiar	343 (2,3%)	7.403 (2,5%)	100.637 (3,4%)
Parella sense fills/es	4.261 (24,3%)	74.040 (24,7%)	725.737 (24,6%)
Parella amb fills/es	7.052 (40%)	123.072 (41,1%)	1.059.975 (36%)
Pare o mare amb fills/es	1.867 (10,6%)	31.155 (10,4%)	308.995 (10,5%)
Dos nuclis o més	429 (2,4%)	6.681 (2,2%)	62.789 (2,1%)
<b>Total</b>	<b>17.529</b>	<b>299.739</b>	<b>2.944.944</b>

Taula - Parc edificatori d'Esplugues segons tipus d'habitatge. Font: Direcció General del Cadastre (2014)



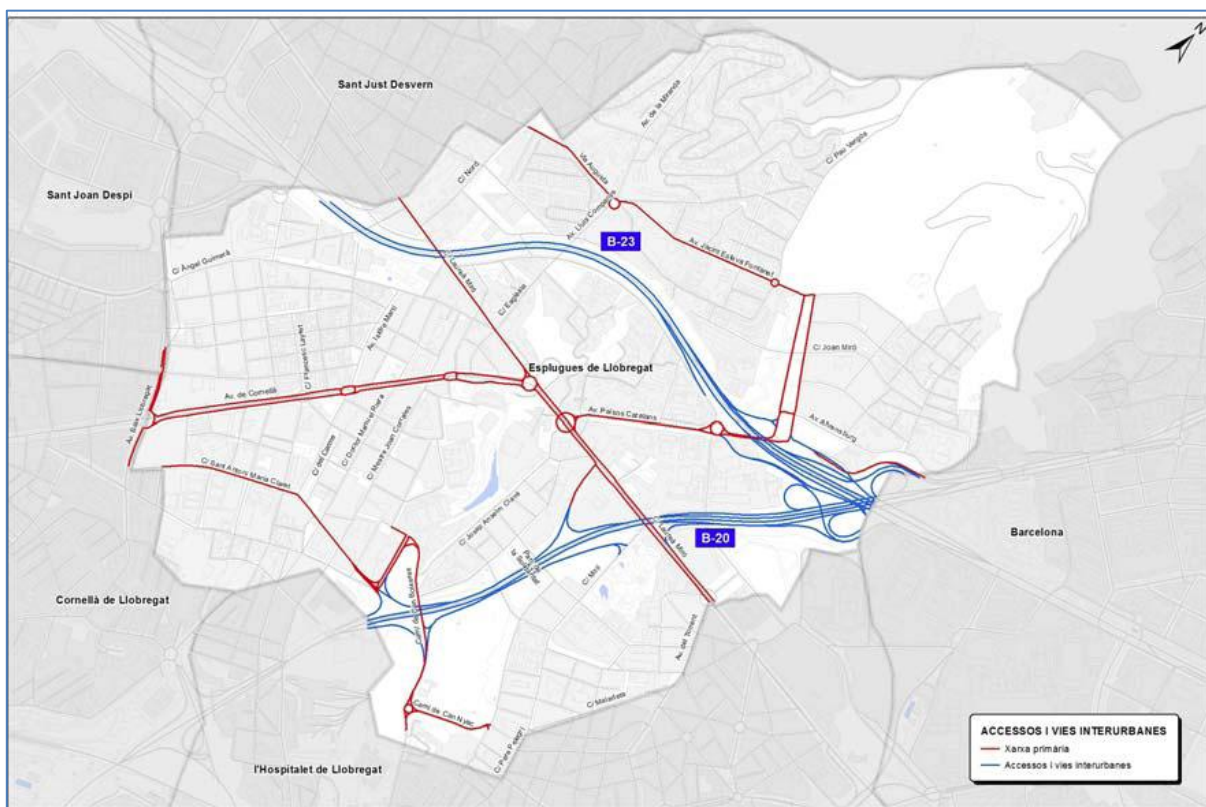
## Mobilitat

El trànsit rodat és un dels principals problemes percebuts per la ciutadania d'Esplugues de Llobregat, a causa de les vies principals (la B-20 i la B-23). En ser les dues carreteres transitades per un gran nombre de vehicles, generen alts nivells de soroll, així com de contaminació ambiental, sent la ciutadania la principal perjudicada.

A més de les dues anteriors, pel municipi discorre també la carretera N-340 i la C-245, amb la qual cosa són 4 les carreteres del municipi:

- **Autovia B-20 (C-32):** També coneguda com a Ronda de Dalt, és la principal via de circumval·lació de Barcelona. Els 26 km que la componen uneixen el Nus de la Trinitat amb el Nus del Llobregat. És usada per viatgers/es que es dirigeixen a la capital des del sud i el nord de la província.
- **Autovia B-23:** Es tracta del principal accés a la ciutat de Barcelona des de l'AP-2, via que la connecta amb Madrid, i l'AP-7 (des del sud), que la connecta amb València. La via discorre des de Molins de Rei fins a l'Avinguda Diagonal, una de les principals artèries de Barcelona. Igual que la B-20, també suporta una gran quantitat de trànsit.
- **Nacional N-340:** És la carretera que uneix Barcelona amb Tarragona, el tramvia discorre des de L'Hospitalet pel centre d'aquesta via.
- **C-245:** Per ella també circula el tramvia. Connecta amb Barcelona, Cornellà de Llobregat i Castelldefels.

:



Mapa - Accessos i Vies interurbanas d'Espluges. Font: Ajuntament d'Espluges.

Pel que fa al trànsit ferroviari, hi ha una **parada de metro** al barri de Can Vidalet, al costat del límit municipal de L'Hospitalet de Llobregat. Aquesta parada, pertanyent a la línia 5, connecta la localitat de Barcelona i Cornellà, així com altres llocs estratègics barcelonins, com els Hospitals de Sant Pau i Vall d'Hebron, o l'estació de ferrocarril Barcelona Sants.

El municipi compta, a més, amb cinc parades del **tramvia (Trambaix)**, que uneix els municipis de Sant Joan Despí, Cornellà, Sant Just Desvern, Sant Feliu de Llobregat i L'Hospitalet amb Barcelona.



Mapa 7 - - Xarxa ferroviària d'Esplugues. Font: Ajuntament d' Esplugues

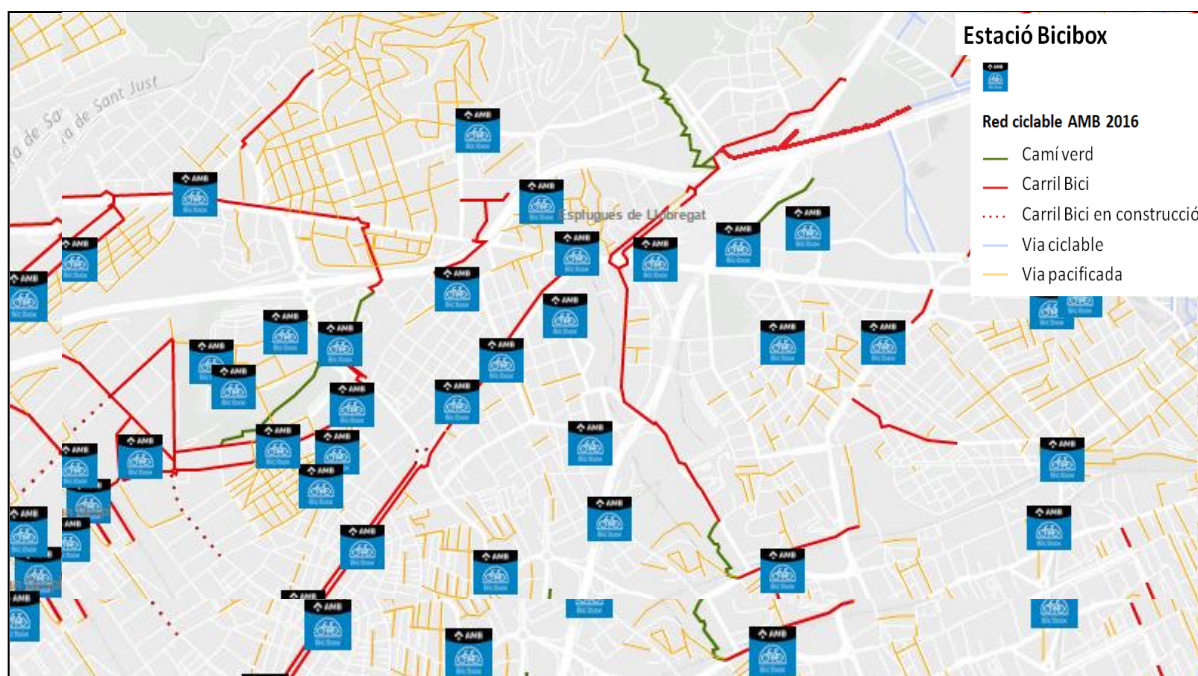
**El nucli urbà** es caracteritza, principalment, per presentar un **relleu molt pla favorable per a l'ús de la bicicleta com a mode de desplaçament habitual**, encara que en els barris alts aquesta pràctica és més difícil, a causa de què els pendents dels carrers s'eleva, dificultant-ne el seu ús. Cal assenyalar que els pendents superiors al 5% no són recomanables, tant perquè les ascensions són difícils per a la gran majoria de ciclistes, com perquè les baixades són perilloses per l'augment de velocitat que experimenten les bicicletes. **En els barris alts d'Esplugues** (La Mallola, La Miranda, Ciutat Diagonal i Finestrelles), **els pendents, amb freqüència, superen el 6%**.

Pel que fa a carrils bici, Esplugues compta amb una **xarxa poc articulada, inconnexa i formada per diferents trams que s'han anat creant principalment en els últims anys**. Hi ha la voluntat d'anar ampliant progressivament aquesta xarxa, i una mostra d'això és que en els últims anys s'han elaborat diferents estudis i projectes i s'ha materialitzat la connexió ciclista amb Barcelona per la Diagonal i el carril bici de l'av. dels Països Catalans. La seva ampliació es preveu dins del Pla de Mobilitat Urbana Sostenible d'Esplugues de Llobregat "Horitzó 2020". En total, el municipi compta amb una **xarxa de més de 19 Km de longitud**. Així mateix, compta amb **pàrquings especials per a bicicletes: Bicibox**.

**TIPUS DE VIES CICLISTES**

Tipologia	Característiques	Longitud (m)	%
<b>Camí verd</b>	Vies per a vianants i ciclistes, separades del trànsit, situades a espais naturals i boscos	1.092	5,85%
<b>Pista exclusiva</b>	Via per a ciclistes, separada del trànsit i independent d'altres carreteres	3.881	20,77%
<b>Carril bici protegit</b>	Carril per a ciclistes, separat físicament de la resta de la carretera	1074	0,39%
<b>Carrers de 30km/h</b>	Via no separada de la resta de la calçada, amb límit de 30 km / h	6.751	36,14%
<b>Vorera bici</b>	Carril bici sobre la vorera, degudament senyalitzat	4.284	22,93%
<b>Carrer compartit</b>	Camí compartit per vianants, trànsit i ciclistes, amb límit de 20 km / h	2.599	13,91%
<b>Total</b>		19.680	100%

Tipologia i Kms. De Carril bici a Esplugues. Font: Ajuntament d'Esplugues



Trams de carrils bici en Esplugues i estacions Bicibox. Font: AMB

### PMUS: Pla de Mobilitat Urbana Sostenible Horitzó 2020

Actualment el Pla de Mobilitat Urbana Sostenible regula aquelles actuacions a desenvolupar en matèria de mobilitat fins al 2020.

Els objectius, eixos de treball i accions més destacades en què es focalitza són les següents:

- ❖ Objectiu 1 - Millorar les condicions per a la mobilitat de les persones, destinant:
  - Major superfície de l'espai públic.
  - Superfície amb millor qualitat (en termes d'accessibilitat i seguretat) per a la realització dels desplaçaments a peu.
- ❖ Objectiu 2: Augmentar la participació de la bicicleta en el conjunt dels mitjans de transport d'ús habitual, creant les condicions d'infraestructures, de gestió del trànsit i d'educació viària necessàries per promoure la seva utilització.
- ❖ Objectiu 3: Promoure l'ús del transport públic sobre el vehicle privat, i oferir un sistema de transport col·lectiu de qualitat i competitiu respecte als desplaçaments del vehicle privat.
- ❖ Objectiu 4: Promoure un ús racional i adequat del cotxe, aplicant mesures que facilitin l'ús de la ciutadania d'altres mitjans de transport més sostenibles i que promoguin la intermodalitat.
- ❖ Objectiu 5: Fer compatible l'oferta d'aparcament amb la demanda de rotació i de residents, el dinamisme econòmic de la ciutat i les bones condicions d'accés i mobilitat per als mitjans més sostenibles.
- ❖ Objectiu 6: Garantir una distribució de mercaderies, de manera àgil, ordenada, amb el mínim impacte sobre el sistema de mobilitat de la ciutat i que sigui garantia de desenvolupament econòmic a la ciutat.
- ❖ Objectiu 7: Promoure la intermodalitat com a mesura per aconseguir un ús eficient dels diferents mitjans de transport en cada tram de la cadena.
- ❖ Objectiu 8: Millorar la seguretat viària mitjançant la reducció de l'accidentalitat i respectant l'espai públic destinat a cada mitjà de transport.
- ❖ Objectiu 9: Controlar i disminuir els nivells de contaminació atmosfèrica i acústica provocats pel trànsit.
- ❖ Objectiu 10: Aprofitar els avenços tecnològics existents per millorar el sistema de mobilitat i el control del trànsit.
- ❖ Objectiu 11: Preveure en les futures actuacions una configuració de l'espai públic que tingui en compte les necessitats del model de mobilitat.
- ❖ Objectiu 12 Sensibilitzar la ciutadania i conscienciar-la dels valors que contenen els principis i objectius establerts en aquest pla.

## Equipaments

Esplugues disposa d'un **ampli ventall d'equipaments socials, culturals, esportius i educatius**. Aquests cobreixen les necessitats de cadascun dels entorns urbans, de manera que es consideren suficients i no s'identifiquen mancances a aquest nivell.

A nivell sociosanitari, hi ha dues necessitats històriques del municipi: el tercer Centre d'Assistència Primària a Can Clota, i un centre-residència per a persones amb pluridiscapacitat psíquica, projectat així mateix a Can Oliveres; els solaris per a les dues iniciatives estan cedits per l'Ajuntament, a l'espera de la intervenció per part de la Generalitat de Catalunya.

A continuació es detallen els més rellevants:

DEPENDÈNCIES MUNICIPALS	
<b>CASA CONSISTORIAL</b> <b>Pl. Santa Magdalena, 5-6</b>	Seu oficial i principal de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat. Ocupa l'antic Hostal de Picalqués, del segle XVIII. S'hi ubiquen l'Alcaldia, el Saló de Plens i alguns departaments municipals.
<b>POLICIA LOCAL</b> <b>c/ Manuel de Falla, 22</b>	Dependències on s'ubiquen els Serveis operatius de la Policia Local.
<b>PUNT ATENCIÓ CIUTADANIA (PAC)</b> <b>Pl. Santa Magdalena, 24</b> <b>Rbla. Verge de la Mercè, 1</b>	Ofidines municipals on s'ubica el Punt d'Atenció a la Ciutadania
<b>DEPENDÈNCIA C/NORD, s/n</b>	Dependències municipals on s'ubiquen les Unitats Operatives d'Instal·lacions i d'Emergències

**CENTRE D'INFORMACIÓ I RECURSOS PER A DONES (CIRD)**  
Jardins Pons i Termes, s/n

Equipament que té com a objectiu donar resposta al conjunt de necessitats de les usuàries oferint serveis d'informació i orientació, d'atenció i suport personalitzat, programes d'activitat amb la participació de les dones i amb la voluntat que es converteixi en un espai de trobada.

**CENTRE MUNICIPAL PUIG COCA**  
Petit Parc de l'Amistat, s/n

Ofidines municipals que ocupen l'antic col·legi Puig Coca. El local és seu dels Equips d'Atenció Social dels barris de Can Clota, El Centre, Ciutat Diagonal, Finestrelles, El Gall, La Mallola, La Miranda i La Plana. També l'Oficina AMIC d'Ajuda a persones Immigrants, l'Oficina Municipal d'Informació al Consumidor (OMIC) i l'Oficina d'Ocupació. En els pisos superiors s'ubica l'Espai de les Arts (Escola de Música i Escola de Ceràmica).

**CENTRE SOCIOCULTURAL MOLÍ-CADÍ**  
Rbla. Verge de la Mercè, 1 (Molí) i 57 (Cadí)

Equipament municipal on s'ubiquen ofidines de l'Ajuntament i diverses entitats del municipi. Consta de dos edificis separats. Edifici Molí: Punt d'Atenció de la Policia Local, Oficina Tècnica de Pla d'Intervenció Integral del Barri de Can Vidalet, Oficina Municipal d'Informació al Consumidor (OMIC), Servei de Mediació Ciutadana, Centre de tractament de l'alcoholisme i serveis de salut mental de Sant Joan de Déu. A l'edifici Cadí s'ubica l'Associació de Veïns del barri de Can Vidalet.

**OFICINA HABITATGE**  
c/ Mestre Joaquim Rosal, 3-5

Ofereix un servei d'informació i assessorament a la ciutadania en totes les matèries relacionades amb l'habitatge, així com en les ajudes per a l'accés a habitatges amb qualsevol tipologia de protecció pública. També s'ocupa de la gestió de sol·licituds per a l'accés al Registre de sol·licitants d'habitatge amb protecció oficial. Finalment, ofereix informació i gestiona les promocions d'habitatge de protecció oficial que es fan al municipi.

**EQUIP DE SERVEIS SOCIALS BÀSICS DE CAN VIDALET**  
c/ Cedres, 31

El local és seu de l'Equip d'Atenció Social del barri de Can Vidalet.

**ESPAI JOVE REMOLÍ**  
Rbla. Verge de la Mercè, 1 (accés per Pl. Blas Infante)

Espai de trobada i de relació per a joves d'Esplugues, entre 16 i 35 anys, amb una oferta d'oci i altres propostes de promoció de l'associacionisme.

<b>OFICINA JOVE D'EMANCIPACIÓ</b> c/ Àngel Guimerà, 34	És l'espai obert de l'Ajuntament on s'informa en relació als dubtes i necessitats que apareixen en el projecte d'emancipació com a jove. S'ofereix informació, orientació i/o assessories especialitzades referents al treball, mobilitat, habitatge, formació... amb una programació de cursos i tallers, una zona d'accés gratuït a Internet per autoconsulta i altres serveis.
<b>DEIXALLERIA</b> c/ Àngel Guimerà (cantonada av. Baix Llobregat)	Punt Verd - Instal·lació mancomunada amb el municipi de Sant Joan Despí, gestionada per l'Àrea Metropolitana de Barcelona, destinada a la recollida i classificació de residus reciclables per a la seva posterior transformació en una planta de tractament.
<b>MERCAT MUNICIPAL DE CAN VIDALET</b> Av. del Torrent, s/n (provisionalment Pl. Bòbila, s/n)	Mercat de titularitat municipal.
<b>MERCAT MUNICIPAL DE LA PLANA</b> c/ Carme, 24	Mercat de titularitat municipal.
<b>ESTACIÓ METEOROLÒGICA</b> c/ Les Piles, 2	L'estació, instal·lada al febrer de 1996, està ubicada al CEIP Isidre Martí i està controlada per ordinador. Pel seu alt nombre de prestacions, és una de les estacions més completes que es poden trobar avui dia.
<b>ESPAI BARONDA</b> c/ de la Riba, 36	Espai recuperat, antigament va ser una antiga fàbrica de ceràmica "La Baronda", que va funcionar entre finals dels anys 40 i els 90 del segle passat. Actualment és un centre d'activitat econòmica que també alberga dependències municipals, espais per a conferències i realització d'esdeveniments de diferent naturalesa.
<b>ESPLAIS DE GENT GRAN</b>	
<b>CASAL DE GENT GRAN CAN VIDALET</b> Pl. Blas Infante, s/n	Centre de trobada i oci per a persones jubilades i pensionistes del barri de Can Vidalet.



<b>CASAL DE GENT GRAN CAN CLOTA</b> c/ La Pau, 10	Centre de trobada i oci per a persones jubilades i pensionistes del barri de Can Clota.
<b>CASAL DE GENT GRAN EL GALL</b> c/ Àngel Guimerà, 128	Centre de trobada i oci per a persones jubilades i pensionistes del barri de El Gall.
<b>CASAL DE GENT GRAN DELS BARRIS CENTRE I LA PLANA</b> c/ Sebastià Irla, s/n	Centre de trobada i oci per a persones jubilades i pensionistes dels barris El Centre i La Plana.

#### CASALS DE BARRI

<b>CASAL DE BARRI CAN CLOTA</b> c/ Lleialtat, 32	Equipament municipal per a la participació ciutadana on l'Associació de Veïns i les entitats del barri poden realitzar activitats.
<b>CASAL DE BARRI EL GALL</b> Ptge. Joan Brillas, 5	Equipament municipal per a la participació ciutadana on l'Associació de Veïns i les entitats del barri poden realitzar activitats.
<b>CASAL DE BARRI LA PLANA</b> c/ 8 de març, 93	Equipament municipal per a la participació ciutadana on l'Associació de Veïns i les entitats del barri poden realitzar activitats.

#### CEMENTIRIS

<b>CEMENTIRI MUNICIPAL</b> c/ Manuel de Falla, 11-25	Cementiri gestionat per l'Ajuntament d'Esplugues.
<b>CEMENTIRI PARROQUIAL</b> c/ Andreu Amat, 18	Cementiri gestionat per la parròquia Sta. Magdalena.

#### EDUCACIÓ

<b>ESCOLA CAN VIDALET</b> c/ Cedres, 37-49	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA FOLCH I TORRES</b> c/ S. Antoni M. Claret, 13-31	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA GRAS SOLER</b> c/ Baronessa de Maldà, 28-38	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA ISIDRE MARTÍ</b> c/ Les Piles, 2	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.

<b>ESCOLA JOAN MARAGALL</b> Av. Ciutat de L'Hospitalet, 59	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA LOLA ANGLADA</b> c/ Manuel de Falla, 5-9	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA MATILDE ORDUÑA</b> c/ Caquis, 10	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA PRAT DE LA RIBA</b> c/ J. Anselm Clavé, 103-105	Centre d'educació infantil i primària de caràcter públic.
<b>ESCOLA BRESSOL MUNICIPAL</b> "LA MAINADA" c/ Baronessa de Maldà, 28-38	Centre d'educació infantil de caràcter públic.
<b>ESCOLA BRESSOL MUNICIPAL</b> "MARTA MATA" c/ J. Anselm Clavé, 115	Centre d'educació infantil de caràcter públic.
<b>ESCOLA BRESSOL MUNICIPAL "MONTESA"</b> c/ Serra del Montsec, 55	Centre d'educació infantil de caràcter públic.
<b>ESCOLA BRESSOL MUNICIPAL "MONTSERRAT"</b> c/ Cedres, 38	Centre d'educació infantil de caràcter públic.
<b>ESCOLA BRESSOL DE LA GENERALITAT "EL SUCRE"</b> c/ J. Anselm Clavé, 82-86	Centre d'educació infantil de caràcter públic.
<b>EOI ESCOLA OFICIAL D'IDIOMES</b> c/ Laureà Miró, 63	Equipament docent gestionat per la Generalitat de Catalunya on s'imparteix l'ensenyament d'idiomes estrangers (anglès, francès, italià i alemany).
<b>EQUIP D'ASSESSORAMENT I ORIENTACIÓ PSICOPEDAGÒGICA (EAP) B40 D'ESPLUGUES DE LLOBREGAT</b> c/ Cedres, 38 (col·legi Eugeni d'Ors)	Servei de suport i assessorament psicopedagògic i social als centres educatius i a la comunitat educativa. Desenvolupa les seves actuacions en els centres educatius i en el seu entorn amb estreta col·laboració amb altres serveis i professionals del sector.
<b>SERVEI LOCAL DE CATALÀ</b> Petit Parc de l'Amistat, s/n	Centre de normalització lingüística que té com a objectiu el foment del coneixement i l'ús de la llengua catalana.
<b>ESCOLA D'ADULTS "EUGENI D'ORS"</b> c/ Cedres, 38	Centre d'ensenyament per a persones adultes de caràcter públic.
<b>ESCOLA CATALÀ PER A ADULTS "EUGENI D'ORS"</b> c/ Cedres, 38	Centre d'ensenyament del català per a persones adultes de caràcter públic.
<b>ESCOLA CATALÀ PER A ADULTS "PUIG COCA"</b> Petit Parc de l'Amistat, s/n	Centre d'ensenyament del català per a persones adultes de caràcter públic.

<b>INTITUT JOANOT MARTORELL</b> c/ Sant Mateu, 30-32	Centre d'educació secundària de caràcter públic.
<b>INSTITUT LA MALLOLA</b> c/ Andreu Amat, s/n	Centre d'educació secundària de caràcter públic.
<b>INSTITUT SEVERO OCHOA</b> c/ Severo Ochoa, 1-13	Centre d'educació de Formació Professional de caràcter públic.
<b>SS.TT. ENSENYAMENT BAIX LLOBREGAT</b> c/ Laureà Miró, 328-330 (Sant Feliu de Llobregat)	Serveis Territorials del Departament d'Ensenyament de la Generalitat.
<b>CENTRE DE RECURSOS PEDAGÒGICS ESPLUGUES DE LLOBREGAT. SANT JUST DESVERN (SERVEI EDUCATIU BAIX LLOBREGAT)</b> c/ Cedres, 38 (col·legi Eugeni d'Ors)	Els centres de recursos pedagògics són serveis educatius que en un àmbit territorial definit, donen suport a l'activitat pedagògica dels centres i a la tasca docent del professorat.
<b>CAMPUS DOCENT SANT JOAN DE DÉU</b> c/ Santa Rosa, 39-57	Edifici docent i d'investigació de l'Orde Hospitalari de Sant Joan de Déu.
<b>AULA UNIVERSITÀRIA DE GENT GRAN D'ESPLUGUES (AUGGE)</b> c/ Raval de Sant Mateu, 46-48	Entitat que té com a objectiu el desenvolupament formatiu i cultural de la gent gran, d'acord amb una programació elaborada conjuntament amb les universitats. Les activitats són les d'un centre universitari i tenen lloc entre els mesos de setembre i juny.
<b>ISOVERI FORMACIÓ</b> c/ Eduard Toldrà, 38	Acadèmia d'ensenyament de Formació Professional de caràcter privat.
<b>COL·LEGI ALEMANY</b> Av. Jacint Esteve Fontanet, 105	Centre d'educació estrangera de caràcter privat. Depèn directament del govern alemany.
<b>COL·LEGI AMERICÀ</b> c/ Jaume Balmes, 7	Centre d'educació estrangera de caràcter privat.
<b>COL·LEGI NAZARETH</b> c/ Milà i Pi, 29-33	Centre d'educació infantil i primària i secundària de caràcter concertat.
<b>COL·LEGI ISABEL DE VILLENA FUND. PRIV. CARME SERRALLONGA</b> c/ Joan Miró, s/n	Centre educació infantil, primària i secundària de caràcter concertat.
<b>COL·LEGI UTMAR</b> c/ Molí, 48	Centre educació infantil, primària i secundària de caràcter concertat.
<b>HIGHLANDS SCHOOL BARCELONA</b> c/ Manuel Florentín Pérez, 26	Col·legi catòlic, privat i bilingüe.

<b>COL·LEGI GARBÍ</b> c/ Sant Mateu, 13	Centre educació infantil, primària i secundària de caràcter concertat.
<b>ESCOLA BRESSOL MUNICIPAL "PATUMS I MEMAS"</b> c/ Josep Miquel Quintana, 27	Centre d'educació infantil de caràcter privat per a nens i nenes de 0 a 3 anys.
<b>ESCOLA BRESSOL "JARDI"</b> c/ Lluís Millet, 45	Centre d'educació infantil de caràcter privat.
<b>ESCOLA BRESSOL "NIMBO"</b> c/ Josep Rodoreda, 9-17	Centre d'educació infantil de caràcter privat.
<b>ESPORTS</b>	
<b>CAMP MUNICIPAL D'ESPORTS "El Molí"</b> c/ Molí, 64-100	Equipament esportiu per a la pràctica del futbol on hi juga habitualment el C.F. Can Vidalet.
<b>CAMP MUNICIPAL D'ESPORTS "SALT DEL PI"</b> c/ Severo Ochoa, 23-51	Equipament esportiu per a la pràctica del fútbol on hi juga habitualment el F.A. Espluguenc.
<b>CIRCUIT MUNICIPAL DE BIKE-TRIAL</b> c/ Josep Puig i Cadafalch, s/n	Espai a l'aire lliure destinat a la pràctica de la bicideta de muntanya.
<b>COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL LA PLANA</b> Pl. Catalunya, s/n	Equipament municipal de gestió privada destinat a la pràctica de diversos esports.
<b>COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL LES MORERES</b> Pl. de les Moreres, s/n	Equipament de gestió municipal destinat a la pràctica de diversos esports.
<b>POLIESPORTIU MUNICIPAL CAN VIDALET</b> c/ Eucaliptus, 2-16	Equipament de gestió municipal destinat a la pràctica de diversos esports.
<b>PARC CICLISTA LLOBREGAT AV BAIX LLOBREGAT</b> (confluència amb c/ Àngel Guimerà -Parc de la Font Santa), s/n	Situat en l'avinguda del Baix Llobregat, en el Parc de la Font Santa.
<b>PISCINES MUNICIPALS PARC DELS TORRENTS</b> Torrent d'en Farré (rampes d'accés des de pl. Catalunya i des del Jardí del Mirador)	Equipament de lleure consistent en dues piscines a l'aire lliure, una de 800 m <sup>2</sup> , d'1,20 a 1,40 metres de fondària, i una altra de 100 m <sup>2</sup> , de 40 a 45 centímetres de fondària.
<b>COMPLEX ESPORTIU DE LA SECRETARIA GENERAL DE L'ESPORT DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA</b> Av. Països Catalans, 40-48	Equipament esportiu de la Direcció General de l'Esport.

<b>ESCOLA CATALANA DE L'ESPORT</b> c/ Sant Mateu, 27-37	Escola que té com a funció la formació de personal tècnic de l'esport.
<b>RESIDÈNCIA JOAQUIM BLUME</b> Av. Països Catalans, 40-48	Centre d'educació secundària només per a alumnat becat de la Residència d'Esportistes Blume.
<b>CONSELL CATALÀ DEL 'ESPORT</b> Av. Països Catalans, 40-48	Organisme públic que planifica i executa la política esportiva de la Generalitat sota les directrius de la Secretaria General de l'Esport, que és l'òrgan de direcció de l'Administració esportiva de la Generalitat.
<b>BIBLIOTECA DE L'ESPORT</b> Av. Països Catalans, 40-48	Biblioteca especialitzada en esports i ciències aplicades a l'esport, integrada a la xarxa BEG (Biblioteques Especialitzades de la Generalitat), gestionada per la Direcció General de l'Esport.
<b>CULTURA</b>	
<b>ARXIU HISTÒRIC MUNICIPAL D'ESPLUGUES DE LLOBREGAT (AMEL)</b> c/ Àngel Guimerà, 38	L'arxiu és un servei municipal que s'ocupa de recollir, organitzar i conservar la documentació rebuda i generada per l'administració municipal i tota aquella d'interès provinent de particulars, empreses, institucions i associacions que l'han donat o cedit per posar-la a l'abast de la ciutadania i de la pròpia administració local.
<b>BIBLIOTECA CENTRAL PARE MIQUEL D'ESPLUGUES</b> c/ Àngel Guimerà, 106-108	Biblioteca integrada a la xarxa de biblioteques populars de la Diputació de Barcelona (inaugurada al maig de 1999).
<b>BIBLIOTECA LA BÒBILA</b> Pl. de la Bòbila, 1	Biblioteca integrada en la xarxa de biblioteques populars de la Diputació de Barcelona, compartida amb l'Ajuntament de L'Hospitalet.
<b>CASAL DE CULTURA ROBERT BRILLAS</b> c/ Àngel Guimerà, 38	Equipament cultural municipal situada en una masia del segle XIX, reformada a l'estil modernista a principis de segle. Consta també d'un annex on s'hi ubiquen un auditori, l'arxiu municipal i diverses entitats del municipi.
<b>MUSEU DE CERÀMICA "LA RAJOLETA" D'ESPLUGUES DE LLOBREGAT</b> Ptge. Puig d'Ossa, s/n	Equipament cultural ubicat al recinte de l'antiga fàbrica de ceràmica Pujol i Bausis "La Rajoleta" i habilitat com a centre de ceràmica i arqueologia industrial de manera provisional, a l'espera d'un nou projecte arquitectònic
<b>BATERIA ANTIAÈRIA DE SANT PERE MÀRTIR</b> Mirador de Sant Pere Màrtir (Parc de Collserola)	Estructura defensiva formada per tres bases de canó o peces d'artilleria, que data de la Guerra Civil espanyola i que tenia per objecte la defensa de Barcelona contra els colpistes.

<b>ESPAI DE LES ARTS</b> <b>Petit Parc de l'Amistat, s/n</b>	<p>Equipament en el qual es fusionen l'Escola Municipal de Ceràmica i els tallers de Pintura i Dibuix, i que es consolida com un espai de referència en l'aprenentatge de tècniques artístiques.</p>
<b>MEL. MUSEUS D'ESPLUGUES DE LLOBREGAT, CAN TINTURÉ I LA "RAJOLETA"</b> <b>c/ de l'Església, 36</b>	<p>Amb el nom de Museus d'Esplugues s'encabeixen dos equipaments museístics: Can Tinturé i "La Rajoleta". Tots dos comparteixen la mateixa temàtica i complementen un mateix discurs sobre la ceràmica de construcció. Can Tinturé exposa la col·lecció de rajola de mostra de Salvador Miquel. La visita a l'actual recinte de "La Rajoleta" ens introdueix en la història i la producció de la fàbrica de ceràmica "Pujol i Bausis", que durant el Modernisme (segle XIX) va adquirir un paper de referència molt destacat.</p>

#### EQUIPAMENTS D'ACCIÓ SOCIAL

<b>CENTRE DE DESENVOLUPAMENT INFANTIL I ATENCIÓ PRECOÇ (CDIAP) SANT JOAN DE DÉU</b> <b>Av. Cornellà, 140, 5è B</b>	<p>Centre concertat que forma part de la xarxa pública de centres de desenvolupament infantil i atenció precoç de l'ICASS del Departament de Benestar Social i Família de la Generalitat de Catalunya. Es tracta d'un servei gratuït, adreçat a la població infantil de 0 a 6 anys, que té per objectiu donar resposta a les necessitats que presentin els nens i nenes amb trastorn en el desenvolupament (motriu, sensorial, cognitiu, llenguatge, relacional, emocional o adaptatiu) o que corren el risc de patir-lo.</p>
<b>CENTRE RESIDENCIAL D'ATENCIÓ EDUCATIVA FERRER I GUÀRDIA</b> <b>c/ Dr. Ramon Turró, 28-30</b>	<p>Centre infantil adreçat a nois i noies de 5 a 14 anys.</p>
<b>EQUIPS D'ATENCIÓ A LA INFÀNCIA i ADOLESCÈNCIA (EAIA)</b> <b>Av. Línia Elèctrica, 13, baixos Cornellà de Ll.</b>	<p>Equips de valoració de situacions de risc en la infància i l'adolescència.</p>
<b>FUNDACIÓ PRIVADA APROSEAT PROA</b> <b>Av. Miranda, 11-19</b>	<p>Centre especial de treball i ocupacional per a persones a partir de 16 anys amb discapacitat psíquica reconeguda.</p>
<b>LLAR RESIDÈNCIA PERSONES AMB DISCAPACITAT D'ESPLUGUES</b> <b>Pg. Pablo Ruiz Picaso, 3-5</b>	<p>És un recurs adreçat a persones amb discapacitat intel·lectual que necessiten, de forma permanent o temporal, supervisió i ajuda per dur a terme les activitats de la vida diària.</p>

<b>TALLER OCUPACIONAL FINESTRELLES</b> c/ Sometents, 46-54	Centre especial de treball i ocupacional per a persones amb discapacitat psíquica reconeguda.
<b>CENTRE DE SALUT MENTAL INFANTIL I JUVENIL (CSMIJ).</b> <b>CORNELLÀ</b> c/ Mossèn Andreu, 13 (edifici Can Moritz) Cornellà de Llobregat	Són equips assistencials de salut mental. Els CSMIJ s'ocupen de pacients de fins a 18 anys.
<b>OFICINA DE BENESTAR SOCIAL I FAMÍLIA D'ESPLUGUES DE LLOBREGAT</b> c/ Cedres, 29	Informació a la ciutadania i a les entitats sobre els recursos i serveis de la Generalitat de Catalunya en l'àmbit de Benestar Social.

#### ORGANISMES OFICIALS

<b>OFICINA DE TREBALL DE LA GENERALITAT</b> c/ 8 de març, 17-19	El SOC ofereix una xarxa d'oficines de treball i punts d'autoservei on es poden realitzar els següents tràmits: imprimir certificats i informes, cercar cursos, informació i sol·licituds de prestacions, renovar l'atur, cercar ofertes de treball, canviar les dades personals, canviar la situació administrativa.
<b>AGÈNCIA ADMINISTRATIVA DE L'INSTITUT NACIONAL DE LA SEGURETAT SOCIAL</b> c/ Lluís Millet, 4-6	Agència administrativa on es gestionen i administren les prestacions econòmiques del sistema de la Seguretat Social.
<b>MOSSOS D'ESQUADRA-ESPLUGUES</b> c/ Laureà Miró, 88	Comissaria dels Mossos d'Esquadra, policia de la Generalitat. És seu de l'Àrea Bàsica Policial (ABP) d'Esplugues de Llobregat, que comprèn també la població de Sant Just Desvern.
<b>OFICINA DE CORREOS Y TELÉGRAFOS</b> c/ Emili Juncadella, 36-38	Oficina de correus.

**JUTJATS DE 1A INSTÀNCIA I INSTRUCCIÓ NÚM. 1, 2 i 3**  
**c/Tomàs Breton, 36-38, 2a i 3a planta**

Òrgan Judicial.

S'inscriuen els fets de les persones ocorreguts en aquesta localitat, com ara:

**REGISTRE CIVIL**  
**c/ Tomàs Breton, 32-38**

El naixement, matrimoni i defunció.  
 La filiació.  
 El nom i cognoms, així com les seves modificacions.  
 L'emancipació i habilitació d'edat.  
 Les variacions judicials sobre la capacitat de les persones.  
 Les declaracions de desaparició.  
 La nacionalitat i veïnatge.  
 La pàtria potestat, tutela i altres representacions que assenyala la Llei.

**REGISTRE DE LA PROPIETAT**  
**Av. Cornellà, 140, 2n B**

Oficina del registre públic d'immobles del municipi.

**ORGANISME DE GESTIÓ TRIBUTÀRIA DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA (ORGT)**  
**Pl. Santa Magdalena, 11**

Organisme de la Diputació de Barcelona creat per col·laborar en la gestió, inspecció i recaptació dels tributs locals quan el ajuntaments respectius deleguen aquestes facultats.

#### RESIDÈNCIES GERIÀTRIQUES

**ACOMODARE CIUTAT DIAGONAL**  
**c/ August Font Carreras, 13-29**

Equipament privat de caràcter assistencial que integra, en un mateix espai, una residència i centre de dia (100 habitacions) i 81 apartaments assistits per a gent gran.

**CENTRE DE DIA CAN VIDALET**  
**c/ Verge de la Mercè, 63**

Centre destinat a gent gran, en horari de dia, on es fomenta el contacte entre les persones mitjançant activitats socioculturals.

**CENTRE DE DIA "EL XIPRER"**  
**c/ Juli Garreta, 10-12**

Centre d'estada per a gent gran, en horari de dia, on es fomenta el contacte entre les persones mitjançant activitats socioculturals



<b>RESIDÈNCIA 3a EDAT "TORRE D'ESPLUGUES"</b> Av. Cornellà, 78	Residència assistida privada.
<b>RESIDÈNCIA DE GENT GRAN "LA MALLOLA"</b> c/ Raval de Sant Mateu, 46-48	Equipament sociosanitari per a la gent gran, gestionat per la Fundació Casal dels Avis, en forma de llar residencial (104 places) i també com a centre de dia (35 places).
<b>RESIDÈNCIA "FELIX LLOBET NICOLAU"</b> Av. Isidre Martí, 17-19	Centre residencial per a persones de la 3a edat.
<b>RESIDÈNCIA GENT GRAN "DOMUS ASTRIS"</b> c/ Apel·les Mestres, 37	Residència de titularitat privada per a gent gran.
<b>RESIDÈNCIA GERIÀTRICA ESPLUGUINA</b>	Centre geriàtric dependent de la Clínica Guadalupe.

---

**SANITAT I SALUT**


---

<b>CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE L'ÀREA BÀSICA DE SALUT 1 - CAN VIDALET</b> Pl. de la Bòbila, s/n	Equipament sanitari dependent de l'Institut Català de la Salut, que presta Servei d'atenció primària de salut, pediatria, toco-ginecologia, odontologia i extracció de sang.
<b>CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE L'ÀREA BÀSICA DE SALUT 2 - LLUÍS MILLET</b> c/ Lluís Millet, 2	Equipament sanitari dependent de l'Institut Català de la Salut, que presta servei d'atenció primària de salut, pediatria, toco-ginecologia, odontologia i extracció de sang.

---

<b>CAS FONTSANTA</b> <b>c/ Mossèn Andreu, 13-19</b> <b>(edifici Can Moritz)</b> <b>Cornellà de Llobregat</b>	<p>Centre d'atenció sanitària que, en l'àmbit de la Mancomunitat intermunicipal de la Font Santa, posa a disposició de la ciutadania un equip multidisciplinari d'assistència especialitzada, de prevenció, seguiment i rehabilitació de persones drogodependents, inclòs alcoholisme i tabaquisme. Forma part de la xarxa assistencial de drogodependència del Cat Salut.</p>
<b>CENTRE DE TRACTE PER L'ALCOHOLISME</b> <b>Rbla. Vergè de la Mercè, 1</b>	<p>Equipament per al tractament i rehabilitació de persones alcohòliques.</p>
<b>CLÍNICA DIAGONAL</b> <b>c/ Sant Mateu, 24-26</b>	<p>Clínica de medicina integral que pertany a l'asseguradora FIATC.</p>
<b>CLÍNICA NOSTRA SENYORA DE GUADALUPE</b> <b>c/ Francesc Moragas, 2-6</b>	<p>Centre sociosanitari de llarga estada i convalsència.</p>
<b>ESPAIS LÚDICIS PER A LA GENT GRAN EN DIFERENTS PARCS MUNICIPALS</b>	<p>Es tracta d'un circuit de salut a l'aire lliure constituït per diferents mòduls d'activitats. El recorregut permet treballar les facultats físiques i sensorials de la gent gran, especialment, però també de la resta de la població. Els exercicis tenen com a objectiu la millora de la coordinació i de la forma física.</p>
<b>HOSPITAL DE DIA BAIX LLOBREGAT-PARC SANITARI DE SANT JOAN DE DÉU</b> <b>Rbla. Vergè de la Mercè, 57</b>	<p>És un servei psiquiàtric comunitari per a persones adultes que ofereix tracte integral, intensiu i breu, en règim d'hospitalització parcial diürna.</p>
<b>HOSPITAL MATERNOINFANTIL SANT JOAN DE DÉU</b> <b>Pg. Sant Joan de Déu, 2</b>	<p>Hospital maternoinfantil i de l'adolescència que ofereix atenció sanitària a menors de 18 anys, obstetrícia i ginecologia. Pertany a l'Orde Hospitalari de Sant Joan de Déu.</p>
<b>HOSPITAL MOISÈS BROGGI</b> <b>c/ Jacint Verdager, 90</b> <b>Sant Joan Despí</b>	<p>Hospital comarcal del Baix Llobregat que atén, des de febrer del 2010, a 11 poblacions del Baix Llobregat, entre elles Esplugues.</p>
<b>INSTITUT FREEDMAN</b> <b>c/ Bartolomé Bermejo, 21-23</b>	<p>Centre psiquiàtric privat que dona servei a pacients crònics/ques o de llarga evolució.</p>
<b>SANT JOAN DE DÉU SERVEIS SOCIOSANITARIS</b> <b>Via Augusta, 66-70</b>	<p>Centre sociosanitari de llarga estada i/o convalsència psicogeriàtrica. També realitza les funcions d'Hospital de dia i llar-residència.</p>

**CENTRE DE SALUT MENTAL-  
PARC SANITARI DE SANT JOAN  
DE DÉU****Rbla. Verge de la Mercè, 1**

Servei format per un equip multidisciplinari que tracta ambulatoriament persones majors de 18 anys que presenten algun trastorn mental.

**Accessibilitat**

Només el 27,55% del parc d'edificis del municipi compta amb les condicions estructurals necessàries per a l'accessibilitat de persones en cadira de rodes o amb mobilitat reduïda, percentatge deu punts inferior a la mitjana provincial (38,12%) i cinc punts menor que l'estatal (32,72%).

No obstant això, respecte a **l'accessibilitat dels edificis**, un 65,30% del total d'habitatges (12.705) disposen d'ascensor, 15 punts per sobre de la mitjana provincial.

### 3.4. ANÀLISI MEDIAMBIENTAL I DE LES CONDICIONS CLIMÀTIQUES

---

Les condicions climàtiques són pròpies de la **zona mediterrània**, amb temperatures màximes en els mesos de juliol i agost que superen de mitjana els 24°C i mínimes al mes de gener amb una mitjana de 9,8°C. L'època de més precipitacions és la tardor.

A nivell mediambiental, el principal problema que pateix Esplugues és la contaminació generada per les vies interurbanes que travessen la ciutat.

#### Zones verdes i entorn natural

Esplugues de Llobregat compta amb **122 hectàrees de zona verda municipal**, que suposen un **26,9% de la superfície total**, classificables segons el tipus de sòl que ocupen en dues grans unitats geomorfològiques:

- D'una banda, destaca la **Muntanya de Sant Pere Màrtir**, situada al límit nord-est del municipi, constituint la unitat de sòl no urbanitzable, amb una extensió de 73 ha i una alçada de 389 metres. Compta amb diversos **miradors panoràmics, zones d'esbarjo i elements arquitectònics importants, com la Bateria Antiaèria**.
- D'altra banda, Esplugues compta amb nombroses zones verdes urbanes. En total, el municipi compta amb **49 ha de zona verda urbana pública**, que inclou els 18 parcs i les places que conformen la localitat.

#### Qualitat de l'aire

El Pla d'Actuació per a la millora de la qualitat de l'aire de l'Àrea Metropolitana de Barcelona indica que Esplugues **no excedeix els límits permesos per diòxids de nitrogen i partícules en suspensió (PM10)<sup>1</sup>**, xifra que, a més, millora anualment.

Mitjana diària de PM10 a mg / m3

En color verd s'identifiquen els caps de setmana

	Gen	Feb	Març	Abr	Maig	Juny	Jul	Ag	Set	Oct	Nov	Des
1			18			18	20		19			19
2		33	10	21	20						36	23
3		17	11		19	16				22	45	
4		26		18	14		16			20	23	
5			5	10	18		17			20		17
6				13			18			14		
7			10	10		20					13	20
8			14	9		22				24	13	
9		13	10									
10			13		14						16	
11	9	20	16	18	15		18				23	
12	11	8		16	12							27
13	17			15		13	15					29
14	12		27	19		19	15		24		17	40
15		10	21			13			15			37
16			14						11		38	17
17		16	22	6	21	9						
18		26		15	18		15				35	
19	17			15					17			7
20	30	19	16	11	20	15			19			
21				24		19					28	11
22	39	72		15					17			
23		45				14					17	
24	41	35			19						13	
25	28	11		19	20						21	
26	26	10		17	24							
27	33			11			17			37		
28	44				28					40	25	
29		15				23					19	
30		---	29	12								
31		---	15	---	12	---			---		---	

a

Nivells de PM10 a Esplugues (2016). Font: Ajuntament d'Esplugues

#### Estadístiques de les dades anuals de PM10 (2016)

- Dies en què s'han pres mesures: 141 (38,6%)
- Mitjana anual (mg / m<sup>3</sup>): 20
- Mitjana en dies laborals (mg / m<sup>3</sup>): 20
- Mitjana en caps de setmana (mg / m<sup>3</sup>): 19
- % de dies amb valors superiors a 50 mg / m<sup>3</sup>: 0,7%
- Valor diari mínim (mg / m<sup>3</sup>): 5
- Percentil 25 (mg / m<sup>3</sup>): 14
- Percentil 50 (mg / m<sup>3</sup>): 18
- Percentil 75 (mg / m<sup>3</sup>): 23
- Percentil 90 (mg / m<sup>3</sup>): 33
- Valor diari màxim (mg / m<sup>3</sup>): 72

Segons la informació facilitada per la Direcció General de la Qualitat de l'Aire de la Generalitat de Catalunya, **a Esplugues tampoc s'han excedit els límits d'arsènic, cadmi, níquel, benzopirè o d'ozó troposfèric**, que es controlen a nivell d'Àrea Metropolitana de Barcelona.

#### Nivells de soroll

El **mapa de capacitat acústica** del territori estableix 5 zones de treball.

La categorització, pel que fa al seu nivell de soroll, s'estableix en 3 nivells:

- Sensibilitat acústica alta (A)
- Sensibilitat acústica moderada (B)
- Sensibilitat acústica baixa (C).

#### A1) Àrees amb predomini del sòl d'ús residencial

Es consideren zones de sensibilitat acústica alta les vies locals dels Barris Nord (La Mallola, La Miranda, Ciutat Diagonal i Finestrelles) i la zona històrica del barri El Centre, que són principalment carrers d'ús veïnal.

Donada la influència de l'autopista B-23, amb una intensitat elevada de vehicles, s'han d'establir objectius de reducció en els carrers dels voltants (c/ Andreu Amat i av. Lluís Companys), als carrers que connecten zones (c/ Nord, c/ Via Augusta, pl. de la Constitució, av. Jacint Esteve, pl. Doña Carolina i pl. R. Trias Fargas), i als carrers rellevants per a la connexió entre barris i aquells que connecten diverses zones (tram de l'av. dels Traginers, tram c/ Professor Barraquer, tram c/ Juan de la Cierva, av. Ahrensburg, tram c/ Finestrelles, c/ Sta. Rosa i c/ Sant Joan de Déu).

### **B1) Coexistència de sòl d'ús residencial amb activitats i/o infraestructures de transport existent.**

El teixit urbà d'Esplugues de Llobregat és bastant compacte i hi coexisteixen activitats en planta baixa amb habitatges. La influència de les infraestructures de transports existents que creuen el municipi ((B-23, B-20, C-245 i N-340) és elevada als barris El Centre, El Gall i La Plana (incloent Montesa).

Els barris qualificats principalment com a zona B són:

- Barri de la Plana i Montesa.
- Barri El Centre (excepte zona històrica).
- Barri El Gall.
- Barri Can Clota.
- Barri Can Vidalet i Can Cervera.

En el cas de Montesa i El Gall es troben excloses les zones industrials.

### **B2) Àrees amb predomini de sòl d'ús terciari**

Inclou els espais destinats amb preferència a activitats comercials i oficines, espais destinats a restauració, allotjaments i altres, parcs tecnològics amb exclusió d'activitats productives en grans quantitats, incloent les àrees d'estacionament d'automòbils que els són pròpies i totes aquelles activitats i espais diferents als assenyalats.

A Esplugues es representen amb B2 les següents zones:

Avinguda Països Catalans: C-245 (des de la plaça Ramon Trias fins a l'antic restaurant "Tres Molinos").

Carrer Verge de la Mercè (des del carrer Serra del Cadí fins al carrer Molí).

La plaça Blas Infante.

### B3) Àrees urbanitzades existents afectades pel sòl d'ús industrial

Inclou els espais d'ús predominantment residencial afectats per zones d'ús de sòl industrial com, per exemple, polígons industrials o activitats productives de gran volum.

Correspon als carrers:

- c/ Josep Argemí - limitant amb el polígon industrial El Gall - situat entre el carrer Àngel Guimerà i l'avinguda de Cornellà, que han de conviure amb edificacions destinades a l'habitatge, oficines i activitats industrials, delimitat per unes vies locals d'important trànsit pesat (carrers del polígon industrial El Gall).
- c/ Josep Anselm Clavé (tram entre el c/ Oriol i el Pas del Sucre).
- c/ Sant Jordi (últim tram del carrer de la zona d'accés a la B-20) que han de conviure amb edificacions destinades a equipaments, oficines i activitat industrial, delimitat per unes vies locals d'important trànsit pesat (carrers del polígon industrial Montesa).

C2) Àrees de predomini del sòl d'ús industrial.

Són les següents:

- Polígons industrials El Gall i Montesa.
- Punt verd de la Font Santa.
- c/ Verge de Guadalupe (tram entre el c/ Mestre Joan Corrales i c/ Vic).
- c/ Esmaragda.
- c/ Vic (inclou el Pas del Sucre).





### Pla d'acció per a la mitigació del soroll

Cal destacar l'esforç de l'Ajuntament a través de **diferents anàlisis quantitativs i l'opinió ciutadana respecte a les seves molèsties**, per a la confecció d'un Pla d'Acció en el qual es recullen les principals mesures a desenvolupar; actualment pràcticament totes en fase d'execució o implantades en la seva totalitat.

- Regulació i compliment de normativa.
  - Aplicació de la Llei 16/2002 en mapes acústics.
  - Control periòdic d'activitats i queixes veïnals per motius de contaminació acústica.
- Incentius econòmics i no econòmics.
  - Promocionar accions relatives a compartir cotxe i aparcament.
  - Promoció de la mobilitat sostenible: transport públic, a peu i amb bicicleta.
  - Incorporació de criteris acústics en els plec de condicions tècniques del servei de recollida de residus sòlids urbans, neteja viària i reg vial de l'arbrat.
  - Requeriment de mesures protectores preventives en edificacions i activitats de caràcter acústic.
- Inversions i altres mesures:
  - Adquisició del sonòmetre per al control del soroll ambiental.
  - Cessió de sonòmetre per al control de vehicles, per part de la Diputació de Barcelona.
  - Instal·lació del paviment sonoreductor.
  - Increment dels carrils bici.
  - Increment dels aparcaments de bicicletes.
  - Estudi de camins escolars i implantació de les propostes de millora sobre els itineraris escolars dels centres educatius.
- Actuacions estratègiques.
  - Estudi acústic i vibracions del pas del tramvia per Esplugues.
  - Estudi i avaluació de soroll ambiental en època d'estiu.
  - Estudi psicosocial del soroll ambiental a Esplugues.
  - Estudi acústic de l'autopista B-23 al seu pas per Esplugues.
  - Elements de pacificació del trànsit.
  - Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS).

- Sensibilització i conscienciació.
  - Articles informatius a la revista municipal "El Pont" sobre les actuacions fetes en relació amb la gestió del soroll al municipi.
  - Campanya de control de soroll de motocicletes.
  - Programa d'Activitats d'Educació Complementàries a l'escola (PAEC).
  - Setmana de la mobilitat sostenible i segura.

### Residus urbans

En termes anuals, **la generació de residus a Esplugues ha baixat un 22% des de 2006**, fet que suposa una disminució de més de 5.000 tones.

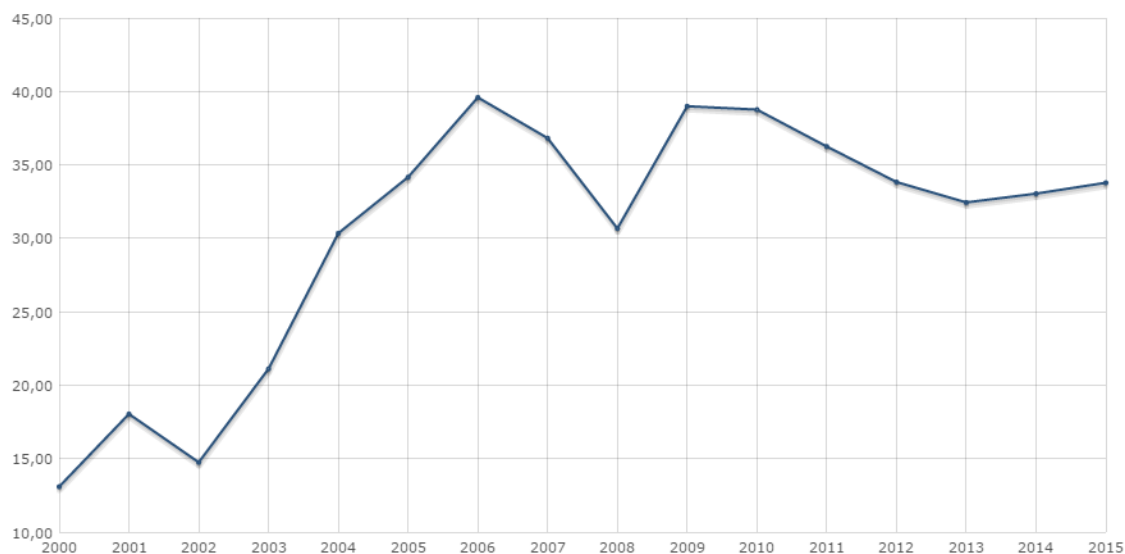
L'any 2015 es van generar a Esplugues un total de **18.030 tones**, 38 més que l'any anterior. Aquesta xifra suposa una producció d'1,08 kg/hab/dia, 0,12 kg per sota de la mitjana de Baix Llobregat.

L'any 2015 es van **generar 3.340 tones de residus industrials**, fet que suposa un augment de 355 tones respecte a l'any 2014.

En base als estudis realitzats pel que fa a la tipologia de rebuig, la matèria orgànica es redueix, mentre que augmenten els envasos i embalatges. Això és producte, entre altres coses, del canvi de model social que s'està experimentant en l'última dècada i el canvi de model familiar. Tot això comporta un augment de l'adquisició de productes precuinats, d'envasos individuals i de la desaparició de la compra de productes a més dosis.

Les dades confirmen a més, que el sector dels envasos està adquirint un pes important en la composició de les deixalles domèstics i que, dins dels diferents tipus d'envasos, **els plàstics** estan en plena expansió. Només les bosses de plàstic suposen el 6% en pes i el 22% en volum del total de residus.

A Esplugues es disposa d'un **punt verd fix** al C/ Àngel Guimerà amb av. del Baix Llobregat. A més d'espai permanent de recollida, es faciliten **punts de recollida mòbil** amb horaris establerts i accessibles.



Percentatge de recollida selectiva sobre el total de Residus d'Esplugues (2000-2015). Font: Agència de Residus de Catalunya

L'Ajuntament d'Esplugues disposa **d'un Pla d'Actuació per a la minimització de residus** que pretén donar resposta a aquest increment anual, i que s'estructura en 3 àmbits d'actuació: Ajuntament, Comerç i Domèstic. A continuació es facilita un breu esquema dels punts que integra el pla.

- Minimització dels residus de l'Ajuntament.

L'objectiu principal és aconseguir una reducció dels residus generats a les dependències municipals i en activitats (obres i serveis) que es duen a terme des de l'administració local.

Accions concretes: paper, tòner, plàstics i envasos, material divers.

- Minimització dels residus comercials

L'objectiu principal és treballar la reducció dels residus mitjançant bones pràctiques del comerç local que des del municipi es puguin impulsar.

Accions concretes: "Xarxa Local Establiments Verds"

- Minimització dels residus domèstics

Accions concretes: matèria orgànica, paper-cartró, envasos i embalatges, residus d'aparells elèctrics i electrònics (RAEE), voluminosos.

## Aigua

La procedència de l'aigua per a consum urbà de l'AMB depèn dels recursos hídrics de la Conca del Llobregat i Ter (superficial i dessalada). **Aigües de Barcelona** és l'empresa encarregada per a la Gestió del Cicle Integral de l'Aigua de l'AMB, gestionant directament la infraestructura i sistema de sanejament i reutilització de l'aigua d'Esplugues.

Aquesta aigua es gestiona i tracta en 2 plantes:

- **Planta de sanejament d'aigües residuals del Baix Llobregat.** La depuradora inclou una de les estacions de regeneració d'aigua més importants del món, que aplica diferents tecnologies com el tractament d'ultrafiltració i l'osmosi. La planta compta amb 6 estacions de bombament.
- **Planta depuradora de Gavà-Viladecans.** Aquesta depuradora s'està reformant per ampliar i millorar el tractament, amb l'objectiu de regenerar un cabal per a usos agrícoles i urbans. La reforma també incorpora el tractament d'eliminació de nutrients, que redueix el risc d'eutrofització al delta del Llobregat, a la llacuna de la Murtra i al litoral.

La depuradora disposa d'un emissari submarí d'1,5 Km que aboca l'aigua depurada lluny de la costa. La devolució d'aigua depurada evita la intrusió d'aigua salina al delta del Llobregat i a la llacuna de la Murtra.

Malgrat aquesta infraestructura, en els últims anys ha disminuït el volum d'aigua reutilitzada respecte a anys anteriors. La diferència respecte a l'any 2012 ha estat de 8 punts percentuals per a la depuradora Gavà-Viladecans i 27 punts percentuals per a la depuradora del Baix Llobregat.

## Riscos naturals

Esplugues no compta amb elements importants que puguin comportar riscos naturals associats al seu entorn.

El document **avaluació preliminar dels impactes a Espanya per Efecte del Canvi Climàtic** recull els impactes potencials del canvi climàtic a nivell nacional, abastant àmbits com ara ecosistemes, biodiversitat, recursos naturals i clima. Cal destacar el previsible increment de les precipitacions en l'arc mediterrani, així com l'increment, tant en freqüència com en violència, d'esdeveniments climàtics extrems, com pluges torrencials.

L'Ajuntament ja té el **Document Únic de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM)** i en procés d'elaboració el **Pla de lluita contra el canvi climàtic**.

### 3.5. ANÀLISI ENERGÈTIC

---

#### Consums Energètics

El consum d'energia a Esplugues durant l'any 2012 va ser de 479.819 MWh, fet que suposa un consum per habitant de 10.269 kWh/any, inferior a la mitjana de consum de la província de Barcelona (11.478 kWh/any). A més, la tendència indica una significativa reducció del consum durant els últims cinc anys.

**El sector del transport** és el que suposa un major consum energètic a nivell local (277.945 MWh/any, un 46,59% del total), si bé és cert que també és el que ha patit un major descens dels últims anys (el 19,56% respecte al 2005, mentre que en el sector domèstic s'ha reduït un 9,21% i el consum en el sector terciari ha augmentat un 14,81%).

En verificar els nivells d'emissions de CO<sub>2</sub> producte del consum energètic, les dades indiquen una disminució anual progressiva en tots els sectors, inclòs l'ús domèstic. A més, també descendeixen les emissions de CO<sub>2</sub> per habitant, de 3,74-2,91 (un 22%), per tant, Esplugues emet 0,43 tones de CO<sub>2</sub> menys que la mitjana de la província (3,34 tCO<sub>2</sub>/hab), amb una reducció d'un punt percentual més que els municipis veïns.

Pel que fa al grau de consecució dels objectius fixats en relació a la **reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle**, la implementació del PAES permetria pràcticament complir amb l'objectiu proposat i reduir el 20% de les emissions de GEH del municipi, ja que redueix en un 46% (1.799 t de CO<sub>2</sub>eq) les 3.888 t de CO<sub>2</sub>eq de l'any de referència, 2005.

#### Mesures d'estalvi i eficiència

A través del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible d'Esplugues de Llobregat s'estableixen totes aquelles accions que, sobre la base de les auditories i anàlisi realitzades en el territori, permeten jerarquitzar accions i funcionar com a **instrument per a la implementació de totes aquelles mesures relatives a la reducció de consums i eficiència energètica**.

Aquest pla d'acció detalla les **línies d'actuació** a dur a terme, amb un total de **41 accions** que determinen l'abast, els objectius, la metodologia, els beneficis i els agents de canvi implicats:

- Dependències municipals, ja siguin de gestió directa o concessió.
- Il·luminació pública.
- Semàfors.
- Flota municipal de vehicles.

- Flota de vehicles de serveis prestats per l'Ajuntament (jardineria, neteja viària...)
- Gestió de residus.
- El cicle de l'aigua.
- Transport públic municipal.
- La planificació.
- Adquisició de béns i serveis.
- Domèstic.
- Petites activitats econòmiques, comerços, tallers...
- Mobilitat urbana.
- Participació ciutadana.
- Altres (normativa, construcció...)

### 3.6. ANÀLISI ECONÒMIC

---

#### Caracterització del mercat de treball local

La taxa d'atur registrada a Esplugues de Llobregat s'ha duplicat com a conseqüència de la crisi econòmica. No obstant això, a partir de 2014 la taxa d'atur comença a baixar, situant-se en 10,11% al desembre de 2017, que suposa 2.245 persones aturades a la localitat.

Pel que fa al tipus d'ocupació a Esplugues, durant l'any 2016, més del 25% de les contractacions que es van fer van ser a personal per a serveis de restauració, personals, de protecció i vendes, i aproximadament el 75% del total de les contractacions correspon al sector serveis. Tot i que la contractació en el sector industrial no arriba al 25%, el percentatge de contractació indefinida sobre el total de contractacions és el mateix en el sector serveis que en el sector industrial, un 15%.

#### Distribució i localització de l'activitat econòmica i del teixit empresarial

L'any 2016, Esplugues compta amb aproximadament 1.250 centres de cotització (dels quals un 80% són societats). Per sectors, un 80% dels centres de cotització desenvolupen activitats de serveis.

**El sector serveis aglutina la majoria de persones assalariades del municipi (72% l'any 2017).** El sector industrial és el segon, amb un 25%.

**Cal destacar que prop del 70% de la facturació de la localitat correspon a 3 grans empreses** (2 del sector industrial i 1 del sector serveis), de manera que suposen el suport clau per al desenvolupament econòmic de la ciutat. Partint d'aquest fet, es confirma que la generació de nous models de producció més diversificats, així com una consolidació de les empreses existents són necessaris per al futur d'Esplugues.

El municipi compta amb els següents **polígons industrials**: Montesa, La Plana i El Gall, aquest últim és el més extens, amb 15 ha de superfície ocupada (un 3,4% del total del municipi) i el que més empreses acull. Aquests polígons donen feina a més de **2.500** treballadors i treballadores.





Ubicació física dels polígons empresarials d'Esplugues. Font: SIPAE, Generalitat de Catalunya

### Estat i situació dels polígons industrials

Actualment els polígons industrials concentren aproximadament el 20% del teixit empresarial d'Esplugues:

- ❖ El 73,5% se situa al polígon El Gall.
- ❖ El 24% en els polígons La Plana i Montesa.

Les principals **activitats industrials** són, per ordre: la manufactura, les arts gràfiques, la quimicofarmacèutica, l'energia i l'aigua.

En el **sector serveis**, també per ordre d'importància: els serveis professionals, el sector audiovisual, els centres educatius i els serveis de neteja.

### Atractiu empresarial i altres aspectes estratègics

Esplugues, per la seva proximitat a Barcelona i als seus nodes logístics, es troba en una **bona posició per atraure activitats d'alt valor afegit al municipi**. En el seu territori s'ubiquen importants empreses dels **sectors biociències i farmacèutic** i els darrers

anys ha fet una clara aposta cap a la innovació. Tot això fa que aquest territori sigui un pol d'atracció per a empreses i indústries de valor afegit que afavoreixin la reactivació econòmica i la creació d'ocupació de qualitat i, en definitiva, per mantenir i incrementar els nivells de benestar que la caracteritzen.

#### Situació econòmica de les persones i les llars

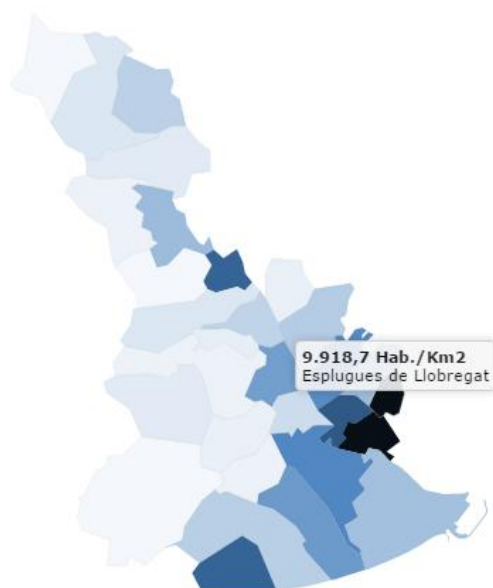
**La Renda Familiar Disponible Bruta** el 2014 al municipi és de 18.900 €, un 9,24 % superior a la mitjana de la Comarca del Baix Llobregat.

### 3.7. ANÀLISI DEMOGRÀFICA

---

#### Densitat de població

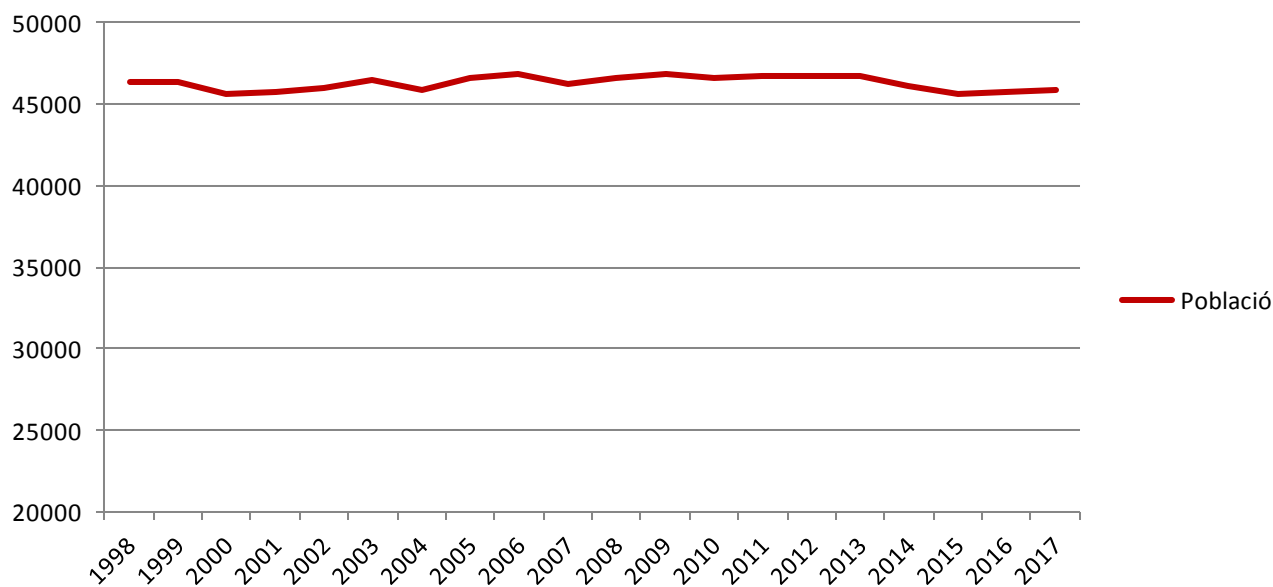
Esplugues és **un dels municipis amb més nombre d'habitants per m<sup>2</sup>** del Baix Llobregat, amb 9.918,7 hab/km<sup>2</sup> (la mitjana de la comarca 2.477,9 hab/Km<sup>2</sup>).



Aquesta característica la comparteix amb les localitats de: Castelldefels (4.964,3 hab/km<sup>2</sup>), Cornellà de Llobregat (12.357,1 hab/km<sup>2</sup>), Sant Andreu de la Barca (4.970,9 hab/km<sup>2</sup>), Sant Boi de Llobregat (3.828,4 hab/km<sup>2</sup>), Sant Feliu de Llobregat (3.705,6 hab/km<sup>2</sup>), Sant Joan Despí (5.391,3 hab/km<sup>2</sup>), Sant Vicenç dels Horts (3.068,3 hab/km<sup>2</sup>) i Viladecans (3.213,2 hab/ km<sup>2</sup>).

#### Estructura demogràfica

D'acord amb les dades del padró continu, Esplugues comptava amb 46.146 habitants l'any 2017, que representen menys de l'1% de la població de la província de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB). A diferència dels municipis veïns, **no hi ha hagut un creixement poblacional destacable durant els últims 20 anys**, mantenint-se entre els 45.000 i els 47.000 hab., sense canvis significatius, tot i el creixement de la població immigrant esdevingut durant la dècada passada.



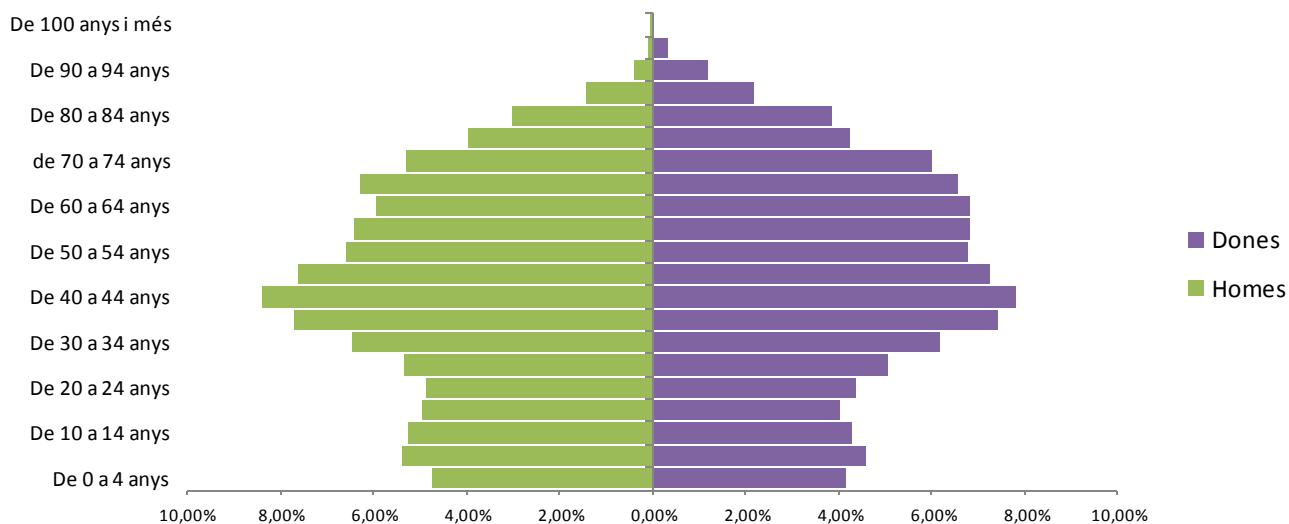
Creixement demogràfic anual a Esplugues. Font: Ajuntament d'Esplugues.

### Procedència

L'any 2017 el **10,70% de la població que resideix a Esplugues és estrangera**, dada inferior a la del conjunt de l'Àrea Metropolitana (14,7%) i Catalunya (13,8%).

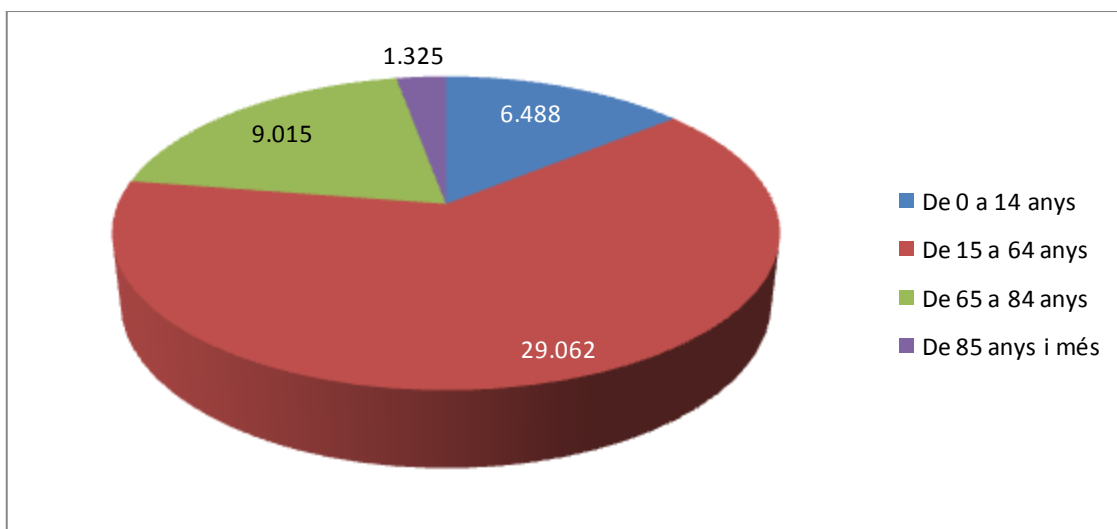
### Piràmide poblacional

La classificació de la població per grup d'edats presenta un **major percentatge entre els 35 i 44 anys**, el 15,77% de la població total.

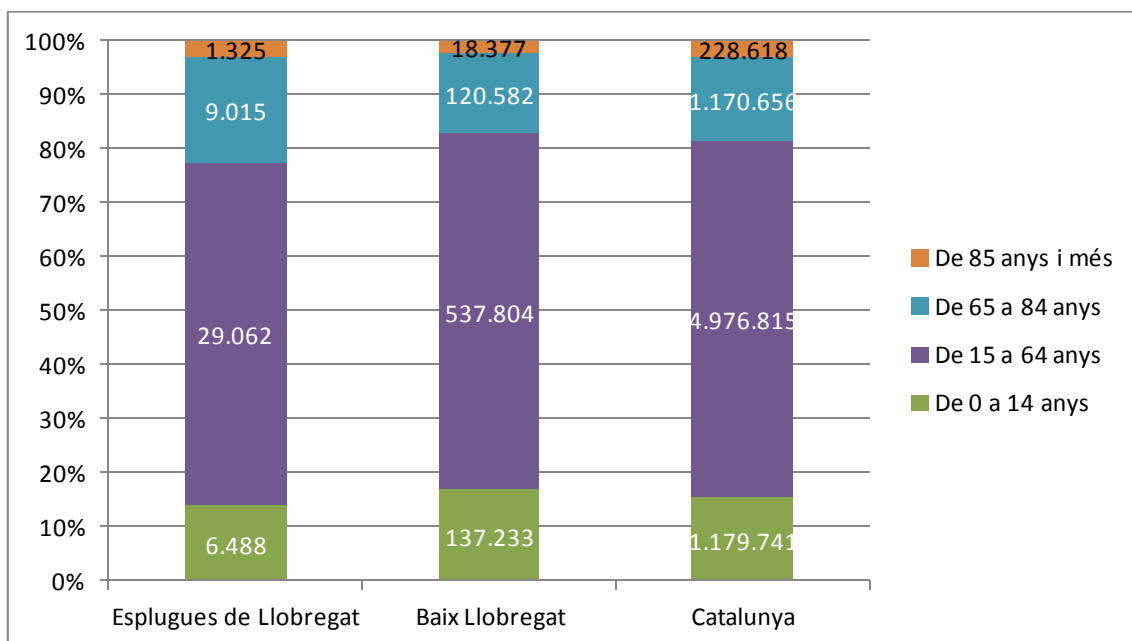


Piràmide poblacional de Espluges 2015

És important assenyalar que les tendències demogràfiques actuals evidencien **el pes demogràfic que durant els últims anys ha guanyat la població d'Espluges major de 60 anys**, així com la baixa taxa de nens i nenes menors de 15 anys. Aquests valors són superiors respecte a la mitjana de la comarca i la Comunitat Autònoma, i suposen una dada molt a tenir en compte de cara a la futura planificació estratègica del municipi.



Comparativa de població per grups d'edat a Espluges



Comparativa del % demogràfic per rangs d'edat

### Tendències demogràfiques

Pel que fa a l'evolució del moviment natural de la població, **la natalitat es troba en tendència decreixent** des de l'any 2009. Durant l'any 2015 van néixer 401 nens i nenes, 9,23% menys que en 2011 i un 20% menys que en 2007, fet que suposa una enorme tendència recessiva. La mitjana de la comarca concorda amb aquesta tendència (un 21% menys de naixements des de 2007), si bé a nivell de Catalunya la taxa de natalitat ha augmentat des de 2006. El nombre de defuncions ha augmentat els últims 4 anys, després d'haver estat força estable des de començaments de segle.

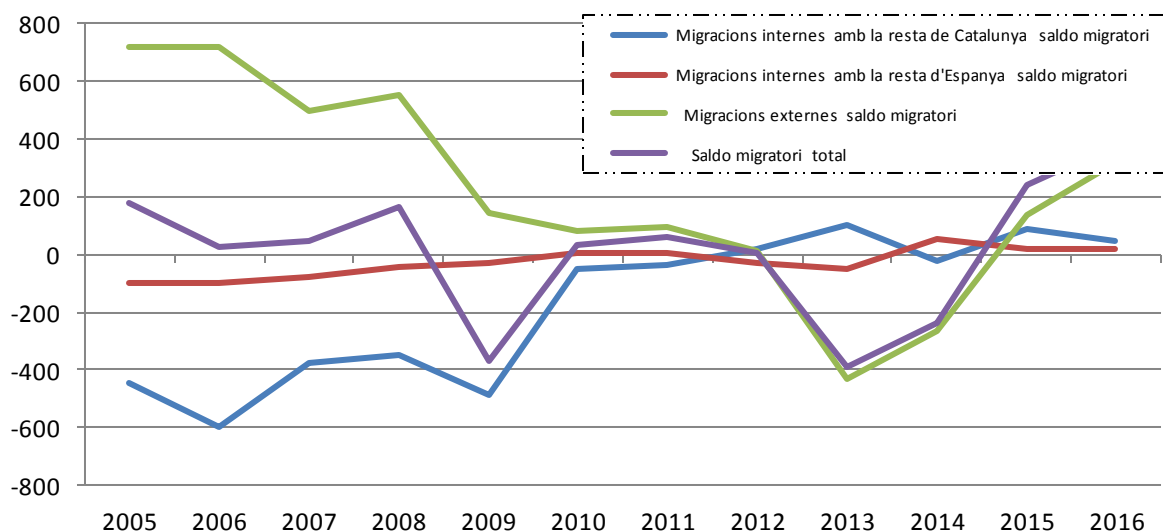
Naixements(2015)	Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	Catalunya
Nens	216	3.996	36.262
Nenes	185	3.676	33.876
Total	401	7.672	70.138

Defuncions (2015)	Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	Catalunya
Homes	174	2.850	30.866
Dones	195	2.788	30.453
Total	369	5.638	61.319

Nombre de naixements i defuncions a Esplugues (2015)

### Saldo migratori

Esplugues ha acollit des de començaments de la passada dècada un gran nombre de persones procedents d'altres països i, tot i que alguns dels habitants locals també van marxar a viure fora, el saldo migratori es mantenia positiu. No obstant això, aquesta tendència comença a canviar a partir de 2008, com a conseqüència de la crisi econòmica. La baixada del nombre d'habitants locals que abandonen el municipi i un precipitat descens del nombre de persones que arriben de fora del país, unit al fet que part de les persones arribades en els anys anteriors decideixin anar-se'n, fa que a partir de l'any 2012 hi hagi més persones que abandonin Esplugues que les que hi arriben. Tot això ha contribuït a què el saldo migratori total hagi passat a ser negatiu.



Saldo migratori a Esplugues de Llobregat (2005 - 2015). Font: Idescat

### 3.8. ANÀLISI SOCIAL

Tal com s'ha comentat anteriorment, històricament Esplugues ha estat dividida en **tres nuclis** de gènesi diferents que han donat lloc als 12 barris en els quals actualment s'agrupa la població.

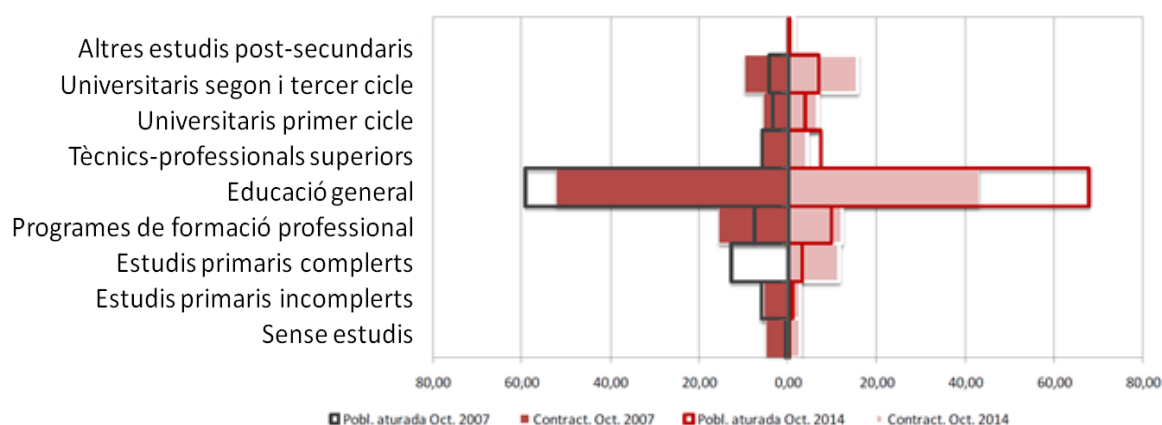
La pròpia orografia i topografia del territori i algunes de les barreres artificials imposades (autopista, carreteres...) **han dificultat la connexió interna dels barris i han facilitat la discontinuïtat de la seva trama urbana**. Més enllà d'aquestes dificultats, hi ha **diferències socioeconòmiques i culturals** entre aquests nuclis poblacionals.

Les zones residencials d'alt poder adquisitiu conviuen amb altres d'alta densitat de població i taxes d'immigració elevades, majorment d'origen sud-americà.

**La integració d'aquestes realitats socials suposa un dels principals reptes socials per al futur d'Esplugues.**

#### Nivell educatiu de la població

Analitzant el nivell d'estudis de la població de més de 16 anys, l'11,4% no té estudis, el 39% té estudis primaris i secundaris, el 14,1% Formació Professional, el 15,2% Batxillerat i el 20,2% estudis universitaris. Xifres totes elles similars a la mitjana de la Comarca i Catalunya.



Nivell d'estudis de la població d'Esplugues en base a la seva situació laboral



### Àmbits de conflictivitat

Esplugues de Llobregat **no presenta àmbits de conflictivitat especialment rellevants**, si bé des de començaments de la crisi econòmica de 2008 **ha augmentat la vulnerabilitat i el risc** d'exclusió social. Cal tenir en compte que, tot i que la comarca del Baix Llobregat és una de les que menys renda familiar disponible bruta té, Esplugues es troba per sobre de la mitjana de la comarca, fet que suposa un major poder adquisitiu general entre els habitants de la localitat. Els ajuts socials per mitjà d'ajudes i pensions no contributives són menors que la mitjana catalana (Esplugues: 14,68 ‰; Catalunya: 15,45 ‰), si bé el percentatge de persones beneficiàries del PIRMI és més alta (Esplugues: 5,8 ‰; Catalunya: 5,67 ‰). Pel que fa a execucions hipotecàries i per lloguer, la taxa d'Esplugues (7,99 ‰) és gairebé 5 punts percentuals inferior a la catalana (12,67 ‰), millor que la de la comarca (9,64 ‰) i la província (11,08 ‰).

Si bé és cert que la renda familiar és superior a la mitjana de la comarca, cal destacar **diferències socioeconòmiques importants entre els diferents barris d'Esplugues**, de la qual cosa es deriva la necessitat de realitzar **polítiques redistributives de renda**.

Esplugues compta amb un **Pla Local d'Inclusió Social**, amb l'objectiu de garantir un marc d'acció sobre el qual pivotar les diferents línies d'actuació en matèria d'integració.

### 3.9. ANÀLISI DELS INSTRUMENTS DE PLANIFICACIÓ EXISTENT

---

L'Ajuntament disposa actualment de plans i programes específics en base a les problemàtiques i reptes identificats en el municipi.

A continuació es detallen els instruments de planificació existents que, fins ara, han permès a Esplugues articular un sistema estratègic i operatiu a través del qual programar les accions i projectes per a la millora contínua de la ciutat i l'abordatge de reptes, la major part de les quals en línia amb les estratègies plasmades en aquest document.

D'entre aquests instruments de planificació cal destacar els Plans d'Actuació Municipal (PAM) que han estat una aposta per un model de ciutat basat en la convivència, el benestar i la qualitat de vida de les persones. Coincideixen amb el mandat electoral i recullen el conjunt d'accions, projectes i iniciatives per a cada període.

L'elaboració dels PAM recull les diferents mirades que ha aportat la ciutadania, les entitats, els grups polítics i els agents socioeconòmics del nostre territori. Tothom ha tingut l'oportunitat de participar, de dir la seva, de fer aportacions i suggeriments o prioritzar o afegir actuacions. Aquest procés obert a la participació ciutadana és el resultat del compromís de l'equip de govern.

També cal fer referència a anteriors Plans estratègics, com el primer 1993- 2003 i les seves successives revisions fins a l'any 2015.

Aquest nou Pla Estratègic Esplugues 2025 suposa un salt qualitatiu molt important, ja que la seva formulació es projecta des de la base d'una anàlisi integrada i una reformulació de les debilitats i potencialitats, les fortaleces i les oportunitats.

Els objectius generals del Pla Estratègic Esplugues 2025, inclouen tot un seguit de nous plans o revisions dels actuals que desenvolupen objectius específics i que han de permetre situar la localitat en una posició òptima per assolir el model de ciutat que es desitja.

Finalment, caldrà desenvolupar el Pla d'implementació, subjecte a les sessions i modificacions durant el període de vigència del Pla Estratègic 2025, en funció dels factors externs i interns que incideixin en la ciutat i el seu desenvolupament com a model de ciutat de futur.

**Serveis generals**

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Pacte per a la reactivació econòmica i la creació d'ocupació de qualitat 2016-19</b>	L'objectiu central busca el benestar de les persones a través de la cohesió social, el creixement sostenible i la generació d'ocupació de qualitat. Es tracta d'utilitzar nous recursos, programes i eines d'intervenció municipal per donar resposta a necessitats sociolaborals del territori, identificant actuacions que proposin solucions concretes que permetin avançar en la millora de l'ocupabilitat de les persones, la generació de nous llocs de treball, el desenvolupament del teixit comercial i empresarial, i la millora de la seva competitivitat. Tot això amb la implicació dels agents socials i econòmics locals.	Serveis Generals i Econòmics	2016-2019
<b>Estudi estratègic del comerç d'Esplugues de Llobregat</b>	Estudi elaborat sobre la base del cens d'activitats econòmiques realitzat durant la segona meitat de 2013. Aquest estudi analitza l'oferta comercial de la ciutat d'Esplugues de Llobregat, entesa com el conjunt de l'aparell distributiu, amb diferents formes i modalitats, que consumidors i consumidores del municipi tenen al seu abast per cobrir les necessitats d'aprovisionament i compra.	Serveis Generals i Econòmics	2013
<b>Pla estratègic Turístic Comarcal</b>	Centrat en la promoció turística i liderat pel Consorci de Turisme del Baix Llobregat, té l'objectiu de convertir el Baix Llobregat en un territori amb més potencial turístic, incrementant el nombre de visitants, turistes i estades i, en definitiva, generar activitat econòmica i ocupació per a la localitat.	Serveis Generals i Econòmics	2015
<b>Document ÚNIC de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM)</b>	Els plans de protecció civil municipals passen a integrar-se en un únic document, el document únic de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM) que inclou tots els riscos sobre els quals s'elaboren plans.	Serveis Generals i Econòmics	2015-2018
<b>Projecte de Modernització Ajuntament Obert i Digital</b>	Pla que té com a objectius específics donar compliment als requeriments de la Llei 11/2007, de 22 de juny i, molt especialment, garantir un conjunt de drets d'accés a bona part del catàleg de tràmits i serveis de l'organització, a través de l'ús de les tecnologies, però també aconseguir un grau elevat de digitalització de totes les accions que s'efectuen en els diferents nivells de l'Ajuntament, de manera que s'aprofitin al màxim els potencials beneficis, sense produir o disminuint, si és factible, situacions de fragmentació o discriminació digital.	Serveis Generals i Econòmics	2008-2014

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Model de gestió d'Atenció a la Ciutadania</b>	Defineix el model d'atenció a la ciutadania des d'una perspectiva integral i multicanal sota una mateixa direcció tècnica.	Serveis Generals i Econòmics	2012-2014
<b>Pla Local de Seguretat Ciutadana</b>	Millorar la seguretat ciutadana, la seguretat viària i la convivència i el civisme a la ciutat, sota les següents premisses: a) L'avaluació contínua de l'estat de la seguretat pública, b) La millora contínua de la qualitat dels serveis de seguretat, c) La millora contínua de la prevenció de riscos	Serveis Generals i Econòmics	2016-2019
<b>Pla Local de Seguretat Viària</b>	Planteja mesures dirigides específicament a la millora de la seguretat viària en l'àmbit urbà i la necessitat d'analitzar els nivells de sinistralitat del municipi en el marc d'un conveni de col·laboració amb el Servei Català de Trànsit. L'estructura del document es basa en la disposició d'un bon grau d'informació sobre la matèria que permeti una diagnosi precisa per elaborar propostes adequades.	Serveis Generals i Econòmics	2008-2010 2011-2014
<b>Pla Local per a la Prevenció de la Drogodependència</b>	Actuacions de sensibilització i campanyes i protocols d'actuacions per reduir la drogodependència.	Serveis Generals i Econòmics	2011-2014
<b>Pla d'Actuació Municipal (PAM)</b>	És l'eina de gestió que recull el conjunt d'accions, projectes i iniciatives que impulsarà el govern municipal per als anys 2016-2019	Equip de govern	2016-2019
<b>Plans estratègics 1993 - 2015</b>	Documents que des de l'any 1993 i fins al 2015 han recollit les diferents actuacions i objectius que s'han desenvolupat a Esplugues, consensuades pels agents i les institucions participants. Cada 10 anys es revisa i es defineix el nou Pla.	Projectes estratègics	1993-2015
<b>Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona</b>	Va formular les línies estratègiques de treball per al període 2012-2015 que responen a la situació econòmica actual. El Pacte Industrial s'ha marcat com a àmbits prioritaris de treball per als propers anys la lluita contra l'atur, la millora de l'FP i el foment de l'emprenedoria i de la innovació. Així mateix, vol continuar incidint en la necessitat de comptar amb unes bones infraestructures i de garantir el diàleg social i la concertació, entre d'altres.		2012-2015

## Territori i Sostenibilitat

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Projecte d'Intervenció Integral en el barri de Can Vidalet</b>	És una eina de reforma i millora del barri de Can Vidalet per dotar-lo d'instruments que permetin donar resposta als nous reptes que es presenten i que són provocats per la dinàmica de canvi profund i ràpid que ha patit. És un important impuls en el procés de transformació del barri, amb la construcció de nous equipaments, la reurbanització d'alguns carrers i places, la millora de l'accessibilitat de la via pública, l'impuls del comerç i de l'activitat econòmica i l'aplicació d'altres mesures que augmentaran encara més la cohesió social.	Territori i Sostenibilitat	2008-2018
<b>Pla General Metropolità (PGM)</b>	El refós de planejament urbanístic de l'AMB consisteix en la transcripció, de les normes del planejament general, de les determinacions gràfiques dels expedients de la seva modificació i dels diversos planejaments derivats aprovats, per a tots els punts del territori i sempre dibuixats sobre una mateixa base cartogràfica. El refós del planejament de l'Àrea Metropolitana de Barcelona es va iniciar l'any 2001 per als 26 municipis indosos en el Pla General Metropolità aprovat el 1976 (tots, excepte Barcelona).	Territori i Sostenibilitat	1976 (encara vigent)
<b>Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB)</b>	És una associació privada sense ànim de lucre promoguda per l'Ajuntament de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona. El PEMB és un instrument per identificar les necessitats i potencialitats del territori a mig termini, preveure les tendències i amenaces i fer propostes per afrontar el futur en les millors condicions.	Planificació Estratègica	2000-2025
<b>Pla d'Actuació Metropolità (PAM)</b>	Recull les fites que l'AMB es compromet a aconseguir durant el mandat 2015-2019. Serveix, doncs, per concretar a nivell operatiu en cada àrea de gestió les línies d'intervenció, els objectius i les actuacions necessàries per desenvolupar adequadament les propostes que l'equip de govern proposa dur a terme per assolir les estratègies establertes en l'Acord de Govern signat entre els quatre grups polítics que formen part del govern metropolità.	Territori i Sostenibilitat	2016-2019
<b>Pla acústic d'aglomeració del Baix Llobregat</b>	Activitats diverses (diagnosi del mapa acústic, anàlisi de resultats del soroll, ordenança municipal, grau de molèstia del soroll, enquesta per a l'anàlisi psicosocial de la contaminació acústica) per identificar mesures per a la millora i recuperació de la qualitat acústica.	Territori i Sostenibilitat	2004-2014
<b>Pla d'impacte acústic B-23 i Ronda de Dalt</b>	Millora de la connectivitat de la infraestructura viària existent, la B-23, entre l'Av. Diagonal de Barcelona i Sant Joan Despí, analitzant la viabilitat en els aspectes urbanístics, de mobilitat (transport públic, vianants i bicicletes) paisatgístic ambiental i acústic.	Territori i Sostenibilitat	2015-2016
<b>Pla de vigilància i previsió de la contaminació atmosfèrica de la Diputació de Barcelona</b>	Diagnosi de la contaminació atmosfèrica en diversos municipis de la província de Barcelona a l'efecte d'establir accions correctores.	Territori i Sostenibilitat	2014

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Pla de reducció de residus</b>	Abasta les accions i/o mesures destinades a disminuir la quantitat de recollida selectiva dels residus sòlids urbans (RSU) que es generen al municipi, i els indicadors per mesurar el compliment dels objectius, en els següents àmbits/camps d'actuació: Ajuntament, Comerç i Domèstic.	Territori i Sostenibilitat	2008
<b>Pla d'accessibilitat</b>	Preveu una millora de l'entorn en temes de transport, urbanisme i edificació accessibles, adaptant la via pública, els edificis públics i intentant resoldre el tema de la mobilitat	Territori i Sostenibilitat	1999
<b>Pla Metropolità de Mobilitat Urbana</b>	Estableix entre els seus objectius prioritaris el d'iniciar el procés de formulació del Pla Metropolità de Mobilitat Urbana (PMMU) per atendre de manera unitària la gestió de la mobilitat a l'AMB, atenent especialment a la seguretat, la sostenibilitat, l'eficiència i l'accessibilitat. El PMMU ha de contemplar, de manera integrada, la mobilitat en els seus diferents aspectes: transport públic, vehicle privat, vianants i bicicletes, punts d'intercanvi, aparcament, sostenibilitat ambiental, circulació de mercaderies, etc. i servirà de marc per a la coordinació dels PMU dels municipis de l'àmbit de l'AMB.	Territori i Sostenibilitat	2011-2015
<b>Pla de Mobilitat Urbana Sostenible</b>	Recull un conjunt d'actuacions a la ciutat per incentivar els desplaçaments a peu, amb bicicleta o en transport públic, amb el doble objectiu de cuidar el nostre medi ambient i millorar la qualitat de vida.	Territori i Sostenibilitat	2016-2020
<b>Pla Local d'Habitatge</b>	Les línies estratègiques fonamentals del PLH són les següents: 1. Millora de l'estat i optimització de l'ús del parc d'habitatges existent. 2. Creació d'habitatges socials i protegits de nova planta. 3. Enfortiment dels serveis municipals en matèria d'habitatge.	Territori i Sostenibilitat	2012-2017
<b>Pla Director d'Infraestructures</b>	Recull totes les actuacions en infraestructures de transport públic per a un decenni previstes en l'àmbit de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb independència de l'Administració i l'operador que les explota. Les actuacions principals consisteixen en 1. Programa d'Ampliació de Xarxa; 2. Programa d'Intercanviadors, 3. Programa de Modernització i Millora, 4. Actuacions a la xarxa ferroviària estatal i 5. Infraestructures de transport públic per carretera.	Territori i Sostenibilitat	2011-2020
<b>Estudi urbanístic de Polígons d'Activitat Econòmica (PAE)</b>	Estudi d'oportunitats per a la millora urbanística de sectors d'activitat econòmica d'Esplugues de Llobregat.	Territori i Sostenibilitat	2013-2014
<b>Pla d'adequació de l'ordenació ambiental del medi nocturn</b>	Aquest pla té per objectiu l'adequació de l'enllumenat a les exigències del nou Reglament de Contaminació Lumínica i els principis de conservació del medi ambient.	Territori i Sostenibilitat	2007
<b>Pla Director d'Autocompostatge Metropolità (PDAM)</b>	Explora les possibilitats reals de prevenció en la generació de residus mitjançant l'autocompostat. Per això, en primer lloc es fixa l'objectiu d'establir el màxim del sostre de compostadors que poden instal·lar els municipis metropolitans marcant les estratègies per a la seva implementació: informació, formació i seguiment. A més, valora el cost econòmic dels materials i serveis necessaris. Finalment, analitza com la implantació de l'autocompostatge pot ajudar a retallar costos en la gestió de residus, amb la retirada de	Territori i Sostenibilitat	2013

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Pla d'Acció d'Energia Sostenible</b>	<p>contenedors o disminució de la freqüència de recollida.                      És un pla que pretén reduir el 2% de la fracció orgànica dels residus que proposa el PROGREMIC i el PMGRM per al 2016.</p> <p>Reaccionar i adoptar compromisos per aconseguir una reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle, fonamentada en una major eficiència energètica i en el pes creixent de les energies alternatives. Dóna lloc a accions concretes i mesurables que fan possible la consecució dels objectius comunitaris de reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH) mitjançant actuacions d'eficiència energètica i relacionades amb les fonts d'energia renovables.</p>	Territori i Sostenibilitat	2009

Àmbit social i ciutadania

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Pla d'Igualtat d'Oportunitats entre Homes i Dones</b>	L'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat, en col·laboració amb la Diputació de Barcelona, inicia el procés d'elaboració del Pla d'igualtat intern el primer trimestre del 2010. La diagnosi s'organitza en tres àmbits: En el primer es tracten les variables sociodemogràfiques de la plantilla . En el segon, l'estructura i la posició dels homes i dones des d'un punt de vista funcional i de responsabilitat. En el tercer s'analitzen les esmentades unitats d'anàlisi.	Serveis Generals i Econòmics	2010
<b>Plans d'igualtat de gènere per a la ciutadania d'Esplugues</b>	Reflecteixen el compromís institucional i la gestió transversal i integral de les polítiques i recursos municipals per promoure la igualtat entre dones i homes a Esplugues i afavorir els canvis estructurals necessaris des de la perspectiva de gènere.	Serveis Generals i Econòmics	2007-2021
<b>Plans Directors de Cooperació al Desenvolupament</b>	L'objectiu d'aquests instruments és determinar l'orientació estratègica que el municipi d'Esplugues de Llobregat vol donar a la seva cooperació al desenvolupament en els propers anys. a) Posar èmfasi en la sensibilització i dinamització de la població del municipi i promoure, des de l'Ajuntament, un Programa Municipal de Formació, Sensibilització i Dinamització de la ciutadania. b) Enfortir el treball de les entitats i estimular la seva participació i coordinació en el si del Consell de Cooperació. c) Desenvolupar una línia de cooperació directa en la qual es puguin articular els esforços de diferents departaments municipals i dels actors locals, i iniciar el camí cap a una cooperació "de ciutat". d) Dotar dels instruments necessaris per dur a terme aquestes orientacions i implementar el Pla Director. En definitiva, aposten per la promoció i la defensa dels drets humans, per la diplomàcia local per a la pau, i per a la construcció d'una aliança per assolir aquests objectius, on les capacitats pròpies dels municipis es posin especialment en valor.	Serveis a la Persona	2012-2025



NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Programa d'Activitats Educatives Complementàries (PAEC) per als centres docents de Esplugues</b>	L'Ajuntament col·labora amb els centres educatius en la formació integral de la ciutadania, posant a l'abast de les escoles una oferta educativa complementària. Aquest programa ha possibilitat que l'alumnat dels diferents nivells educatius, des de l'escola bressol fins a l'ensenyament de persones adultes, pugui assolir altres coneixements, contribuint a impulsar el concepte de ciutat educadora, amb una oferta àmplia i diversa, que abasta els àmbits del coneixement més diversos i que és molt necessària en la formació integral de les persones.	Serveis a la Persona	2013
<b>Projecte Educatiu de Ciutat</b>	És una eina participativa que fixarà quines són les prioritats educatives del municipi. És un instrument de planificació estratègica i participatiu per fer possible i operatiu el concepte de ciutat educadora, que es fonamenta en un concepte d'educació ampli que, partint de la importància del sistema educatiu i de la família en el procés educatiu de les persones, incorpora la funció educadora de la ciutat i tots els elements que la conformen.	Serveis a la Persona	2015-2016 2017-2018
<b>Pla Educatiu d'Entorn</b>	És una proposta de cooperació educativa entre el departament d'Ensenyament de la Generalitat i l'Ajuntament, amb la implicació dels centres educatius i els agents socials i educatius de l'entorn, amb l'objectiu de promoure l'èxit educatiu de tot l'alumnat i contribuir a la cohesió social mitjançant l'equitat, l'educació en valors, el foment de la convivència i l'ús de la llengua catalana.	Serveis a la Persona	2015-2016 2017-2018
<b>Pla de Transició al Treball (PTT)</b>	Programa subscrit amb la Diputació de Barcelona adreçat a joves que compleixin com a mínim els 16 anys i com a màxim 21 a l'any d'inici del programa, que hagin deixat l'educació secundària obligatòria sense obtenir el títol. L'objectiu és proporcionar al jovent competències bàsiques i professionals que els permetin incorporar-se al mercat de treball amb les millors possibilitats d'obtenir una feina qualificada.	Serveis a la Persona	2015-2017
<b>Projecte Èxit</b>	En col·laboració amb el Departament d'Ensenyament de la Generalitat, el projecte dona suport a alumnes de 3r i/o 4t curs d'ESO de diversos centres educatius públics que presentin dificultats d'aprenentatge i problemes de conducta, i que precisen d'actuacions individualitzades que facilitin la seva inclusió escolar, social i laboral.	Serveis a la Persona	2016-2018
<b>Pla Local d'Infància i Adolescència</b>	Preveu, de forma general, tres objectius principals: 1. Desenvolupar un sistema transversal i sostenible per a la planificació, l'ordenació i l'avaluació de les actuacions i els serveis adreçats a la infància i adolescència d'Esplugues. 2. Fixar i	Serveis a la Persona	2011-2014

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
	actualitzar els principis i normatives d'infància i adolescència a la planificació institucional, orientant al compliment dels drets de la infància. 3. Fer visible la infància i l'adolescència com a persones amb drets i deures del nostre municipi.		
<b>Pla Jove</b>	Determina les accions que des de l'administració local es generen per al jovent de la ciutat, coordinant les polítiques de joventut amb una clara voluntat de transformar les seves condicions de vida.	Serveis a la Persona	2013-2016 2014-2017
<b>Programa d'animació sociocultural de la gent gran</b>	Es concreta en dos eixos: 1- Programa de promoció de l'autonomia personal, integrat per diversos serveis, de caràcter assistencial i preventiu que comparteixen l'objectiu de millorar el benestar de les persones grans que presenten dificultats en alguna de les activitats de la vida diària. 2- Programa de Dinamització Sociocultural, integrat per un conjunt d'activitats culturals, lúdiques i físiques que van dirigides a dinamitzar el col·lectiu de la gent gran d'Esplugues.	Serveis a la Persona	S'aplica des de 2012
<b>Pla Municipal d'Atenció a les persones amb discapacitat</b>	Recull un seguit d'actuacions per a la millora de l'atenció de les necessitats de les persones amb discapacitat i per garantir la cohesió social.	Serveis a la Persona	2011-2014
<b>Programa intercultural d'intervenció comunitària i gestió d'immigració a Esplugues de Llobregat</b>	El projecte promou una opció intercultural basada en la simetria cultural, on les diferències culturals són un enriquiment comú. Es reconeix l'existència del pluralisme cultural com una realitat social i es treballa la comprensió de la diversitat en l'entorn on es viu, augmentant les capacitats de comunicació entre persones de diverses cultures, creant actituds positives i favorables a la interacció. Encaminat a una visió igualitària d'ètnies i classes socials en pro de la igualtat d'oportunitats.	Serveis a la Persona	2016-2017
<b>Pacte Local per la Dignitat, la Justícia Social i la Cohesió de les persones que viuen en situació de Vulnerabilitat</b>	Reduir la pobresa i l'exclusió social a tot el cicle de vida de les persones més vulnerables de la nostra ciutat.	Serveis a la Persona	2012-2013
<b>Pla Local d'inclusió social</b>	Adoptar nous enfocaments en les polítiques i en les formes de gestió, amb l'objectiu d'aconseguir una societat més igualitària i equitativa davant els nous fenòmens d'exclusió social. El Pla Local d'Inclusió Social d'Esplugues s'ha d'entendre com un instrument de planificació que ens ha permès respondre una sèrie de qüestions bàsiques pel que fa a quin municipi tenim (fase d'obertura), quin municipi volem (fase de tancament) i quines accions emprendrem per transformar el municipi en la direcció desitjada, i com ho portarem a terme.	Serveis a la Persona	2013

NOM	OBJECTIU	RESPONSABLE	TERMINI
<b>Pla de Cultura d'Esplugues</b>	És un document que, partint de la diagnosi exhaustiva de la situació actual, ha de servir per racionalitzar l'oferta cultural i treballar amb una òptima planificació i cohesió, prioritzant les accions per desenvolupar-les, transformar les idees en projectes i els projectes en realitat.	Serveis a la Persona	2005
<b>Pla d'equipaments esportius</b>	És un instrument de planificació municipal que concreta i situa les necessitats d'equipaments esportius en l'àmbit local i les contrasta amb les determinacions del Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya (PIEC) adaptant-les a la situació de cada municipi. En el pla s'analitzen les diferents instal·lacions i espais esportius del municipi, classificant-los en tres tipus de xarxes d'equipaments esportius: la Xarxa Bàsica, la Xarxa Complementària i la Xarxa d'Interès Nacional.	Serveis a la Persona	2009-2010
<b>Taula de Convivència del barri de Can Vidalet</b>	És un projecte que neix amb l'objectiu d'enfortir la cohesió social al barri de Can Vidalet i millorar la convivència. Concebut com un espai de coneixement mutu, d'interacció, de diàleg entre persones que viuen al barri, que volen sumar esforços i aprofitar punts en comú per treballar juntes per la convivència.	Serveis a la Persona	2016
<b>Programa de suport als ens locals per a l'impuls dels serveis de mediació ciutadana</b>	Programa subscrit amb la Diputació de Barcelona per al desenvolupament i impuls d'un servei de mediació ciutadana.	Serveis a la Persona	2016
<b>Programa de participació ciutadana</b>	Establir mecanismes diversos de participació ciutadana: 1.- Espais (Consells sectorials, Consell Econòmic i Social, Consell Ciutat, Audiència pública als nois i noies, Consell d'Infants, intervenció en el Ple) 2.- Processos (queixes i suggeriments, consultes populars, participació pública en projectes, enquestes de satisfacció de serveis, participació en el Pressupost Municipal, Pla Estratègic, PAM, Pla de Seguretat, Pla de Mobilitat Urbana Sostenible, Pressupost Participatiu), per concretar de manera més detallada la participació dels veïns i veïnes i de les entitats en la gestió municipal, respectant les facultats de decisió que corresponen als òrgans representatius regulats per les lleis; facilitar la més àmplia informació sobre les activitats de l'Ajuntament i els seus serveis i reforçar els models de gestió esmentats	Serveis a la Persona	2010
<b>Pla Local LGBTI</b>	Té per objectiu impulsar el desplegament de la Llei 11/2014, de 10 d'octubre, orientada a garantir els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i erradicar l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia.	Serveis a la Persona	2017

### 3.10. ANÀLISI DEL MARC COMPETENCIAL

---

Esplugues de Llobregat se supedita a les normatives i lleis autonòmiques i estatals. En previsió del desplegament de les línies d'actuació del present Pla Estratègic, s'ha estudiat el marc competencial de l'Ajuntament per tal d'identificar de manera preliminar aquells àmbits en què Esplugues hagi de contemplar la col·laboració amb altres organismes públics que complementin les seves competències.

L'article 140 de la Constitució Espanyola de 1978 garanteix l'autonomia dels municipis i determina que aquests gaudiran de personalitat jurídica plena, però no estableix un nucli de competències pròpies o reservades als municipis del conjunt de l'estat.

Pel que fa a la **Comunitat Autònoma de Catalunya**, l'article 84.1 de la Llei Orgànica 6/2006, de 19 de juliol, de reforma de l'Estatut d'Autonomia de Catalunya, garanteix als municipis d'aquesta Comunitat un nucli de competències pròpies que han d'ésser exercides per aquestes entitats amb plena autonomia, subjecta només a control de constitucionalitat i de legalitat.

Aquest nucli de competències pròpies dels ens locals, dels municipis, està regulat en l'apartat 2 de l'esmentat article 84 de la Llei Orgànica 6/2006, que estableix que els governs locals de Catalunya tenen en tot cas competències pròpies sobre les matèries següents, en els termes que determinin les lleis:

- a) L'ordenació i la gestió del territori, l'urbanisme i la disciplina urbanística i la conservació i el manteniment dels béns de domini públic local.
- b) La planificació, la programació i la gestió d'habitatge públic i la participació en la planificació en sòl municipal de l'habitatge de protecció oficial.
- c) L'ordenació i la prestació de serveis bàsics a la comunitat.
- d) La regulació i la gestió dels equipaments municipals.
- e) La regulació de les condicions de seguretat en les activitats organitzades en espais públics i en els locals de concurrència pública. La coordinació mitjançant la Junta de Seguretat dels diversos cossos i forces presents al municipi.
- f) La protecció civil i la prevenció d'incendis.
- g) La planificació, l'ordenació i la gestió de l'educació infantil i la participació en el procés de matriculació en els centres públics i concertats del terme municipal, el manteniment i l'aprofitament, fora de l'horari escolar, dels centres públics i el calendari escolar.
- h) La circulació i els serveis de mobilitat i la gestió del transport de viatgers municipal.
- i) La regulació de l'establiment d'autoritzacions i promocions de tot tipus d'activitats econòmiques, especialment les de caràcter comercial, artesanal i turístic i foment de l'ocupació.

- j) La formulació i la gestió de polítiques per a la protecció del medi ambient i el desenvolupament sostenible.
- k) La regulació i la gestió dels equipaments esportius i de lleure i promoció d'activitats.
- l) La regulació de l'establiment d'infraestructures de telecomunicacions i prestació de serveis de telecomunicacions.
- m) La regulació i la prestació dels serveis d'atenció a les persones, dels serveis socials públics d'assistència primària i foment de les polítiques d'acollida de persones immigrants.
- n) La regulació, la gestió i la vigilància de les activitats i els usos que es duen a terme a les platges, els rius, els llacs i la muntanya.

En l'àmbit de la legislació específica de règim local és l'article 25 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, de bases del règim local, modificat per la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitat de l'Administració Local, el qual estableix les **competències pròpies dels municipis** en les següents matèries:

- a) Urbanisme: planejament, gestió, execució i disciplina urbanística. Protecció i gestió del Patrimoni històric. Promoció i gestió de l'habitatge de protecció pública amb criteris de sostenibilitat financera. Conservació i rehabilitació de l'edificació.
- b) Medi ambient urbà: en particular, parcs i jardins públics, gestió dels residus sòlids urbans i protecció contra la contaminació acústica, lumínica i atmosfèrica a les zones urbanes.
- c) Abastament d'aigua potable a domicili i evacuació i tractament d'aigües residuals.
- d) Infraestructura viària i altres equipaments de la seva titularitat.
- e) Avaluació i informació de situacions de necessitat social i l'atenció immediata a persones en situació o risc d'exclusió social.
- f) Policia local, protecció civil, prevenció i extinció d'incendis.
- g) Trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat. Transport col·lectiu urbà.
- h) Informació i promoció de l'activitat turística d'interès i àmbit local.
- i) Fires, proveïments, mercats, llotges i comerç ambulat.
- j) Protecció de la salubritat pública.
- k) Cementiris i activitats funeràries.
- l) Promoció de l'esport i instal·lacions esportives i d'ocupació del temps lliure.
- m) Promoció de la cultura i equipaments culturals.
- n) Participar en la vigilància del compliment de l'escolaritat obligatòria i cooperar amb les administracions educatives corresponents en l'obtenció dels solars necessaris per a la construcció de nous centres docents. La conservació, manteniment i vigilància dels edificis de titularitat local destinats a centres públics d'educació infantil, d'educació primària o d'educació especial.
- o) Promoció en el seu terme municipal de la participació de la ciutadania en l'ús eficient i sostenible de les tecnologies de la informació i les comunicacions.

A més d'aquestes competències pròpies, l'article 27 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, en la redacció que en fa la Llei 27/2013, de 27 de desembre, estableix que amb l'objecte d'evitar duplicitats administratives, millorar la transparència dels serveis públics i el servei a la ciutadania i, en general, contribuir als processos de racionalització administrativa, generant un estalvi net de recursos, **l'Administració de l'Estat i les de les comunitats autònomes poden delegar**, en els municipis, seguint criteris homogenis, entre altres, **les següents competències**:

- a) Vigilància i control de la contaminació ambiental.
- b) Protecció del medi natural.
- c) Prestació dels serveis socials, promoció de la igualtat d'oportunitats i la prevenció de la violència contra la dona.
- d) Conservació o manteniment de centres sanitaris assistencials de titularitat de la Comunitat Autònoma.
- e) Creació, manteniment i gestió de les escoles infantils d'educació de titularitat pública de primer cicle d'educació infantil.
- f) Realització d'activitats complementàries en els centres docents.
- g) Gestió d'instal·lacions culturals de titularitat de la Comunitat Autònoma o de l'Estat, amb estricta subjecció a l'abast i condicions que deriven de l'article 149.1.28a de la Constitució Espanyola.
- h) Gestió de les instal·lacions esportives de titularitat de la Comunitat Autònoma o de l'Estat, incloent les situades en els centres docents quan es facin servir fora de l'horari lectiu.
- i) Inspecció i sanció d'establiments i activitats comercials.
- j) Promoció i gestió turística.
- k) Comunicació, autorització, inspecció i sanció dels espectacles públics.
- l) Liquidació i recaptació de tributs propis de la Comunitat Autònoma o de l'Estat.
- m) Inscripció d'associacions, empreses o entitats en els registres administratius de la Comunitat Autònoma o de l'Administració de l'Estat.
- n) Gestió d'oficines unificades d'informació i tramitació administrativa.
- o) Cooperació amb l'Administració educativa a través dels centres associats de la Universitat Nacional d'Educació a Distància.

### 3.11. ANÀLISI DE RISCOS

---

Per a l'òptim desplegament del Pla Estratègic d'Esplugues s'han identificat de manera preliminar els principals riscos que podrien afectar el normal desenvolupament del Pla d'Implementació. Per a això s'ha relacionat cadascun dels riscos previstos amb mesures correctives i preventives, les quals són exposades a continuació.

Els principals riscos als quals el Pla Estratègic d'Esplugues haurà de fer front es relacionen amb els següents aspectes: el desenvolupament operatiu de les línies d'actuació; determinats requisits normatius; la capacitat tecnic-administrativa; o l'existència de dificultats tècniques que poden complicar la resolució dels problemes urbans

#### Desenvolupament operatiu de les línies d'actuació

El risc potencial és la no execució o execució problemàtica d'actuacions del Pla d'Implementació. Les línies d'actuació previstes en el Pla Estratègic han estat configurades a partir de la definició de projectes i operacions dependents de diferents departaments municipals i que tenen el seu reflex en els corresponents plans sectorials.

#### Requisits normatius

El risc potencial és que les operacions siguin no executables per conflicte de competències municipals. El mateix anàlisi integrat del Pla Estratègic d'Esplugues conté una descripció de les competències pròpies i delegades de l'Ajuntament, de manera que des de l'inici del procés de definició del Pla d'Implementació s'han de preveure aquest tipus de possibles problemes. Segons alguns projectes previstos, es necessitarà la col·laboració d'altres entitats públiques supramunicipals les competències de les quals s'han de coordinar amb les pròpies de l'Ajuntament, per la qual cosa ja s'han de tenir en compte la necessitat de futures reunions de treball a aquest efecte.

#### Capacitat tecnicoadministrativa

Davant el risc potencial en la gestió tècnica i administrativa del Pla Estratègic d'Esplugues, s'ha dissenyat un Equip tècnic municipal de seguiment del Pla amb personal propi de l'Ajuntament, contemplant la possibilitat de comptar amb una assistència externa especialitzada en aquells àmbits en què es consideri convenient reforçar capacitats.

### **Dificultats tècniques**

El risc potencial és el retard i les dificultats d'execució de les línies d'actuació que desplegarà el Pla Estratègic. Aquestes barreres tècniques que les operacions es puguin trobar durant la seva execució s'han de considerar per les diferents àrees municipals implicades en el disseny i definició del Pla. Davant els imprevistos que puguin presentar-se durant el desplegament de les línies d'actuació, l'Ajuntament compta amb la capacitat tècnica necessària per a solucionar-los, ja siguin projectes d'infraestructures o actuacions programàtiques. Així mateix, els plecs de prescripcions per a la contractació dels diferents serveis externs que es requereixin seran definits detalladament, exposant clàusules concretes de resolució de conflictes i problemes tècnics.



#### 4. DIAGNOSI DE SITUACIÓ DE L'ÀREA URBANA

En el marc del procés d'elaboració del Pla Estratègic Esplugues 2025, entre maig i juliol de 2016, es van desenvolupar **jornades de treball que van comptar amb la participació de totes les àrees tècniques municipals, representants del sector econòmic i social de la ciutat i representants de l'àmbit polític.**

Fruit d'aquestes jornades es va anar treballant, de forma col·laborativa i consensuada, en la identificació dels principals problemes i reptes als quals s'enfronta Esplugues en els diferents àmbits temàtics.

Així mateix, s'ha elaborat un **DAFO** amb les aportacions rebudes per totes les persones que hi van participar, i que ha estat completat i **enriquit des de diferents visions.**

En les següents pàgines es mostra la integració de totes aquestes aportacions pel que fa a les debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats del municipi, així com el llistat complet de reptes i aquells considerats més rellevants i prioritaris per a la ciutat (estratègics).

---

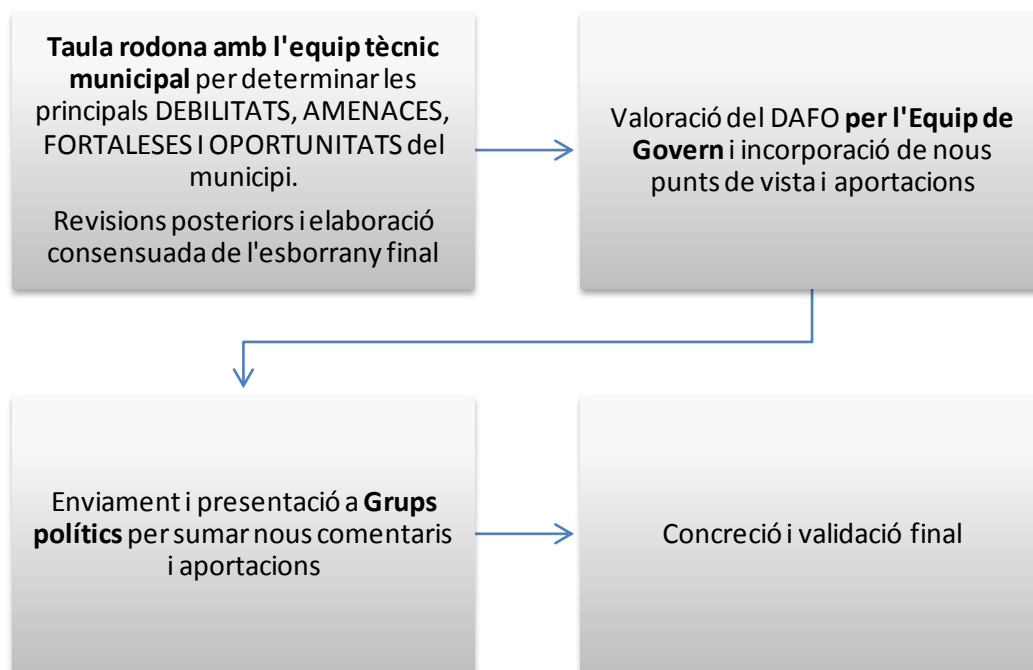
#### 4.1. ANÀLISI DAFO

Per a la confecció de l'anàlisi DAFO d'Esplugues s'ha dut a terme un procés participatiu en el qual s'ha involucrat a:

- Equip de govern, grups polítics municipals i equip tècnic municipal.
- Representants socials, culturals i econòmics del territori.

Anàlisi DAFO realitzat per Equip de govern, grups polítics i personal tècnic de l'Ajuntament

L'elaboració del DAFO del municipi a partir de l'equip de govern, altres forces polítiques i l'equip tècnic municipal, s'ha dut a terme en les següents fases:



Tot aquest procés s'ha dut a terme a través de **taules de debat** en què valorar la informació aportada en la sessió anterior i continuar avançant en el procés a través de la validació en consens i l'aportació de tots i totes. A continuació es facilita l'anàlisi DAFO, resultat final del procés:

Medi Ambient



DEBILITATS	FORTALESES	AMENACES	OPORTUNITATS
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trànsit rodat: contaminació local.</li> <li>-Impossibilitat d'incidir sobre el trànsit interurbà.</li> <li>-Configuració orogràfica.</li> <li>-Gestió de residus estancada (reciclatge).</li> <li>-Transport públic.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Parcs urbans, parc natural, Xarxa Natura 2000 (12 m<sup>2</sup> de zones verdes per habitant. OMS 10m<sup>2</sup> / habitant).</li> <li>+ Proximitat al mar: evita concentració de contaminants.</li> <li>+ Ciutat compacta: abastable en trànsit de vianants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Canvi climàtic.</li> <li>-La incertesa i l'impacte de les decisions preses respecte a l'accés a Barcelona a través del trànsit rodat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Entorn natural.</li> <li>+ Foment del transport públic a partir de la implantació del Pla de Mobilitat.</li> </ul>

Aspectes Sociodemogràfics



DEBILITATS	FORTALESES	AMENACES	OPORTUNITATS
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Envel·liment poblacional.</li> <li>-Baixa natalitat.</li> <li>-Elevada densitat poblacional.</li> <li>-Preu lloguer elevat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Equipaments municipals com a motors de cohesió social.</li> <li>+ Elevada qualitat de l'espai públic.</li> <li>+ Ciutat segura i tranquil·la.</li> <li>+ Ric teixit associatiu.</li> <li>+ Elevada cobertura social pressupostària.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Tendència general: envelliment poblacional.</li> <li>-Context de crisi econòmica.</li> <li>-Desconnexió de "les 2 Esplugues".</li> <li>-Proliferació de barris no inclusius.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Nous barris: Porta BCN i ARE Montesa.</li> </ul>

Economia i Innovació



DEBILITATS	FORTALESES	AMENACES	OPORTUNITATS
<p>-Manca d'activitats de restauració i hoteleres d'un cert nivell.</p> <p>-Polígons industrials obsolets (sector Montesa obsolet, sector Gall requereix una actualització).</p> <p>-Falta d'estructura comercial (problemes de competitivitat del comerç local).</p> <p>-Taxa d'atur.</p> <p>-El Servei Local d'Ocupació s'identifica amb llocs de baixa qualificació.</p>	<p>+ Zones d'Activitat Econòmica: potencial d'atracció d'empreses de serveis avançats.</p> <p>+ Reserva de sòl per a activitats econòmiques (Porta BCN-ARE Montesa).</p> <p>+ Pressió fiscal baixa.</p> <p>+ Ciutat ben connectada amb Barcelona, el port i l'aeroport.</p>	<p>-Competència entre municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona: atracció d'empreses d'alt valor afegit.</p> <p>-Comerç tradicional resistent al canvi de paradigma.</p>	<p>+ Situació estratègica: Àrea Metropolitana de Barcelona.</p> <p>+ Pol "Farmàcia i Ciències de la Vida": Hosp. Sant Joan de Déu, farmacèutiques, Escola universitària d'infermeria , I+D+I.</p> <p>+ Renovació del pla d'usos dels polígons empresarials. I+D+I.</p> <p>+ Promoure la Marca Esplugues amb sinergies de la marca BCN.</p>

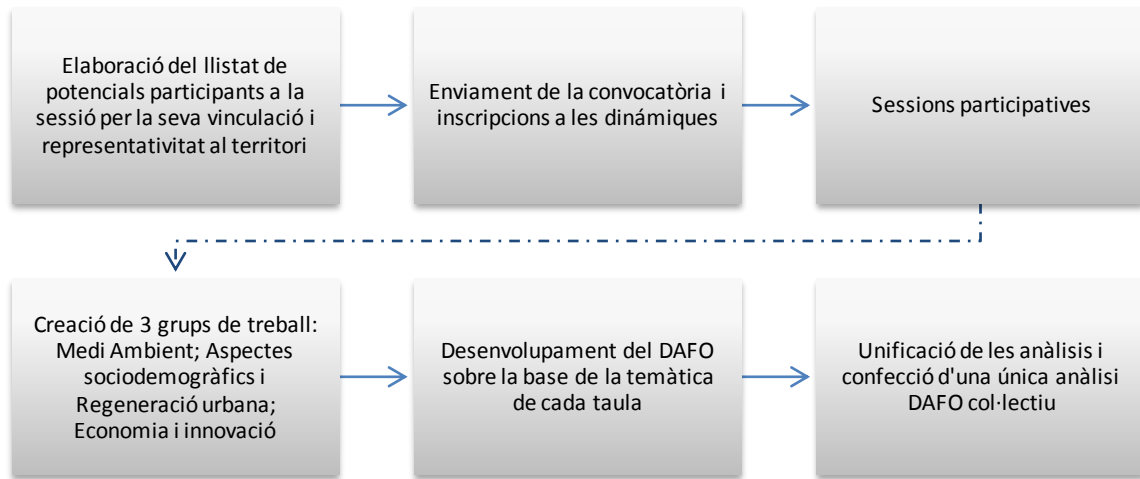
## Altres



DEBILITATS	FORTALESES	AMENACES	OPORTUNITATS
<p>-Parc d'habitatges i escoles envellit.</p> <p>-Centre històric: no exerceix com a veritable centre, ni com a nucli poblacional.</p> <p>-Manca d'un equipament cultural de dimensions adequades a la població.</p> <p>-Ciutat mal connectada amb la resta de municipis limítrofs.</p>	<p>+ Escoles públiques i privades, de qualitat i prestigi.</p> <p>+ Calendari de festes tradicionals consolidat.</p> <p>+ Atracció de població de l'entorn a nivell d'agenda cultural.</p>	<p>-Falta d'integració i programació de les activitats festives i socioculturals</p>	<p>+ Ciutat com a espai per a promoure l'activitat física.</p> <p>+ Creixement urbanístic ordenat.</p> <p>+ Parcs urbans com a escenaris on promoure activitats culturals.</p> <p>+ Implantar millores tecnològiques per aplicar intel·ligència a la ciutat, al dia a dia de l'administració i innovació.</p>

### Anàlisi DAFO realitzat per representants Econòmics i Socials

Amb l'objectiu de disposar d'una anàlisi DAFO realitzat des de la visió d'aquells representants socials i econòmics que conviuen amb les necessitats dels i de les habitants, i en moltes ocasions són representants dels seus interessos i inquietuds, es va considerar especialment rellevant dur a terme una dinàmica que facilités la seva posada en comú, a més de seguir una metodologia de participació que ha resultat transversal durant tot el procés. Les fases en què es va estructurar aquesta participació van ser les següents:



DEBILITATS	FORTALESES	AMENACES	OPORTUNITATS
-Falta de gent jove.	+Els serveis socio-sanitaris.	-“Fora” no coneixen Esplugues.	+La proximitat a Barcelona.
-Cost de l'habitatge.	+L'educació.		+ Posicionar-nos com a ciutat educadora.
- Absència de clars signes d'identitat.	+El teixit associatiu local.	-Envel·liment de la població.	+Establir un Pla pel desenvolupament empresarial local.
-Fragmentació de barris i diferència socioeconòmica.	+Zones verdes.	-Envel·liment del comerç.	+Ajudar al petit comerç.
-Estructura urbana que no afavoreix la integració.	+Parc natural de Collserola	-Centres comercials.	+Promoure la innovació ciutadana i projectes locals.
-El trànsit i l'autopista (soroll, contaminació...)	+Seguretat.	-L'emigració de la gent jove.	+Crear un centre d'innovació urbana.
-La manca d'il·luminació.	+Implicació ciutadana.	-La proximitat a Barcelona.	+Orgull de pertinença a Esplugues.
-Manca d'informació i comunicació a la ciutadania.	+Poliesportius.	-Perdre la identitat d'Esplugues.	+Explotar els polígons.
-El transport públic direcció sud.	+Proximitat a Barcelona.		+Millorar el transport públic.
-Manca de cohesió per a la diversitat cultural.	+Escoles internacionals.		+Potenciar la creativitat local.
-Classes socials per barris.	+Porta d'entrada a Collserola.		
-Manca d'atraccions per a la gent jove.	+Tramvia.		
	+Polígons.		

## 4.2. REPTES ESTRATÈGICS

Basant-se en les anàlisis i dinàmiques realitzades, finalment es van determinar de manera col·lectiva, les prioritats per a Esplugues.



# REPTES

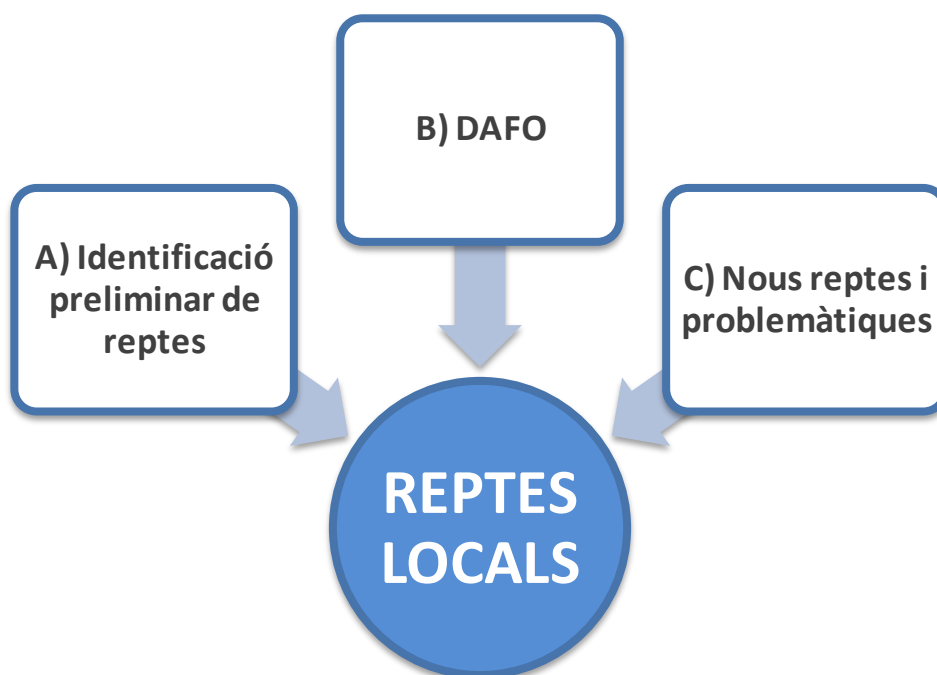
- **R1:** Millorar l'accessibilitat i l'estat de conservació del parc d'habitatges. Necessitat de construir una ciutat accessible i atractiva per a la gent jove.
- **R2:** Integració de barris i cohesió, tant a nivell socioeconòmic com cultural. Incrementar el sentiment de pertinença: reforçar la identitat del municipi. Salvar les barreres que representen les infraestructures viàries.
- **R3:** Donar a conèixer els serveis i l'educació de qualitat a Esplugues, tant públics com privats.
- **R4:** Necessitat de conformar una marca de ciutat i promocionarla.
- **R5:** Explotar els polígons disponibles per al desenvolupament empresarial. Determinar què volem d'ells i implantar un pla d'acció per a la promoció de la PIME i de l'ocupació.
- **R7:** Millorar el transport públic, l'accessibilitat per a vianants i les vies ciclistes. Promoure la intermodalitat. Connectar Esplugues amb la resta de municipis limítrofs de manera eficient.
- **R8:** Reduir l'ús de combustibles fòssils en la generació d'energia.
- **R9:** Reduir la desigualtat: de gènere, econòmica, social i educacional.
- **R10:** Implantar un model Smart City que apliqui la tecnologia a la ciutat per a la millora de la gestió pública el benestar i el nivell de vida dels ciutadans i ciutadanes d'Esplugues.
- **R11:** Aportar una oferta laboral de qualitat.
- **R12:** Sostenibilitat i qualitat dels serveis públics. Malgrat el creixement de la ciutat, seguir mantenint els estàndards de qualitat que la caracteritzen.
- **R13:** Informar i comunicar millor a la ciutadania i a l'exterior.
- **R14:** Potenciar el patrimoni cultural i natural i rehabilitar el paisatge urbà.



La definició dels reptes estratègics d'Esplugues, s'ha dut a terme en base als treballs realitzats pels diferents grups d'interès: ciutadania, grups polítics i equip tècnic de l'Ajuntament, basant-se en:

- A) La **identificació preliminar de reptes**.
- B) El **DAFO** realitzat en consens i col·laboració dels grups polítics i de l'equip tècnic de l'Ajuntament; i el DAFO realitzat pels representants econòmics i socials.
- C) **Nous reptes i problemàtiques** identificades en base a les reflexions sorgides dels grups de treball durant les sessions de participació.

Cadascun dels grups de treball ha realitzat la seva pròpia jerarquitització de reptes per a, finalment, establir un **llistat de reptes estratègics que ens aproparan a la nostra visió de futur**.



A continuació es facilita un resum de tots els reptes i problemàtiques identificades en els processos de participació duts a terme:

#### A) IDENTIFICACIÓ PRELIMINAR DE REPTES

- ÀREA METROPOLITANA
  - ✓ Promoció de l'economia terciària i innovadora.
  - ✓ Millora de la taxa d'atur.
  - ✓ Respostes de mobilitat sostenible a desplaçaments no obligats a la diversificació dels llocs de destinació.
- VISIÓ LOCAL
  - ✓ Model de ciutat cultural, accessible, verda, saludable, amable, sostenible, inclusiva, connectada, integrada amb capacitat d'actuació d'activitat econòmica i potenciada per l'entorn territorial de l'AMB.
- ECONÒMICS
  - ✓ Promoció del sector sociosanitari i de diagnòstic d'imatge.
  - ✓ Promoció del sector químicofarmacèutic.
  - ✓ Promoció dels 3 polígons industrials.
  - ✓ Promoció de negocis incipients.
- SOCIALS
  - ✓ Integració de barris.
  - ✓ Atracció de gent jove.
  - ✓ Generar i promoure una identitat local.
- HABITATGE
  - ✓ Facilitar l'accés a l'habitatge a joves.
  - ✓ Incentivar la implantació de mesures d'eficiència energètica.
  - ✓ Millorar l'accessibilitat dels edificis segons normativa.
  - ✓ Disminuir el percentatge d'habitatges desocupats.
- MOBILITAT
  - ✓ Redefinir i promoure l'ús de la bicideta.
  - ✓ Adaptar l'oferta d'aparcament a les necessitats locals i el transport urbà sostenible.
  - ✓ Promoure la intermodalitat.
  - ✓ Disminuir els nivells de contaminació atmosfèrica i acústica.

**B) REPTES SORGITS DE L'ANÀLISI DAFO-CAME**

- **MEDI AMBIENT**
  - ✓ Disminució de la contaminació generada pel trànsit rodat.
  - ✓ Millora de l'oferta i promoció del transport públic interurbà.
  - ✓ Recerca de noves solucions per a la connexió d'espais i integració de zones tot i el component orogràfic.
  - ✓ Millora de la gestió de residus.
  - ✓ Promocionar les zones verdes de la ciutat a diferents nivells.
  - ✓ Desenvolupar un pla de lluita contra el canvi climàtic.
- **ASPECTES SOCIODEMOGRÀFICS**
  - ✓ Pla de Joventut que fadiliti i promogui escollir Esplugues com a ciutat on viure, especialment en els aspectes relatius a l'accés a l'habitatge.
  - ✓ Analitzar els beneficis que pot suposar per a la ciutat i la seva visió de futur disposar d'un ric teixit associatiu.
  - ✓ Polítiques inclusives per a la integració de barris, funcional i culturalment.
  - ✓ Pla identitari i cohesió social.
- **ECONOMIA I INNOVACIÓ**
  - ✓ Promoció d'activitats hoteleres i de restauració de nivell mig-alt.
  - ✓ Renovació dels polígons industrials a nivell d'infraestructures i ús, especialment El Gall i Montesa.
  - ✓ Pla de competitivitat i successió preventiva per al comerç local.
  - ✓ Pla d'ocupació i èmfasi en ofertes d'alta qualificació.
  - ✓ Pla d'atracció d'empreses de serveis avançats, incloent les oportunitats generades per Porta BCN-ARE Montesa (reserva de sòl) i les bondats d'Esplugues per assentar-se (proximitat a Barcelona, baixa pressió fiscal...)
  - ✓ Potenciar el pol "Farmàcia i Ciències de la Vida"
  - ✓ Promocionar la innovació ciutadana i projectes locals. Centre d'innovació urbana.
- **ALTRES**
  - ✓ Incrementar o redimensionar els equipaments de caràcter cultural.
  - ✓ Millora del transport públic a municipis limítrofs.
  - ✓ Ciutat com a espai per a promoure l'activitat física.
  - ✓ Pla de millores tecnològiques per aplicar la intel·ligència a la ciutat, al dia a dia de l'administració i innovar.
  - ✓ Pla de mitigació del soroll.
  - ✓ Pla de transparència i comunicació a la ciutadania, incorporant el teixit associatiu i la implicació ciutadana.
  - ✓ Pla de visibilitat i promoció de la ciutat. Possible ús de la marca Barcelona.
  - ✓ Ciutat educadora.

Les temàtiques més populars entre els i les **representants socials i econòmics de la zona**, i en conseqüència, aquelles en què s'identificava clarament un sentiment col·lectiu de millora, preocupació o oportunitat, són les següents:

- Necessitat de construir una ciutat accessible (alt cost de l'habitatge) i atractiva per a la gent jove.
- Integració de barris i cohesió, tant a nivell socioeconòmic com cultural.
- Donar a conèixer els serveis i l'educació de qualitat a Esplugues, especialment la de caràcter internacional.
- Necessitat de conformar una identitat local i promocionar-la.
- Explotar els polígons disponibles per al desenvolupament empresarial.
- Millorar el transport públic.
- Utilitzar les bondats de disposar d'un teixit associatiu local.

Els reptes fonamentals establerts per part de **l'equip de govern, els grups polítics municipals i l'equip tècnic de l'Ajuntament**:

- Incrementar el sentiment de pertinença: reforçar la identitat del municipi.
- Cohesionar la població. Salvar les barreres que representen les infraestructures viàries.
- Mobilitat: Millorar el transport públic, l'accessibilitat per a vianants i les vies ciclistes. Promoure la intermodalitat.
- Reduir l'ús de combustibles fòssils en la generació d'energia.
- Definir i consolidar un model de ciutat intel·ligent, accessible, verda, saludable, amable, neta i sostenible. Treballar en el concepte de "Ciutat amable".
- Millorar l'accessibilitat i l'estat de conservació del parc d'habitatges.
- Reduir la desigualtat: de gènere, econòmica, social i d'educació.
- Implantar un model Smart City que apliqui la tecnologia a la ciutat per a la millora de la gestió pública i el nivell de vida de la ciutadania d'Esplugues.
- Ser una ciutat d'una alta qualitat de vida que porti una oferta laboral de qualitat.
- Determinar què volem dels nostres Polígons empresarials/industrials.
- Connectar Esplugues amb la resta de municipis limítrofs de manera eficient.
- Tot i el creixement de la ciutat, seguir mantenint els estàndards de qualitat que la caracteritzen. Sostenibilitat i qualitat dels serveis públics.
- Informar i comunicar millor a la ciutadania i a l'exterior.
- Potenciar el patrimoni cultural i natural i rehabilitar el paisatge urbà.
- Treballar per una ciutat intel·ligent, capaç d'utilitzar les tecnologies de la informació i la comunicació, a favor de benestar i confort per a la ciutadania.

### C) NOUS REPTES I PROBLEMÀTIQUES IDENTIFICATS DURANT EL PROCÉS DE REFLEXIÓ

- ✓ Incrementar/consolidar el sentiment de pertinença: reforçar la identitat del municipi.
- ✓ Integració de població immigrant.
- ✓ Salvar les barreres que representen les infraestructures viàries.
- ✓ Mobilitat: millorar el transport públic, l'accessibilitat de vianants i les vies ciclistes.
- ✓ Reduir l'ús de combustibles fòssils en la generació d'energia.
- ✓ Definir i consolidar un model de ciutat accessible, verda, saludable, amable, neta, sostenible i inclusiva.
- ✓ Millorar l'accessibilitat i l'estat de conservació del parc d'habitatges.
- ✓ Reduir la desigualtat: de gènere, econòmica, social i educacional.
- ✓ Implantació d'un model Smart City que uneixi Tecnologia, Ciutat Intel·ligent i Innovació.
- ✓ Promoció de la ciutat d'Esplugues a tots els nivells.
- ✓ Promoció del Pol "Farmàcia i Ciències de la Vida".
- ✓ La identitat del municipi corre el perill de diluir-se en la forta presència de Barcelona.
- ✓ Determinats segments de població no integrats en la dinàmica urbana.
- ✓ Superfície físicament dividida per infraestructures lineals.
- ✓ Problemes d'integració i generació de fluxos entre àrees funcionals del municipi.
- ✓ Contaminació local i emissions de gasos d'efecte hivernacle.
- ✓ Parc d'habitatges amb accessibilitat reduïda.
- ✓ Existència de sectors poblacionals on es dona una desigualtat evident.
- ✓ Atur en persones de més de 45 anys, especialment dones.

### 4.3. L'ESCENARI ACTUAL

---

Cal tenir en compte que partim d'un escenari que pot condicionar els reptes per desenvolupar el model de ciutat que volem.

Per això caldrà prestar molta atenció als condicionants que puguin anar sorgint fins a l'horitzó del 2025.

Els condicionants detectats en aquesta etapa inicial són:

- Efectes de la crisi econòmica sobre la ciutadania i les famílies
- Crisi social i política
- Incertesa
- Efectes de la globalització:

Abans: Pensar globalment i actuar localment

Ara : Pensar localment i actuar globalment

- Recuperació econòmica- increment de les desigualtats
- Impacte de les TIC
- Administració innovadora

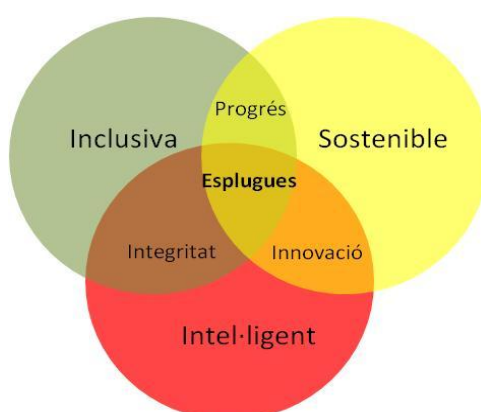
#### 4.4. QUIN MODEL DE CIUTAT VOLEM

En base als reptes i l'anàlisi DAFO, s'ha articulat una proposta de model de ciutat desitjat en l'horitzó 2025.

La definició de l'Esplugues del 2025, fruit del procés participatiu descrit en què han intervingut el conjunt de la ciutadania, les associacions i entitats, agents econòmics i socials i grups polítics municipals seria:

**ESPLUGUES CIUTAT INCLUSIVA  
SOSTENIBLE I INTEL·LIGENT**

I els seus atributs: **PROGRÉS, INTEGRITAT I INNOVACIÓ.**



## 5. PRINCIPIS INSPIRADORS

El Pla se suporta sobre tres principis inspiradors:

**IGUALTAT**, tothom té dret a uns principis i serveis bàsics:

- Benestar
- Igualtat de gènere
- Aigua
- Salut
- Habitatge
- Energia
- Cultura
- Educació
- Aliment

### **PROGRÉS**

- Formació
- Talent
- Innovació
- Tecnologia

### **SOSTENIBILITAT**

- Aire
- Residus
- Eficiència energètica
- Mobilitat
- Economia circular

En les arrels d'aquests tres principis inspiradors es troba el model de ciutat desitjat:

- **Inclusiva**
- **Sostenible**
- **Intel·ligent**



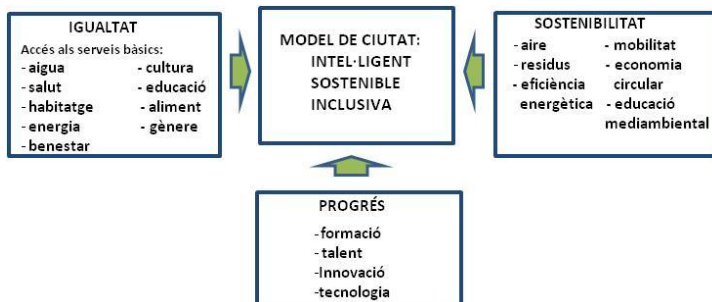
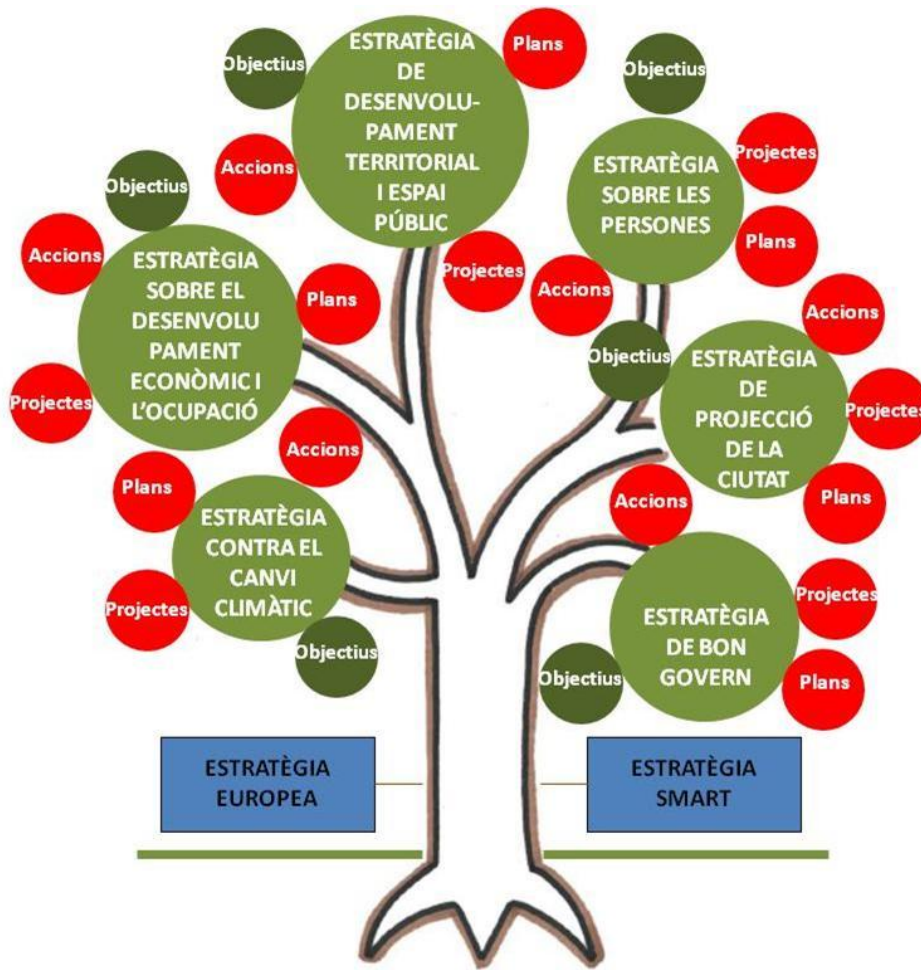
## 6. EL PLA TAMBÈ SE SUPORTA EN DUES ESTRATÈGIES TRANSVERSALS

ESTRATÈGIA EUROPEA 2014-2020	ESTRATÈGIA SMART. LA CIUTAT 4.0
<p>OT1. Potenciar la recerca, el desenvolupament tecnològic i la innovació</p> <p>OT2. Millorar l'accés, l'ús i la qualitat de les tecnologies de la informació i la comunicació.</p> <p>OT3. Millorar la competitivitat de les PIME.</p> <p>OT4. Afavorir la transició a una economia baixa en emissions de carboni.</p> <p>OT5. Promoure l'adaptació al canvi climàtic i la prevenció i gestió de riscos .</p> <p>OT6. Conservar i protegir el medi ambient i promoure la eficiència dels recursos.</p> <p>OT7. Promoure el transport sostenible i millorar les infraestructures de xarxes</p> <p>OT8. Promoure la sostenibilitat i qualitat de l'ocupació i afavorir la mobilitat laboral.</p> <p>OT9. Promoure la inclusió social i lluitar contra la pobresa i contra qualsevol forma de discriminació.</p> <p>OT10. Invertir en educació, formació i aprenentatge permanent.</p> <p>OT 11. Millorar la capacitat institucional i l'eficiència de l'administració pública</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar una visió integral i compartida de la mesurant i monitoritzant els serveis i els processos urbans.</li> <li>• Gestionar eficientment els serveis urbans mitjançant l'aplicació de tecnologies, oferint serveis més excel·lents.</li> <li>• Dinamització de la societat digital promovent l'alfabetització digital en tots els àmbits (econòmics, culturals, turístics, mediambientals, urbanístics, socials, etc).</li> <li>• Intensificar l'atenció a la ciutadania i gestionar els serveis socials fomentant la gestió, control i seguiment dels diferents mecanismes d'assistència al ciutadà a través de la implantació de noves tecnologies que cobreixin les necessitats de gestió.</li> </ul>  <p>The infographic consists of five vertical columns, each with a star icon and a list of key areas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Column 1 (Blue):</b> Govern intel·ligent i obert (Smart Governance). Key areas: Administració Electrònica, Govern Obert, Open Data, Transparència, Participació, Sistemes Corporatius, Governança.</li> <li><b>Column 2 (Orange):</b> Mobilitat (Smart Mobility). Key areas: Transport, Trànsit, Aparcament.</li> <li><b>Column 3 (Grey):</b> Energia i Mediambient (Smart Environment &amp; Energy). Key areas: Edificis, Enllumenat públic, Gestió de residus, Contaminació, Netaja, Compra energia verda.</li> <li><b>Column 4 (Yellow):</b> Qualitat de vida (Smart Living) + (Smart People). Key areas: Seguretat Ciutadania, Turisme.</li> <li><b>Column 5 (Green):</b> Innovació i Desenvolupament Local (Smart Economy). Key areas: Compra Pública, Innovadors, Empreses, Emprenedoria, Formació.</li> </ul>

## 7. ESTRATÈGIES

Finalment, s'estableixen en base a tota la informació obtinguda, el diàleg establert, la diagnosi realitzada, l'impacte esperat i la sensibilitat ciutadana, les següents estratègies:

<b>CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC</b>	<b>DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I OCUPACIÓ DE QUALITAT</b>	<b>ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT TERRITORIAL I ESPAI PÚBLIC</b>
 <p>4 Objectius 3 Plans 2 Programes</p>	 <p>13 Objectius 3 Plans</p>	 <p>3 Objectius 5 Plans 4 Programes</p>
<b>PERSONES</b>	<b>PROJECCIÓ DE LA CIUTAT</b>	<b>BON GOVERN</b>
 <p>12 Objectius 20 Plans 6 Programes</p>	 <p>4 Objectius 3 Plans</p>	 <p>7 Objectius 7 Plans</p>



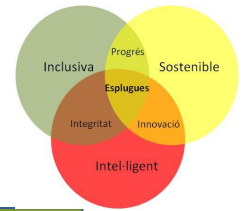
### 7.1. ESTRATÈGIA CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC

---

La primera gran prioritat en termes de desenvolupament sostenible és l'Estratègia contra el Canvi Climàtic, basada en una transició cap a una economia baixa en carboni.

La concreció de les polítiques ambientals globals acaba prenent sentit en el territori i, en particular, en els municipis. Per a això, cal elaborar estratègies de millora de la gestió ambiental i posar en marxa actuacions que afavoreixin, amb una implicació dels diferents agents locals, la millora de l'entorn més proper en el qual es desenvolupen les nostres activitats diàries.

La correcta gestió del medi ambient urbà repercuteix directament en la qualitat de vida que pugui oferir el municipi a la ciutadania. Així, cal d'atendre aspectes relacionats amb l'energia, fomentant l'estalvi energètic i la introducció d'energies renovables; aspectes relacionats amb la contaminació tant de l'aire, com acústica (el soroll és considerat per l'OMS com el segon major problema mediambiental a Europa, després de la contaminació de l'aire per partícules, i el seu impacte en la salut està científicament demostrat); així com aspectes relacionats amb la gestió de residus, fomentant la seva minimització i reciclatge. Així mateix, la millora ambiental del municipi d'Esplugues passa per la gestió dels seus parcs i jardins, entre els quals destaca el Parc de Collserola com a principal espai natural d'esplai i oci de la ciutat.



## ESTRATÈGIA CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC

Aplicar mesures per a la reducció dels gasos d'efecte hivernacle, d'adaptació als efectes del canvi climàtic i de millora de la qualitat de l'aire, per tal de garantir la salut de la ciutadania i de les generacions futures

### OBJECTIUS

1. Eficiència energètica
2. Mobilitat sostenible
3. Millorar gestió dels residus
4. Qualitat de l'aire

### PLANS / PROGRAMES

- Pla de lluita contra el canvi climàtic
- Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS)
- Programa d'Eficiència Energètica
- Programa de Millora de la gestió dels residus sòlids urbans
- Pla per la millora de la Qualitat de l'Aire

## **7.2. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I OCUPACIÓ DE QUALITAT**

---

Cal impulsar un desenvolupament econòmic sostenible que inclogui estratègies d'inclusió social. El repte de la creació d'ocupació i el creixement econòmic inclusiu són objectius irrenunciables. Per sortir de la crisi es necessita una estratègia basada en la creació d'ocupació de qualitat, per la qual cosa s'ha de reforçar la competitivitat industrial, la capacitat d'exportació i de relocalització d'empreses, potenciar les activitats científiques d'investigació, de desenvolupament i d'innovació, i revisar el funcionament i les necessitats del mercat de treball, especialment en formació, captació de talent i projecció exterior del nostre teixit empresarial per donar impuls a la potencialitat econòmica de la indústria local. Per tant, és primordial una adequada alineació entre la gestió urbana i l'ecosistema d'innovació local, de manera que el teixit productiu sigui capaç d'acollir nous mètodes, nous models de negoci i nous processos d'innovació adaptats als temps actuals.

L'àrea de Promoció Econòmica ha de tenir com a principal objectiu donar suport al teixit empresarial i emprenedor per assolir aquests nous reptes.



## DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I OCUPACIÓ DE QUALITAT

El mon global ofereix una bona oportunitat per a les ciutats ben preparades i amb bones estratègies.

### OBJECTIUS

1. Fomentar una indústria 4.0, sostenible i integradora que gaudeixi d'alts nivells d'ocupació de qualitat i cohesió social.
2. Definir i potenciar la marca Esplugues per afavorir el posicionament internacional del territori, atreure talent i inversions productives
3. Potenciar l'oferta de serveis a les empreses.
4. Fomentar l'especialització productiva i els clústers naturals, com el biomèdic o l'alimentari.
5. Millorar i adaptar els polígons d'activitat econòmica.
6. Fomentar el desenvolupament d'una economia basada en la indústria, el coneixement i la innovació.
7. Generar espais de col·laboració amb agents públics i privats que permetin la promoció econòmica i la generació d'ocupació de qualitat.
8. Impulsar l'assoliment d'una ocupació de qualitat i potenciar el treball digne. Lluitar contra l'atur i la precarietat laboral.
9. Fomentar el talent local i l'orientació professional.
10. Impulsar l'emprenedoria, afavorint espais coworking i networking i la creació d'empreses
11. Impuls de la innovació com a factor de millora i desenvolupament del sector comercial.
12. Promoure un model de comerç competitiu, sostenible i equilibrat.
13. Fer del nostre patrimoni cultural una palanca d'impuls de la promoció econòmica.

### PLANS / PROGRAMES

- Pacte per a la reactivació econòmica i la creació d'ocupació de qualitat
- Pla d'atractivitat i posicionament global
- Pla Director de Comerç



### 7.3. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT TERRITORIAL I ESPAI PÚBLIC

---

És evident que partim d'una gran transformació del nostre territori, però aquest canvi tan profund iniciat amb els ajuntaments democràtics fa que sigui necessari establir nous reptes.

Cal adaptar i adequar els instruments de planificació urbanística a aquesta nova realitat, ja que és en un determinat marc territorial on vivim, on es construeixen els habitatges, els equipaments, els espais públics i on es desenvolupa l'activitat econòmica.

Esplugues necessita un urbanisme de proximitat que escurci distàncies entre zones residencials, de serveis, econòmiques i d'oci, una política cultural que modifiqui els patrons de consum, una política fiscal que afavoreixi l'ús de vehicles menys contaminants, així com millores en la tecnologia per augmentar la seguretat i reduir les emissions i els sorolls ambientals

S'han d'afavorir les condicions per a la mobilitat de vianants, augmentar la participació de la bicicleta en el conjunt de mitjans de transport d'ús habitual, promoure la utilització del transport públic, garantir una distribució de mercaderies amb el mínim impacte sobre el sistema de mobilitat de la ciutat, fomentar la intermodalitat, millorar la seguretat viària i disminuir els nivells de contaminació atmosfèrica i acústica provocats pel trànsit. És a dir, una aposta decidida pels mitjans de transport no motoritzats i el transport públic, atenent les necessitats de mobilitat que requereix el dinamisme econòmic i comercial d'Esplugues.





## ESTRATÈGIA DE DENSENVOLUPAMENT TERRITORIAL I ESPAI PÚBLIC

Continuar avançant cap a un model de ciutat inclusiva, prioritzant sempre les necessitats de les persones i sostenible, tant des del punt de vista mediambiental com econòmic.

### OBJECTIUS

1. Garantir un model de transformació i millora urbana que, amb criteris de proximitat, accessibilitat, sostenibilitat i mobilitat, doni resposta a les necessitats de la ciutadania i afavoreixi l'activitat econòmica i comercial a la ciutat.
2. Disposar d'un espai públic, zones verdes i equipaments de qualitat, garantint tant el seu manteniment, com la renovació i adaptació a les necessitats socials actuals.
3. Garantia per un habitatge digne.

### PLANS / PROGRAMES

- Programa d'obra pública
- Programa de millora de l'espai públic
- Programa de millora dels barris
- Programa de millora dels serveis de l'espai públic (neteja i recollida de residus)
- Plans d'ordenació urbanística
- Pla Director d'equipaments
- Pla del paisatge urbà
- Pla Local pel dret a l'Habitatge
- Pla Director del verd urbà



#### 7.4. ESTRATÈGIA SOBRE LES PERSONES

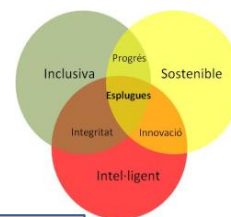
---

El Pla Estratègic Esplugues 2025 contempla actuacions de regeneració física, econòmica i social del municipi, proposant diferents línies de treball i plans sectorials que assegurin l'accés a l'habitatge, una educació de qualitat, o el foment de l'ocupació.

Les polítiques sobre les persones han estat i són un exemple del treball desplegat per l'Ajuntament des de fa molts anys, que han donat com a resultat un nivell molt alt de cohesió i convivència en la nostra ciutat.

És necessari continuar, enfortir i, on sigui necessari, redissenyar les polítiques públiques sobre les persones de manera transversal, treballant aspectes com la inclusió social, l'educació, la seguretat, l'esport, els drets civils, l'habitatge, la igualtat, el jovent, la gent gran, la cultura i la cooperació.

Per tant, com no pot ser d'una altra manera, el focus de tota la política municipal ha de ser la ciutadania i el Pla Estratègic Esplugues 2025 contempla actuacions transversals en tots els àmbits assenyalats.



## PERSONES (1/2)


Fer d'Esplugues un referent en l'atenció a les persones i les famílies en serveis i en qualitat de vida

### OBJECTIUS

1. Vetllar per un sistema educatiu de qualitat que garanteixi la igualtat d'oportunitats i l'atenció a la diversitat
2. Crear les condicions òptimes per fer d'Esplugues una ciutat inclusiva, cohesionada socialment que lluita contra la pobresa, la discriminació i l'exclusió social.
3. Potenciar polítiques d'habitatge que garanteixin la seva funció social i afrontin reptes immediats i a mig termini
4. Treballar per assolir la igualtat real i efectiva entre dones i homes
5. Establir polítiques transversals que generin oportunitats per al jovent.
6. Aplicar polítiques que contribueixin a millora la qualitat de vida de la gent gran: autonomia, seguretat i participació en la vida comunitària, fomentant un envelliment actiu.
7. Promoure l'esport i l'activitat física com a instruments d'integració, cohesió i benestar integral de les persones
8. Fomentar i promoure polítiques que garanteixin els drets fonamentals de la ciutadania.
9. Garantir la seguretat i la convivència
10. Defensar els drets i la seguretat dels consumidors
11. Fomentar i promoure la cultura propiciant condicions que afavoreixin la participació, el sentit de pertinença i la diversitat cultural com a elements de cohesió i vertebració social
12. Cooperar amb comunitats dels països desfavorits per lluitar contra la pobresa.





 <b>PERSONES (2/2)</b>	
<b>PLANS / PROGRAMES</b>	<p><b>Educació:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla Educatiu d'Entorn</li> <li>• Programa educatiu de ciutat</li> <li>• Programa activitats educatives complementàries (PAEC)</li> </ul> <p><b>Serveis Socials:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla Local de Suport a les Famílies</li> <li>• Pla d'actuació per a persones amb discapacitat</li> <li>• Pacte contra la pobresa i l'exclusió social</li> </ul> <p><b>Seguretat:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla Local de Seguretat</li> <li>• Pacte pel civisme i convivència</li> <li>• DUPROCIM (Document únic de protecció civil)</li> <li>• Pla de Seguretat Viària</li> </ul> <p><b>Esports:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla d'equipaments esportius</li> <li>• Pla d'Esport al Carrer</li> <li>• Programa d'Esplugues ciutat físicament activa</li> </ul> <p><b>Cooperació:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla director de cooperació</li> </ul>
	<p><b>Drets Civils:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla d'infància i adolescència</li> <li>• Pacte pel civisme i la convivència</li> <li>• Pla LGTBI</li> </ul> <p><b>Habitatge:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla Local d'habitatge</li> </ul> <p><b>Dona/ Igualtat:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• III Pla d'Igualtat de Gènere per a la Ciutadania 2017-2021</li> <li>• Pla per la conciliació laboral i familiar</li> <li>• Protocol d'actuació per a unes festes lliures d'agressions sexistes a Esplugues</li> </ul> <p><b>Joventut:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla Jove</li> </ul> <p><b>Gent Gran:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa d'animació sociocultural de gent gran</li> <li>• Pla municipal per a la gent gran</li> <li>• Pla de reforma de casals de gent gran</li> <li>• Programa d'arranjament d'habitatges per a la gent gran</li> </ul> <p><b>Cultura:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla de Cultura</li> </ul>



## 7.5. ESTRATÈGIA DE PROJECCIÓ DE LA CIUTAT

---

En els darrers anys s'ha anat observant una motivació creixent en els ajuntaments i governs locals per reforçar la seva internacionalització.

La projecció internacional de la ciutat és una via per captar noves inversions, treballar en xarxa, intercanviar experiències, establir aliances estratègiques amb altres ciutats i territoris del món i posar en valor les potencialitats de la localitat. Es tracta de projectar fora del territori els aspectes més destacats del municipi i alhora conèixer altres experiències per aprofitar els avantatges que genera la globalització i fer front als reptes que representa.

La participació en espais internacionals per part d'un gran nombre de governs locals s'ha traduït més aviat en projectes puntuals i en un paper més reactiu, que en una estratègia internacional de ciutat.

Ha estat recentment quan alguns plans estratègics i plans d'actuació municipal fan referència a línees d'actuació que requereixen una presència internacional.

Per aconseguir que la participació dels municipis a nivell internacional tingui un impacte efectiu en el desenvolupament del territori, cal poder comptar amb els instruments i recursos adequats.

Una de les estratègies del Pla Estratègic Esplugues 2025 és la Projecció Exterior de la Ciutat. Es tracta de projectar Esplugues com a model de ciutat accessible, saludable, sostenible, inclusiva, connectada, integrada i potenciada per l'entorn territorial de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.



## PROJECCIÓ DE LA CIUTAT

Projectar Esplugues com a model de ciutat accessible, saludable, sostenible, inclusiva, connectada, integrada i potenciada per l'entorn territorial de l'AMB

### OBJECTIUS

1. Promocionar la ciutat i destacar la seva posició estratègica i el seu nivell de serveis, promovent a nivell nacional i internacional els punts forts i les potencialitats
2. Crear una marca de ciutat i posicionar-la internacionalment
3. Participar en convocatòries a nivell nacional i/o internacional que permeti la projecció de la ciutat
4. Participar en els diferents aforaments i xarxes per a compartir experiències amb altres ens i ciutats

### PLANS / PROGRAMES

- Pla projecció internacional
- Pla de comunicació
- Pla de marca de la ciutat



## **7.6. ESTRATÈGIA DE BON GOVERN**

---

La nostra ciutat, a l'igual que tot l'entorn metropolità, està sotmesa a la pressió dels canvis i transformacions de la globalització. El context socioeconòmic arran de la crisi i dels riscos relacionats amb l'augment de les desigualtats i l'exclusió, obliga a pensar com afrontar els nous reptes. Això exigeix en molts aspectes, repensar com introduir canvis d'enfocament orientats a noves formes d'interactuar amb la ciutadania i els agents econòmics i socials.

La ciutat s'ha de convertir en un espai d'intercanvi, innovació, creativitat, de trobada entre la gent i les polítiques, les idees i les realitzacions, el talent i els resultats. Tots aquests factors plantegen nous objectius de bon govern i de qualitat democràtica, mantenint els principis d'una política proactiva i de progrés social: igualtat i equitat en l'accés als serveis públics, proximitat, transparència, rendició de comptes, participació i plena implicació de la ciutadania en el desenvolupament dels projectes.

L'administració municipal ha de ser capaç d'adaptar-se als nous temps, la qual cosa comporta mantenir alts nivells d'eficiència en la gestió, d'immediatesa en la resposta a les necessitats i als canvis de l'entorn. S'han d'establir marcs de treball, àgils i oberts, per afavorir la innovació, entesa en el més ampli sentit de la paraula. Aquest concepte integral de la innovació urbana requereix d'una aposta decidida pels processos de participació ciutadana. Una de les últimes referències que l'Ajuntament acumula en aquest àmbit és el procés de participació al voltant del Pla Estratègic Esplugues 2025. També hi destaca la sistematització d'iniciatives com, per exemple, la dels pressupostos participatius.

Les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) provoquen que les institucions públiques s'hagin d'obrir a pràctiques i iniciatives que es donen en la societat ja que, necessàriament, han de formar part de la seva activitat per convertir-se en motor de la innovació a escala local.



## BON GOVERN

Millorar l'eficiència municipal, posant en marxa iniciatives per aconseguir una administració més eficient i innovadora, que faciliti les relacions amb la ciutadania i actuï sota els principis de Govern Obert (transparència, participació i col·laboració), ètica i valors.

### OBJECTIUS

1. Ser un ajuntament transparent, àgil i eficient
2. Ser una administració pública amb criteris innovadors que aplica les TIC en la gestió
3. Crear un espai d'innovació per apropar les TIC a la Ciutadania, per treballar la vessant més social de la tecnologia com a element d'inclusió social i creació de valor.
4. Ser una administració gestionada amb valors
5. Tenir una governança que sigui model i referent en participació ciutadana, que fomenti la corresponsabilitat i les decisions compartides
6. Ser un ajuntament responsable i compromès amb els valors de la pau, la sostenibilitat, la solidaritat i la igualtat
7. Gestionar les xarxes de cooperació amb organitzacions comunitàries (UE)

### PLANS / PROGRAMES

- Pla Smart City
- Pla Director TIC
- Pla de Qualitat en la Gestió
- Pla pel foment de la participació
- Pla d'Innovació
- PAM
- Pla d'implementació del Pla Estratègic





## 8. PARTICIPACIÓ

La participació pública per a la confecció de l'estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible d'Esplugues ha estat una prioritat present de manera ininterrompuda durant tot el procés, des de la identificació de reptes i la seva jerarquització fins a la definició de projectes i mesures amb què abordar cadascun d'ells.

La construcció col·lectiva de l'estratègia ha permès a Esplugues construir una visió compartida que afavorirà el desenvolupament i la cooperació en la implementació integrada de totes les línies d'actuació.

Podem dir, en línies generals, que el resultat es mostra àmpliament satisfactori i que suposa un punt d'inici molt favorable a un dels eixos fonamentals de pla com és la cohesió, la integració, el sentit de pertinença i la construcció de la identitat pròpia del municipi .

### 8.1. DINÀMIQUES DE PARTICIPACIÓ

---

Els objectius establerts per a la construcció d'espais i dinàmiques de participació han estat i són els següents:

- Transparència de les actuacions de l'administració local en matèria de desenvolupament urbà.
- Conèixer l'opinió de la ciutadania.
- Disposar d'una nova visió de la ciutat i de les prioritats i aspectes que major impacte generen en la ciutadania.
- Fer partícips a tota la ciutadania perquè se senti motivada per participar en la presa de decisions i la construcció d'un futur integrador i col·lectiu.
- Definir les actuacions de major impacte en la qualitat de vida de la ciutadania.
- Facilitar diferents espais i vies de participació per valorar internament aquelles que millors resultats i informació han aportat per a cadascuna de les fases del procés.
- Compartir i socialitzar els resultats obtinguts, fent visible i tangible l'esforç col·lectiu.
- Introduir noves dinàmiques de participació.

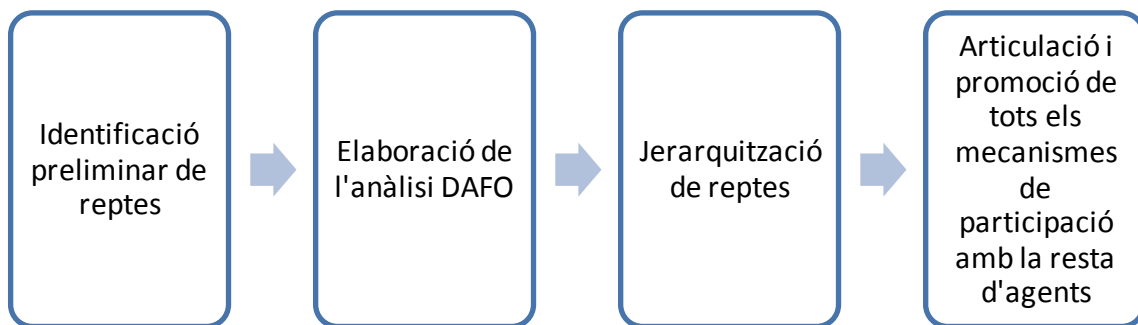
## 8.2. AGENTS IMPLICATS

Els grups de treball a partir dels quals s'ha articulat la participació han estat els següents:

### Equip de govern i equip tècnic de l'Ajuntament

La identificació preliminar dels reptes ha resultat cabdal per poder estructurar un procés sobre el qual construir, a partir d'unes pautes de debat, nous reptes urbans. L'equip de govern i l'equip tècnic han permès assentar les bases i temàtiques de diàleg a partir de les quals debatre i valorar els aspectes clau per definir una estratègia urbana sostenible adequada a les necessitats i particularitats d'Esplugues.

Les fases en què aquest grup de treball ha tingut una presència protagonista han estat les següents:



### Altres grups polítics

Els grups polítics han aportat també la seva opinió, matisos i aportacions tant en la identificació de reptes com en els resultats de la primera anàlisi DAFO realitzat per l'equip de govern i l'equip tècnic. Incorporar i construir una visió conjunta ha permès establir un programa compartit que garanteixi la seva continuïtat i ens permet cohesionar a través d'eines democràtiques i objectius conjunts els eixos prioritaris en els quals treballar.

### Representants socials i econòmics locals

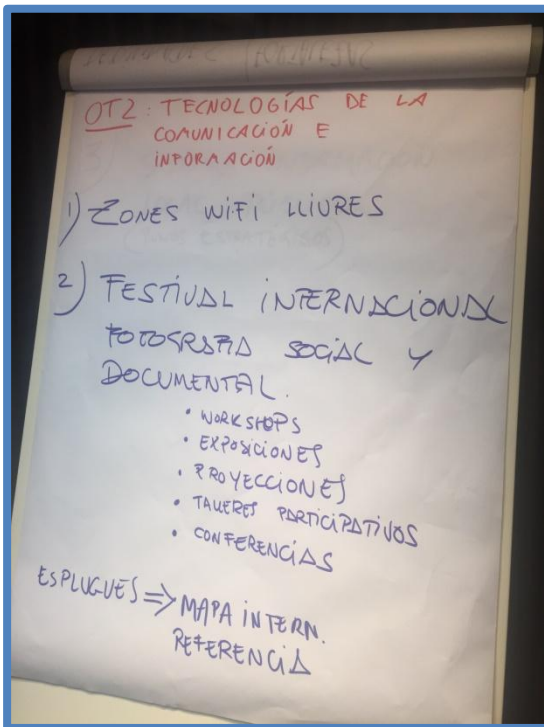
La participació de representants socials i econòmics ha permès disposar d'una nova visió de la ciutat, totalment imprescindible per desenvolupar un pla ben orientat, efectiu i d'impacte.

Els representants socials i econòmics han participat en l'elaboració del DAFO de ciutat, en la prioritització de reptes i la generació d'idees i projectes en línia amb els objectius temàtics europeus establerts com a prioritaris (OT2, OT4, OT6 i OT9) en base a les

necessitats actuals d'Esplugues. Aquestes sessions de treball s'han desenvolupat en una dinàmica organitzada a través de grups temàtics en què cada agent s'ha situat en funció de la seva naturalesa i vinculació amb la ciutat. Les taules de treball han estat les següents:

- Medi ambient.
- Aspectes sociodemogràfics i Regeneració urbana.
- Economia i innovació.





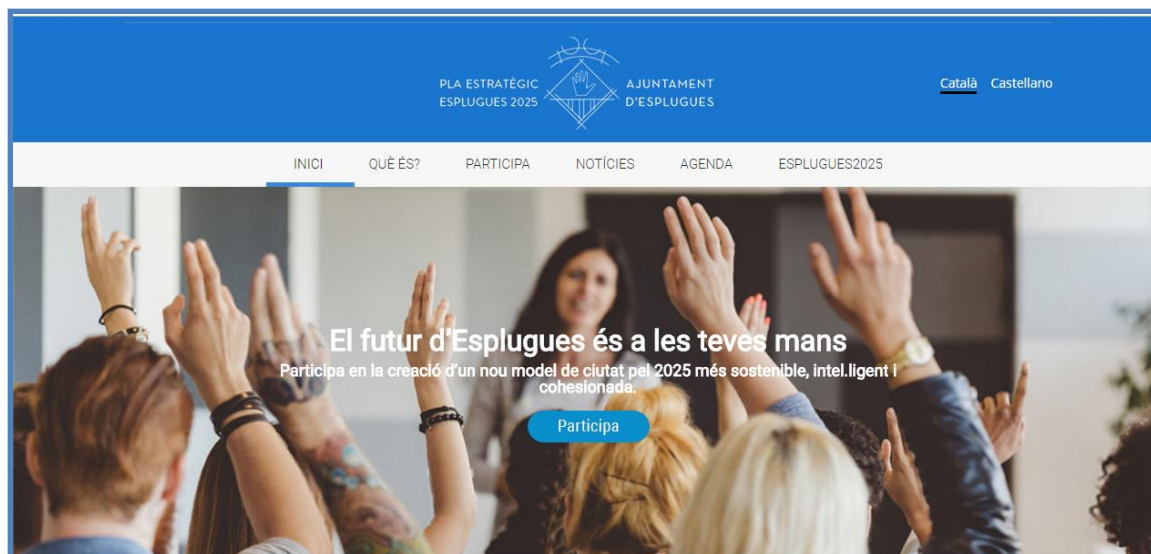
## Ciudadania

La ciudadanía d'Esplugues ha pogut participar en el procés a través de diferents eines i en diferents punts del procés:

- Traslladant aquells reptes i àmbits considerats com a prioritaris per a Esplugues.
- Descriuint projectes de futur per a la ciutat.

Les vies per fer arribar aquesta informació i incorporar-la al procés han estat diverses:

- **Qüestionaris de participació** en els quals emplenar preguntes com ara: Quins consideres que són els principals problemes que té Esplugues? Quins projectes consideres importants per al futur de la nostra ciutat?
- A través del web: [www.esplugues2025.cat](http://www.esplugues2025.cat)
- **Presencialment en les sessions de participació ciutadana** articulades per a tal efecte. Abordant de forma col·lectiva els reptes inicialment establerts i les seves possibles solucions i projectes de futur.



### Qüestionaris de participació en els diferents barris de la ciutat

En diferents punts de la ciutat d'Esplugues s'han habilitat espais en els quals poder:

- Disposar d'informació sobre el procés de confecció de l'Estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible.
- Emplenar un qüestionari en el qual aportar quines es consideren les principals problemàtiques d'Esplugues, amb quins reptes es troba la ciutat i quins aspectes considera especialment prioritaris abordar.

El procés es va iniciar repartint i convidant activament la ciutadania a emplenar el qüestionari. Com a mètode addicional, es va incloure el qüestionari de participació a **la revista municipal "El Pont"** arribant així a totes les bústies dels habitatges de la ciutat. Aquestes accions van ser pensades per obtenir el màxim nombre possible d'opinions i aportacions sobre el futur de la ciutat.

## PROGRAMA D'ACTES SOBRE EL PLA ESTRATÈGIC ESPLUGUES 2025

### Carpa informativa del Pla Estratègic Esplugues 2025 als barris:

Dj.  
06

 VEÏNS I VEÏNES DELS BARRIS  
DE LA PLANA I MONTESA  
 16.30 h a 20 h  
 Rambla del Carme

Dv.  
07

 VEÏNS I VEÏNES DELS BARRIS  
DE CAN VIDALET I CAN CLOTA  
 16.30 h a 20 h  
 Rambla Verge de la Mercè, 57

Dj.  
20

 VEÏNS I VEÏNES DELS BARRIS DEL  
CENTRE, EL GALL, FINESTRELLES,  
CIUTAT DIAGONAL, LA MALLOLA  
I LA MIRANDA  
 16.30 h a 20 h  
 Jardins del CC Robert Brillas (c/ Àngel Guimerà, 38)

### Sessions de debat dinamitzades als barris:

 VEÏNS I VEÏNES DELS BARRIS  
DE LA PLANA I MONTESA  
 19 h  
 AVV de la Plana (c/ Dr. Manuel Riera, 93)

 VEÏNS I VEÏNES DELS BARRIS  
DE CAN VIDALET I CAN CLOTA  
 19 h  
 Edifici Cadí (Rambla Verge de la Mercè, 57)

 VEÏNS I VEÏNES DELS BARRIS DEL  
CENTRE, EL GALL, FINESTRELLES,  
CIUTAT DIAGONAL, LA MALLOLA  
I LA MIRANDA  
 19 h  
 CC Robert Brillas (c/ Àngel Guimerà, 38)

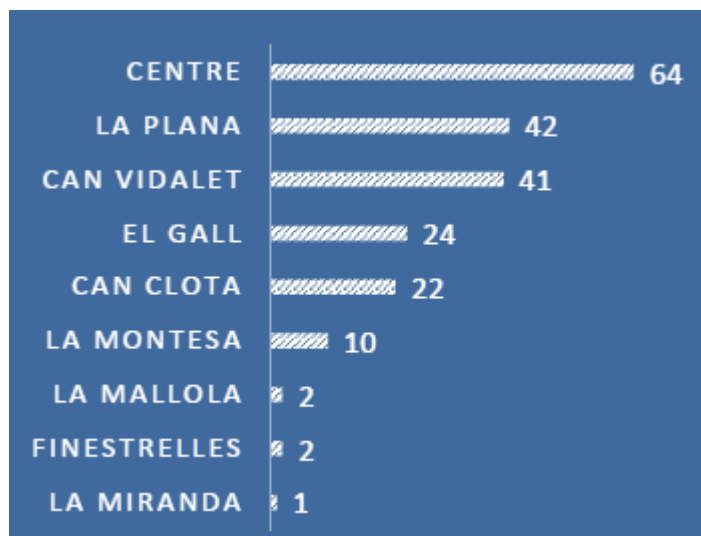
Hi pot assistir la ciutadania en general i les persones que pertanyen a les Associacions de Veïns i a entitats ciutadanes. Cal confirmar assistència prèviament enviant un correu electrònic a [participacio@esplugues.cat](mailto:participacio@esplugues.cat)

El dilluns 24 d'octubre, de 6 a 8 de la tarda, tindrà lloc una sessió de xat amb l'alcaldesa amb el Pla Estratègic Esplugues 2025 com a tema de debat. L'alcaldesa, Pilar Díaz, conversarà online per escoltar les propostes de la ciutadania per al futur d'Esplugues i intercanviar idees. Per accedir al xat, cal que entreu a:

Per accedir al xat, cal que entreu a: [www.esplugues2025.cat](http://www.esplugues2025.cat)



Finalment, **222 persones** s'hi van acostar per participar-hi.





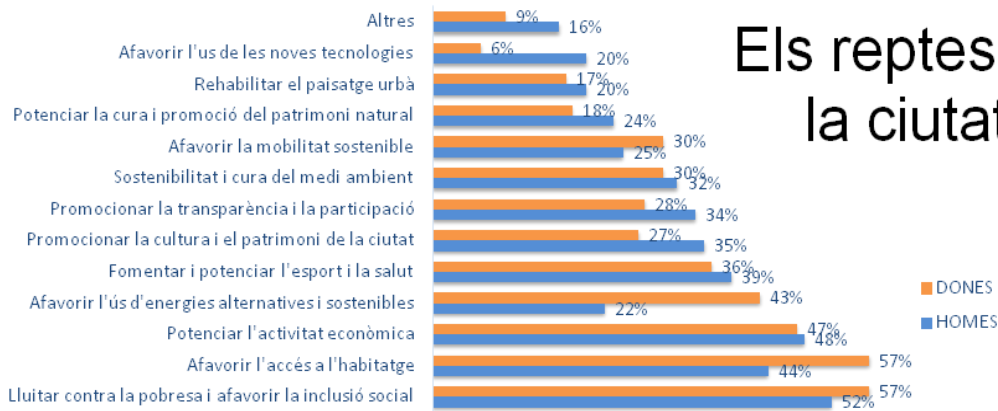


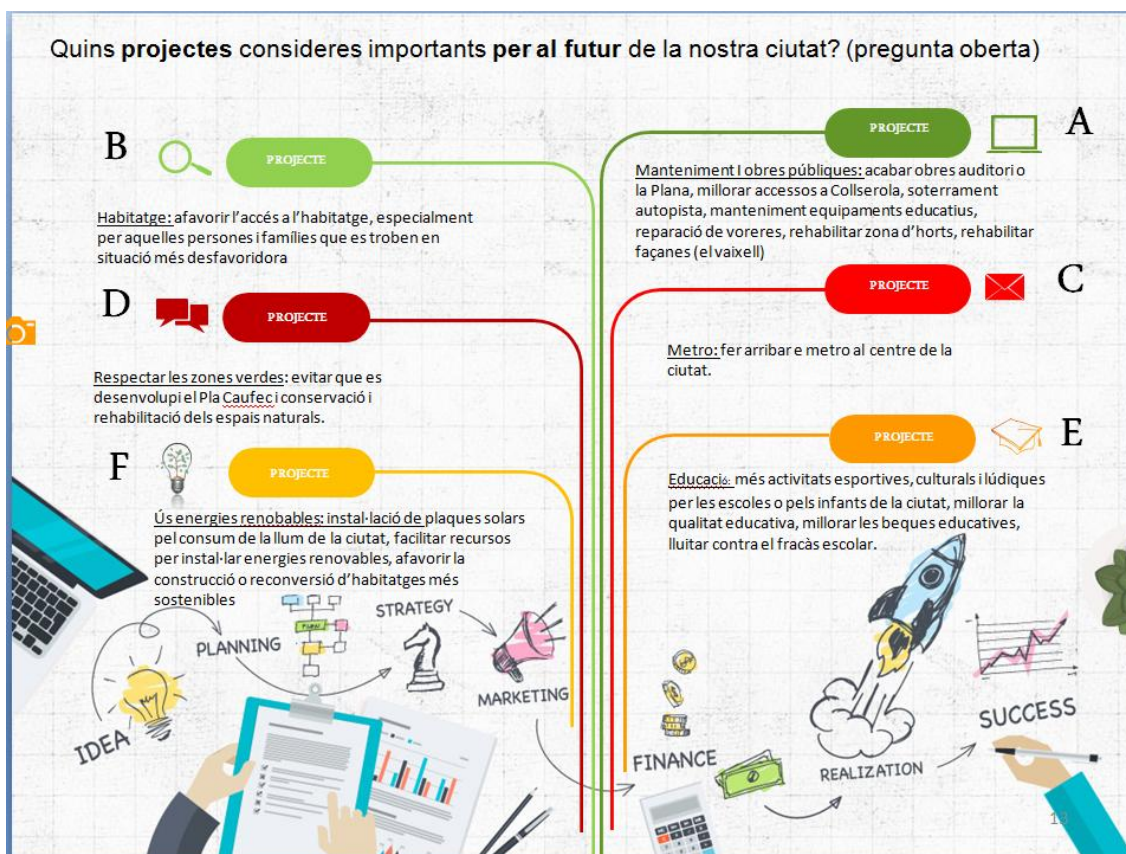




Els resultats de les enquestes ciutadanes realitzades s'han tingut en consideració en el moment de prioritzar i escollir els eixos estratègics de ciutat i en el posterior desglossament d'aquests en línies d'actuacions concretes.

A continuació es facilita informació sobre dos punts clau de l'informe: quins considera la ciutadania que són els principals reptes de ciutat i quins projectes es consideren importants per al futur.





Pàgina web [www.esplugues2025.cat](http://www.esplugues2025.cat)

La pàgina web [www.esplugues2025.cat](http://www.esplugues2025.cat) permet informar-se sobre el procés de participació ciutadana dut a terme, convida la ciutadania d'Esplugues a participar i facilita via online totes les eines possibles per incorporar-se al procés a distància (qüestionari en línia, accés al xat amb l'alcaldeessa, links a les sessions presencials participatives, Twitter en directe...)

A més, s'ha realitzat un vídeo amb el qual presentar la iniciativa i traslladar a la ciutadania la importància de la seva participació activa en el procés de construcció de l'Esplugues del futur.



Vídeo “El futur d’Esplugues és a les teves mans”



### Sessions de participació ciutadana

Amb l'objectiu d'establir sessions de debat sobre els reptes establerts i confeccionar de manera conjunta les línies d'actuació, s'han desenvolupat sessions de participació ciutadana en què s'han sol·licitat **idees, comentaris i suggeriments en base als reptes i problemes inicialment identificats**.

La dinàmica s'ha establert sobre blocs temàtics, a partir dels quals projectar una visió a 2025 d'Esplugues en base a un model sostenible, intel·ligent i cohesionat de ciutat. Les sessions de debat han estat 3:

- Dijous 6 d'octubre, per als veïns i veïnes de Can Clota.
- Divendres 7 d'octubre, per als veïns i veïnes de Can Vidalet.
- Dijous 20 d'octubre, al Casal de Cultura Robert Brillas, per als veïns i veïnes de El Centre, El Gall, La Mallola, La Miranda, Finestrelles i Ciutat Diagonal.

Aquestes sessions han aportat molta informació sobre les principals necessitats dels veïns i veïnes i possibles línies d'actuació per al seu abordatge.

A més, aquestes dinàmiques han creat un precedent en la construcció d'una identitat local i un treball conjunt de cocreació del futur col·lectiu. En aquest sentit, la participació ha estat oberta a tota la ciutadania d'Esplugues.



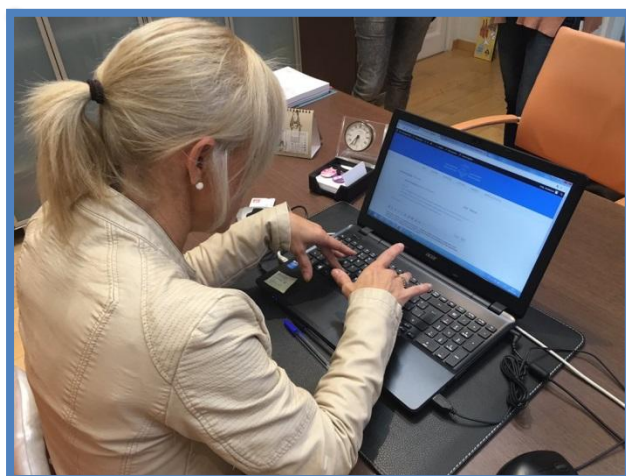




### Xat amb l'alcaldesa

L'alcaldesa, Pilar Díaz, va dur a terme una sessió de xat en la qual va respondre tots els comentaris i propostes que van voler fer els ciutadans i ciutadanes. L'accés es va fer a través de la pàgina web de la iniciativa [www.esplugues2025.cat](http://www.esplugues2025.cat).

Tots els comentaris i propostes realitzades donen suport al sentir de les sessions de participació ciutadana presencials.



[www.esplugues2025.cat/lalcaldesa-respon](http://www.esplugues2025.cat/lalcaldesa-respon)



## 9. CAPACITAT ADMINISTRATIVA

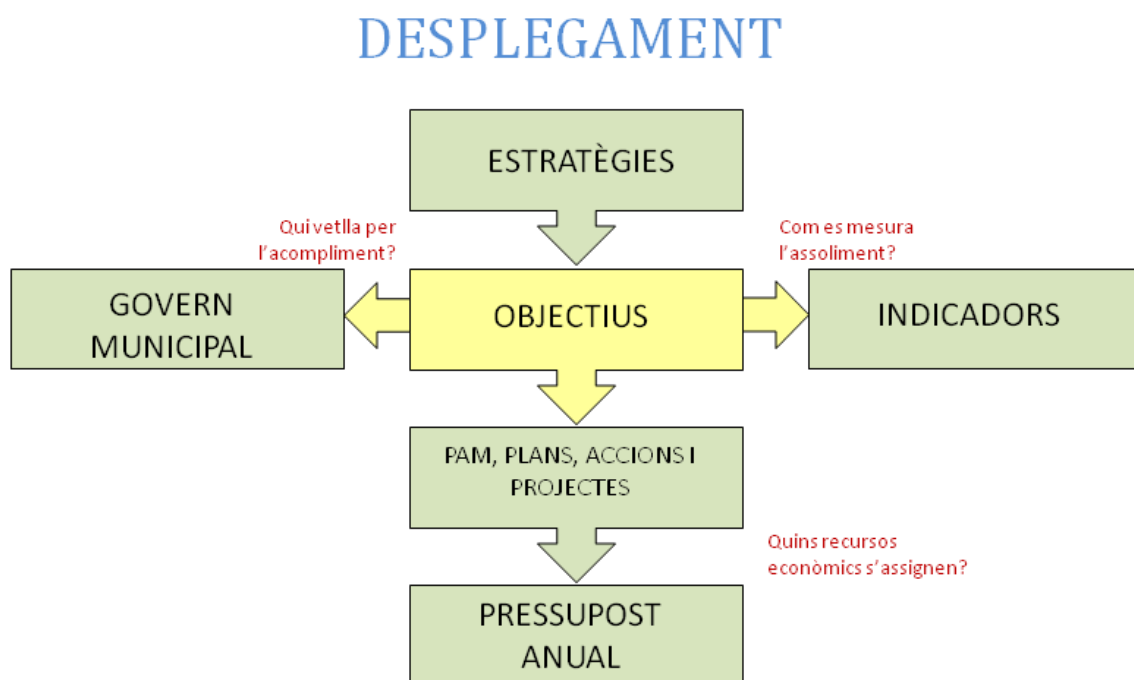
El Pla Estratègic d'Esplugues contemplarà una estructura de gestió per a la seva implementació en la qual se sumaran **capacitats pròpies de l'Ajuntament i capacitats externes** en aquells àmbits on s'han detectat necessitats. Per a això, es comptarà amb una Oficina de Gestió del Pla Estratègic, de caràcter operatiu i composta per personal tècnic municipal especialitzat en els àmbits relacionats amb l'Estratègia, i amb una Comissió de Seguiment que, de manera periòdica, revisi i validi els avenços de les línies d'actuació de l'Estratègia.

### 9.1. OFICINA DE GESTIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC

L'Oficina de Gestió del Pla Estratègic dependrà del departament de Projectes Estratègics i Internacionals de l'Ajuntament.

Així mateix, i en cas necessari, es comptarà amb una assistència tècnica externa que reforçarà aquells àmbits en què sigui necessari.

## 10. DESPLEGAMENT



## 11. COMISSIÓ DE COORDINACIÓ I OPERATIVA

L'Ajuntament d'Esplugues ha previst la constitució d'una Comissió de Coordinació i Seguiment operatiu del Pla Estratègic. De fet els integrants d'aquesta comissió, membres del Comitè de Direcció Estratègica, han participat activament en tot el procés d'elaboració i han coordinat les accions de participació ciutadana que han servit de base per a la confecció i contingut d'aquest document.

### Composició

- Alcalde/essa.
- Tinent/es d'Alcaldia.
- Coordinador/a General.
- Coordinador/a de Projectes Estratègics i Internacionals.
- Coordinador/a de l'Àmbit de Territori i Sostenibilitat.
- Coordinador/a de l'Àmbit d'Acció Social i Ciutadania.
- Director/a de Tecnologia i Innovació Tecnològica.
- Secretari/ària de l'Ajuntament.
- Interventor/a de l'Ajuntament.

També hi haurà, a efectes de seguiment, dos òrgans de participació destacats: el **Consell de Ciutat** i el **Consell Econòmic i Social**. El primer d'ells, regulat pel Reglament Orgànic Municipal com a òrgan consultiu, està integrat pel conjunt del govern de la ciutat, els partits polítics, representants de les entitats i associacions del municipi i ciutadans i ciutadanes a títol particular escollits aleatòriament.

La Comissió comptarà amb l'assessorament del Consell Econòmic i Social del municipi, aprovat per l'Ajuntament i integrat per membres del govern municipal, els partits polítics i agents socials i econòmics del territori.

### Funcions

Les principals funcions de la Comissió seran:

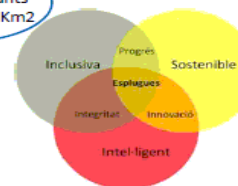
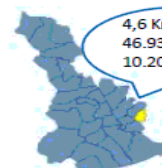
- Seguiment de l'estratègia.
- Validació de possibles reprogramacions de les actuacions.
- Promoure espais d'informació i participació a nivell local.

- Crear xarxes de caràcter públic-privat per al desenvolupament de l'estratègia i promoure la cooperació entre els dos sectors.
- Interactuar amb altres organismes de caràcter local i metropolità per assegurar la consecució de l'estratègia.
- Assegurar la implantació i difondre els objectius comuns de l'estratègia al conjunt de la ciutadania, les empreses, les institucions i les associacions locals.
- Coordinar iniciatives privades per alinear-les amb l'estratègia.
- Comunicar, difondre i promoure l'estratègia.

12.ANEX



LES GRANS XIFRES



Demogràfiques

2017 (Nov)

- 46.932**  
habitants

22.461 HOMES  
24.471 DONES  
+0,6% Variació 2013-2017
- 5.449**  
Estrangers

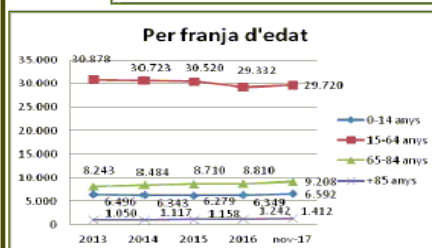
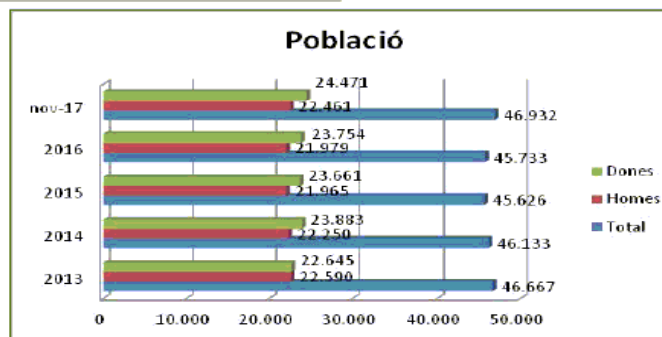
11,6% de la població  
-12,7% Variació 2013-2017
- 29.720**  
15-64 anys

63,3% de la població  
-3,8% Variació 2013-2017
- 1.412**  
+85 anys

3% de la població  
+34,5% Variació 2013-2017



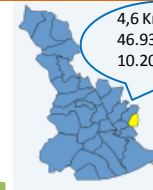
Font de les dades- Idescat i Població



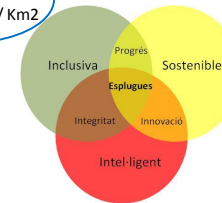
PLA ESTRATÈGIC 2025



# LES GRANS XIFRES



4,6 Km<sup>2</sup>  
46.932 habitants  
10.202 hab/ Km<sup>2</sup>



## Socials

2016

Acció Social

3.409  
Expedients atesos

- 22,92% Salut
- 21,34% Econòmics
- 18,83% Mancances socials
- 36,91% Altres
- +8,1% Variació 2013-2016

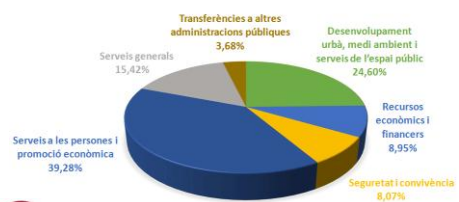
87  
Sense cap ingrés econòmic

440  
No disposen d'ingressos suficients

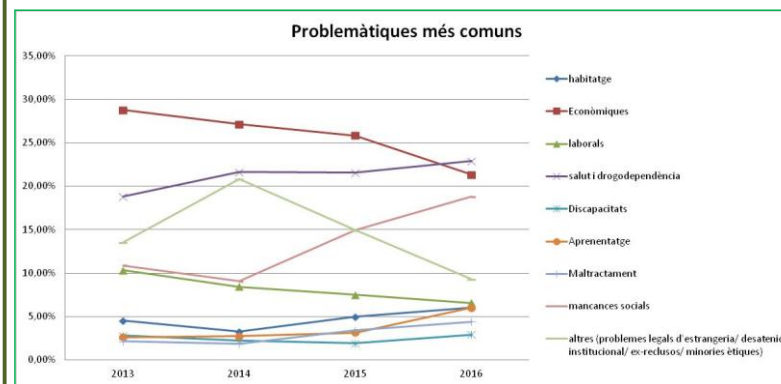
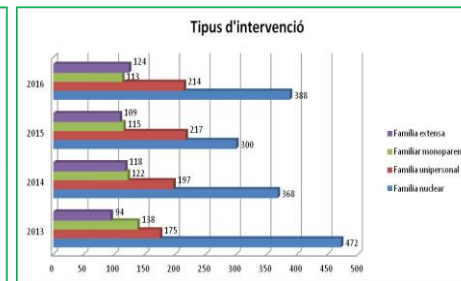
839  
Llars

- 388 Família nuclear (Pares+ fills)
- 214 Família unipersonal (viuen sols)
- 113 Família monoparental (Pares/ mares+ fills)
- 124 Família extensa (conviuen amb altres familiars)

### POLITQUES DE DESPESES



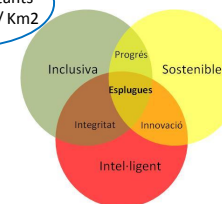
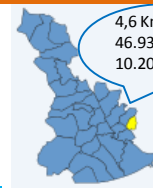
Font de les dades- Serveis Socials



PLA ESTRATÈGIC 2025



# LES GRANS XIFRES



## Econòmiques

### 2017 (Oct.) Mercat de treball

**2.285**  
Aturats  
10,3%

950 HOMES  
1.335 DONES  
-35,7% Variació 2013-2017

**22.165**  
Població  
activa

11.251 HOMES  
10.914 DONES  
+1,2% Variació 2013-2017

**18.034**  
Afiliats a la  
Seg.Soc

73,3% Sector Serveis  
21,9 % Sector Industrial  
4,7% Sector construcció  
+ 46% Variació 2013-2017

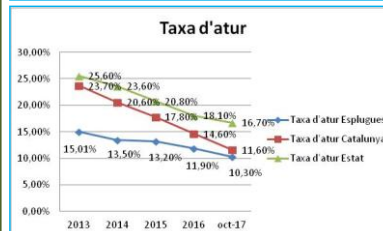
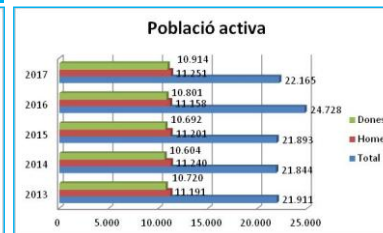
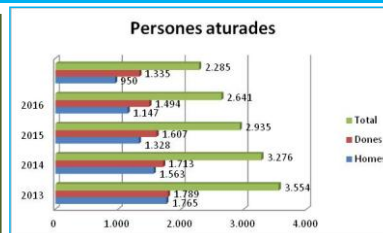
### Activitat econòmica

**1.224**  
Empreses

+ 8,4% Variació 2013-2017

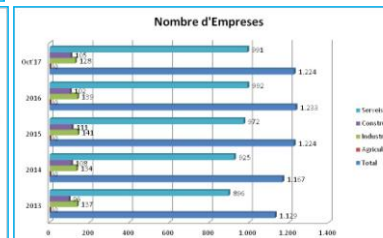


Font de les dades- Idescat i Hermes



#### TAXA D'ATUR:

- Esplugues- **10,30%**
- Baix Llobregat- **11,1%**
- Catalunya- **11,60%**
- Estat- **16,70%**



PLA ESTRATÈGIC 2025



## LES GRANS XIFRES



### Pressupost

2018

47,7  
Milions

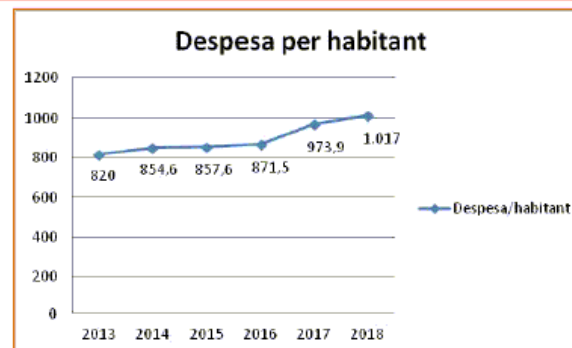
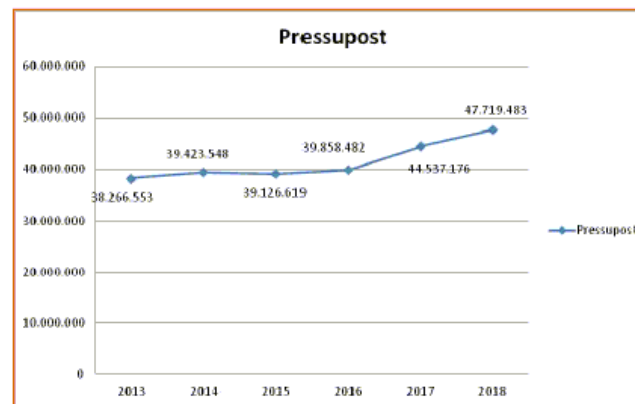
+24,7% Variació 2013-2018

1.017  
€/hab

+24,3% Variació 2013-2018



Font de les dades- Web municipal



PLA ESTRATÈGIC 2025