

Pedro Nueno

“Una persona amb una bona formació pot emprendre millor, més de pressa i amb més suport que un visionari emocionat”

Enginyer industrial, el 1973 es va doctorar a la Graduate School of Business Administration de la Universitat de Harvard. Professor a l'IESE des del 1987, ha impulsat també l'escola de negocis CEIBS, situada a Xangai. El 2013 va rebre la Creu de Sant Jordi, i aquest 2014 el govern xinès li ha concedit l'Outstanding Contribution Award per la seva aportació a l'educació en aquest país asiàtic



Pedro Nueno. PERE VIRGILI

Pregunta. Doctorar-se a Harvard als anys setanta devia ser molt difícil. Com ho va aconseguir?

Resposta. A l'IESE hi havia ja dos professors que ho havien aconseguit: Josep Faus, que va ser el primer a aconseguir-ho als anys seixanta, probablement el primer espanyol, i Juan Antonio Pérez López. La realitat és que arribar als Estats Units el 1970 venint de l'Espanya de Franco, sense cap experiència internacional, amb molt pocs diners (vaig aconseguir una beca però era molt limitada), casat, amb un fill d'un any i la meva dona embarassada, va ser una aventura.

El primer professor de Harvard amb qui vaig parlar em va preguntar: “¿D'on és vostè?” Jo li vaig contestar: “D'Espanya.” La seva reacció va ser: “Ah, al Carib!” Naturalment, no em vaig atrevir a portar-li la contrària i li vaig dir que sí.

P. Ara fa de professor a l'IESE, a Harvard i la CEIBS (China Europe International Business School). Quina d'aquestes tres ocupacions considera més satisfactòria?

R. L'any 1975 vaig organitzar el primer programa conjunt de Harvard amb l'IESE. Havia tornat del meu doctorat el 1973 i no m'explico com ho vaig aconseguir, allò, però la realitat és que va ser un èxit, i des de llavors cada any he

pogut organitzar un o més programes amb Harvard. Ha estat una de les millors maneres d'aprendre: treballant conjuntament amb col·legues d'aquella universitat.

Però encara que la meva implicació en això ha estat important, tot ha estat sempre un treball en equip amb altres col·legues de l'IESE i amb els col·legues de Harvard, buscant oportunitats d'innovar, aprendre i desenvolupar nous materials i experiències docents.

P. Què el va portar a fundar, a la dècada dels vuitanta, la CEIBS (China Europe International Business School)?

R. Als anys setanta i vuitanta diversos col·legues de l'IESE vam dedicar molt de temps a ajudar a posar en marxa escoles de direcció d'empreses a l'Amèrica Llatina, particularment a l'Argentina. Va ser un esforç que va donar molt bons resultats.

Això em va donar la idea de posar en marxa una escola de direcció d'empreses a la Xina. En aquella època no hi havia cap escola d'aquesta mena en aquest país, però amb una mica d'estudi es percebia ja que la Xina seria una potència econòmica rellevant. Ningú s'imaginava que ho seria tant com ara, però em va semblar que en aquell context una escola de direcció d'empreses tenia tot el

sentit del món.

P. Per què estan creant ara un centre de la CEIBS a l'Àfrica?

R. El plantejament d'obrir una sucursal de la CEIBS a l'Àfrica és exactament el mateix. L'Àfrica és la següent oportunitat que té el món, i tot i que ja hi ha alguna escola de direcció d'empreses, la majoria impulsades per l'IESE, al govern de la Xina li va semblar oportú que el seu país posés en marxa una escola d'aquest tipus a l'Àfrica, i m'ho van suggerir clarament. A mi em va semblar una idea adequada, i la realitat és que està funcionant molt bé.

P. L'any 2000 va dir que Catalunya estava perdent pes davant de Madrid, i que al cap de poc temps Madrid perdria el seu paper perquè les empreses espanyoles no tenien prou dimensió. S'ha complert aquest pronòstic?

R. Lamentablement crec que s'ha complert. D'una banda, en aquells moments ja estava avançat i seguia endavant un procés de privatització d'empreses públiques i de concentració d'empreses privades que tenia els seus centres de decisió a Madrid, on hi havia, per tant, la principal concentració de poder decisor. Però aquest procés tenia també lloc a escala internacional amb ciutats com ara París, Londres, Nova York, que guanyaven participació en l'economia mun-

“L'any 2000 ja estava avançat i seguia endavant un procés de privatització d'empreses públiques i de concentració d'empreses privades que tenia els seus centres de decisió a Madrid, on hi havia, per tant, la principal concentració de poder decisor. Però aquest procés tenia també lloc a escala internacional amb ciutats com ara París, Londres, Nova York, que guanyaven participació en l'economia mundial”

“De vegades cometem l'error de promocionar massa l'emprenedoria”

“A Europa li ha faltat lideratge per gestionar la crisi econòmica”

dial. Però l'avanç de noves economies amb ciutats com Xangai, Pequín, Sao Paulo, feia perdre més terreny a d'altres, com ara Barcelona o Madrid.

P. Com creu que s'ha gestionat dintre de la Unió Europea l'actual crisi econòmica? S'han aplicat les polítiques adequades?

R. Crec que a Europa li ha faltat lideratge. No és estrany que els països de la Unió Europea, Alemanya, França, lluitin pel lideratge mundial. La UE no s'ha liderat bé. Europa encara s'ha de construir.

P. Quin consell donaria a un jove emprenedor que volgués triomfar?

R. El consell seria molt senzill: preparar-se molt bé. Una persona amb una bona formació pot emprendre millor, més de pressa i amb més suport que un visionari emocionat.

De vegades cometem l'error de promocionar massa l'emprenedoria. Un jove que s'asseu davant d'una pantalla es pot pensar que serà Bill Gates, i pot ser que deixi els estudis i es posi a dissenyar una pàgina web per vendre qualsevol producte o servei que li sembla que serà atractiu per a tothom. Això el pot portar a descobrir mesos més tard que no té ni estudis ni negoci.